

TESEV

FAALİYET RAPORU

2019



TESEV

Türkiye Ekonomik ve
Sosyal Etüdler Vakfı



Vişnezade Mah. Prof. Dr. Alaeddin Yavaşca Sok. Efe Apt.
No: 6/9 34357
Beşiktaş İstanbul, Türkiye
www.tesev.org.tr

TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER VAKFI

FAALİYET RAPORU 2019



İÇİNDEKİLER

ÖNSÖZ	6
TESEV YÖNETİMİ.....	8
Yönetim Kurulu	8
Denetim Kurulu	8
TESEV Çalışanları	8
İŞBİRLİĞİ YAPILAN KURUMLAR (2015-2019).....	9
TESEV ÇALIŞMA ALANLARI	11
Daha Demokratik Bir Yerel Yönetişim için Sivil Toplumun Güçlendirilmesi Projesi (MoDeL)	12
Kent95: Veriye Dayalı Politika Aracı Projesi	19
Sultanbeyli Erişilebilirlik Projesi	22
Sürdürülebilir Kentleri Desteklemek: Sürdürülebilir Kent için Veriye Dayalı Yerel Politika	24
Kent ve Toplumsal Cinsiyet Konulu Değerlendirme Notları ve Etkinlikler.....	26
Üst Düzey Karar Alma Mekanizmalarında Kadınlar	29
Kalkınma ve Dürüstlük için Güneydoğu Avrupa Liderliği (SELDI)	30
Şeffaf Bütçe Endeksi	31
Radikalleşme, Laiklik ve Dinin Yönetişi: Avrupa ve Asya'dan Bakış Açılarını Bir Araya Getirme (GREASE).....	32
Diğer süreçler, ağlar, iş birlikleri.....	33
2020 Çalışma Planı	34
Mali Tablolar ve Denetim Raporları	36

Değerli Mütevellimiz,

Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı'nın 2019 yılında gerçekleştirmiş olduğu faaliyetler ile 2020 yılında yapmayı planladığı projeler hakkında bilgi bulabileceğiniz TESEV 2019 Faaliyet Raporu ve 2020 Çalışma Programı'nı bilgilerinize saygılarımızla sunuyoruz.

Raporun öne çıkanlarını sunmaya başlamadan önce her yıl olduğu gibi güzel bir haberi sizlerle paylaşmak isteriz. Düşünce kuruluşlarını bağımsızlık, güvenilirlik, kamu politikalarına etki etme, gibi birçok değişken üzerinden değerlendiren, Pennsylvania Üniversitesi Düşünce Kuruluşları ve Sivil Toplum Programı'nın Düşünce Kuruluşları Küresel Endeksi (Global Go To Think Tank Index) 2019 Raporu Ocak ayında yayımlandı. Rapora göre TESEV dünyada 8248 düşünce kuruluşu arasında, ABD dahil listede 78., ABD hariç listede 40., Ortadoğu ve Kuzey Afrika Bölgesi'nde ise 10. en iyi düşünce kuruluşu oldu. TESEV dünyada kamu politikalarına en çok etki eden 28. düşünce kuruluşu seçildi. Böylece bütün sayılan kalemlerde önceki seneye kıyasla sıralamada yükselmiş oldu. TESEV bu yıl da listelere Türkiye'den en yüksek sırada giren düşünce kuruluşu olma özelliğini korudu. Bu sene bunlara ek olarak düşünce kuruluşlarının ürettiği en iyi politika raporları listesine Türkiye'den yalnız TESEV'in "Üst Düzey Karar Almada Kadın Katılımı" raporu girdi.

2019 yılında proje çalışmalarımız sonucunda oluşan vakıf ve iktisadi işletme konsolide yıl sonu gelirleri önceki yıllara göre önemli oranda artarak 2.534.635 TL olarak gerçekleşti. Bağışlarıyla katkıda bulunan mütevellilerimize ve destek veren tüm dostlarımıza çok teşekkür ederiz. Vakfın proje gelirlerini artırmak ve destekçileri çeşitlendirmek için gayret gösteren vakıf çalışanlarını da gönülden kutluyoruz.

Yönetimi devraldığımız 2015 yılından bu yana, etkili kamu politikalarının sosyal politikanın farklı alanlarını bir arada değerlendiren bütüncül bir yaklaşımla üretilmesi ilkesini benimsedik. Bu ilke doğrultusunda TESEV birbirinden bağımsız programlar altında çalışmalarını sürdürmek yerine, 2019 yılında birbirini tamamlayan damarlara yoğunlaştı. Son yıllarda odaklandığı çalışmalarını, demokratikleşme hedefini hep gözeterek; kent yönetişimi ve sürdürülebilirlik, toplumsal cinsiyet eşitliği, dijital politika araçları, göç çalışmaları, çocuk çalışmaları, sivil toplumun güçlendirilmesi, şeffaflık ve hesap verebilirlik konuları altında topladı. TESEV projeleri bir süredir farklı politika alanlarını aynı anda merkeze alacak şekilde tasarlanıyor. Bu yaklaşımla, proje süreç ve çıktıların birbirini beslediği bir çalışma programına ve buna uygun bir kurumsal örgütlenmeye de geçilmiş oldu. TESEV web sitesi 2019'da hem bu değişikliği yansıtacak hem de çıktıları öne çıkaracak şekilde yenilendi.

TESEV'in yerelde kamu ve sivil toplum işbirliğini teşvik eden büyük ölçekli Avrupa Birliği destekli projesinin ilk sene faaliyetlerini oluşturan; İstanbul, Ankara, İzmir, Yalova, Sinop, Kars, Van, Gaziantep, Adana, Burdur kentlerinde gerçekleştirilen yuvarlak masa toplantıları, yine her bir kent için yazılan yerel raporlar ve bu işbirliği önündeki fırsat ve engelleri tespit etmeyi amaçlayan ulusal çaptaki anket tamamlandı. Proje veriye dayalı yöntemsel yaklaşımı ve kamu-STK işbirliğini güçlendirmek için üreteceği interaktif dijital araç ile tüm paydaşlardan büyük ilgi toplamaya devam ediyor. Yine 2019'da, çocuğa yönelik kent politikalarını güçlendirmeyi hedefleyen Kent95 projesi, meydana getirdiği mahalle ölçeğinde yoksulluk ve çocuk nüfusu haritalarının üzerinde çocuğa yönelik hizmetleri gösteren dijital politika aracı ile son yıllarda veriye dayalı politika üretme konusunda en iyi örnekler arasında gösteriliyor. Geçtiğimiz yıl aracın kapsamı genişletildi; İstanbul'a ek olarak İzmir ve Gaziantep projeye dâhil edildi. TESEV 2019 yılında kentsel politikanın desteklenmesi için açık veri ve dijital kent panelleri konulu bir çalışma ziyaretini belediye temsilcileri ile birlikte Amsterdam'da gerçekleştirdi. Ziyareti takiben bu konuda öncü sayılabilecek çok ses getiren bir rapor yayımladı ve geniş katılımlı bir panel eşliğinde sundu. Yine kent yönetişimi alanında Sultanbeyli ilçesini örnek alan kentsel hizmetlere erişilebilirlik modeli üretmeye yönelik projede karar alıcı, sivil toplum ve akademisyenlerin katılımıyla, kentte yaşayan farklı grupların gözünden kent tasarımına ilişkin görüşlerin aktarıldığı yenilikçi bir çalıştay düzenledi. Son olarak kent yönetişimi alanında Mersin'de kooperatif ve belediye iş birliğini inceleyen, belediye başkanları ve sivil toplum uzmanlarının katıldığı büyük çaplı bir panel gerçekleştirdi.

TESEV toplumsal cinsiyet alanında büyük ilgi gören Üst Düzey Karar Alma Pozisyonlarında Kadınlar projesinin raporunu İstanbul'da çok çeşitli paydaşların katıldığı mülakat panel formatında gerçekleştirilen etkinlikle tanıttı. Etkinliği takiben panelistlerce kaleme alınan akademi, yargı ve kamuda kadın katılımını inceleyen etkili değerlendirme notları yayımladı. Rapor birçok farklı mecrada yer aldıktan sonra, uluslararası endekste düşünce kuruluşlarının ürettiği en iyi politika raporları listesine de girdi.

Yine 2019 yılında, bir önceki yıl başlayan TESEV çalışma alanlarındaki yeni yaklaşım, tartışma ve önerilere yer veren değerlendirme notları serisine devam etti. 2019 yılında kent yönetişi, göç, çevre, toplumsal cinsiyet eşitliği konularında toplam 9 adet değerlendirme notu yayımlandı.

TESEV'in yayınları 2019'da küresel düşünce kuruluşu yayınları listelerinde de paylaşıyor. Dünya Ekonomik Forumu ile yapılan içerik ortaklığı anlaşmasını takiben, Strategic Intelligence sitesinde ülke ve tema sekmelerinde TESEV'in farklı formatta yayınları yer almaya başladı. Bir o kadar önemli başka gelişme de Columbia Üniversitesi ile yapılan protokoldü. TESEV yayınları pek yakında üniversitenin dünya düşünce kuruluşlarının yayınlarını paylaştığı Columbia International Affairs Online sitesi veri tabanında da yayınlanmaya başlıyor.

2015 yılında göreve gelen yeni yönetim kurulu beşinci yılını tamamlarken, TESEV'in bilimsel bulgu temelli çözüm üretme misyonuna sadık kalarak, fon kaynaklarını çeşitlendirdi, çalışma alanlarını genişletti ve yeni iş birlikleri kurma yönünde adımlar attı. Bu bağlamda değerli katkılarınızı TESEV'den esirgemediğiniz ve bu önemli çalışmalara destek olduğunuz için size bir kez daha çok teşekkür ediyoruz. 2019'da gerçekleştirilen projelerimiz ile 2020'de gerçekleştirmeyi planladığımız çalışmalara ilişkin ayrıntılı bilgi ve 2019 yılı mali tablolarını faaliyet raporumuzda bulabilirsiniz.

İlgi ve destekleriniz için teşekkür ederiz.

TESEV Yönetim Kurulu Adına

Yönetim Kurulu Başkanı

Prof. Dr. Aydın Uğur

TESEV YÖNETİMİ

Yönetim Kurulu

Yaşar Aydın Uğur (Başkan)
Himmet Murat Güvenç (Başkan Yardımcısı)
Fatma Necla Zarakol (Başkan Yardımcısı)
Ali Çarkoğlu
Devrim Çubukçu
Gökhan Gündoğdu
Mehmet Alp Orçun
Mebrure Seha İşmen Özgür
Sedat Şükrü Ünlütürk

Denetim Kurulu

Coşkun Akdeniz
Cevdet Erkanlı
Tavit Köletavitoğlu

TESEV Çalışanları

Özge Aktaş Mazman (Genel Direktör)
İtir Akdoğan (Araştırma Direktörü)
Bürge Elvan Erginli (Proje Koordinatörü)
Ebru Ayşegül Güğüş (Proje Asistanı)
Baran Karsak (Proje Asistanı)
Bircan Polat (Mali ve İdari İşler Koordinatörü)
Fikret Toksöz (Proje Danışmanı)
Aylin Uzun (İdari İşler Sorumlusu)

*31.12.2019 itibarıyla

İŞ BİRLİĞİ YAPILAN KURUMLAR (2015 - 2019)

Anti-corruption and Good Governance Coalition (SELDI)
Argüden Yönetişim Akademisi
Avrupa Birliği Türkiye Delegasyonu
Aydın Doğan Vakfı
Bernard van Leer Foundation
Beyoğlu Belediyesi
Columbia University
Daha İyi Yargı Derneği
Denge ve Denetleme Ağı
European Commission
European University Institute
Friedrich Ebert Stiftung
Friedrich Naumann Stiftung
German Institute for International and Security Affairs (SWP)
Global Compact Türkiye
Heinrich Böll Stiftung
Hollanda Başkonsolosluğu
International Budget Partnership
International Cooperation for Migration Policy Development
İstanbul Politikalar Merkezi
İstanbul Bilgi Üniversitesi
İsveç Başkonsolosluğu
İsveç Belediyeler Birliği
Kadının İnsan Hakları Yeni Çözümler Derneği (KIH-YÇ)
Kadir Has Üniversitesi - İstanbul Çalışmaları Merkezi
Kadir Has Üniversitesi - Uluslararası İlişkiler ve Avrupa Çalışmaları Merkezi
Kamu Görevlileri Etik Kurulu
Küyerel Düşünce Enstitüsü
Maltepe Belediyesi
Marmara Belediyeler Birliği
Merkezi Finans ve İhale Birimi
Norm Consulting
Sabancı Üniversitesi
Sarıyer Belediyesi
Sultanbeyli Belediyesi
Şişli Belediyesi

İŞ BİRLİĞİ YAPILAN KURUMLAR (2015 - 2019)

T.C. Dışışleri Bakanlığı Avrupa Birliği Başkanlığı

Turkije Instituut - Leiden University

Türkiye Kent Konseyleri Birliği

Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı (TEPAV)

TÜRKONFED

World Economic Forum

Young Friends of Turkey

Yurttaşlık Derneği

TESEV ÇALIŞMA ALANLARI

	TESEV ÇALIŞMA ALANLARI							
2019 PROJELERİ	Kent Yönetişimi ve Sürdürülebilirlik	Toplumsal Cinsiyet Eşitliği	Dijital Politika Araçları	Çocuk Politikaları	Göç Politikaları	Sivil Toplumun Güçlendirilmesi	Şeffaflık ve Hesap Verebilirlik	Diğer Yönetişim Çalışmaları
Daha Demokratik Bir Yerel Yönetişim İçin Sivil Toplum Güçlendirme	✓		✓			✓	✓	
Kent95	✓		✓				✓	
Sultanbeyli Erişebilirlik Projesi	✓			✓				
Sürdürülebilir Kentleri Desteklemek IV	✓		✓				✓	
Değerlendirme Notları	✓	✓			✓			
Üst Düzey Karar Alma Mekanizmalarında Kadınlar		✓						
Güneydoğu Avrupa'da İyi Yönetişim ve Yolsuzluk için Sivil Toplum						✓	✓	
Şeffaf Bütçe Endeksi						✓	✓	
Radikalleşme, Laiklik ve Dinin Yönetişi								✓

DAHA DEMOKRATİK BİR YEREL YÖNETİŞİM İÇİN SİVİL TOPLUMUN GÜÇLENDİRİLMESİ PROJESİ (MoDeL)

Projenin Amacı

Daha Demokratik Bir Yerel Yönetişim İçin Sivil Toplumun Güçlendirilmesi (MoDeL) projesi Türkiye Cumhuriyeti ve Avrupa Birliği tarafından desteklenen Kamu ve STK'lar Arasındaki İşbirliğinin Güçlendirilmesi İçin Ortaklıklar ve Ağlar Hibe Programı kapsamında geliştirilmiştir. Proje, belediye – sivil toplum işbirliğini güçlendirmeyi hedeflemektedir.

TESEV'in yürüttüğü projenin ortakları Şişli Belediyesi ve Türkiye Kent Konseyleri Birliği, iştirakçisi ise Denge ve Denetleme Ağı'dır. Proje, Adana, Ankara, Burdur, Gaziantep, İstanbul, İzmir, Kars, Sinop, Van ve Yalova illerinde faaliyet gösteren Sivil toplum Kuruluşlarının (STK) ve belediyelerin katılımıyla uygulanmaktadır.

Proje 2018 Ekim ayında başlamıştır ve 2 yıl süreyle devam edecektir. Yerel yönetim alanında bu dönemde yürütülen içerik, çıktılar ve coğrafi anlamda en geniş kapsamlı projelerden biridir.

Proje Çıktıları ve Etkinlikleri

2019 yılında sivil toplum – belediye işbirliğinin önündeki engel ve fırsatlar tespit edilmiş ve iyileştirme için öneriler geliştirilmiştir. Bunun için öncelikle tüm proje kentlerinde yerel uzmanlar tarafından sivil toplum – belediye işbirliği değerlendirme raporları hazırlanmıştır. Bu raporlar için uzmanlar STK'lar ve belediyelerin faaliyet raporlarını taramış ve belediye temsilcileri, belediye meclis üyeleri, kent konseyleri temsilcileri ve sivil toplum örgütleri temsilcileri ile derinlemesine mülakatlar yapmıştır. Uzmanlar elde ettikleri veriyi demokratik yerel yönetim çerçevesinde incelemişlerdir. Bu inceleme sonunda hazırlanan taslak raporlar, projenin kıdemli uzmanları tarafından değerlendirildikten sonra yerel yuvarlak masa toplantılarında sunulmuştur. Toplam 10 yerel değerlendirme raporu hazırlanmıştır.

Yuvarlak masa toplantıları (26 Mart – 11 Ekim): Yuvarlak masa toplantıları yerel uzmanları ve proje ortaklarını, belediye, belediye meclisi, kent konseyi, sivil toplum örgütleri ve akademisyenlerle buluşturmuştur. Yerel raporların taslağını hazırlayan uzmanlar bu etkinliklerde taslak raporlarını sunmuş ve adı geçen kurumların temsilcilerinin yorum ve önerilerine açmıştır. 10 proje kentinde gerçekleşen yuvarlak masa toplantılarında toplam 241 katılımcıyla yerel değerlendirme raporları tartışılmıştır. Etkinliklerin ardından yerel değerlendirme raporları son halini almıştır.

Gaziantep, 26 Mart 2019

Yerel değerlendirme raporu sunumu, Funda Suran, Gaziantep Kadın Girişimciler Derneği ve Gaziantep Kent Konseyi Kadın Meclisi



DAHA DEMOKRATİK BİR YEREL YÖNETİŞİM İÇİN SİVİL TOPLUMUN GÜÇLENDİRİLMESİ PROJESİ (MoDeL)

Yalova, 24 Nisan 2019

Yerel değerlendirme raporu sunumu, Arzu Şahin, Köy Okulları Değişim Ağı KODA



Van, 26 Nisan 2019

Yerel değerlendirme raporu sunumu, Zehra Yılmaz, Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi



DAHA DEMOKRATİK BİR YEREL YÖNETİŞİM İÇİN SİVİL TOPLUMUN GÜÇLENDİRİLMESİ PROJESİ (MoDeL)

İzmir/Karşıyaka, 7 Mayıs 2019

Yerel değerlendirme raporu sunumu, Derya Altun, İzmir Büyükşehir Belediyesi



Sinop, 24 Mayıs 2019

Yerel değerlendirme raporu sunumu, Candaş Can, Sinop Üniversitesi



DAHA DEMOKRATİK BİR YEREL YÖNETİŞİM İÇİN SİVİL TOPLUMUN GÜÇLENDİRİLMESİ PROJESİ (MoDeL)

Ankara, 28 Mayıs 2019

Yerel değerlendirme raporu sunumu, Eren Çağdaş Bilgiç, Atılım Üniversitesi, TEPAV



Burdur, 30 Mayıs 2019

Yerel değerlendirme raporu sunumu, Canan Gönüllü Taşkesen, Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi



DAHA DEMOKRATİK BİR YEREL YÖNETİŞİM İÇİN SİVİL TOPLUMUN GÜÇLENDİRİLMESİ PROJESİ (MoDeL)

Adana, 11 Haziran 2019

Yerel değerlendirme raporu sunumu, İsmail Güneş, Çukurova Üniversitesi



Kars, 4 Temmuz 2019

Yerel değerlendirme raporu sunumu, Önder Cırık, Bağımsız Belgeselci ve Sivil Toplum Danışmanı



DAHA DEMOKRATİK BİR YEREL YÖNETİŞİM İÇİN SİVİL TOPLUMUN GÜÇLENDİRİLMESİ PROJESİ (MoDeL)

İstanbul/Maltepe, 11 Ekim 2019

Yerel değerlendirme raporu sunumu, Akif Burak Atilar, TESEV



Ulusal Anket: Sivil toplum – belediye işbirliğinin değerlendirilmesi için ayrıca kapsamlı bir ulusal STK anketi yapılmıştır. Sivil toplum örgütlerinin kurumsal kapasiteleri, yönetim kapasiteleri, yerel yönetime katılımları üzerine bulgular sunan anket toplamda 200 sivil toplum örgütüyle telefon veya web üzerinden gerçekleştirilmiştir. Bu anket Türkiye’de bu önemli alanda yürütülen en güncel anket niteliğindedir.

Ulusal değerlendirme raporu sunumu, Ankara (15 Ekim): Yerel değerlendirme raporları ve ulusal anketin bulgularını demokratik yerel yönetim uzmanı Ulaş Bayraktar incelemiş ve “Demokratik Kentsel Yönetişimde Güçlenen Sivil Toplum ve Etkin İşbirlikleri” başlıklı ulusal değerlendirme raporunun taslağını Ankara’da kamu, sivil toplum ve akademiden yerel demokratik yönetim uzmanlarının bir araya getirdiği yuvarlak masa toplantısında sunmuştur. Kıdemli uzmanların katkılarının alındığı istişare toplantısının ardından rapora son hali verilmiştir. Rapor, 17 Ocak 2020’de Ankara’da düzenlenecek tanıtım toplantısında kamu, sivil toplum ve akademiden üst düzey temsilcilere sunulacaktır.

Ortaklar toplantısı İstanbul (31 Temmuz): Proje kapsamında Şişli Belediyesi ev sahipliğinde ortaklar toplantısı yapılmış, proje ortaklarına projenin mali ve etkinlik raporu sunulmuştur. Bu toplantıda projenin ikinci yıl etkinlikleri üzerine proje ortakları Kent Konseyleri Birliği ve Şişli Belediyesi proje personelinin fikirleri alınmıştır.



DAHA DEMOKRATİK BİR YEREL YÖNETİŞİM İÇİN SİVİL TOPLUMUN GÜÇLENDİRİLMESİ PROJESİ (MoDeL)

Yayın: Proje kapsamında TESEV “Stratejik Planın İzleme ve Değerlendirmesine Sivil Toplum Katılımı Rehberi” hazırlamıştır. Bu rehber ile sivil toplumun, belediyelerin stratejik planlarında yer alan hedeflere ne kadar ulaştığını, bu süreçte planlanan faaliyetleri nasıl gerçekleştirdiğini, bütçeyi nasıl kullandığını, yönetişimi ne kadar katılımcı yaptığını takip edebilmeleri için yasal, teknik, ve demokratik uygulamalarla ilgili bilgi paylaşırken somut öneriler de sunmaktadır. Rehber, projenin yukarıda adı geçen etkinliklerin katılımcıları, tüm kent konseyleri ve geniş bir sivil toplum listesine iletilecektir.

Projenin Etkisi

Projenin 2019 yılı çıktı ve etkinliklerinin etkisi, 10 hedef kentte daha demokratik yerel yönetim için sivil toplum – belediye işbirliğinde karşılaşılan engeller ve var olan fırsatların tespit edilmesi olmuştur. Bu sürecin katılımcı tasarlanmış olması vasıtasıyla, daha bu aşamada belediye ve sivil toplum temsilcileri buluşmuş ve bu tespit tartışmalarını birlikte yapmışlardır. Genel hedefi daha demokratik yerel yönetim için sivil toplum kapasitesini artırmak olan proje böylelikle ilk yılında hedefi doğrultusunda 10 kentte önemli bir etki yaratmıştır.

KENT95: VERİYE DAYALI POLİTİKA ARACI PROJESİ

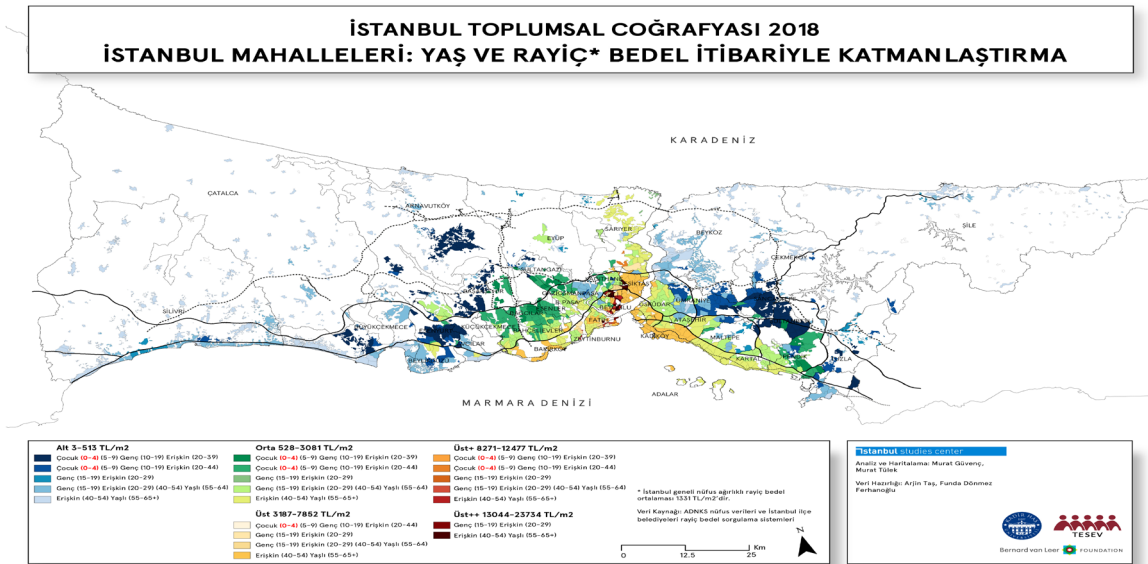
Projenin Amacı

TESEV İktisadi İşletmesi'nde yürüyen bu proje, Bernard van Leer Vakfı'nın Türkiye'de yürüttüğü Kent95 Programı'nın erken çocukluk dönemine ilişkin veriye dayalı politika geliştirme bileşenini oluşturmaktadır. Projenin amacı illerin kendi içlerindeki sosyo-ekonomik farklılaşmaları çerçevesinde, çocuğa ve aileye yönelik sosyal hizmetlerinin kapsamlı bir envanterini çıkarmayı ve bu hizmetlerin dağılım ve içeriklerinin iyileştirilmesi için politika önerileri geliştirmektir. Proje, bu özellikleriyle eş bulunmayan bir sosyal hizmet ve donatı envanteri oluşturmaktadır.

Bu proje Kasım 2016'da başlayan "İstanbul İlçe Belediyelerinde Çocuğa ve Aileye Yönelik Hizmetlerin İncelenmesi ve Haritalanması" Projesi'nin devamı niteliğindedir. Önceki projede İstanbul'un tüm ilçe belediyelerinden hizmetleri ile ilgili toplanan bilgiler, mahallelerin yaş ve ortalama rayiç bedellerini gösteren haritalar üzerine eklenerek bir interaktif platform oluşturulmuştur. Kent95: Veriye Dayalı Politika Aracı Projesi'nde ise İstanbul'daki ilçe belediyeleri hizmetlerine ek olarak İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin hizmetleri ile kamu ve özel okul öncesi eğitim ve sağlık kurumları ile ilgili verilerin belli değişkenler üzerinden toplanarak önceki projede üretilen interaktif platforma aktarılmıştır. İstanbul'da verinin kapsamının artırılmasının yanı sıra projeye İzmir ve Gaziantep illerinin belediye hizmetleri dâhil edilmiştir.

Proje Çıktıları ve Etkinlikleri

Mahalle haritaları: Kadir Has Üniversitesi İstanbul Çalışmaları Merkezi tarafından İstanbul ili ve ilçelerinin coğrafi bilgi sistemi (CBS) ortamında geçerli mahalle altlıkları kullanılarak yaş grubu ve gelir boyutları üzerinden ürettikleri haritalar 2018 yılı verileri kullanılarak yenilenmiştir. Her beş yılda bir güncellenen sokak rayiç bedel verilerinin son güncellemesi 2018 yılında yapılmıştır. TÜİK yaş verileri ise yılda bir güncellenmektedir.



İzmir ve Gaziantep illerinin yaş-rayiç bedel mahalle haritaları yine 2018 verileri kullanılarak hem illerin hem de her ilçenin kendi içindeki farklılaşmasını gösterecek şekilde üretilmiştir.

Ortaya çıkan ayrıntılı haritalar çocuk nüfusun ilçelerde dağılımı, ilçeler ve mahalleler arası gelir farklılaşmasını açıkça göstermektedir.

Proje tanıtım ziyaretleri: Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı İl Müdürü ve İl Sağlık Müdürü ile görüşülerek kendilerine proje ile ilgili bilgi verilmiştir.

KENT95: VERİYE DAYALI POLİTİKA ARACI PROJESİ

Veri toplama süreci: İstanbul'da ilçelerde verilen tüm kamu ve özel okul öncesi eğitim ve sağlık hizmetlerinin veri toplama süreci tamamlanmıştır. İl Sağlık Müdürlüğü, İl Millî Eğitim Müdürlüğü, Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı İl Müdürlükleri'ne sunulan hizmetlerin detaylarıyla ilgili veri talepleri iletilmiş, veritabanı mümkün mertebe zenginleştirilmiştir.

İstanbul Büyükşehir Belediyesi hizmetleri ve yardımları ile ilgili veri talepleri Belediye'ye iletilmiş, Eylül ayında Daire Başkanlıkları'na yapılan başvuruların sonucunda talep edilen veriler elde edilmeye başlanmıştır. İstanbul Büyükşehir Belediyesi hizmet ve yardımlarını kapsayan veritabanının yakın zaman içerisinde tamamlanacağı tahmin edilmektedir.

İzmir Büyükşehir Belediyesi hizmetleri ve yardımları ile ilgili veriler Belediye'ye Ekim ayında yapılan ziyaret sonrasında elde edilmeye başlanmıştır. Daire Başkanlıkları'ndan sorumluluk alanlarındaki hizmetlerle ilgili ayrı ayrı gelen veriler birleştirilerek tek bir veritabanında toplanmaktadır.

İzmir Büyükşehir Belediyesi Ziyaretleri (İzmir, 21 Ocak; 28 Mayıs; 1-2 Ekim, 30 Aralık): İzmir Büyükşehir Belediyesi Başkanı ve farklı birimlerinden yöneticilerle İzmir95 haritaları ve projenin planlanması üzerine çeşitli toplantılar gerçekleştirilmiştir. Ekim ziyaretinde belediyenin dokuz farklı birimi ayrı ayrı ziyaret edilerek birim yöneticileri ve çalışanları ile belediyenin hizmetleri ile ilgili veritabanının oluşturulması ve tamamlanması süreci planlanmıştır.

Gaziantep Büyükşehir Belediyesi Ziyareti (Gaziantep, 13 Kasım): 13 Kasım 2019'da Bernard van Leer Vakfı öncülüğünde Kent95 Projesi'nin tüm ortak kurumlarından temsilciler ile birlikte Gaziantep'te Kent95 Projesi sürecinin planlanması ile ilgili Gaziantep Belediyesi'nde görüşmeler gerçekleştirmiştir.

Çocuğa Duyarlı İlçeleri İzleme Aracı: İlçelerde verilen hizmetleri ilçe geneli, kamu, özel, büyükşehir belediyesi ve ilçe belediyeleri için ayrı değerlendiren ve hizmet kalitesi, karar alma/strateji ve veri/şeffaflık boyutları ile ele alan bir ölçme ve değerlendirme aracı geliştirilmiştir. Araç ile hem belediyelerce verilen hizmetlerin, hem de ilçenin genelinde verilen kamu ve özel hizmetlerin değerlendirilmesi amaçlanmaktadır. Geniş bir literatür ve uygulama taramasının ardından göstergeler belirlenmiştir. Daha sonra aşağıda detayları paylaşılan geri bildirim toplantısı ile göstergeler yeniden düzenlenmiştir. İzleme aracı, belediyelerin yeni stratejik planları ve faaliyet raporları üzerinden doldurularak test edilecektir.

Çocuğa Duyarlı İlçeleri İzleme Aracı Geri Bildirim Toplantısı (İstanbul, 7 Mart): İzleme aracının taslağı oluşturulduktan sonra İstanbul95'in pilot belediyelerinden (Sultanbeyli Belediyesi, Maltepe Belediyesi, Sarıyer Belediyesi ve Beyoğlu Belediyesi) katılımcılarla bir geri bildirim toplantısı düzenlenmiştir. Katılımcılara izleme aracının farklı boyutları ve ölçme amaçlı göstergeler ayrıntılı bir şekilde sunulmuştur. Her gösterge ile ilgili katılımcıların fikirleri alınmıştır. Çalıştayın amacı katılımcılardan alınan yorumlar ile göstergeleri yeniden düzenlemek ve aracı geliştirmektir.

Kent95 web sitesi: Mahallelerin yaş ve ortalama rayiç bedellerini gösteren altlık haritalar üzerinde gösterilen hizmetler ile ilgili bilgilerin bir araya getirilmesiyle oluşturulan interaktif platform, çocuğa yönelik eğitim ve sağlık hizmetlerinin takibini kolaylaştırarak karar vericilere veri bazlı politikalar üretmelerini sağlayacaktır. Öte yandan, kentte yaşayan ve hizmetlerden yararlananlar da çevrelerinde yer alan hizmetler hakkında bilgi sahibi olarak hizmetleri daha kolay takip etme imkânı bulacaklardır. Aralık ayında tamamlanan web sitesi 2020 yılı başında gerçekleştirilecek bir tanıtım etkinliği ile sunulacaktır.

Web sitesi arayüzü: Belediyelerin kendi verilerini bizzat siteye yüklemelerini sağlayacak arayüz oluşturulmuştur. Projenin sürdürülebilirliği açısından kritik öneme sahip bu arayüz Kent95 kapsamında birlikte çalışılan tüm belediyelerden temsilcilerden aldığımız geri bildirimlerle son haline getirilecektir. 2020 yılı başında belediyelere arayüz kullanarak web sitesine veri işleme eğitimleri verilecektir.

KENT95: VERİYE DAYALI POLİTİKA ARACI PROJESİ

Projenin Etkisi

Üretilen interaktif platform karar alıcıların il ve ilçelerdeki mevcut belediye, diğer kamu ve özel hizmetleri izlemelerini ve ileride sunmayı hedefledikleri hizmetler için stratejiler geliştirmelerini kolaylaştırıcı bir araçtır. Çocuğa yönelik eğitim ve sağlık hizmetlerinin takibini kolaylaştırarak karar alıcılara veri bazlı politikalar üretmelerini sağlayan Kent95 platformu hem belediyeler, hem medya ve geniş kamuoyu tarafından çok ilgi görmüştür.

İstanbul özelinde belediye birimlerinin yanı sıra tüm kamu ve özel birimleri de kapsamı bütüncül bir yaklaşım sağlanması açısından son derece önemlidir. Karar alıcılar gelir ve yaş haritaları üzerinde tüm kamu ve özel okul öncesi eğitim ve sağlık hizmetlerini, büyükşehir belediyesi ve ilçe belediyeleri tarafından çocuğa ve ebeveynlere yönelik verilen tüm hizmetleri görerek daha doğru strateji geliştirebileceklerdir.

Kent sakinleri açısından değerlendirildiğinde ise web sitesinin belediyeler başta olmak üzere farklı kurumlar tarafından verilen hizmet ve yardımların detaylı bilgisine erişimi sağlayacağını altı çizilmelidir. Kent sakinleri yaşadıkları yerlerde hangi hizmetlerin ve yardımların verildiği, hizmetlerin ücretli olup olmadıkları, ücretli sağlanan hizmetlerin ücretleri, açılış ve kapanış saatleri, hizmet kalitesi, hizmet ve yardımlardan yararlanma kriterleri gibi bilgilere yalnızca bir site üzerinden ulaşabileceklerdir. Bu açıdan web sitesi, özellikle belediyelerin sağladıkları hizmet ve yardımların ilçe sakinlerine ulaştırılmasını kolaylaştırıcı bir etkiye sahip olacaktır.

SULTANBEYLİ ERİŞİLEBİLİRLİK PROJESİ

Projenin Amacı

Proje, bir ilçe ölçeğinde hizmetlere erişilebilirlik modeli oluşturma hedefiyle; Sultanbeyli ilçe sınırları içerisinde yer alan tüm okul öncesi eğitim kurumlarının (kreş, gündüz bakımevi, anaokulu), sağlık kurumlarının ve parkların özelliklerini ortaya koymayı ve bu kurumlara erişilebilirliği analiz etmeyi amaçlamaktadır. Bu amaç doğrultusunda;

- İlçenin İstanbul ve Türkiye ile karşılaştırmalı olarak demografi, eğitim, sağlık ve yeşil alana dair belirlenen değişkenler üzerinden incelenmesi
- Mevcut okul öncesi eğitim birimleri, sağlık birimleri ve parkların fiziksel özellikleri ile ilgili envanterin oluşturulması
- Birimlere erişilebilirliğin ölçülmesi
- Elde edilen bilgilerin belediye ve ilçe sakinlerinin kullanacağı formatta görselleştirilmesi ve sunulması

hedefleri ortaya konmuştur.

Proje Çıktıları ve Etkinlikleri

Sultanbeyli’de Erişilebilirlik Çalıştayı (İstanbul, 29-30 Nisan): Çalıştay, Sultanbeyli ilçe sınırları içerisinde yer alan donatılara erişim önündeki engellerin farklı gruplar açısından analiz edilmesiyle ilçe ölçeğinde hizmetlere erişilebilirlik modeli oluşturmayı amaçlamıştır. Çalıştay, TESEV, Sultanbeyli Belediyesi, İTÜ İstanbulON Kentsel Hareketlilik Laboratuvarı ve Kadir Has Üniversitesi İstanbul Çalışmaları Merkezi ortaklığıyla düzenlenmiştir.



Çalıştayda, ilçedeki okul öncesi eğitim birimleri, sağlık birimleri ve parkları içeren yaklaşık yüz birime erişilebilirlik ile ilgili sahada ve internet üzerinden toplanan verinin değerlendirilerek birimlere erişilebilirliğin farklı gruplar için ölçülmesi hedeflenmiştir. 2018 yılının Eylül ayında telefona yüklenen bir uygulama aracılığıyla sahada veri toplanmıştır. Sultanbeyli ilçesinde yer alan tüm okul öncesi eğitim birimleri (kreş, anaokulu ve anasınıfı bulunan ilkokullar), sağlık birimleri (hastane, aile sağlık merkezleri) ve parkların listesi çıkarılmıştır. Bu birimlere 15 dakika yürüme mesafesinde yer alan yürüme yollarının ve kaldırımların kalitesi ile ilgili belirli kriterlere göre veri elde edilmiştir.

Çalıştay aynı zamanda belediye, üniversite ve sivil toplumdan katılımcıların bir araya gelerek veriye dayalı kentsel politika önerilerini geliştirdikleri bir model üretmeyi de hedeflemiştir. Grup çalışmalarıyla şekillenen çalıştay süresince öğrencilerden oluşan çalışma grupları, kentte erişilebilirlik sorunu yaşayan farklı kesimleri dikkate alarak çalışmalarını gerçekleştirmiştir. Her grupta birer akademi, sivil toplum ve belediye temsilcisi öğrencilere mentorluk desteği verilmiştir. Çalıştaya katılan öğrenciler açık çağrıya yapılan başvuruların İTÜ İstanbulON Kentsel Hareketlilik Laboratuvarı’nda yer alan uzman akademisyenler tarafından değerlendirilmesi ile seçilmiştir.

SULTANBEYLİ ERİŞİLEBİLİRLİK PROJESİ

Tasarım odaklı düşünme yaklaşımı ile yapılan iki günlük çalıştayda katılımcılar beş farklı gruba ayrılmıştır. Çocuk, kadın, pusetli ebeveyn, engelli ve yaşlı gruplarında yer alan öğrenciler ve mentorlar bulundukları grubu temsil eden bir karakter yaratarak bu kişinin gözünden kentte yaşanan sorunları tanımlamaya çalışmışlardır. Sultanbeyli ilçesinde toplanan saha verisi Coğrafi Bilgi Sistemleri (CBS) ortamında haritalara aktarılmıştır. Toplanan veri tüm katılımcılarla ortak bir klasör üzerinden paylaşılmıştır. Sahada toplanan veriden yararlanılarak da tespit edilen bu sorunlara yine veriye dayalı çözümler geliştirilmeye çalışılmıştır. Çalıştay boyunca elde edilen bulgular ve geliştirilen çözüm önerileri şemalar ve görseller üzerinden çalıştay sonunda düzenlenen oturumda sunulmuştur.

SÜRDÜRÜLEBİLİR KENTLERİ DESTEKLEMELER:

SÜRDÜRÜLEBİLİR KENT İÇİN VERİYE DAYALI YEREL POLİTİKA

Projenin Amacı

Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı (TESEV) ve Friedrich Naumann Vakfı Mart 2016'dan beri yürüttüğü Sürdürülebilir Kentleri Desteklemek projesinin dördüncü senesinde "Sürdürülebilir Kent için Veriye Dayalı Yerel Politika" projesi yürütülmüştür. Projenin amacı, daha demokratik bir yönetim için yerelde karar alıcıların veriye dayalı politika geliştirme yoluyla yenilikçilik kapasitelerinin artırılmasıdır. Proje yerel yönetimlerin ürettiği ve paylaştığı veri üzerine odaklanarak; yenilikçi ve güncel veri üretim ve paylaşım mekanizmalarını incelemeyi, bu mekanizmaların yenilikçilik kapasitesi artmış sürdürülebilir kentlere ulaşma yolunda sundukları katkıları değerlendirmeyi hedeflemiştir.

Proje Çıktıları ve Etkinlikleri

Çalışma gezisi (Amsterdam, 24-26 Haziran): proje kapsamında 24-26 Haziran 2019 tarihlerinde Amsterdam'da bir çalışma gezisi gerçekleştirilmiştir. İzmir Büyükşehir Belediyesi, Gaziantep Büyükşehir Belediyesi, Maltepe Belediyesi ve Sultanbeyli Belediyesi'nden karar alıcılar ile birlikte yapılan gezi, Amsterdam'da bulunan karar alıcılar, veri yönetimi ve inovasyon konusunda uzman kişiler ile görüşmeleri içermiştir. Gezi kapsamında ziyaret edilen kurumlar Waag, Smart City Amsterdam ve Sarphati Amsterdam'dır.



Akıllı Şehir Amsterdam (<https://amsterdamsmartcity.com/>), kamu-özel ortaklığı ve uluslararası bir topluluk ile oluşturulmuştur. Bu ortaklıkta yönetimler, bilgi merkezleri, şirketler ve vakıflar yer almaktadır. Akıllı kent programında altı toplumsal dönüşüm alanına odaklanılmaktadır: Dijital kent, enerji, hareketlilik, dönüşümcü şehir, yönetim ve eğitim ve kentliler ve yaşam. Uluslararası topluluk herkesin katılımına açık ve 6800 yenilikçi üyeye sahip bir oluşumdur. Bu platform tüm üyelerin kendi aralarında bilgi paylaşımı ve proje üretmeleri için işbirliğini artırmak amacıyla bir ağ işlevi görür. Bunun dışında, Amsterdam Belediyesi bünyesinde bulunan Araştırma, Bilgi ve İstatistik Departmanı ve Temel Bilgi Departmanı ortaklığında kentlilere açık veri ve haritalar üretmektedir. Bilgi ve İstatistik Departmanı kendi araştırmaları ve dışarıdan aldığı hizmetlerle kent hakkında bilgi üretmekten, Temel Bilgi Departmanı ise verinin güncel, güvenilir ve herkese açık hale getirilmesinden sorumludur.

Sarphati Amsterdam (<https://sarphati.amsterdam/>), Amsterdam'da sağlıklı yaşam üzerine bilimsel araştırmalar yapan bir enstitüdür. Araştırmaların yapılmasının amacı Amsterdam'da sağlıklı bir yaşam tarzını ve uygun yaşam koşullarını teşvik etmek ve gençlerde aşırı kilo ve obeziteyi önlemektir. Enstitü, Amsterdam Toplum Sağlığı Hizmetleri, Amsterdam Belediyesi ve dört üniversite tarafından kurulmuştur. Enstitü sağlık verileri üzerinden özellikle mahalle bazında birçok analiz üreterek araştırmalar yapmaktadır.

Waag (<https://waag.org/>), "teknolojiyi ve toplumu daha açık, adil ve kapsayıcı yapmak" amacıyla sosyal dönüşümün araçları olarak yeni ortaya çıkan teknolojilere odaklanan ve kar amacı gütmeyen bir araştırma vakfıdır. Farklı araştırma gruplarının yer aldığı kuruluş Avrupa'da bulunan taban hareketleri ve kurumsal ortaklarla birlikte çalışmaktadır. Waag, kentsel teknoloji, açık inovasyon ve sanat-bilim alanlarında disiplinler arası çalışmalarını 2018'den beri Kamu Araştırması olarak adlandırmaktadır. Kolektif, inovasyonun merkezinde kamu yararının yer alması gerektiği inancını taşımaktadır. Kent Verisi için Strateji (<https://waag.org/en/article/publication-strategy-urban-data>) kent ve veriye dair yayınlarının arasında yer almaktadır.

SÜRDÜRÜLEBİLİR KENTLERİ DESTEKLEMELER:

SÜRDÜRÜLEBİLİR KENT İÇİN VERİYE DAYALI YEREL POLİTİKA

Proje raporu (Ekim): “Kentsel Politikanın Desteklenmesi için Yeni Araçlar: Açık Veri Platformları ve Dijital Kent Panelleri” başlıklı raporun yazılmasındaki amaç kent ve veri ilişkisini irdelemek, kent politikalarının desteklenmesinde verinin öneminin altını çizmek ve son dönemde ortaya çıkan açık veri ve kent paneli oluşturma eğilimleri hakkında dünya örnekleri üzerinden bilgi vermektir. Daha uzun vadedeki amaç ise yerel politika yapma süreçlerinde veri üretimi, paylaşımı ve kullanımını teşvik etmektir. Amsterdam çalışma gezisinden esinlenilerek yazılan raporun ilk bölümünde veriye dayalı strateji geliştirme konusu kavramsal tartışmalar üzerinden incelenmiştir. Sonraki bölümde metodolojik bir yaklaşımla seçilen ve ele alınan açık veri ve kent paneli örnekleri gösterilmektedir.



Proje Kapanış Toplantısı (24 Ekim): Projenin kapanış toplantısında proje kapsamında oluşturulan raporun sunumunun ardından dijital veri bazlı politika geliştirme aracı örneği olarak -güncellenmiş haliyle- Kent95 web sitesi sunulmuştur. Sunumun ardından veriye dayalı politika geliştirmenin önemi Amsterdam çalışma gezisine katılan İzmir Büyükşehir Belediyesi, Gaziantep Büyükşehir Belediyesi, Maltepe Belediyesi ve Sultanbeyli Belediyesi karar alıcılarıyla birlikte stratejik plan deneyimlerine referansla tartışılmıştır.



KENT VE TOPLUMSAL CİNSİYET KONULU DEĞERLENDİRME NOTLARI VE ETKİNLİKLER

Projenin Amacı

TESEV- Friedrich Ebert Stiftung (FES) ortaklığı, 2019 yılında FES'in desteği ile sürdürülen bir yazı dizisi ve yi ne FES'in desteğiyle gerçekleştirilen iki etkinlik ile devam etmiştir.

TESEV, 2018 yılından beri Friedrich Ebert Stiftung (FES) desteğiyle sürdürdüğü "TESEV Değerlendirme Notları" yazı dizisine 2019 yılında belirginleşen odak alanları çerçevesinde devam etmiştir. TESEV, çeşitli alanlardan akademisyen ve uzmanları davet ederek ortaya koyduğu bu yazı dizisi ile 2019 yılı içinde önemli politika konularını gündeme taşıdı. 2019 TESEV Değerlendirme Notları'nda öne çıkan meseleler kadın, ekoloji, kent, yerel yönetimler ve göç temaları altında toplanabilir.

TESEV Değerlendirme Notları, TESEV web sitesinde yayımlandıktan sonra e-posta ve sosyal medya kanalları ile yaygınlaştırılmıştır. Teknik jargondan arındırılmış nitelikte kaleme alınan bu yazı dizisi, genel okuyucu kitlesi, akademisyenler ve uzmanlar ile karar alıcılar arasında bir ortak zemin işlevi görmek üzere tasarlanmıştır. Yayına girdiği 2018 yılında yüksek ilgi gören dizi, farklı sektörlerden olumlu geri bildirimler alınması üzerinden ölçtüğümüz başarısını 2019 yılında arttırarak sürdürmüştür. 2020 yılında Değerlendirme Notları yazı dizisine yeni ve güncel odak alanları ile devam edilecektir.

Proje Çıktıları ve Etkinlikleri

Değerlendirme notları

Zeynep Gülrü Göker'in "Akademide Kadınlar ve Toplumsal Cinsiyet Eşitliği" başlıklı yazısı 31 Temmuz tarihinde [Türkçe](#) ve [İngilizce](#) yayımlandı.



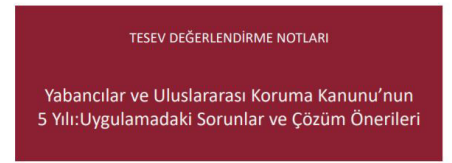
Dr. Zeynep Gülrü Göker
Sabancı Üniversitesi

Sabancı Üniversitesi Toplumsal Cinsiyet ve Kadın Çalışmaları Akademik Merkezi'ne (İST Gender) bağlı öğretim üyesi araştırmacı olarak çalışmaktadır. Kadınların sosyal hayata ve toplumsal hareketlere katılım, mükemmecilik demokrasi ve feminist siyaset teorisi, bakış/özet etigi ve toplumsal cinsiyet eşitliği konularında çalışmaktadır. Doktora derecesini Siyaset Bilimi alanında City University of New York Graduate Center'dan, İktisat derecesini Toplumsal ve Sosyal Bilimler alanında Sabancı Üniversitesi'nden almıştır. Siyaset sosyolojisi, siyaset teorisi ve toplumsal cinsiyet çalışmaları alanında araştırmalar yürütmekte ve dersler vermektedir. Üniversite içinde ve dışında toplumsal cinsiyet eşitliğine yönelik eğitim ve araştırma faaliyetlerine devam etmektedir.

TESEV'in yakın zamanda yayımladığı bir araştırma üst düzey karar almada kadın katılımının en düşük olduğu alanlardan birinin bilim ve araştırma olduğunu gösteriyor.¹ Türkiye'de 201 üniversitedeki tüm rektörlerin sadece yüzde 9'u, rektör yardımcılarının yüzde 10'u, dekanların ise yüzde 21'i kadın; yine Türkiye genelinde profesörlerin yüzde 31'i kadın, yüzde 69'u erkek.² Sosyal eşitlik büyük başka soruna işaret ettiği gibi budacağın sadece görünen ya da daha kolay görünebilir kısmı. Akademide kadınların önündeki engellerden ve daha geniş anlamda toplumsal cinsiyet eşitliğinden bahsetmek, akademik hayatın her alanını yazılı ve yazılı olmayan kural, uygulama ve normlar çerçevesinde gözden geçirmeyi, eşitliği sağlamak ise rasul, kurumsal ve kişi düzeyinde bir dönüşümü gerektiriyor. Bu yazıda kadınların akademik kariyer basamaklarında yükselmesi ve üst düzey karar almaya katılımı önündeki bazı engellerden ve akademide toplumsal cinsiyet eşitliğini sağlamaya yönelik atılan ve atılabilecek adımlardan bahsedeceğiz.

Cam Tavanlar ve Sızdıran Boru Hatları

"Akademide kadınların üst düzey karar almaya katılımı önündeki engeller ne olabilir?" sorusunun en kapsamlı cevabı yapsal sorunlara işaret ediyor. Kadınların herhangi bir organizasyonda üst düzey karar almaya katılımını sürdüren sebeplerin çoğu akademi için de geçerli. Ateşkil norm ve pratikler, kadın ve erkeklerin yetenek, rol ve sorumluluklarını biyolojik bazı gerekçelere indirgeyen yaklaşımlar, toplumsal, kurumsal ve kişiler arasındaki ilişkileri şekillendiriyor.



Dr. Onur Hakkı Arıner

Dr. Hakkı Onur Arıner Yabancılar ve Uluslararası Koruma Kanunu'nun hazırlanması sürecinde İçişleri Bakanlığı İltica ve Göç Bürosunda İOM ve UNHCR danışmanı olarak çalışmış, bu görevlerinde Kanunun uluslararası insan hakları standartları, AB müktesebatı ve AİHM içtihadı ile uyumlaştırılmasından sorumlu olmuştur. Daha sonra İçişleri Bakanlığı İnsan Hakları İşbirliği Ajansında adli reform Program Yöneticisi, UNDP İnsan Hakları ve Hukukun Üstünlüğü Sektör Yöneticisi ve ICMPD'de "Türkiye'de Göç Politikalarının Geliştirilmesinin Desteklenmesi" adlı projenin Proje Yöneticisi olarak görev yapmıştır. Türkiye'de insan haklarının kurumsallaşmasını stratejik - ilişkisel yaklaşımla ele alan teziyle Orta Doğu Teknik Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümünden doktora derecesini almıştır.

Türkiye'nin Yabancılar ve Uluslararası Koruma Kanunu (YUKK), 4 Nisan 2013 tarihinde, Türkiye Büyük Millet Meclisi tarafından kabul edilmiştir. YUKK'un üstün hakları ile yürürlüğe girmesinden bu yana geçen beş yılda görünen o ki olmasa gereklerinin tersine YUKK Türkiye'nin koşullarına uyum sağlamak zorunda kalmıştır. Bunun nedenleri arasında Türkiye'ye göç olgusunun beklenmedik büyüklüğü ve göçmen girişleriyle kanunun öngördüğü şekilde başa çıkmak için gerekli kurumsal kapasitenin ve kurumlar arası işbirliğinin oluşturulmasında karşılaşılan zorlukları saymak mümkündür.

Bu makale, özellikle daha az tartışılan bir konu olan düzenli göç yönetimi konusuna etrafında, yaşanan uygulamada keşin temel sebeplerini ve sonuçlarını ortaya koymaya çalışacak, kimi zorlukların üstesinden gelmek için atılabilecek bazı somut adımlar önermektedir. Önerilen adımların ortak özelliği YUKK'un daha bir şekilde uygulanması ihtiyacıdır. Bu ancak: 1) YUKK'un uygulanmasına ilişkin Yönetmelik'te kimi değişikliklerin yapılması, 2) Göç Danışma Kurulunun halihazırda faaliyet gösteren diğer kurumlar arası danışma kurullarıyla işbirliğini açık bir şekilde tanımlayan standart çalışma prosedürleriyle yeniden kurulması, 3) İçişleri Bakanlığının Genel Müdürlükleri, Disiplinli Bakanlık ve Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı arasında özellikle ikamet izni başvurularının yurt dışından alınması, veri entegrasyonu, analizi ve politika geliştirme konularında daha derin ve yakın işbirliğinin tesis edilmesi ile gerçekleştirilecektir.

Onur Hakkı Arıner'in "Yabancılar ve Uluslararası Koruma Kanunu'nun 5 Yılı: Uygulamadaki Sorunlar ve Çözüm Önerileri" başlıklı yazısı 12 Eylül tarihinde [Türkçe](#) ve [İngilizce](#) yayımlandı.

Sezai Ozan Zeybek'in "Çevre Siyasetinde İdare-i Maslahat: Şehir, İklim Krizi ve Demokrasi" başlıklı yazısı 18 Eylül tarihinde [Türkçe](#) ve [İngilizce](#) yayımlandı.

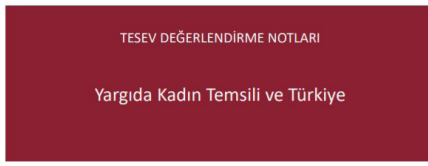
KENT VE TOPLUMSAL CİNSİYET KONULU DEĞERLENDİRME NOTLARI VE ETKİNLİKLER

Bertil Emrah Oder'in "Yargıda Kadın Temsili ve Türkiye" başlıklı yazısı 19 Eylül tarihinde Türkçe; 30 Eylül tarihinde İngilizce yayımlandı.

Bircan Polat'ın "Kentsel Rantın Vergilendirilme Yoluyla Kamuya Geri Kazandırılması için Öneriler" başlıklı yazısı 7 Ekim tarihinde Türkçe; 27 Kasım tarihinde İngilizce yayımlandı.

Aysun Gezen'in "Kamuda Kadının Adı Yok mu Oluyor?" başlıklı yazısı 4 Kasım tarihinde Türkçe yayımlandı.

Efe Baysal'ın "İklim Krizi ve Kentler: İklim Krizinin Faili, Mağduru ve 'Bir' Çözüm Yolu Olarak Kentlerin Önemi" başlıklı yazısı 14 Kasım tarihinde Türkçe; 10 Aralık tarihinde İngilizce yayımlandı.



TESEV Değerlendirme Notları: TESEV'in yayımlanmış olan konulara ilişkin farklı bakış açıları ve önerileri kamuya paylaşılmaya hedeflenmektedir.

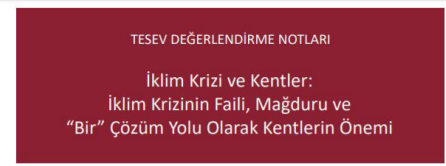


Prof. Dr. Bertil Emrah Oder
Koç Üniversitesi

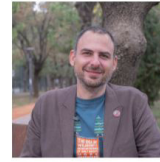
Koç Üniversitesi Hukuk Fakültesi anayasa hukuku profesörü ve dekanı, UNESCO Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ve Sürdürülebilir Kalkınma Kuruluşu başkanıdır. 2015 yılında Bilim Akademisi aslı üyeliğine ve Tüm Avrupa Bilim Akademileri (ALLEA) Etik ve İnsan Hakları Kurulu'na seçilmiştir. Lisans eğitimi İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde tamamladı. Köln Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden kamu hukuku ve özel hukuk doktoru unvanını kazandı ("Summa cum laude"). İstanbul Üniversitesi ve Galatasaray Üniversitesi'nde öğretim üyesi; Zürich, Köln ve Kaliforniya Los Angeles (UCLA) üniversitelerinde araştırmacı ve daveti öğretim üyesi olarak bulundu. 2012'de Henry Morris Uluslararası ve Karşılaştırmalı Hukuk Öğretim Üyesi unvanına ve ödülüne layık görüldü. UNWomen ve Inter-Parliamentary Union nezdinde uluslararası danışman olarak görev yapmıştır. İnsan Hakları, Karşılaştırmalı Anayasa Hukuku, Anayasa Yargısı, Toplumsal Cinsiyet Eşitliği, Parlamento Hukuku ve Avrupa Kamu Hukuk alanlarında ulusal ve uluslararası çok sayıda yayını bulunmaktadır.

Kısa bir süre önce açıklanan Yargı Reformu Stratejisi, avukatlara yeni pasaport verilmesinden ifade özgürlüğüne ilişkin ceza davalarında istinafın gözetilmesine uzanan bir dizi vadiyle kamuoyu tartışmalarında yerini aldı. Bu yeni strateji ile diğer reform çalışmalarının ortak ve temel eksenliği, yargıda özellikle lider konumunda ve üst mahkemelerde kadın profesyonellerin temsili konusunda özgül bir reform enerjisinin bulunmasıdır. Adalet politikalarına ilişkin son reform çalışmalarında, yargıda kadın temsiline ilişkin politikalar "görünmezliği" korumaktadır.

Oysa Türkiye, ilk derece mahkemelerinde son yıllarda yaşanan nicel bazı iyileşmelerle rağmen, liyakate sahip kadın yargı profesyonellerini üst düzey konumlara aday gösterme ve atamada başarılı örnekler arasında yer almıyor. Bu durum, yargıda kadın profesyonellerinin temsili de içeren kapsamlı ve özgül bir toplumsal cinsiyet eşitliği stratejisinin bulunmamasından kaynaklanıyor. Adalet Bakanlığının faaliyet raporlarında ve Hakimler ve Savcılar Kurulunun (HSK) dönemsel istatistiklerinde cinsiyete göre ayrılmış bazı verilere yer verildiği görülebiliyor. Ancak bunlar, yeterli ayrıntı içermeyişi gibi herhangi bir stratejinin sonuçlarını da ortaya koymuyor. Mevcut durumda, mahkeme başkanlıklarında, başsavcılık konumunda ya da üst mahkemelerin dairesindeki cinsiyete göre oranlar ya da bölgesel cinsiyet dağılımları gibi tüm resmi görevlilerimiz sayısal bilgilere dahi ulaşamıyoruz. Türkiye için bazı toplu verileri edinmenin kaynağını çoğunlukla Avrupa Konseyi Adaletli Etkinlik Komisyonu (CEPEJ) raporları ya da basın haberleri olduğu söylenebilir. Bunların da zaman zaman karışık, genellemece ve çelişkili aktarımlar taşıdığı görülmektedir.



TESEV Değerlendirme Notları: TESEV'in yayımlanmış olan konulara ilişkin farklı bakış açıları ve önerileri kamuya paylaşılmaya hedeflenmektedir.



Efe Baysal
350 Türkiye

Koç Üniversitesi Tarih Bölümü mezunu olan Efe Baysal, Macaristan - Central European University'de Milliyetçilik Çalışmaları üzerine yüksek lisansını tamamladı. 2008-2015 arasında Koç Üniversitesi'nde Türkiye Yakin Tarihi dersleri okutmanlığı yaptı. Bu süre zarfında kent hareketleri ve ekolojik mücadelelerinde yer aldı. Eylül 2015 - Temmuz 2016 arasında Yuva Derneği'nde "Termiksiz Gelecek" kampanyası koordinatörü olarak çalışan Baysal ayrıca 2017 yılı içinde Kadıköy Akademik'de kent ve iklim krizi bağlarını inceleyen "Biz Bu Havalarda mı Mahvettik?" semineri yürütücülüğünü gerçekleştirdi. Akademik arka planına rağmen kendini aktivist olarak tanımlayan Baysal, 350 Türkiye'de Kampanyalar Sorumlusu olarak çalışmalarına devam etmektedir.

Adını koyarak başlayalım, insanlık tarihinde eşine rastlamadığımız bir çağ yaşamı içindeyiz. 20. Yüzyılın sonunda, "küresel ısınma"nın geleceğimizi nasıl tehdit edebileceği üzerine kurulan senaryoların gerçekliğine şahitlik ediyoruz, aşırı hava olayları, pek de doğal olmayan afetler yeni normalimiz haline geliyor. Dünya nüfusunun yarısından fazlasının kentlerde yaşadığı göz önüne alındığında bu yeni normalin özellikle kentleri doğrudan tehdit ettiği söylenebilir. Bir yandan azmanlaşmakta daha da yaşamaz hale gelen kentlerimiz, diğer yandan fosil yakıtlara bağımlı ve bitmek bilmeyen tüketim aşkımızla gün geçtikçe daha fazla kirdişim haline gelen iklim krizi. Sadece ekonomik büyümeyi fetişize eden sistemin manşetini yarattığı bu iki semptom, 20. Yüzyıl boyunca varlığını nasir dengesiyle tamamen sarst. Dağ, taş, su, toprak demeden istisnasız her türlü ekolojik varlığın piyasa mekanizmalarına eklenerek metalaşmışlığı neoliberal çağla te sarsıntın şiddeti bir hayli artmış durumda. Bugün araştırmalar, neoliberalizmin doruklarına ulaştığı son otuz beş sene içinde tüketilmiş enerji ve doğal kaynak miktarının, insanlık tarihinin 1987'ten itibaren ortasına kadar tüketilmiş miktardan fazla olduğunu söylüyor. Unutmamak gerekiyor ki, tüketim mabetteğimiz kentlerimiz küresel ölçekte, doğal kaynak tüketiminin %75'inden, enerji kullanımının %60-%75'inden ve sera gazı salımlarının %70'inden sorumlu. Arazi kullanım pratiklerini dönüştüren, çepçeperlerini aşarak azmanlaşan, azmanlaşmakta yüksek enerjiye ihtiyaç duyan kentler, böylece iklim krizinin de faili konumuna geliyor.

Baran Karsak'ın "Doğallık Algısı Üzerinden Kent ile Kırın Kültürel Yakınlaşması ve Yeni Politika Fırsatları" başlıklı yazısı 20 Aralık tarihinde Türkçe yayımlandı.

Bahar Yalçın'ın "Kadın Kooperatifleri ve Belediyelerin 'Kurumsal' İlişkileri" başlıklı yazısı 24 Aralık tarihinde Türkçe yayımlandı.

Panel (Mersin, 12 Haziran): Mersin Yenişehir Belediyesi Atatürk Kültür Merkezi'nde düzenlenen "Katılımcı Kent Yönetişi için Yerel Yönetim ve Kooperatif İşbirliği" başlıklı panel iki oturumda gerçekleşmiştir. TESEV Genel Direktörü Dr. Özge Aktaş Mazman'ın moderatörlüğü üstlendiği ilk oturumda, İstanbul, İzmir ve Muğla'dan gelen kooperatif ve belediye temsilcileri yerel-yönetim ve kooperatif işbirliklerine ve bu tür işbirliklerinin yerelde yaratacağı demokratikleşme etkisine dair fikir ve deneyim alışverişinde bulunmuştur. Kültürhane'den Dr. Ulaş Bayraktar'ın yönettiği ikinci oturumda ise Mersin'in üç ilçe belediyesi başkanı yerel-yönetim ve kooperatif işbirliklerinin nasıl güçlendirileceğine dair fikirlerini paylaşmışlardır. Bu panele yaklaşık 200 kişi katılmıştır. Dört yerel ve bir bölgesel gazete paneli haber yapmış, bu yazılar da sosyal medya kanalıyla yaygınlaştırılmıştır.



KENT VE TOPLUMSAL CİNSİYET KONULU DEĞERLENDİRME NOTLARI VE ETKİNLİKLER



Yuvarlak masa toplantısı (Ankara, 15 Ekim): Denge ve Denetleme Ağı'nın toplantı salonunda "Belediye-STK İşbirliğinde Mevcut Durum ve Geliştirilmesine Yönelik Öneriler" başlıklı bir yuvarlak masa toplantısı düzenlenmiştir. Bu toplantı yurtiçi ve yurtdışından kamu ve sivil toplum örgütleri temsilcileri ile akademisyenlerden oluşan 25 kişilik bir katılımcı grubunu bir araya getirmiştir. İki oturumdan meydana gelen toplantının ilk kısmında TESEV Araştırma Direktörü Dr. İtir Akdoğan moderatörlüğünde belediye-STK işbirliklerindeki mevcut durum konuşulmuş, ikinci kısımda ise Dr. Ulaş Bayraktar'ın moderatörlüğü ile söz konusu işbirliklerinin geliştirilmesine yönelik bir tartışma yürütülmüştür.

ÜST DÜZEY KARAR ALMA MEKANİZMALARINDA KADINLAR

Projenin amacı

İsveç İstanbul Başkonsolosluğu desteği ile yürütülen proje kadınların güçlenmesi çerçevesinde kadınların kamu, özel ve sivil sektörde karar almaya eşit katılımını amaçlamaktadır. “Üst Düzey Karar Alma Pozisyonlarında Kadınlar” 2017’de yürütülen “Yerel Yönetişimde Kadının Güçlenmesi” projesinin politika önerilerinden yola çıkarak tasarlanmıştır. Proje, Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı’nın 2015’te ilan ettiği Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri’nin 5 numaralı “Toplumsal cinsiyet eşitliğinin sağlanması ve tüm kadınların ve kız çocuklarının güçlenmesi” hedefi çerçevesinde; kadınların siyasi, ekonomik ve sosyal hayatın karar verme süreçlerine tam ve etkin bir biçimde katılımlarını teşvik etmeyi hedefler. Somut olarak, kadınların karar alma mekanizmalarının en üst düzey pozisyonlarında yer alabilmeleri için eşit fırsatlar tanınmasını amaçlar. Avrupa Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Enstitüsü (EIGE) tarafından Avrupa Birliği ve aday ülkelerini içine alan toplumsal cinsiyet istatistiksel veri setinden yola çıkarak; Türkiye’de kamu, özel sektör, yargı, akademi, medya, yerel yönetimler, çevre alanlarında üst düzey pozisyonlardaki kadınlarla görüşerek bu alanda kapsamlı çıktılar üretilmesi planlanmıştır.

Proje kapsamında “Üst Düzey Karar Almada Kadın Katılımı” başlıklı rapor [Türkçe](#) ve [İngilizce](#) yayınlanmıştır. Raporda Avrupa Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Enstitüsü’nün (EIGE) düzenli olarak topladığı ve paylaştığı veri ışığında Türkiye’de siyaset, kamu yönetimi, yerel yönetimler, sivil toplum örgütleri, sendikalar, iş dünyası, medya, yargı ve eğitim/bilim/ araştırma alanlarında üst düzey karar alıcı kadınların oranları incelenmiştir. Bu oranlar hem tarihsel dönüşümleriyle hem de Avrupa Birliği ülkelerinin oranlarıyla kıyaslayarak geniş niceliksel bağlamlarında değerlendirilmiştir. Ardından bu alanlarda üst düzey karar alıcı kadınlarla (eğer yoksa erkeklerle) derinlemesine görüşmeler yapıp Türkiye’de kadın katılımı üzerine niteliksel bir değerlendirme yapılmıştır.

Kapanış etkinliği (İstanbul, 9 Nisan 2019): projenin kapanış etkinliği “Üst Düzey Karar Almada Kadın Katılımı” tanıtım toplantısı olarak tasarlanmıştır. Etkinlikte raporun sunumunu takiben akademi, yargı, iş dünyası ve kamu sektörlerinde kadın katılımı konusunda bir panel düzenlenmiştir. Sırasıyla Sabancı Üniversitesi Toplumsal Cinsiyet ve Kadın Çalışmaları Mükemmeliyet Merkezi’nden Zeynep Gülrü Göker, Koç Üniversitesi Hukuk Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Bertil Emrah Oder, Boyner Grup’dan Aysun Sayın ve KESK eş-başkanı Aysun Gezen panelist olarak etkinliğe katılmışlardır.



Projenin Etkisi

Rapor sivil toplum örgütleri podcast yayınları ve ulusal medyada da ayrıntılı yer almıştır. Raporun yaygınlaştırma faaliyetleri kapsamında tanıtım etkinliği panelistleri değerlendirme raporları yazmaya davet edilmiştir. Bu yayınlar sosyal medyada farklı ağlarda büyük ilgi görmüş ve paylaşılmıştır. Toplumsal cinsiyet eşitliği alanında hazırlanan akademik yayınlar bu rapora atıfta bulundu.

KALKINMA VE DÜRÜSTLÜK İÇİN GÜNEYDOĞU AVRUPA LİDERLİĞİ (SELDI)

Projenin Amacı

TESEV'in 2012'den bu yana üyesi olduğu SELDI ağının halen üçüncü dönemi Uluslararası Makedon İşbirliği Merkezi'nin (MCIC) liderliğinde devam etmektedir. Avrupa Komisyonu'nun finansal desteğiyle Mayıs 2022'ye kadar sürmesi planlanan projeye Karadağ, Bosna Hersek, Sırbistan, Arnavutluk, Makedonya Cumhuriyeti, Kosova, Hırvatistan, Bulgaristan ve Türkiye'de STK'ların katılımı sağlanmıştır. Proje yolsuzlukla mücadele alanında çalışan STK'ların kapasitelerinin gelişmesi, sürdürülebilir bir mücadele stratejisinin oluşması, yolsuzluk alanında derinlemesine araştırmaların yapılması ve konuyla ilgili politika önerilerinin sivil toplumdan karar alıcılara kadar geniş bir kitleyle paylaşılmasını hedeflemektedir.

Proje Çıktıları ve Etkinlikler

Koordinasyon toplantısı (Üsküp, Aralık): İkincisi düzenlenen yıllık koordinasyon toplantısında projenin bu dönemki araştırma odakları ve ajandası tartışılmıştır. Toplantı çerçevesinde "Orta ve Doğu Avrupa'da Yönetişim ve Yolsuzlukla Mücadelenin 30 Yılı" başlıklı bir konferans düzenlenmiştir.



Projenin Etkisi

Proje çıktıları ve etkinlikler aracılığıyla katılımcı ülkelerde yolsuzlukla ilgili farkındalığı artırmayı ve sivil topluma yolsuzlukla mücadele yöntem ve stratejileri sunmayı hedeflemektedir. SELDI ağına katılım Türkiye'ye yolsuzlukla mücadelede uluslararası düzeyde tecrübe paylaşımı, görünürlük ve işbirliği olanakları sağlamaktadır.

ŞEFFAF BÜTÇE ENDEKSİ

Projenin amacı

Projenin Amacı TESEV'in 2006 yılından bu yana ortakları arasında yer aldığı International Budget Partnership liderliğinde yürütülen Şeffaf Bütçe Endeksi Projesi'nin 2019 yılı raporu için faaliyetler 2018 yılında başlamış , 2020 yılı Eylül ayında sona erecektir. Projenin amacı uluslararası kabul görmüş bütçe şeffaflığı ve hesap verebilirlik kriterlerine göre 115 ülkede bütçe yapma süreçlerini sivil toplum aracılığıyla incelemek ve bir şeffaf bütçe endeksi oluşturmaktır.

Projenin etkisi

Sistematik olarak tekrarlanan uluslararası endeks çalışması, bütçe şeffaflığı ve hesap verilebilirliği açılarından Türkiye'yi hem tarihsel, hem de uluslararası bağlamda değerlendirerek, karar alıcılar ve geniş kamuoyu için konuyla ilgili somut bulgular sunmaktadır.

RADİKALLEŞME, LAİKLİK VE DİNİN YÖNETİŞİMİ: AVRUPA VE ASYA'DAN BAKIŞ AÇILARINI BİR ARAYA GETİRME (GREASE)

Projenin amacı

TESEV'in içinde yer aldığı "Radikalleşme, Laiklik ve Dinin Yönetişimi: "Avrupa ve Asya'dan Bakış Açılarını Bir Araya Getirme (GREASE)" projesi, Avrupa Birliği HORIZON 2020 hibe programı çerçevesinde desteklenmektedir. Proje, European University Institute liderliğinde TESEV'in aralarında bulunduğu 12 ortaklı bir konsorsiyum tarafından yürütülmektedir. Proje 1 Ekim 2018'de başlamış olup projeye yönelik çeşitli faaliyetler söz konusu tarihten itibaren 42 ay devam edecektir. Projede dini çeşitliliğin birçok farklı kültürde nasıl yönetildiğini anlayabilmek üzere ilgili norm, yasa ve uygulamalar karşılaştırılarak incelenmektedir. Bu süreç içinde araştırmacılar farklı rejimlerin, azınlıkların ve göçmenlerin uyumunda başarı düzeylerini değerlendirmeyi de amaçlamaktadır. Projenin ana hedeflerinden biri radikalleşmeyle mücadele eğilimlerini vurgulayarak, dini çeşitliliğin yönetişimine ilişkin anlayışı derinleştirmektir.

Proje Çıktıları

Dr. Haldun Gülalp'in TESEV'i temsilen yer aldığı, farklı bölgeler üzerine uzmanlaşmış siyaset bilimcileri ile sosyal bilimcilerden oluşan bir ekibin ortak çalışması neticesinde hazırlanan "Nation and Religion –Reflections on Europe, the MENA Region and South Asia" ("Ulus ve Din – Avrupa, Orta Doğu, Kuzey Afrika ve Güney Asya Üzerine Düşünceler") başlıklı kavramsal tartışma yazısı, Mayıs ayında GREASE projesi resmi web sayfasında yayımlanmıştır.

Dr. Haldun Gülalp tarafından proje kapsamında Türkiye Özet Raporu (Turkey Country Profile) ve Türkiye Ülke Raporu (Turkey Country Report) kaleme alınmış, her iki rapor da Kasım ayında GREASE projesi resmi web sayfasında yayımlanmıştır.

Dr. Haldun Gülalp tarafından hazırlanan "In Defence of Secularism" başlıklı blog yazısı Kasım ayında Open Democracy web sitesinde yayımlanmıştır.

Dr. Yüksel Taşkın tarafından proje kapsamında Lübnan Özet Raporu (Lebanon Country Profile) ve Lübnan Ülke Raporu (Lebanon Country Report) yazılmış, her iki rapor da Kasım ayında GREASE projesi resmi web sayfasında yayımlanmıştır. Dr. Haldun Gülalp projenin Lübnan ayağının koordinasyonunu sağlamıştır.

DİĞER SÜREÇLER, AĞLAR, İŞ BİRLİKLERİ

World Economic Forum Strategic Intelligence

Dünya Ekonomik Forumu ile yapılan içerik ortaklığı anlaşmasını takiben, [Strategic Intelligence](#) sitesinde ülke ve tema sekmelerinde TESEV'in farklı formatta yayınları yer almaya başladı.

Columbia International Affairs Online

Columbia Üniversitesi'nin dünya düşünce kuruluşlarının yayınlarını paylaştığı [Columbia International Affairs Online](#) sitesi ile yapılan anlaşma ile pek yakında TESEV yayınları bu veri tabanında da yayınlanmaya başlıyor.

Global Compact Türkiye

TESEV Global Compact ilkelerini yerelde desteklemek üzere, şirket dışı kurum statüsünde Global Compact katılımcısıdır.

Cinsiyet Eşitliği Yerel İzleme Platformu (İstanbul, Ankara, Yıl Boyu) CEİD tarafından yürütülen ve Avrupa Birliği tarafından finanse edilen Türkiye'de Katılımcı Demokrasinin Güçlendirilmesi: Toplumsal Cinsiyet Eşitliğinin İzlenmesi Projesi kapsamında Türkiye'nin yedi ayrı ilinde yerel izleme platformlarının oluşturulması hedeflenmiştir. TESEV İstanbul'da Cinsiyet Eşitliği Yerel İzleme Platformu'nun oluşturulması amacıyla düzenlenen yuvarlak masa toplantılarında yer almıştır. 2020 yılında proje kapanış konferansına katılmıştır.

İstanbulON ITU Kentsel Hareketlilik Laboratuvarı (İstanbul Yıl Boyu) İTÜ Mimarlık Fakültesi bünyesinde kurulan ve sürdürülebilir, kapsayıcı, çağı yakalayan, toplum odaklı hareketlilik çözümlerini toplumla birlikte üreten, üniversite, kamu ve özel sektörün farklı bileşenlerini sivil toplum ile buluşturan yaşayan bir laboratuvar olma amacını taşımaktadır. TESEV, birimin 2019 yılının Ocak ayında gerçekleştirdiği arama konferansına katılmıştır. Nisan ayında İstanbulON ITU Kentsel Hareketlilik Laboratuvarı ile ortak "Sultanbeyli'de Erişilebilirlik Çalıştayı" düzenlenmiştir.

Şehir Hepimizin Programı Moderatörlüğü (Yıl boyu) İstanbul Hepimizin Girişimi'nin Medyascope TV'de hazırlayıp sunduğu Şehir Hepimizin programı kolektif bir çalışmadır. TESEV kent çalışmaları nedeniyle bu programa düzenli olarak konuk olmuş ve içeriklerini tartışmıştır. TESEV 2019 yılında programın moderatörlüğüne davet almıştır. Halen demokratik kent yönetimi ve sürdürülebilirlik alanlarında içerik üretmektedir.

Denge ve Denetleme Ağı – Yerel Yönetimler Reform Grubu TESEV, Denge ve Denetleme Ağı'nın Yerel Yönetimler Reform Grubu üyesidir. Yıl boyunca Araştırma Direktörü Dr. İtir Akdoğan düzenlenen toplantılarda yüz yüze ve üretilen yazılarda uzaktan aktif olarak içerik desteği sağlamaktadır.

2020 ÇALIŞMA PLANI

KENT ÇALIŞMALARI

- Demokratik yerel yönetim konusunda savunuculuk yapılması
- Kentlerin sosyo-ekonomik veriler ve sosyal hizmetler üzerinden haritalandırılması
- Yerel yönetimler ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliği için kapasite güçlendirilmesi
- Sürdürülebilir kentler için dijital çözüm önerilerinin üretilmesi
- Veri ekosistemini güçlendirmeye yönelik çok ortaklı iş birliklerinin geliştirilmesi
- Yerel yönetimlerde veriye dayalı strateji ve eylem planları geliştirilmesinin desteklenmesi
- Kent politikası alanındaki yeni tartışmaların yayımlanması ve yaygınlaştırılması
- Uluslararası kent politikası süreçlerinin takibi ve süreçlere ilişkin politika önerilerinin üretilmesi
- Çevresel bilgiye erişim, halk katılımı ve çevre adaleti konularında uluslararası sivil toplum ortaklıkları geliştirilmesi,
- Çevre adaleti konusunda hukuki ve kavramsal tartışmaların yayımlanması, yaygınlaştırılması

TOPLUMSAL CİNSİYET ÇALIŞMALARI

- Kadın örgütleri ve yerel yönetimler arasındaki iş birliğinin geliştirilmesi
- Kadınların ve gençlerin ekonomik hayata katılımlarının artırılmasına yönelik veri temelli politika önerilerinin üretilmesi
- Veriye dayalı toplumsal cinsiyet politikaları ve savunuculuk araçlarının geliştirilmesi
- Toplumsal cinsiyet alanındaki yeni tartışmaların yayımlanması ve yaygınlaştırılması
- Uluslararası toplumsal cinsiyet süreçlerinin takibi ve süreçlere ilişkin politika önerilerinin üretilmesi

DİĞER YÖNETİŞİM ÇALIŞMALARI

- Yönetişim alanında etki alanını artıracak küresel işbirliklerinin artırılması
- Laiklik ve dinin yönetişimi konusunda politikaların uluslararası karşılaştırmalı değerlendirilmesi
- Bütçe şeffaflığı alanında süregelen senelik uluslararası endeks çalışmalarının sürdürülmesi
- Yolsuzluk ve iyi yönetim odaklı bölgesel ağın çalışmalarına katılımın devam ettirilmesi

MALİ TABLOLAR VE DENETİM RAPORLARI

TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER VAKFI

KARŞILAŞTIRMALI GELİR GİDER TABLOSU

TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER VAKFI

KARŞILAŞTIRMALI GELİR GİDER TABLOSU

	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2017	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2018	CARİ DÖNEM 31.12.2019
A - BRÜT GELİRLER	919.020,32	1.071.499,30	1.607.468,49
1- Diğer Gelirler	25.257,47	26.003,20	27.061,71
2- Bağış ve Yardımlar	893.762,85	1.045.496,10	1.580.406,78
-Şartlı Bağışlar	204.262,85	311.396,10	1.106.406,78
-Şartsız Bağışlar	689.500,00	734.100,00	474.000,00
NET GELİRLER	919.020,32	1.071.499,30	1.607.468,49
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	919.020,32	1.071.499,30	1.607.468,49
D- FAALİYET GİDERLERİ (-)	942.380,63	1.163.485,52	1.495.654,47
1-Genel Yönetim Giderleri (-)	167.721,06	167.200,14	208.646,87
2-Amaca Yönelik Giderler (-)	774.659,57	996.285,38	1.287.007,60
- Amaca Yönelik Faaliyet Giderleri	293.658,55	571.495,42	120.907,91
- Amaca Yönelik Proje Giderleri	481.001,02	424.789,96	1.166.099,69
FAALİYET KARI VEYA ZARARI	(23.360,31)	(91.986,22)	111.814,02
E - DİĞER FAAL. OLAĞAN GELİR VE KARLAR	87.927,63	74.202,80	179.085,11
1-Faiz Gelirleri	19.385,45	45.413,59	42.374,71
2-Menkul Kıymet Satış Karları	0,00	0,00	0,00
3-Kambiyo Karları	66.238,18	25.490,21	132.390,40
4-Diğer Olağan Gelir Ve Karlar	2.304,00	3.299,00	4.320,00
F-DİĞER FAAL.OLAĞAN GİDER VE GİDER FAZLALARI (-)	34.589,71	196.473,06	50.921,40
1-Kambiyo Zararları (-)	34.589,71	196.473,06	50.921,40
G-FİNANSMAN GİDERLERİ (-)	0,00	0,00	0,00
1-Kısa Vadeli Borçlanma Gideri (-)	0,00	0,00	0,00
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR	29.977,61	(214.256,48)	239.977,73
H - OLAĞANDIŞI GELİR VE GELİR FAZLALARI	923,33	169,55	929,24
1-Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	923,33	169,55	929,24
I - OLAĞANDIŞI GİDER VE GİDER FAZLALARI (-)	7.635,98	409,19	0,00
1-Önceki Dönem Gider ve Zararları (-)	1.212,40	409,19	0,00
2-Diğer Olağandışı Gider Ve Zararlar (-)	6.423,58	0,00	0,00
DÖNEM GELİR VEYA GİDER FAZLASI	23.264,96	(214.496,12)	240.906,97
J - DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜM.KARŞILIĞI (-)	0,00	0,00	0,00
DÖNEM NET GELİR VEYA GİDER FAZLASI	23.264,96	(214.496,12)	240.906,97

MALİ TABLOLAR VE DENETİM RAPORLARI

TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER VAKFI

KARŞILAŞTIRMALI BİLANÇOSU

AKTİF (VARLIKLAR)	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2017	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2018	CARİ DÖNEM 31.12.2019
I - DÖNEN VARLIKLAR	355.804,29	1.216.755,93	1.109.822,38
A- HAZIR DEĞERLER	353.254,82	1.176.000,58	1.094.582,98
1- Kasa	0,00	0,00	0,00
2- Bankalar	353.254,82	1.176.000,58	1.094.582,98
D- DİĞER ALACAKLAR	0,00	720,00	1.200,00
1- İktisadi İşletmelerden Alacaklar	0,00	720,00	1.200,00
2- Diğer Çeşitli Alacaklar	0,00	0,00	0,00
E- STOKLAR	0,00	0,00	6.825,00
1- Verilen Sipariş Avansları	0,00	0,00	6.825,00
F- GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	2.549,47	30.844,42	2.479,86
1- Gelecek Aylara Ait Giderler	0,00	6.344,42	2.479,86
2- Gelir Tahakkukları	2.549,47	24.500,00	0,00
G- DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	0,00	9.190,93	4.734,54
1- Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar	0,00	5.110,75	0,00
2- Personel Avansları	0,00	4.080,18	4.734,54
II - DURAN VARLIKLAR	66.289,59	70.100,92	84.443,78
A- TİCARİ ALACAKLAR	13.303,11	13.303,11	15.425,61
1- Verilen Depozito ve Teminatlar	13.303,11	13.303,11	15.425,61
C- MALİ DURAN VARLIKLAR	10.000,00	10.000,00	10.000,00
1- İktisadi İşletmeler	10.000,00	10.000,00	10.000,00
D- MADDİ DURAN VARLIKLAR	15.664,30	29.829,62	45.239,09
1- Demirbaşlar	115.760,29	142.078,68	170.214,30
2- Birikmiş Amortismanlar (-)	(100.095,99)	(112.249,06)	(124.975,21)
E- MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	13.779,08	13.779,08	13.779,08
1- Haklar	42.653,38	42.653,38	42.653,38
2- Özel Maliyetler	0,00	0,00	0,00
3- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	25.194,39	25.194,39	25.194,39
4- Birikmiş Amortismanlar (-)	(54.068,69)	(54.068,69)	(54.068,69)
G- GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	13.543,10	3.189,11	0,00
1- Gelecek Yıllara Ait Giderler	13.543,10	3.189,11	0,00
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI	422.093,88	1.286.856,85	1.194.266,16

MALİ TABLOLAR VE DENETİM RAPORLARI

TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER VAKFI

KARŞILAŞTIRMALI BİLANÇOSU

PASİF (KAYNAKLAR)	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2017	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2018	CARİ DÖNEM 31.12.2019
I - KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	68.538,22	1.147.797,31	464.299,65
A- MALİ BORÇLAR	0,00	0,00	0,00
1- Diğer Mali Borçlar	0,00	0,00	0,00
B- BORÇLAR	34.933,46	55.440,98	32.738,24
1- Satıcılar	34.933,46	55.440,98	32.738,24
C- DİĞER BORÇLAR	495,61	0,00	0,00
1- Personele borçlar	495,61	0,00	0,00
2- Diğer çeşitli borçlar	0,00	0,00	0,00
3- Diğer çeşitli borçlar	0,00	0,00	0,00
E- ÖDENECEK VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	33.109,15	50.941,84	25.435,75
1- Ödenecek Vergi ve Fonlar	14.178,63	25.114,86	11.072,90
2- Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	18.930,52	25.826,98	14.362,85
G- GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	0,00	1.041.414,49	406.125,66
1- Gelecek Aylara Ait Gelirler	0,00	1.041.414,49	406.125,66
2- Gider Tahakkukları	0,00	0,00	0,00
II-UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	0,00	0,00	0,00
A- MALİ BORÇLAR	0,00	0,00	0,00
1- Diğer Mali Borçlar	0,00	0,00	0,00
E- BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	0,00	0,00	0,00
III- ÖZ KAYNAKLAR	353.555,66	139.059,54	729.966,51
A- SERMAYE	1.102.159,82	1.102.159,82	1.452.159,82
1- Başlangıç Mal Varlığı	202.703,82	202.703,82	202.703,82
2- Mal Varlığı Artışları	899.456,00	899.456,00	899.456,00
3- Özvarlığı Tamamlama Artışları	0,00	0,00	350.000,00
D- GEÇMİŞ YILLAR GELİRLERİ	683.456,21	706.721,17	706.721,17
E- GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI (-)	(1.455.325,33)	(1.455.325,33)	(1.669.821,45)
F- DÖNEM NET GELİR VEYA GİDER FAZLASI (-)	23.264,96	(214.496,12)	240.906,97
1- Dönem Net Gelir Fazlası	23.264,96	0,00	240.906,87
2- Dönem Net Gider Fazlası (-)	0,00	(214.496,12)	0,00
PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI	422.093,88	1.286.856,85	1.194.266,16

MALİ TABLOLAR VE DENETİM RAPORLARI
TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER VAKFI
2019 BÜTÇE GERÇEKLEŞMESİ

TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER VAKFI

2019 YILI KESİN BÜTÇESİ

2019 YILI GELİR BÜTÇESİ (TL)	
	2019 FİİLİ
Amaca Yönelik Gelirler	1,930,406.78
- Şartlı Bağışlar	1,106,406.78
- Özvarlığa eklenmek üzere gelen şartlı bağışlar	350,000.00
- Şartsız Bağışlar	474,000.00
Faiz Gelirleri ve Diğer Gelirler	207,076.06
TOPLAM	2,137,482.84

2019 YILI GİDER BÜTÇESİ (TL)	
	2019 FİİLİ
Genel Yönetim Giderleri	208,646.87
Amaca Yönelik Faaliyet Giderleri	1,637,007.60
- Amaca Yönelik Faaliyet Giderleri	120,907.91
- Amaca Yönelik Proje Giderleri	1,166,099.69
- Özvarlığa eklenen şartlı bağışlar	350,000.00
Diğer Faal.Olağan.Gider ve Gider Fazlaları	50,921.40
TOPLAM	1,896,575.87
BÜTÇE GELİR/GİDER FARKI	240,906.97

MALİ TABLOLAR VE DENETİM RAPORLARI

TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER VAKFI TESEV İKTİSADİ İŞLETMESİ

KARŞILAŞTIRMALI GELİR GİDER TABLOSU

TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER VAKFI TESEV İKTİSADİ İŞLETMESİ

KARŞILAŞTIRMALI GELİR GİDER TABLOSU

	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2017	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2018	CARİ DÖNEM 31.12.2019
A - BRÜT SATIŞLAR	210.474,91	596.280,50	654.721,30
1- Yurt İçi Satışlar	201.121,08	589.091,08	637.736,10
2- Diğer Gelirler	9.353,83	7.189,42	16.985,20
B- SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)	0,00	0,00	0,00
C- NET SATIŞLAR	210.474,91	596.280,50	654.721,30
D- SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	(192.657,96)	(356.679,01)	(390.523,34)
1-Satılan Hizmet Maliyeti (-)	192.657,96	(356.679,01)	(390.523,34)
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	17.816,95	239.601,49	264.197,96
E- FAALİYET GİDERLERİ (-)	(74.768,40)	(48.215,96)	(233.598,13)
1-Genel Yönetim Giderleri (-)	74.768,40	(48.215,96)	(233.598,13)
FAALİYET KARI VEYA ZARARI	(56.951,45)	191.385,53	30.599,83
F - DİĞER FAAL. OLAĞAN GELİR VE KARLAR	64.562,85	163.170,40	92.431,10
1-Faiz Gelirleri	2.705,10	0,00	1.746,55
2-Menkul Kıymet Satış Karları	0,00	0,00	0,00
3-Kambiyo Karları	61.857,75	163.170,40	90.684,55
4-Diğer Olağan Gelir Ve Karlar	0,00	0,00	0,00
G-DİĞER FAAL.OLAĞAN GİDER VE GİDER FAZLALARI (-)	(20.553,84)	(169.119,54)	(37.119,58)
1-Kambiyo Zararları (-)	20.553,84	(169.119,54)	(37.119,58)
H-FİNANSMAN GİDERLERİ(-)	0,00	0,00	0,00
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR	(12.942,44)	185.436,39	85.911,35
I-OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR	16,17	2,56	568,03
J-OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR(-)	14,94	(91,03)	(2,00)
DÖNEM GELİR VEYA GİDER FAZLASI	(12.941,21)	185.347,92	86.477,38
K - DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜM.KARŞILIĞI (-)	0,00	(37.952,93)	(19.025,46)
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI	(12.941,21)	147.394,99	67.451,92

MALİ TABLOLAR VE DENETİM RAPORLARI

TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER VAKFI TESEV İKTİSADİ İŞLETMESİ

KARŞILAŞTIRMALI BİLANÇOSU

AKTİF (VARLIKLAR)	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2017	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2018	CARİ DÖNEM 31.12.2019
I - DÖNEN VARLIKLAR	250.750,72	415.409,13	495.201,58
A- HAZIR DEĞERLER	132.225,86	413.041,87	214.555,24
1- Kasalar	0,00	0,00	0,00
2- Bankalar	132.225,86	413.041,87	214.555,24
C- ALACAKLAR	49.670,50	0,00	10,00
1- Alıcılar	49.670,50	0,00	0,00
2- Alacak Senetleri	0,00	0,00	0,00
3- Diğer Ticari Alacaklar	0,00	0,00	10,00
D- DİĞER ALACAKLAR	0,00	0,00	45.055,53
2- Diğer Çeşitli Alacaklar	0,00	0,00	45.055,53
F- GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	56.739,00	0,00	210.208,30
1- Gelecek Aylara Ait Giderler	56.490,06	0,00	210.208,30
2- Gelir Tahakkukları	248,94	0,00	0,00
G- DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	12.115,36	2.367,26	25.372,51
1- Devreden KDV	10.162,90	2.071,45	22.921,01
2- Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar	1.952,46	0,00	0,00
3- Personel Avansları	0,00	295,81	2.451,50
II - DURAN VARLIKLAR	1.910,20	1.706,51	10.085,51
D- MADDİ DURAN VARLIKLAR	1.492,50	995,00	10.085,51
1- Demirbaşlar	10.229,38	10.229,38	22.551,49
2- Birikmiş Amortismanlar (-)	(8.736,88)	(9.234,38)	(12.465,98)
E- MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00
1- Özel Maliyetler	0,00	0,00	0,00
2- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.123,55	1.123,55	1.123,55
3- Birikmiş Amortismanlar (-)	(1.123,55)	(1.123,55)	(1.123,55)
G- GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	417,70	711,51	0,00
1- Gelecek Yıllara Ait Giderler	417,70	711,51	0,00
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI	252.660,92	417.115,64	505.287,09

MALİ TABLOLAR VE DENETİM RAPORLARI

TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER VAKFI TESEV İKTİSADİ İŞLETMESİ

KARŞILAŞTIRMALI BİLANÇOSU

PASİF (KAYNAKLAR)	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2017	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2018	CARİ DÖNEM 31.12.2019
I - KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	8,123.34	25,183.07	45,902.60
A- MALİ BORÇLAR	0.00	0.00	0.00
1- Diğer Mali Borçlar	0.00	0.00	0.00
B- BORÇLAR	496.37	229.98	752.99
1- Satıcılar	496.37	229.98	752.99
C- DİĞER BORÇLAR	0.00	0.00	187.50
1- Personele borçlar	0.00	0.00	187.50
2- Diğer çeşitli borçlar	0.00	0.00	0.00
3- Diğer Ticari Borçlar	0.00	0.00	0.00
E- ÖDENECEK VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	7,626.97	12,040.76	43,762.11
1- Ödenecek Vergi ve Fonlar	5,759.94	8,425.13	31,119.49
2- Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	1,867.03	3,615.63	12,642.62
F- BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	0.00	12,192.33	0.00
1- Dönem Karı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları	0.00	37,952.93	19,025.46
2- Dönem Karının Peşin Ödenen Vergi ve Diğer Yükümlülükleri (-)	0.00	(25,760.60)	(19,025.46)
G- GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	0.00	720.00	1,200.00
1- Gelecek Aylara Ait Gelirler	0.00	0.00	0.00
2- Gider Tahakkukları	0.00	720.00	1,200.00
H- DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	0.00	0.00	0.00
1- Hesaplanan KDV	0.00	0.00	0.00
2- Diğer KDV	0.00	0.00	0.00
III- ÖZ KAYNAKLAR	244,537.58	391,932.57	459,384.49
A- SERMAYE	10,000.00	10,000.00	10,000.00
1- Başlangıç Mal Varlığı	10,000.00	10,000.00	10,000.00
D- GEÇMİŞ YILLAR GELİRLERİ	386,550.58	386,550.58	533,945.57
E- GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI (-)	(139,071.79)	(152,013.00)	(152,013.00)
F- DÖNEM NET GELİR VEYA GİDER FAZLASI (-)	(12,941.21)	147,394.99	67,451.92
1- Dönem Net Gelir Fazlası	0.00	147,394.99	67,451.92
2- Dönem Net Gider Fazlası (-)	(12,941.21)	0.00	0.00
PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI	252,660.92	417,115.64	505,287.09

MALİ TABLOLAR VE DENETİM RAPORLARI
TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER VAKFI İKTİSADİ İŞLETMESİ
2019 YILI BÜTÇE GERÇEKLEŞMESİ

2019 YILI KESİN GELİR - GİDER BÜTÇESİ	
KESİN GELİR BÜTÇESİ (TL)	
	2019 GERÇEKLEŞME
Amaca Yönelik Proje Gelirleri	637,736.10
- Devreden Proje Gelirleri	
- Beklenen Projeler	637,736.10
- Diğer Projeler	
Faiz Gelirleri ve Diğer Gelirler	109,984.33
TOPLAM	747,720.43
KESİN GİDER BÜTÇESİ (TL)	
	2019 GERÇEKLEŞME
Genel Yönetim Giderleri	(233,598.13)
Amaca Yönelik Faaliyet Giderleri	(390,523.34)
Diğer Faal.Gider ve Zararlar	(37,121.58)
Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülükler	(19,025.46)
TOPLAM	(680,268.51)
BÜTÇE GELİR/GİDER FARKI	67,451.92

MALİ TABLOLAR VE DENETİM RAPORLARI
TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER VAKFI
2020 YILI BÜTÇESİ

2020 YILI GELİR BÜTÇESİ (TL)	
	2020
2019 Yılı Gelir Fazlası	240.906,97
Amaca Yönelik Gelirler	3.000.000,00
-Proje için Şartlı Bağışlar	2.050.000,00
- Özvarlık için Şartlı Bağışlar	400.000,00
- Şartsız Bağışlar	550.000,00
Faiz Gelirleri ve Diğer Gelirler	250.000,00
TOPLAM	3.490.906,97

2020 YILI GİDER BÜTÇESİ (TL)	
	2020
Genel Yönetim Giderleri	600.000,00
Amaca Yönelik Faaliyet Giderleri	2.800.000,00
- Amaca Yönelik Faaliyet Giderleri	350.000,00
- Amaca Yönelik Proje Giderleri	2.050.000,00
- Özvarlığa eklenecek şartlı bağışlar	400.000,00
Diğer Faal.Olağan.Gider ve Gider Fazlaları	90.906,97
TOPLAM	3.490.906,97
BÜTÇE GELİR/GİDER FARKI	0,00

MALİ TABLOLAR VE DENETİM RAPORLARI
TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER VAKFI İKTİSADİ İŞLETMESİ
2020 YILI BÜTÇESİ

TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER VAKFI TESEV İKTİSADİ İŞLETMESİ	
2020 YILI BÜTÇESİ	
GELİR BÜTÇESİ	
(TL)	
	2020 BÜTÇE
Amaca Yönelik Proje Gelirleri	1,400,000.00
- Devam Eden Proje Gelirleri	240,000.00
- Beklenen Proje Gelirleri	1,160,000.00
Faiz Gelirleri ve Diğer Gelirler	150,000.00
TOPLAM	1,550,000.00
GİDER BÜTÇESİ	
(TL)	
	2020 BÜTÇE
Genel Yönetim Giderleri	400,000.00
Amaca Yönelik Faaliyet Giderleri	900,000.00
Diğer Faal.Olağan.Gider ve Zararlar	150,000.00
Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülükler	20,000.00
TOPLAM	1,470,000.00
BÜTÇE GELİR/GİDER FARKI	80,000.00



TESEV

Türkiye Ekonomik ve
Sosyal Etüdler Vakfı
Turkish Economic and
Social Studies Foundation

Vişnezade Mah.
Prof. Dr. Alaeddin Yavaşca Sok.
Efe Apt. No: 6, K: 3, D: 3, 34357
Beşiktaş/İstanbul
T +90 212 292 89 03
F +90 212 292 90 46
www.tesev.org.tr

TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER VAKFI

01.01.2019 – 31.12.2019 DÖNEMİ

DENETLEME KURULU RAPORU

Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı

Mütevelliler Kurulu Başkanlığı'na

Denetim Kurulu üyesi olduğumuz Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı (TESEV) ve Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı TESEV İktisadi İşletmesi'nin 01.01.2019 – 31.12.2019 dönemine ait hesap ve işlemleri 5737 sayılı Vakıflar Kanunu, Vakıflar Yönetmeliği, Vakıf Resmi Senedi, diğer mevzuat hükümleri, muhasebe usul ve ilkeleri ve bütçe çerçevesinde yasal belgeler üzerinden incelenmiştir.

Yapmış olduğumuz inceleme; Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş'nin (YMM – Burhan Gezgin)'nin vâkıfın hesapları üzerinde yürürlükteki muhasebe ilke ve standartları çerçevesinde 31.12.2019 tarihi itibarıyla yapmış oldukları denetime dayandırılmıştır.

İncelemelerimiz neticesinde **Vakfın;**

1. 2019 yılında 1.787.482,84 Türk Lirası olarak gerçekleşen **gelirlerin**, 1.580.406,78 Türk Lirası **şartlı ve şartsız bağış gelirlerinden**, 207.076,06 Türk Lirasının ise **diğer gelirlerden** oluştuğu,
2. **Giderlerin** 1.546.575,87 Türk Lirası olarak gerçekleştiği,
3. Toplam gelirlerin **72,00**'ünün 1.287.007,60 Türk Lirası olarak gerçekleşen **amaca yönelik giderlere** harcandığını,

İktisadi İşletmenin;

1. **Satış gelirlerinin** 637.736,10 Türk Lirası, **diğer gelirlerin** ise 109.984,33 Türk Lirası olarak gerçekleştiği,
2. **Giderlerin** 661.243,05 Türk Lirası olarak gerçekleştiği,

Yapılan çalışmaların vakıf senedindeki amaçlara ve Yönetim Kurulu kararlarına uygun olduğu, çalışma programına göre yapıldığı, gerekli harcama belgelerinin bulunduğu, belge ve defterler ile işlemlerin ilgili mevzuat hükümlerine uygun olduğu, Gelir-Gider tablosunda yer alan gelir ve gider kayıtlarının doğru, envanter mevcudunun, banka hesap vaziyeti ve kasa mevcudu toplamına eşit olduğu ve bilgiler doğrultusunda vakfın 2019 yılı sonu bilânço ve gelir-gider tablolarının ilgili mevzuat çerçevesinde düzenlendiği ve vakfın iş ve işlemlerinin yasal düzenlemelere uygun olarak yapıldığı tarafımızdan tespit edilmiştir.

Durumu saygılarımızla bilgilerinize sunarız.

19 Şubat 2020

CEVDET ERKANLI

COŞKUN AKDENİZ

TAVİT KÖLETAVİTOĞLU

Rapor Tarihi : 14.02.2020
Rapor Sayısı : YMM-2293/1274/2020-005
Rapor Ekleri : 13 Adet

**YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK
VERGİ MUAFİYETİ
TASDİK RAPORU**

İNCELEMİYİ YAPAN YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRİN

Bağlı Olduğu Mesleki Kuruluş : Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.

Adı ve Soyadı : Burhan Gezgin

Bağlı Olduğu Oda : İstanbul YMM Odası (EK-11)

Büro Adresi : Spine Tower Büyükdere Cad.59.Sk.
No: 243 Kat.25-26 34398 Sarıyer / İstanbul

Telefon : 0212 285 01 50 (PBX)

DAYANAK SÖZLEŞMESİNİN

Günü : 11.01.2019 (EK-12)
Sayısı : 817910 (EK-12)
Dönemi : 01.01.2019-31.12.2019 (EK-12)

TASDİKİ YAPILAN VAKFIN

Adı-Soyadı veya Ünvanı :Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı (TESEV)

Adresi : Vişnezade Mah. Prof. Dr. Alaeddin Yavaşca Sokak
Efe Apartmanı No:6 Kat:3 Daire: 9 34357
Beşiktaş /İstanbul

Vergi Dairesi : Beşiktaş Vergi Dairesi

Vergi Numarası : 879 001 2936

Tel. No : (212) 292 89 03

İncelenen Dönem : 01.01.2019 - 31.12.2019

SONUÇ :Vergi muafiyeti için aranan şartları haiz bulunmaktadır.



1. GENEL BİLGİLER:

1.1. Vakfın Tesciline İlişkin Bilgiler ve Kuruluş Amacı

1.1.1. Vakfın Tesciline İlişkin Bilgiler

Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı'nın (raporumuzun ilerleyen bölümlerinde TESEV olarak anılacaktır) Vakıf Senedi Beyoğlu 19. Noterliğince 13.09.1994 tarih, 34838 yevmiye numarasıyla onaylanmıştır. Vakfın merkezi Vişnezade Mah. Prof. Dr. Alaeddin Yavaşca Sokak Efe Apartmanı No:6 Kat:3 Daire: 9 34357 Beşiktaş/İstanbul'dur.

Beyoğlu 19. Noterliği 10.11.2003 tarih, 12772 yevmiye no. ve aynı noterliğin 03.03.2004 tarih, 2930, yevmiye no.lu tadil senetleriyle yapılan değişikliklerin Şişli 4. Asliye Hukuk Mahkemesi'nin E.2003/1309 ve K.2004/157 sayılı kararı ile tescili onaylanan son vakıf senedi raporumuza eklidir.

(Ek: 1)

Türk Medeni Kanunu hükümlerine göre kurulan vakıflar hakkındaki tüzüğün 13. Maddesine göre, Vakfın kuruluşu 02.12.1994 tarih, 22129 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. (Ek: 2)

Vakıf, usulüne uygun olarak vergi muafiyeti almak için gerekli girişimlerde bulunmuş ve Bakanlar Kurulu'nun 18.07.2001 tarih ve 2001/2854 sayılı kararıyla vergi muafiyeti tanındığı T.C. Başbakanlık Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün 22.08.2001 tarih ve B.02.1.VGM.0.12.00.02.171.34/822.1-10282/16866 sayılı kararıyla TESEV'e bildirilmiştir. (Ek: 3)

Kuruluşunu müteakip Vakıf Senedinde yapılan değişikliklerin tasdik ve tescil bilgileri aşağıdaki gibidir.

Değişiklik	Tasdik Makamı	Tasdik Tarihi	Tasdik No
Beyanname Düzeltmesi	Beyoğlu 19. Noterliği	30.09.1994	36891
Vakıf Senedi Tadili	Beyoğlu 19. Noterliği	17.06.1998	19370
Vakıf Senedi Tadili	Beyoğlu 19. Noterliği	28.09.2000	14995
Vakıf Senedi Tadili	Ankara 49. Noterliği	19.10.2000	11633
Vakıf Senedi Tadili	Beyoğlu 19. Noterliği	10.11.2003	12772
Vakıf Senedi Tadili	Beyoğlu 19. Noterliği	03.03.2004	2930



1.1.2. Vakfın Kuruluş Amacı

Vakfın amacı, Türkiye ve dünyadaki değişme ve gelişmeleri izleyerek, toplum yaşamının her alanını kapsayan konularda bilimsel araştırmalar yapmak, yaptırmak, bunları kamuoyuna ve ilgili kurum ve kuruluşlara sunarak, çözüm seçeneklerinin oluşmasına katkıda bulunmak, bu araştırmalar ışığında eğitim çalışmaları yürütmektir.

Vakıf bu amaçlarına ulaşmak için "ülke gündemini ve toplumsal yaşamı ilgilendiren her alanda bilimsel ve uygulamaya dönük araştırmalar yapmak ve yaptırmak", "araştırmaların sonuçlarını tartışmaya açmak ve serbestçe tartışılmasını sağlamak" başta olmak üzere bir araştırma ve eğitim merkezi kurarak Vakıf Senedinin 3. maddesinde sayılan çeşitli çalışmalarda bulunmaktadır.

1.2. Vakfın Kurucuları, Organları ve Kanuni Temsilcileri

1.2.1. Vakfın Kurucuları

Kuruluş senedini imzalayan 306 gerçek ve tüzel kişinin katılımıyla kurulan Vakfın kurucularının, isim/unvan ve adres bilgilerini içeren "Kurucular Listesi" raporumuza eklidir. (Ek: 1)

1.2.2. Vakfın Organları

Vakıf Senedinin 7. Maddesine göre Vakfın Organları Mütevelliler Kurulu, Yönetim Kurulu, Denetim Kurulundan oluşmaktadır.

Kuruculardan ve Vakfın amaçlarıyla ilgili faaliyetleri ve Vakfa katkıları nedeniyle 01.01.2002 tarihine kadar Vakıf Senedinin eski 6/b maddesine göre, Yönetim Kurulu tarafından Genel Kurula seçilen kişilerden oluşan Mütevelliler Kurulu, Vakfın en yüksek karar organıdır. Yönetim Kurulunca hazırlanan yıllık bütçe tasarısını inceleyip karar bağlamak; bilanço ve gelir gider hesaplarını inceleyip karara bağlamak; gelecek yıllar için çalışma programının esaslarını belirlemek Mütevelliler Kurulu'nun yetkileri arasındadır.

Vakıf Senedine göre Vakfı Yönetim Kurulu temsil eder. Yönetim Kurulu, yetkilerinin bir bölümünü kullanmak üzere kendi içinden bir yürütme kurulu oluşturabilir; Yönetim Kurulu veya Yürütme Kurulu üyelerinin hepsine veya bir kısmına en az iki imza ile vakfı temsil ve ilzam yetkisi verebilir.

Denetim Kurulu yılda en az bir defa Vakfın gelir ve giderleriyle kayıtlarını inceleyip, sonuçlarını Yönetim Kuruluna, dönem sonu raporlarını ise Yüksek Danışma Kurulu ile Mütevelliler Kuruluna sunar.



Vakıf yukarıda belirtilen karar organları dışında ayrıca, Yönetim Kurulu'nun önerisi üzerine Mütevelliler Kurulunca, Vakfın kuruluş ve çalışmalarında, tanıtım ve gelişiminde üst düzeyde katkıları olan Vakıf kurucuları ile Vakfın amaç ve ilkelerini benimseyerek Vakfa maddi ve/veya manevi katkıda bulunan kişilerden üç yıl süre ile atanan, istişare mahiyette bir organ olan Yüksek Danışma Kurulu'na sahiptir.

Vakfın idari personeli dışındaki yetkili organlarda görevli kişilere hiçbir şekilde ayni ve nakdi ücret ödenmemektedir.

1.2.3. Vakfın Kanuni Temsilcileri

Vakıf, Yönetim Kurulunca temsil edilmekte olup Vakıf Senedinin 10, 11 ve 12. maddelerine göre alınan 28.02.2019 tarihli Mütevelliler Kurulu Kararına göre 28.02.2019 tarihi itibarıyla iki yıl süre ile Yönetim Kurulu üyeleri seçilmiştir. (Ek: 4).

Yönetim Kurulu Başkanı	Yaşar Aydın Uğur	Denetim Kurulu	Tavit Köletavitoğlu
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Fatma Necla Zarakol	Denetim Kurulu	Coşkun Akdeniz
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Himmet Murat Güvenç	Denetim Kurulu	Cevdet Erkanlı
Yönetim Kurulu Üyesi	Mehmet Alp Orçun		
Yönetim Kurulu Üyesi	Mebrure Seha İşmen Özgür		
Yönetim Kurulu Üyesi	Sedat Şükrü Ünlütürk		
Yönetim Kurulu Üyesi	Ali Çarkoğlu		
Yönetim Kurulu Üyesi	Devrim Çubukçu		
Yönetim Kurulu Üyesi	Gökhan Gündoğdu		

Yönetim Kurulu marifetiyle temsil edilen Vakfın temsili ile ilgili imza sirküleri raporumuzun ekinde yer almaktadır. (Ek: 5)

1.2.4. İdari ve Mali Kadro

Vakıf yönetiminden Genel Direktör Özge Aktaş Mazman ile muhasebe ve idari işlerinden ise Mali ve İdari İşler Koordinatörü Bircan Polat sorumludur.

1.3. Vakfın Dönem Faaliyetleri ve Mal Varlığına İlişkin Bilgiler

Vakfın malvarlığı, vakfedenlerin bağışları, Vakfın faaliyetlerinden elde edilecek kazançlar ve ödülleri, her türlü bağışlar, Vakfın çalışmalarına katkıda bulunmak isteyen gerçek ve tüzel kişilerin nakdi ve ayni yardımları ve bunların değerlendirilmesinden sağlanan gelirlerdir.



Vakfa üçüncü kişi ve kuruluşlar tarafından belli şekilde harcanmak veya kullanılmak amacıyla şartlı olarak yapılan bağışlar ile diğer kazandırma ve tahsisler, bağış veya kazandırmanın şartlarına göre kullanılmakta veya harcanmaktadır.

Vakfın amaçları doğrultusunda faaliyet gösteren ve kendisi ile aynı adreste faaliyet gösteren bir iktisadi işletmesi bulunmakta olup iktisadi işletme için tahsis edilen sermaye 10.000,00 TL'dir.

31.12.2019 tarihi itibarıyla Vakfın mal varlığını oluşturan başlıca kalemlere ilişkin bilgiler aşağıda sunulmaktadır:

1.3.1. Hazır Değerler

1.3.1.1. Banka Mevduatları

Vakfın banka hesapları, hem TL hem de döviz cinsinden olan vadeli ve vadesiz mevduat hesaplarından oluşmaktadır.

31.12.2019 tarihi itibarıyla hesabın bakiyesi 1.094.582,98 TL olup Vakfın çalıştığı bankalara ait yıl sonu bakiyelerine aşağıda yer verilmiştir.

Banka Şubesi	Bakiye (TL)
Mevduat Hesapları	484.113,23
Garanti Bankası	484.113,23
Vadeli Mevduat Hesapları	610.469,75
Garanti Bankası	610.469,75
Toplam	1.094.582,98

1.3.2. Mali Duran Varlıklar

1.3.2.1. Bağlı Ortaklıklar

"Bağlı Ortaklıklar" hesabının 31.12.2019 bakiyesi 10.000,00 TL olup bu tutar Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı TESEV İktisadi İşletmesi'ne yapılan sermaye ödemesinden oluşmaktadır.



1.3.3. Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Vakfın, 01.01.2019 - 31.12.2019 döneminde gerçekleşen sabit kıymet hareketlerine ve bunun sonucu olarak 31.12.2019 tarihi itibari ile Vakfın sabit kıymet durumuna aşağıda yer verilmektedir.

Sabit Kıymet Adı	Dönem Başı Tutarı	Dönem içi Girişler	Dönem içi Çıkışlar	31.12.2019 Bakiyesi (TL)
Demirbaşlar	142.078,68	28.135,62	-	170.214,30
Haklar	42.653,38	-	-	42.653,38
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	25.194,39	-	-	25.194,39
Toplam	209.926,45	28.135,62	-	238.062,07

Birikmiş Amortismanlar	Dönem Başı Tutarı	Dönem Amortismanı	Dönem içi Çıkışlar	31.12.2019 Bakiyesi (TL)
Demirbaşlar	112.249,06	12.726,15	-	124.975,21
Haklar	32.812,75	-	-	32.812,75
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	21.255,94	-	-	21.255,94
Toplam	166.317,75	12.726,15	-	179.043,90

1.4. Gelecek Aylara Ait Gelirler

Hesap Kodu	Hesap Adı	Borç	Alacak	Bakiye
380.01.03.02	TC.B.HAZİNE MÜST.DIŞ EKONOMİK İLİŞKİLER GENEL MÜD. (*)	775.540,08	1.034.639,21	259.099,13
380.02.01.03	UNDP YÖNETİCİLİĞİ (****)	-	124.184,93	124.184,93
380.02.02.01	INTERNATIONAL BUDGET PARTNERSHIP(*****)	16.478,50	27.807,03	11.328,53
380.02.03.03	MCMS SKOPJE-SELDİ (**)	6.414,28	14.388,62	7.974,34
380.02.03.04	HORIZON 2020-ISTITUTO UNIV.EUR.(*****)	307.973,92	310.312,65	2.338,73
380.03.01	TESEV İKTİSADİ İŞLETME KİRA GELİR TAH. (***)	3.120,00	4.320,00	1.200,00

31.12.2019 tarihi itibariyle 380 Gelecek Aylara Ait Gelirler hesabının bakiyesi 406.125,66 TL'dir. Bakiyeyi oluşturan ilgili hesaplarda takip edilen işlemlerin detayları aşağıdaki gibi olup şartlı bağışlara ilişkin evraklar **Ek: 13**'tedir:

(*) T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Dış Ekonomik İlişkiler Genel Müdürlüğü tarafından 08.10.2018 tarihinde gönderilen 167.586,55 EURO (1.186.278,15 TL) tutarındaki şartlı bağışın henüz gerçekleştirilmeyen proje faaliyetlerine tekabül eden tutarıdır.

(**) Macedonian Center for International Cooperation Foundation (MCM tutarındaki şartlı bağışın henüz gerçekleştirilmeyen proje faaliyetlerine tekabül eden tutarıdır.

(***) Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı TESEV İktisadi İşletmesi tarafından tahsil edilecek kira tahakkuku işlemleri takip edilmektedir.

(****) Suriyeli Göçmenler'in ihtiyaçlarını anlamaya yönelik yapılan proje sözleşmesinin imzalanmasını takiben 20 Aralık 2019 tarihinde UNDP Yöneticiliği tarafından gönderilen şartlı bağış tutarıdır, henüz proje faaliyetlerine başlanmamıştır.



(****) International Budget Partnership tarafından "Şeffaf Bütçe Endeksi" projesi için gönderilen şartlı bağışın henüz gerçekleştirilmeyen proje faaliyetlerine tekabül eden tutarıdır.

(*****) European University Institute tarafından "Dinin Yönetişimi" başlıklı proje için 28 Ocak 2019 tarihinde gönderilen ilk taksit ödemesi 52.018,75 Euro tutarındaki şartlı bağışın henüz gerçekleştirilmeyen proje faaliyetlerine tekabül eden tutarıdır.

380 Gelecek Aylara Ait Gelirler hesabında izlenen şartlı bağışlar, henüz gelir yazılmayan ve belirli bir projeye yönelik harcama koşulu bulunan bağışlardır. Bu bağışlar Vakıf tarafından elde edildiğinde 380 Gelecek Aylara Ait Gelirler hesabına kaydedilmektedir ve henüz harcanmamış kısımları bu hesapta bekletilirken projeler için harcanan tutarları gelir hesaplarına aktarılmaktadır.

1.5. Vakfın Gelirleri ve Amaca Tahsis Şekli

Vakfın Resmi senedinin 5'inci maddesinin Gelirin Harcanma Şekli başlığı altında, yıl içinde elde edilen brüt gelirlerin en az üçte ikisinin, Vakfın amacına uygun eğitim, kültür ve bilimsel araştırma faaliyetlerine ayrılıp harcanacağı hüküm altına alınmıştır. Konuya ilişkin detaylı açıklamalarımıza "3. Hesap İncelemeleri" bölümünde yer verilmiştir.

1.6. Muhasebeden Sorumlu Olanların Adları ve 3568 sayılı Kanun Karşısında Durumları

Vakfın muhasebe ve finansman işlerinin yürütülmesinden Bircan Polat sorumlu olup, 3568 Sayılı Kanun hükümlerine göre Serbest Muhasebeci Mali Müşavir ünvanını haizdir.

1.6. İncelenen Döneme Ait Bilanço ve Gelir Tablosu

Vakfın 31.12.2019 tarihi itibarıyla Bilançosu ve Gelir Tablosu, Raporumuz ekinde sunulmuştur. (Ek: 6, 7)

1.7. Vakfa Bağlı İktisadi İşletme

"Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı TESEV İktisadi İşletmesi" Vakfın iktisadi işletmesi olarak faaliyet göstermektedir.



2. USUL İNCELEMELERİ:

Bilanço usulünde defter tutan Vakıf tarafından 2019 takvim yılında tutulan kanuni defterler ve bunların tasdikine ilişkin bilgiler aşağıda sunulduğu gibidir.

Yasal Defter Nev' i	Tasdik Makamı	Tasdik Tarihi	Tasdik No
Yevmiye Defteri	Beşiktaş 2. Noteri	27.12.2018	11770
Defter - i Kebir	Beşiktaş 2. Noteri	27.12.2018	11771
Envanter Defteri (Ara tasdik)	Beşiktaş 2. Noteri	30.01.2019	00884
Damga Vergisi Defteri (Ara tasdik)	Beşiktaş 2. Noteri	30.01.2019	00883
Yönetim Kurulu Karar Defteri (Ara tasdik)	Beşiktaş 2. Noteri	30.01.2019	00882
Bağış Makbuzu Kayıt Defteri	Beyoğlu 4. Noterliği	01.09.2001	39133

Defter kayıtlarına dayanak teşkil eden belgeler, Vergi Usul Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu hükümlerine uygun olarak düzenlenmiş ve yine bu mevzuat hükümlerine uygun bir şekilde muhafaza edilmiştir.

Defter kayıtları üzerinde yapılan incelemede kayıt nizamı ya da muhasebe ilkelerine aykırılık teşkil edebilecek bir hususa rastlanmamıştır.

Vakıf, Gelir Vergisi Kanunu'nun 94'üncü maddesi uyarınca düzenlediği muhtasar beyannamelerini ve sosyal sigorta prim belgelerini usulüne uygun olarak ilgili mercilere tevdi etmektedir.

3. HESAP İNCELEMELERİ:

3.1. Vakıf Muafiyetine İlişkin Şartlarla İlgili Mevzuat

15.02.1990 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan "Türk Medeni Kanunu Hükümlerine Göre Kurulan Vakıflarla Bilimsel Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinde Bulunan Kurum ve Kuruluşlara Vergi Muafiyeti Tanınması ile İlgili Usul ve Esaslar"ın 4'üncü maddesine göre vergi muafiyeti tanınan vakıflar;

- Yıllık bütçelerini Maliye Bakanlığı'nın onayına sunmak,
- Bilanço ve Kar/Zarar Cetvellerini Maliye Bakanlığı'na göndermek zorundadırlar.

Türk Medeni Kanununu değiştiren 903 sayılı Kanuna göre kurulmuş olsun olmasın bütün vakıflar, bankalara yatıracakları paraları Devlet Bankalarına veya Vakıflar Bankasına yatırırklar hükmü Danıştay 10. Dairesinin E.2003/4886 K:2006/1657 sayılı kararı ile yeni vakıflar yönünden iptal edilmiştir.



Vakfın 2019 yılına ilişkin bilanço ve gelir tablosu ile bir yıllık faaliyetlerinin sonuçlarını gösteren Kesin Bütçesi ve İktisadi İşletmesine ait bilanço ve gelir tabloları ektedir (Ek: 6, 7, 8, 9, 10).

3.2. Hesap İncelemeleri

4962 sayılı "Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması ve Vakıflara Vergi Muafiyetinin Tanınması Hakkında Kanun"un 20. maddesinde gelirlerinin en az üçte ikisini nevi itibari ile genel, katma ve özel bütçeli idarelerin bütçeleri içinde yer alan bir hizmetin veya hizmetlerin yerine getirilmesini amaç edinmek üzere kurulan Vakıflara, Maliye Bakanlığı'nın önerisi üzerine Bakanlar Kurulunca vergi muafiyeti tanınabileceği belirtilmiş olup, vakıfların vergi muafiyetinden yararlanması ve muafiyetlerinin kaybedilmesine ilişkin şartların, usul ve esaslarının Maliye Bakanlığı'nca belirleneceği hüküm altına alınmıştır.

1 seri No'lu Vakıflara Vergi Muafiyeti Tanınması Hakkında Genel Tebliğ'inin 3/3 numaralı bölümüne göre, Bakanlar Kurulu Kararı ile vergi muafiyeti tanınan Vakıfların, yıllık gelirlerinin en az üçte ikisini elde edildiği yıl içinde amaçlarına harcamaları esastır. Elde edildiği yıl içinde amaçlara harcanması gerektiği halde Vakıf yönetiminin iradesi dışında bazı nedenlerle harcanmayan gelirler, sonraki yılın tahmini bütçesine konulur ve bu miktardan yönetim ve idare giderleri ile ihtiyata ve Vakıf mal varlığını artırıcı yatırımlara pay ayrılmadan, tamamı o yıl içinde vakfın amaçlarına harcanır.

Ancak sözü edilen gelir fazlaları, vakfın resmi senedinde yazılı eğitim, kültür, sağlık, sanat, bilimsel araştırma ve geliştirme, kültür ve çevre koruma ile ağaçlandırma faaliyetleriyle ilgili amaçların gerçekleşmesine yönelik yatırımlar için üç yıl süre ile bir fon hesabında tutulabilmektedir.

3.3. Vakfın Yıllık Gelirleri

Vakfın 2019 yılında elde ettiği gelirleri ile ilgili ayrıntılar aşağıdadır:

VAKFIN GELİRLERİ (TL)	
Şartsız Bağış Gelirleri	474.000,00
Şartlı Bağış Gelirleri	1.106.406,78
Banka Mevduat Faiz Gelirleri	42.374,71
Hazır Değerler Kur Farkı Gelirleri	132.390,40
5510 sayılı Kanun Kapsamında Hazinece Sağlanan Sigorta Teşvik	27.061,71
Diğer Olağan Gelir ve Karlar (Kira Gelirleri)	4.320,00
Olağandışı Gelirler	929,24
TOPLAM	1.787.482,84



3.4. Vakfın Yıllık Giderleri

3.4.1. Yönetim ve İdame Giderleri ile Diğer Giderler

Vakfın 2019 yılında gerçekleştirmiş olduğu Yönetim ve İdame Giderleri ile diğer giderlerinin detayına aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

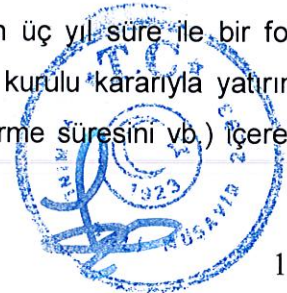
YÖNETİM VE İDAME GİDERLERİ (TL)	
Personel Giderleri	103.338,05
Amaca Yönelik Giderler	1.287.007,60
Diğer İdari Giderler	101.490,98
Amortisman ve Tükenme Payları	3.817,84
Toplam	1.495.654,47
DİĞER GİDERLER (TL)	
Kur Farkı Giderleri	50.921,40
Toplam	50.921,40
Genel Toplam	1.546.575,87

3.4.2. Amaca Yönelik Harcamalar

Vakfın, 2019 yılında Amaca Yönelik Harcamalarının toplamı 1.287.007,60 TL'dir.

3.5. Yıllık Gelirlerin ve Geçmiş Yıl Fonlarının Vakıf Amacına Uygun Tahsis Edilip Edilmediği

1 Seri No'lu Vakıfların Vergi Muafiyetine Dair Genel Tebliğ'in 1.5 ve 3.3 numaralı bentlerine göre, Bakanlar Kurulu Kararı ile vergi muafiyeti tanınan vakıfların, yıllık gelirinin en az üçte ikisini elde edildiği yıl içinde (veya son iki yılın ortalaması bazında (2 seri no.lu Vakıflara Vergi Muafiyeti Tanınması Hakkında Genel Tebliğin 2. maddesiyle eklenen ibare) amaçlarına harcamaları esastır. Elde edildiği yıl içinde amaçlara harcanması gerektiği halde Vakıf yönetiminin iradesi dışında bazı nedenlerle harcanmayan gelirler, sonraki yılın tahmini bütçesine konulur ve bu miktardan yönetim ve idare giderleri ile ihtiyata ve vakıf mal varlığını artırıcı yatırımlara pay ayrılmadan, tamamı o yıl içinde vakfın amaçlarına harcanır. Bu durumun geçerli bir nedene dayanmaksızın süreklilik göstermesi (üst üste iki yıl gibi) vergi muafiyeti şartlarının ihlali anlamına gelir. Ancak, sözü edilen gelir fazlaları, vakıf resmi senedinde yazılı sağlık, sosyal yardım, eğitim, bilimsel araştırma ve geliştirme, kültür ve çevre koruma ile ağaçlandırma faaliyetleriyle ilgili amaçların gerçekleştirilmesine yönelik yatırımlar için üç yıl süre ile bir fon hesabında tutulabilir. Bunun için ilgili vakıfça, yatırıma ilişkin yönetim kurulu kararıyla yatırım projesinin ana hatlarını (maliyetini, finansman kaynaklarını, gerçekleştirme süresini vb.) içeren bir yazı ile Maliye Bakanlığı'na başvurularak izin alınması gerekir.



Bu suretle finansmanı için fon oluşturulmasına izin alınan yatırımın üç yıllık süre içinde tamamlanamaması halinde, gecikme gerekçelerinin Maliye Bakanlığınca uygun görülmesi halinde sözü edilen süre iki yıl daha uzatılabilmektedir.

Vakfın 2019 yılında 240.906,97 TL gelir fazlası bulunmaktadır.

3.6. Kesin Bütçe İncelemesi

Yukarıda yer verilen açıklamalar ışığında 2019 yılı gelir tablosu esas alınarak düzenlenen kesin bütçenin değerlendirilmesi özet olarak şu şekildedir.

Gelirler	1.787.482,84
Amaca Yönelik Harcamalar için Ayrılması Gereken Azami Meblağ (1.787.482,84*(2/3))	1.191.655,23
2019 Yılında Fiilen Harcanan veya Tahsis Edilen Amaca Yönelik Harcamalar (2019 Gelirlerinden)	1.287.007,60
2019 Yılı Gelirlerinden Yapılan Amaca Yönelik Harcamaların Toplam Gelire Oranı (1.287.007,60/1.787.482,84)	72,00%
2018 Yılı Gelir Gider Farkından Devreden 2019 Yılında Harcanan Amaca Yönelik Program Giderleri	-
Toplam Amaca Yönelik Harcama Tutarı	1.287.007,60
Toplam Amaca Yönelik Harcamaların Toplam Gelire Oranı (1.287.007,60/1.787.482,84)	72,00%
Gelirler	1.787.482,84
Yönetim ve İdame Giderleri için Ayrılması Gereken Azami Meblağ (1.787.482,84*(1/3))	595.827,61
Fiilen Harcanan veya Tahsis Edilen (208.646,87 + 50.921,40)	259.568,27
Kesin bütçeye göre Harcamanın Toplam Gelire Oranı (259.568,27/1.787.482,84)	14,52%
Gelirler	1.787.482,84
Gelir-Gider Farkı (1.787.482,84-1.546.575,87)	240.906,97
31.12.2019 Tarihi İtibarıyla Gelir-Gider Arasındaki Farkın Toplam Gelire Oranı [240.906,97/ 1.787.482,84]	13,48%

1 Seri No'lu Vakıflara Vergi Muafiyeti Tanınması Hakkında Genel Tebliği'ne göre, Bakanlar Kurulu Kararı ile vergi muafiyeti tanınan vakıfların, yıllık gelirlerinin en az üçte ikisinin elde edildiği yıl içinde amaçlarına harcamaları esastır. Vakfın 2019 yılı gelirleri toplamı 1.787.482,84 TL olduğundan, bu meblağın 2/3'ü olan 1.191.655,23 TL'nin amaca yönelik olarak harcanması gerekir.

Vakfın, 2019 yılında Vakıf Resmi Senedi'nde belirtilen amaçlara tahsis ettiği toplam harcama tutarı 1.287.007,60 TL olup, bu meblağ tüm gelirlerinin %72,00'ına tekabül etmektedir. Bu açıklamalar doğrultusunda, Vakfın gelir tahsislerinin mevzuata uygun bulunduğu anlaşılmaktadır.



Vakıfta, gelecek yılda harcanmak üzere 2019 yıl sonunda 240.906,97 TL gelir fazlası bulunmaktadır, fon olarak devredilecek gelir fazlası bulunmamaktadır.

4. SONUÇ:

Yukarıda arz ve izah olunan açıklamalar çerçevesinde Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı'nın 01.01.2019 -31.12.2019 hesap döneminde hesapları, fiili durumu, muhasebe kayıtları ve belgelerinin ilgili mevzuata uygunluğu araştırılmış ve muafiyet şartlarını ihlal etmediği görüş ve kanaatine varılmıştır.

(İşbu rapor 14 sayfa, 13 adet ek ve 3 nüsha olarak düzenlenmiştir.)

İstanbul, 14/02/2020

**GÜRELİ YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK
VE BAĞIMSIZ DENETİM HİZMETLERİ A.Ş.**



Burhan Gezgin
Yeminli Mali Müşavir

EKLER:

Ek 1: Vakıf Senedi

Ek 2: Vakıf kuruluşuna ilişkin 02.12.1994 tarih ve 22129 sayılı Resmi Gazete

Ek 3: 22.08.2001 tarih ve B.02.1.VGM.0.12.00.02.171.34/822.1-10282/16866 sayılı Vakıf muafiyet kararı

Ek 4: Yönetim Kurulu'nun eski haline ilişkin 28.02.2019 tarihli Mütevelliler Kurulu Kararı

Ek 5: Vakıf İmza Sirküleri

Ek 6: 31.12.2017-31.12.2018-31.12.2019 Tarihli Vakıf Bilançosu

Ek 7: 01.01.2017-31.12.2017, 01.01.2018-31.12.2018, 01.01.2019-31.12.2019 Dönemleri Vakıf Gelir Tablosu

Ek 8: Vakıf 2019 Kesin Bütçesi

Ek 9: 31.12.2017-31.12.2018-31.12.2019 Tarihli TESEV İktisadi İşletmesi Bilançosu

Ek 10: 01.01.2017-31.12.2017, 01.01.2018-31.12.2018, 01.01.2019-31.12.2019 Dönemleri TESEV İktisadi İşletmesi Gelir Tablosu

Ek 11: Tam Tasdik İncelemesini Yapan Yeminli Mali Müşavirin Faaliyet Belgesi

Ek 12: Yeminli Mali Müşavirlik Şirketi ile Yapılan Denetim ve Tasdik Sözleşmesi

Ek 13: Gelecek Aylara Ait Gelirlere İlişkin Şartlı Bağış Makbuzları ve Yönetim Kurulu Toplantı Tutanaqları





TESEV

Türkiye Ekonomik ve
Sosyal Etüdler Vakfı

www.tesev.org.tr