



Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı

Halaskargazi Mah. Halaskargazi Cad. No: 38/66E İç Kapı No: 215 34371 Şişli – İstanbul
www.tesev.org.tr

TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER VAKFI

FAALİYET RAPORU 2025



İçindekiler

ÖNSÖZ	5
TESEV YÖNETİMİ	7
Yönetim Kurulu	7
Denetim Kurulu.....	7
TESEV Çalışanları	7
İŞ BİRLİĞİ YAPILAN KURUMLAR (2015-2025)	8
TESEV FAALİYETLERİ	9
2025'te ÖNE ÇIKANLAR	10
ÇALIŞMA ALANLARI, ÇIKTILAR, ETKİ	11
AFET YÖNETİMİ	11
Belediyeler için Çocuk Odaklı Afet Risk Azaltımı Eylem Planları.....	11
Belediyelerde Veri Odaklı Afet Yönetişimi Modeli Geliştirilmesi	11
İKLİM KRİZİ	12
Yerelde İklim Değişikliği Yönetimi için Sivil Katılım.....	12
TOPLUMSAL CİNSİYET EŞİTLİĞİ	13
Geleceğin Becerileri ve İşgücü Piyasalarında Toplumsal Cinsiyet Eşitsizliklerinin Giderilmesi	13
Çocuk Odaklı Şehir	13
GÖÇ POLİTİKASI	14
Türkiye'de Toplumsal Cinsiyete Duyarlı Göç Politikası Geliştirilmesi	14
DEMOKRATİK KENT YÖNETİŞİMİ VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK	14
Sürdürülebilir Kent için Sırada Ne Var?	14
DİĞER YÖNETİŞİM ÇALIŞMALARI	15
Şeffaf Bütçe Endeksi & Türkiye'de Bütçe Hesap Verebilirliği için İş Birlikleri	15
2025'TE SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA AMAÇLARINA KATKI	16
2026 ÇALIŞMA PLANI	17
KENT ÇALIŞMALARI	17
ÇOCUK POLİTİKALARI	17
TOPLUMSAL CİNSİYET ÇALIŞMALARI	17
İKLİM KRİZİ ÇALIŞMALARI	17
DİĞER YÖNETİŞİM ÇALIŞMALARI	17
MALİ TABLOLAR ve DENETİM RAPORLARI	18

ÖNSÖZ

Değerli Mütevellimiz,

Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı'nın 2025 yılında gerçekleştirmiş olduğu faaliyetler ile 2026 yılında planladığı projeler hakkında bilgi bulabileceğiniz TESEV 2025 Faaliyet Raporu ve 2026 Çalışma Programı'nı bilgilerinize saygılarımızla sunuyoruz.

2025 yılında proje çalışmalarımız sonucunda oluşan vakıf ve iktisadi işletme konsolide yıl sonu gelirleri 15.933.367 olarak gerçekleşti. Bağışlarıyla katkıda bulunan mütevellilerimize ve destek veren tüm dostlarımıza çok teşekkür ederiz. Vakfın proje gelirlerini artırmak ve destekçileri çeşitlendirmek için gayret gösteren vakıf çalışanlarını da gönülden kutluyoruz.

2025 yılında, veriye dayalı kent politikası geliştirme amacıyla yürütülen çalışmalar afet, iklim, toplumsal cinsiyet eşitliği ve göç politikaları odaklarıyla devam etti. TESEV'in bu alanlarda ürettiği rapor, dijital araç ve değerlendirme notları kamu politikası için özgün referanslar sağlarken, kamu ve sivil toplum paydaşları için düzenlediği bilgilendirme toplantıları büyük ilgi gördü.

Afet alanında 2021 yılında başlatılan çalışmalar, geçtiğimiz yıl iki büyük ölçekli proje ile devam etti. UNICEF Türkiye desteği ve Türkiye Belediyeler Birliği iş birliği ile yürütülen *Belediyeler için Çocuk Odaklı Afet Risk Azaltımı* projesi kapsamında İstanbul, İzmir, Ankara, Adana ve Gaziantep Büyükşehir Belediyeleri için hazırlanan haritalar sosyo-ekonomik farklılaşmayı göstererek afetler karşısında daha kırılgan durumdaki çocuk nüfusu kent üzerinde tespit etti. Haritalar, yerel paydaşların mevcut afet riski ve afet yönetimine ilişkin geri bildirimleri ile bir araya getirilerek afet risk azaltım eylem planları hazırlandı. İzmir Büyükşehir Belediyesi TESEV'in hazırladığı çocuk odaklı afet risk azaltımı eylem planını belediyenin afet planına entegre etti ve böylece TESEV'in yerel kamu politikasına doğrudan destek ve etkisinin altı bir kez daha çizildi. Hollanda Kraliyeti Büyükelçiliği MATRA Fonu tarafından desteklenen Belediyelerde *Veri Odaklı Afet Yönetişimi Modeli Geliştirilmesi* projesi yerelde afet yönetimini uluslararası çerçeveler, yerel kırılganlıklar ve ihtiyaçlar doğrultusunda geliştirmeyi amaçladı. Proje çıktıları arasında afet yönetimini demokratik ve çoğulcu bir pratik olarak değerlendiren rapor ve yangınlarda kamu idaresinin sorumluluğunu tarif eden değerlendirme notu gündemdeki sıcaklığını koruyan tartışmalara önemli katkılar sundu.

İklim Krizi çalışma alanında, 2025'te Avrupa Birliği desteğiyle Maltepe Belediyesi ortaklığında *Yerelde İklim Değişikliği Yönetimi için Sivil Katılım* projesi uygulandı. Proje yerel iklim değişikliği yönetiminin veriye dayalı karar süreçleri ve bilgilendirme katılımı iklim adaleti yaklaşımıyla güçlendirmeyi amaçladı. Proje kapsamında daha önce örneği görülmemiş bir iklim adaleti haritası oluşturuldu ve Maltepe Belediyesi web sitesinde yayınlandı. TESEV'in 2022 yılında oluşturduğu stratejik plan izleme ve katılım aracı MoDeL iklim filtresiyle güncellendi. Tüm çıktılar geniş katılımlı bir kapanış etkinliği ile Ankara'da sunuldu; kamu ve STK paydaşlarınca büyük ilgi gördü.

Toplumsal Cinsiyet Eşitliği çalışma alanında üç geniş kapsamlı proje 2025 yılında tamamlandı. İsveç İstanbul Başkonsolosluğu tarafından desteklenen Toplumsal Cinsiyete Duyarlı Göç Politikası Geliştirilmesi projesi, göçün ulusal politika ve uluslararası kuruluşlar nezdinde kalkınma ve uyum boyutlarının görece kısıtlı kaldığı bir dönemde ihtiyaç duyulan mevcut durum incelemesini yaparak veriye dayalı politika önerileri geliştirdi. Tüm paydaşlarca büyük ilgi gören toplantı ve rapor bu alanda çalışmalara devam etmenin önemini vurguladı. Yine İsveç İstanbul Başkonsolosluğu tarafından desteklenen ve çalışmalarına 2024 yılında başlanan Geleceğin Becerileri ve İşgücü Piyasalarında Toplumsal Cinsiyet Eşitsizliklerinin Giderilmesi başlıklı projenin bu önemli konuda ön alan ve gelecek tartışmalar için kaynak olacak değerlendirme notları yayınlandı ve geniş katılımlı bir kapanış toplantısı düzenlendi. Son olarak Suna ve İnan Kıraç Vakfı tarafından kız çocukların eğitime erişimleri

ve en çok kazanımla tamamlamalarını sağlayacak bir ekosistemin oluşması amacıyla yola çıkan Suna'nın Kızları girişimiyle 2022 yılında başlatılan iş birliği çerçevesinde oluşturulan Çocuk Odaklı Şehir platformu, İstanbul'un ardından Hatay'da deprem öncesi ve sonrası için hazırlanan haritalarla kentin demografik ve eğitim durumu dönüşümünü kız çocuk vurgusuyla gösterdi. Bu platformun savunuculuk çalışmaları 2026 yılında devam edecek.

Kent Yönetişi ve Sürdürülebilirlik çalışma alanında, 2016'dan bu yana Özgürlük İçin Friedrich Naumann Vakfı desteğiyle yürütülen Sürdürülebilir Kentleri Desteklemek programı 10. yılını kutlarken, Sürdürülebilir Kenti Ne Bekliyor? başlıklı bir etkinlikle kamu, özel ve sivil sektörden paydaşları bir araya getirerek 10 yılın etkisi, sürdürülebilir kent için verinin önemi ve gelecek gündem birlikte tartışıldı. Tartışma sonunda bu alanda çalışan uzmanlar yeni iş birlikleri kurmak için fikir alışverişinde bulundu.

TESEV'in yayınları 2025'te de küresel düşünce kuruluşu yayınları listelerinde paylaşılmaya devam etti. Columbia Üniversitesi ile yapılan protokol ile üniversitenin dünya düşünce kuruluşlarının yayınlarını paylaştığı **Columbia International Affairs Online** sitesi veri tabanında TESEV yayınları yer alıyor.

2025 yılında TESEV, gündemdeki sorunlara bilimsel bulgu temelli çözüm üretme misyonuna sadık kalarak çalışma alanlarını genişletti ve çeşitli yeni iş birlikleri kurdu. Bu bağlamda değerli katkılarınızı TESEV'den esirgemediğiniz ve bu önemli çalışmalara destek olduğunuz için size bir kez daha çok teşekkür ediyoruz. 2025'te gerçekleşen projelerimiz ve 2026'da gerçekleştirmeyi planladığımız çalışmalara ilişkin ayrıntılı bilgi ve 2025 yılı mali tabloları ile 2026 bütçesini aşağıda faaliyet raporumuzda bulabilirsiniz.

İlgi ve destekleriniz için teşekkür ederiz.

TESEV Yönetim Kurulu Adına
Yönetim Kurulu Başkanı
Prof. Dr. Ali Çarkoğlu

TESEV YÖNETİMİ

Yönetim Kurulu

Prof. Dr. Ali Çarkoğlu (Başkan)
Devrim Çubukçu (Başkan Yardımcısı)
Fatma Necla Zarakol (Başkan Yardımcısı)
Doç. Dr. Selim Erdem Aytaç
Prof. Dr. Emre Erdoğan
Tülay Güngen
Prof. Dr. Özge Kemahlıoğlu
Ali Sinan Kurmuş
Doç. Dr. Mert Moral

Denetim Kurulu

Coşkun Akdeniz
Mustafa Alper
Cevdet Erkanlı

TESEV Çalışanları *

Dr. Özge Aktaş Mazman (Genel Direktör)
Dr. İtir Akdoğan (Araştırma Direktörü)
Gizem Fidan Kaya (Proje Yürütücüsü)
Ayşe Tuğba Özsoy (Proje Yürütücüsü)
Aylin Uzun (İdari İşler ve Muhasebe Sorumlusu)

İyi Yönetişim Danışmanı

Fikret Toksöz

*31.12.2025 itibarıyla

İŞ BİRLİĞİ YAPILAN KURUMLAR (2015-2025)

Anti-corruption and Good Governance Coalition (SELDI)
 Adana Büyükşehir Belediyesi
 Ankara Büyükşehir Belediyesi
 Anne Çocuk Eğitim Vakfı - AÇEV
 Argüden Yönetişim Akademisi
 Avrupa Birliği Türkiye Delegasyonu
 Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD)
 Aydın Doğan Vakfı
 Bernard van Leer Foundation
 Beyoğlu Belediyesi
 Bursa Büyükşehir Belediyesi
 Cinsiyet Eşitliği İzleme Derneği
 Columbia University
 Çukurova Belediyeler Birliği
 Daha İyi Yargı Derneği
 Dışişleri Bakanlığı Avrupa Birliği Başkanlığı
 Edirne Büyükşehir Belediyesi
 European Association for Local Democracy - ALDA
 European Commission
 European University Institute
 Eskişehir Büyükşehir Belediyesi
 Eğitim Reformu Girişimi – ERG
 Fikir ve Sanat Atölyesi Derneği (FİSA) Çocuk Hakları Merkezi
 Friedrich-Ebert-Stiftung Derneği Türkiye Temsilciliği
 Gaziantep Büyükşehir Belediyesi
 German Institute for International and Security Affairs (SWP)
 Global Compact Türkiye
 Heinrich Böll Stiftung
 Hollanda Büyükelçiliği
 Hollanda İstanbul Başkonsolosluğu
 İhtiyaç Haritası
 International Budget Partnership
 International Cooperation for Migration Policy Development (ICMPD)
 İstanbul Büyükşehir Belediyesi
 İstanbul Kent Konseyi
 İstanbul Politikalar Merkezi
 İstanbul Bilgi Üniversitesi
 İsveç İstanbul Başkonsolosluğu
 İsveç Belediyeler Birliği

İzmir Büyükşehir Belediyesi
 Kadının İnsan Hakları Yeni Çözümler Derneği (KIH-YÇ)
 Kadına Özgürlük ve Eşitlik Derneği
 Kadir Has Üniversitesi - İstanbul Çalışmaları Merkezi
 Kadir Has Üniversitesi - Uluslararası İlişkiler ve Avrupa Çalışmaları Merkezi
 Kamu Görevlileri Etik Kurulu
 Kamu Harcamalarını İzleme Platformu
 Kocaeli Büyükşehir Belediyesi
 Koç Üniversitesi Sosyal Etki Forumu (KUSIF)
 Küyerel Düşünce Enstitüsü
 Maltepe Belediyesi
 Marmara Belediyeler Birliği
 Mekanda Adalet Derneği
 Merkezi Finans ve İhale Birimi
 Mersin Büyükşehir Belediyesi
 Nirengi Derneği
 Norm Consulting
 Özgürlük için Friedrich Naumann Vakfı Türkiye Temsilciliği
 Sabancı Üniversitesi
 Sarıyer Belediyesi
 Sosyal Gelişim ve Dayanışma Derneği (SGDD-ASAM)
 Sultanbeyli Belediyesi
 Suna ve İnan Kıraç Vakfı – Suna'nın Kızları
 Şişli Belediyesi
 Turkij Institute - Leiden University
 Türkiye Avrupa Vakfı
 Türkiye Belediyeler Birliği
 Türkiye Kent Konseyleri Birliği
 Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı (TEPAV)
 TÜRKONFED
 Uluslararası Çocuk Hakları Elçileri Derneği (ICHILD)
 UN Women Türkiye
 UNDP Türkiye
 UNICEF Türkiye
 Yer Çizenler Herkes İçin Haritacılık Derneği
 Young Friends of Turkey
 Yurttaşlık Derneği
 World Bank
 World Economic Forum

TESEV FAALİYETLERİ

TESEV faaliyetleri öncelikli çalışma alanlarında geliştirdiği birbirini besleyen projelerle beş temel doğrultuda gerçekleştirilmektedir.

- # **Bulgu temelli politika önerileri ve savunuculuk:** Belirli bir konuda, ilgili tüm paydaşların katılımı ile, sosyal bilimsel yöntemler kullanılarak, uzmanlara politika önerileri de sunan raporlar hazırlanmaktadır. Bu raporlar ve politika önerileri ilgili paydaşlar ve karar alıcılara iletilmektedir. Her rapor paydaşların bir araya geldiği tanıtım toplantılarında tartışılmaktadır.
- # **Yeni tartışmalar:** TESEV Değerlendirme Notu ve TESEV Söyleşi formatında, belirli bir konuda uzmanlardan alınan kısa ve öz içerik, önerilerle beslenerek yeni tartışmalar ve bakış açıları yaygınlaştırılmaktadır.
- # **Karşılaşmalar:** TESEV tasarladığı projelerde merkezi ve yerel kamu, sivil toplum ve akademinin farklı görüşlerini ve yaklaşımlarını bir araya getirmeye özen göstermektedir. Yuvarlak masa toplantıları, istişareler, sohbetler, çalıştaylar ve eğitimler bu karşılaşmaları kolaylaştırmaktadır.
- # **Dijital politika araçları:** TESEV'in geliştirdiği dijital politika araçları, savunuculuğunu yaptığı veriye dayalı karar alma ve katılımcı yönetim kavramlarının hem uygulamasını kolaylaştırmaktadır hem de kamu, sivil toplum ve akademiye güçlendirmeyi hedeflemektedir.
- # **İletişim ve yaygınlaştırma:** TESEV tüm faaliyetlerinin, proje çıktılarının, politika önerilerinin iletişimini kapsamlı paydaş listesinde, sosyal medya hesaplarında, (özellikle Web) basınında gerçekleştirmektedir. Dahil olduğu ağlar ve danışma kurullarındaki çalışmalarıyla savunuculuğunu yaptığı kavramları yaygınlaştırmaktadır.

2025'te ÖNE ÇIKANLAR



ÇALIŞMA ALANLARI, ÇIKTILAR, ETKİ

AFET YÖNETİMİ

Belediyeler için Çocuk Odaklı Afet Risk Azaltımı Eylem Planları



Belediyeler için
Çocuk Odaklı Afet Risk Azaltımı
Eylem Planları

Eylem Planları
Çocuk Odaklı Afet Risk Azaltımı

UNICEF Türkiye desteği ve Türkiye Belediyeler Birliği iş birliği ile yürütülen proje, Türkiye'deki belediyeleri veriye dayalı çocuk odaklı afet risk azaltımı eylemleri geliştirmesi için desteklemeyi amaçladı.

2024 yılında İstanbul, İzmir ve Ankara için hazırlanan mahalle ölçeğinde çocuk odaklı afet risk haritaları bu yıl Adana ve Gaziantep için de yapıldı. Haritalar bu illerde afetler karşısında daha kırılgan olan çocukların sosyo-ekonomik düzey ve yaş gruplarına göre hangi mahallelerde yoğunlaştığını ve dolayısıyla afet risklerini gösterdi.

Adana ve Gaziantep Çocuk Odaklı Afet Risk Azaltımı Eylem

Planları ve bu planların hazırlanması için düzenlenen Gaziantep ve Adana çalıştayları belediye, kamu ve sivil toplum temsilcilerini bir araya getirdi ve bu illerdeki çocukların özelleşen ihtiyaçlarına yönelik risk azaltım eylemleri ortaya çıkardı.

İstanbul Çocuk Odaklı Afet Risk Haritaları için hazırlanan dijital platform, dijital araçların ve verinin çocuk ve afet politikaları için kullanımını örneklendirdi, belediye ve sivil toplumun farkındalığının artırılmasını destekledi.

Proje kapsamında hazırlanan İzmir Büyükşehir Belediyesi Çocuk Odaklı Afet Risk Azaltımı Eylem Planı belediyenin afet planına entegre edildi.

Bu projenin yerel ölçekte yaygınlaştırılması yalnızca çocuklar için değil tüm bireylerin afetler karşısında kırılganlığının azaltılmasına katkı sundu.

Belediyelerde Veri Odaklı Afet Yönetişimi Modeli Geliştirilmesi



Belediyelerde Veri Odaklı Afet
Yönetişimi Modeli Geliştirilmesi

Yönetişimi Modeli Geliştirilmesi

Hollanda Kraliyeti Büyükelçiliği MATRA Fonu tarafından desteklenen proje, Türkiye'de belediyelerin veri odaklı afet yönetişimini uluslararası afet yönetimi çerçeveleri, yerel kırılganlıklar ve ihtiyaçlar doğrultusunda geliştirmeyi amaçladı.

Ulaş Bayraktar tarafından yazılan **"Afet Yönetiminin Fay Hatları: Mersin'de Risk Azaltma ve Müdahale Hazırlıkları"** raporu afet yönetiminin yalnızca teknik bir uzmanlık alanı değil, demokratik ve çoğulcu bir yönetim pratiği olduğunu vurgulayarak daha iyi bir afet yönetimi için öneriler geliştirdi.

Ali Ulusoy tarafından yazılan “Otel ve Turistik Tesis Yangınlarında Kamu İdaresinin Sorumluluğu” değerlendirme notu kamu idaresinin kendi üzerine düşen görevler ve süreçler hakkında kamuoyunun yeterli ve güvenilir bilgiye ulaşması destekledi. Değerlendirme notunun içeriğiyle hazırlanan “**Turistik Belgeli Tesislerdeki Yangından Hangi İdare Sorumludur?**” ve “**Yangından Sonra Hukuksal Süreç Nasıl İşler?**” yayınlarının sağladığı kolay okunur bilgi ile içerik yaygınlaştırıldı.

Türkiye Belediyeler Birliği’nin düzenlediği belediye afet daire başkanlığı yönetmeliği hazırlık çalışmasına proje deneyimiyle katkı sunuldu.

Projenin önerdiği veri odaklı afet yönetimi modelinin yaygınlaştırılması, ulusal ölçekte daha demokratik ve kanıta dayalı afet politikalarını destekleyecektir.

İKLİM KRİZİ

Yerelde İklim Değişikliği Yönetimi için Sivil Katılım



Avrupa Birliği’nin desteğiyle Sivil Katılım Hibe Programı kapsamında Maltepe Belediyesi ortaklığıyla yürütülen proje yerel iklim politikalarının iklim adaleti yaklaşımıyla, veriye dayalı yapılmasını ve sivil katılımı kolaylaştırarak demokratik yönetimini güçlendirmeyi amaçladı.

İklim Adaleti Haritası ile belediyelerin veriye dayalı karar süreçlerinde mahalle ölçeğinde iklim kırılanlıklarının görünürlüğünü artırdı.

İklim Adaleti Haritası’nın Maltepe Belediyesi web sitesinde yayınlanmasıyla şeffaflığın ve bilgiye erişim artması sivil toplumun sorgulama ve savunuculuk kapasitesini artırdı.

MoDeL Yerel İklim Politikaları İzleme ve Katılım Aracı sivil toplumun yerel iklim değişikliği politikalarını izleme, bu alanda savunuculuk ve belediye ile iş birliği kapasitesini artması için bilgi ve iletişim alanı açtı.

Belediye ve sivil toplumun bir araya gelerek planladıkları “**Yerel İklim Politikaları İzleme ve Değerlendirme Rehberi**” anlamlı bir izleme için gerekli teknik bilgiyi derledi. İtir Akdoğan ve Tuğba Özsoy’un kaleme aldığı “**Yerelde Demokratik İklim Değişikliği Yönetimi İçin Öneriler**” değerlendirme notu süreç ve alınan dersler üzerinden politika önerileri sundu.

Bu projenin çıktılarını belediye ve sivil toplumun aktif kullanması yerelde iklim değişikliği politikalarının demokratikleşmesini kolaylaştıracaktır.

TOPLUMSAL CİNSİYET EŞİTLİĞİ

Geleceğin Becerileri ve İşgücü Piyasalarında Toplumsal Cinsiyet Eşitsizliklerinin Giderilmesi



İsveç İstanbul Başkonsolosluğu tarafından desteklenen proje, geleceğin becerileri ve işgücü piyasalarında toplumsal cinsiyet eşitliği konusunda kamu, özel sektör ve uluslararası kuruluşların süregelen iş birlikleri, stratejileri ve yatırımlarını inceleyerek bu alandaki eşitsizliklerinin giderilmesine yardımcı olmayı amaçladı.

Aslı Aydın'ın yazdığı **“Geleceğin Yeşil ve Dijital İşlerinde Emek: Nasıl Bir “Gelecek” Hangi Koşullarda Gelecek?”**, Ceren Zeytinoğlu'nun yazdığı **“Geleceğin Dünyasında Öne Çıkacak İnce Beceriler”**, Emre Erdoğan'ın yazdığı **“Gençlerin İş Hayatından Beklentileri: Toplumsal Cinsiyet ve Eşitlik Perspektifinden Bir Bakış”**, Özgenur Korlu'nun yazdığı

“Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Lensinden Geleceğin Becerileri” değerlendirme notları ve Gülay Toksöz'ün kaleme aldığı **“İşgücü Piyasasının Cinsiyetçi Yapısı, Geleceğin İşleri ve Kadınların Önündeki Engeller”** raporu Türkiye’de geleceğin becerileri ve işgücü piyasalarında toplumsal cinsiyet eşitliği açısından engeller ve fırsatlar hakkında bilgiye erişimin ve eşitsizlikler konusunda kamuoyunda farkındalığın artırılmasını, konuyla ilgili karar alıcılar ve farklı sektörlerde gündemi ve eğilimleri belirleyen aktörler arasındaki etkileşimin iyileştirilmesini hedefledi.

Proje çıktıları henüz yeni tartışılmaya başlayan ve uzun yıllar gündemde kalacak meselelere çok disiplinli bir tartışma zemini açarak bu alanda çalışacak tüm uzman ve politika yapıcılara referans metinler sağladı.

Çocuk Odaklı Şehir



Suna ve İnan Kırış Vakfı tarafından kız çocukların eğitime erişimleri ve en çok kazanımla tamamlamalarını sağlayacak bir ekosistemin oluşması amacıyla yola çıkan Suna'nın Kızları girişiminin kolektifi Araştırma Destek Topluluğu üyesi olarak ortağı olduğumuz Çocuk Odaklı Şehir projesi, kız çocukların ihtiyaçlarını veriyle görünür kılmayı ve çocuk odaklı kentsel politikaların kolektif etkiyle dönüşmesini amaçladı.

2025 yılında 6 Şubat depremlerinden etkilenen çocukların ihtiyaçlarını görünür kılmak amacıyla Hatay'a taşınan **Çocuk Odaklı Şehir platformu** 2022 ve 2024 demografik ve eğitim durumu verilerine erişerek, deprem sonrası demografik ve eğitim profillerinde görülen dönüşümü haritaladı. Haritalar çocukların ihtiyacını merkeze alarak ve veri temelli karar alma süreçlerini destekleyerek yerel yönetimler ve sivil toplum için savunuculuk kapasitesini güçlendirdi.

GÖÇ POLİTİKASI

Türkiye’de Toplumsal Cinsiyete Duyarlı Göç Politikası Geliştirilmesi



İsveç İstanbul Başkonsolosluğu tarafından desteklenen proje, göçmen kadınların yaşamın her alanına aktif dahil için Türkiye’de toplumsal cinsiyete duyarlı göç politikası geliştirilmesini desteklemeyi amaçladı.

Zarar vermeme prensibiyle yapılan **araştırma** ve **politika analizi** mevcut göç politikaları ve kadın göçmenlerin karşılaştığı öncelikli sorun alanlarını inceledi, sivil toplum örgütü ve akademiden uzmanların bilgi ve deneyimlerini paylaşmasını ve zarar vermeme prensibinin önemi hakkında farkındalığının artmasını sağladı.

Özge Aktaş Mazman ve Gizem Fidan’ın yazdığı **“Toplumsal Cinsiyete Duyarlı Göç Politikaları Nasıl Güçlendirilebilir?”** raporu bulguları derledi ve mevcut göç politikalarının kadın göçmenlere odaklanarak yeniden ele alınması için öneriler sundu.

Projenin çıktılarının yaygınlaştırılması ve devam eden savunuculuk çalışmaları daha kapsayıcı göç politikalarını destekleyerek kadın göçmenlerin göç süreçlerinin daha adil planlanmasına destek olacaktır.

DEMOKRATİK KENT YÖNETİŞİMİ VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Sürdürülebilir Kent için Sırada Ne Var?



Özgürlük için Friedrich Naumann Vakfı Türkiye Ofisi desteğiyle yürüttüğümüz Sürdürülebilir Kentleri Desteklemek programı Türkiye’de sürdürülebilir kent kavramının kamu, sivil toplum ve özel sektörün bir araya gelerek öğrenmesi, tartışması ve geliştirmesine katkı vermeyi amaçlıyor.

10. Yılıni kutlarken program, 2025’te *Sürdürülebilir Kenti Ne Bekliyor?* projesiyle **Sürdürülebilir Kentin Dünü, Bugünü ve Yarını** konferansıyla, Türkiye’de 10 yıllık sürdürülebilir kent süreç analizi sunarak; veriye dayalı kent yönetiminin sürdürülebilirliğe etkisini ve belediye, özel sektör ve sivil toplumun önümüzdeki dönem sürdürülebilirlik gündeminin

kent ile ilişkisini uzmanlarla tartışarak bu alanda araştırma, savunuculuk, strateji ve politika tasarlayan paydaşlara ilham olacak bilgi ve fikir üretti. Buluşmada farklı iş birlikleri için alan açıldı.

DİĞER YÖNETİŞİM ÇALIŞMALARI

Şeffaf Bütçe Endeksi & Türkiye'de Bütçe Hesap Verebilirliği için İş Birlikleri



International Budget Partnership (IBP) liderliğinde yürütülen Şeffaf Bütçe Endeksi ve Türkiye'de Bütçe Hesap Verebilirliği için İş Birlikleri projesi, endeks sonuçlarını takiben bütçelemede kamu katılımının önemi hakkındaki farkındalığın ve sivil toplumun bu sürece katılımının artırılmasını amaçladı.

KAHİP tarafından yazılan “6 Şubat Depremi Öncesi ve Sonrası Büyükşehir Belediyelerinin Afetlere ve Risk Azaltmaya Ayırdıkları Bütçeler” değerlendirme notu belediyelerin afet ve afet riski azaltmaya ayırdıkları bütçeleri inceledi ve önerilerde bulundu.

Şeffaf Bütçe Endeksi 2025 için çalışmalar devam ediyor.

Proje çıktılarının ve Şeffaf Bütçe Endeksi 2025 sonuçlarının kolay okunabilir yöntemlerle yaygınlaştırılması bütçelemeye kamu katılımını ve sivil toplumun konudaki çalışmalarını destekleyecektir.

Tüm projelerin uygulanma aşamasında kamu, sivil toplum ve özel sektörden 12 ilden 690 temsilcinin bir araya gelerek birlikte düşünebildiği, birbirinden öğrendiği yuvarlak masa, çalıştay, panel, eğitim, konferans toplam 18 etkinlik düzenlendi. Tüm bu etkinliklerle ilgili ayrıntılar web sitemizde (www.tesev.org.tr) incelenebilir.

2025'TE SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA AMAÇLARINA KATKI

TESEV'in 2025 yılında yürüttüğü projelerin çıktıları, çıktılarının oluşturulması, yaygınlaştırılması ve savunuculuk için düzenlediği etkinlikler 7 Sürdürülebilir Kalkınma Amacının toplam 10 alt hedefinin gerçekleşmesine katkı sunmuştur.



alt hedef 1.5: 2030'a kadar yoksulların ve kırılgan durumda olan kişilerin dayanıklılık kazanmalarının sağlanması ve aşırı hava olayları ve diğer ekonomik, sosyal ve çevresel şoklar ve afetlere karşı kırılganlıkların azaltılması



alt hedef 5.5: Kadınların siyasi, ekonomik ve sosyal hayatın karar verme süreçlerine tam ve etkin bir biçimde katılmalarının ve kadınlara karar verme mekanizmalarında, her düzeyde lider olabilmeleri için eşit fırsatlar tanınmasının güvence altına alınması



alt hedef 10.7: Planlı ve iyi yönetilen göç politikalarının uygulanmasıyla insanların sistemli, güvenli, düzenli ve sorumlu göçlerinin ve yer değiştirmelerinin kolaylaştırılması



alt hedef 11.b: 2020'ye kadar kapsamaya, kaynak etkinliğine, iklim değişikliğine uyuma ve afetlere karşı dayanıklılığa yönelik entegre politikaları ve planları benimseyen ve uygulayan şehirlerin ve insan yerleşimlerinin sayısının önemli ölçüde artırılması ve Sendai Afet Riskini Azaltma Çerçeve Eylem Planı 2015-2030 doğrultusunda bütüncül bir afet risk yönetiminin her düzeyde geliştirilmesi ve uygulanması

alt hedef 11.3 2030'a kadar bütün ülkelerde kapsayıcı ve sürdürülebilir kentleşmenin geliştirilmesi ve katılımcı, entegre ve sürdürülebilir insan yerleşimlerinin planlanması ve yönetilmesi için kapasitenin güçlendirilmesi

alt hedef 11.7 2030'a kadar özellikle kadınlar, çocuklar, yaşlılar ve engellilerin güvenli, kapsayıcı ve erişilebilir yeşil alanlara ve kamu alanlarına evrensel erişimlerinin güvence altına alınması



alt hedef 13.1: İklimle ilgili tehlikelere ve doğal afetlere karşı dayanıklılığın ve uyum kapasitesinin bütün ülkelerde güçlendirilmesi

alt hedef 13.b Kadınlara, gençlere, yerel topluluklara ve dışlanmış gruplara odaklanarak en az gelişmiş ülkelerde ve gelişmekte olan küçük ada devletlerinde iklim değişikliğiyle ilgili etkili planlama ve yönetim kapasitesini artıracak mekanizmaların desteklenmesi



alt hedef 16.7: Her düzeyde duyarlı, kapsayıcı, katılımcı ve temsil edici karar verme mekanizmalarının oluşturulması



alt hedef 17.14: Sürdürülebilir kalkınma için politika tutarlılığının geliştirilmesi

2026 ÇALIŞMA PLANI

KENT ÇALIŞMALARI

- Yerel yönetimlerde afet riski yönetimine destek olacak çalışmalar yapılması
- Yerel yönetimlerde veriye dayalı strateji ve eylem planları geliştirilmesinin desteklenmesi
- Yerel yönetimler- sivil toplum iş birliğiyle kapsayıcı alanların tasarlanmasına yönelik çalışmalar yapılması
- Demokratik yerel yönetim konusunda savunuculuk yapılması
- Kentlerin sosyo-ekonomik veriler ve sosyal hizmetler üzerinden haritalandırılması
- Yerel yönetimler ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliği için kapasite güçlendirilmesi
- Sürdürülebilir kentler için dijital çözüm önerilerinin üretilmesi
- Veriye erişim, veri okuryazarlığı ve katılımcı veri üretme süreçlerini güçlendirmeye yönelik çok ortaklı iş birliklerinin geliştirilmesi
- Yerel yönetimlerde bütçe şeffaflığı ve katılımcı bütçe alanında çalışmalar yapılması
- Kent politikası alanındaki yeni tartışmaların yayımlanması ve yaygınlaştırılması
- Uluslararası kent politikası süreçlerinin takibi ve süreçlere ilişkin politika önerilerinin üretilmesi

ÇOCUK POLİTİKALARI

- Yerel yönetimlerde çocuk odaklı bütçe, strateji, hizmetlerin değerlendirilmesi ve iyileştirilmesi için sivil toplum-belediye iş birliğinin desteklenmesi
- Kız çocuklarının yapabilirliklerini artırmaya yönelik veriye dayalı araştırma ve savunuculuk faaliyetlerinin yapılması

TOPLUMSAL CİNSİYET ÇALIŞMALARI

- Demografik verilerin toplumsal cinsiyete duyarlı incelenerek yerel yönetimlerin politika yapma kapasitelerinin geliştirilmesi
- Toplumsal cinsiyet kırılımlı verinin iyileştirilmesi için araştırma ve savunuculuk faaliyetlerinin yürütülmesi
- Kadınların ekonomik, siyasi ve sosyal hayata katılımlarının artırılmasına yönelik veri temelli politika önerilerinin üretilmesi
- Veriye dayalı toplumsal cinsiyet politikaları ve savunuculuk araçlarının geliştirilmesi
- Toplumsal cinsiyet alanındaki yeni tartışmaların yayımlanması ve yaygınlaştırılması
- Uluslararası toplumsal cinsiyet süreçlerinin takibi ve süreçlere ilişkin politika önerilerinin üretilmesi

İKLİM KRİZİ ÇALIŞMALARI

- Veriye dayalı iklim politikalarını desteklemek için yerel yönetimlerde kapasite geliştirilme çalışmalarının desteklenmesi
- Yeşil Gündem çerçevesinde yeni tartışmaların yayımlanması, yaygınlaştırılması ve savunuculuk yapılması
- Kentlerin iklim krizine uyumu için politika ve tartışmaların yaygınlaştırılması
- Veriye dayalı iklim politikaları ve savunuculuk araçlarının geliştirilmesi

DİĞER YÖNETİŞİM ÇALIŞMALARI

- Yapay zekanın demokratik süreçlere etkisini tartışmaya açacak çıktılar üretilmesi, etkinlikler düzenlenmesi
- Bütçe şeffaflığı alanında süregelen senelik uluslararası endeks çalışmalarının sürdürülmesi ve savunuculuk faaliyetleri yapılması
- Yönetişim alanında etki alanını artıracak küresel iş birliklerinin artırılması

MALİ TABLOLAR ve DENETİM RAPORLARI



TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER VAKFI 2025 KONSOLİDE MALİ DURUM

	2024 KESİN HESAP 31.12.2024	2025 KESİN HESAP 31.12.2025	2025 BÜTÇE	GERÇEKLEŞME %
ÖZVARLIK BAĞIŞLARI	750.000,00			
Mütevelli Bağışları	36.000,00	36.000,00	36.000,00	100%
Diğer Şartsız Bağışlar*	1.650.000,00	2.432.482,53	1.500.000,00	162%
Proje Gelirleri**	8.451.473,27	11.268.492,11	20.043.000,00	56%
Diğer Gelirler***	1.615.167,79	2.196.393,09	1.173.000,00	187%
TOPLAM GELİRLER	11.752.641,06	15.933.367,73	22.752.000,00	70%
Amaca Yönelik Giderler (Amaca Yönelik Gider/Toplam Gelirler)	9.510.487,72 81%	13.264.848,59 83%	20.666.193,00 91%	64%
Genel Yönetim Giderleri (Genel Yönetim Giderleri/Toplam Gelirler)	1.172.468,05 13%	2.346.517,07 13%	1.597.864,00 7%	147%
Diğer Giderler****	666.021,09	28.136,57	299.000,00	9%
TOPLAM GİDERLER	11.348.976,86	15.639.502,23	22.563.057,00	69%

* Diğer şartsız bağışlar kaleminde yer alan tutarlar ana bağışçılar Eczacıbaşı Holding, Vehbi Koç Vakfı ve diğer bağışlardır.

** Proje gelirleri, Vakıfta sürdürülen projelere ilişkin şartlı bağış tutarları ile iktisadi işletme hizmet satış gelirlerinden oluşmaktadır.

*** Diğer gelirler hesabında yer alan tutarlar Vakıf ve İktisadi İşletme kambiyo karları, faiz gelirleri, SGK prim teşvikleri gibi gelirlerden oluşmaktadır. TESEV Gelir tablosunda İştiraklerden temettü gelirleri hesabında gösterilen tutarlar Diğer Gelirler hesabı içerisinde gösterilmiştir.

**** Diğer giderler kambiyo zararları ve Diğer Faal.Olağan.Gider ve Gider Fazlalarından oluşmaktadır.



TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER VAKFI
KARŞILAŞTIRMALI GELİR GİDER TABLOSU

	CARİ DÖNEM 31.12.2023	CARİ DÖNEM 31.12.2024	CARİ DÖNEM 31.12.2025
A - BRÜT GELİRLER	4.211.006,78	5.281.161,94	11.735.453,78
1- Diğer Gelirler	249,90	7.703,67	466,60
2- Bağış ve Yardımlar	4.210.756,88	5.273.458,27	11.734.987,18
-Şartlı Bağışlar	2.883.755,87	3.587.429,17	9.266.504,65
-Şartsız Bağışlar	1.327.001,01	1.686.029,10	2.468.482,53
NET GELİRLER	4.211.006,78	5.281.161,94	11.735.453,78
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	4.211.006,78	5.281.161,94	11.735.453,78
D- FAALİYET GİDERLERİ (-)	4.157.584,38	5.653.678,61	12.613.265,96
1-Genel Yönetim Giderleri (-)	618.445,66	957.437,01	1.712.884,65
2-Amaca Yönelik Giderler (-)	3.539.138,72	4.696.241,60	10.900.381,31
- Amaca Yönelik Faaliyet Giderleri	775.063,27	2.302.143,86	2.653.102,48
- Amaca Yönelik Proje Giderleri	2.764.075,45	2.394.097,74	8.247.278,83
FAALİYET KARI VEYA ZARARI	53.422,40	(372.516,67)	(877.812,18)
F - DİĞER FAAL. OLAĞAN GELİR VE KARLAR	770.027,42	1.237.955,70	1.951.272,31
1- İştiraklerden Temettü Gelirleri	166.555,47	0,00	0,00
2- Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri	0,00	6.175,61	97.342,65
3-Faiz Gelirleri	329.920,78	1.034.536,13	1.629.541,52
4-Kambiyo Karları	273.550,04	197.243,96	224.387,00
5-Diğer Olağan Gelir Ve Karlar	1,13	0,00	1,14
G-DİĞER FAAL.OLAĞAN GİDER VE GİDER FAZLALARI (-)	2.438,36	116.777,63	25.000,92
1-Kambiyo Zararları (-)	2.429,52	116.777,26	25.000,32
2-Diğer Olağan Gider ve Zararlar (-)	8,84	0,37	0,60
H-FİNANSMAN GİDERLERİ (-)	0,00	630,36	1.360,00
1-Kısa Vadeli Borçlanma Gideri (-)	0,00	630,36	1.360,00
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR	821.011,46	748.031,04	1.047.099,21
I - OLAĞANDIŞI GELİR VE GELİR FAZLALARI	29.884,73	3.128,70	2.331,09
1-Önceki Dönem Gelir ve Karları	29.884,73	3.095,39	8,00
2-Diğer Olağandıışı Gelir ve Karlar	0,00	33,31	2.323,09
J - OLAĞANDIŞI GİDER VE GİDER FAZLALARI (-)	126.841,80	443.234,40	0,00
1-Önceki Dönem Gider ve Zararları (-)	126.841,80	443.234,40	0,00
2-Diğer Olağandıışı Gider Ve Zararlar (-)	0,00	0,00	0,00
DÖNEM GELİR VEYA GİDER FAZLASI	724.054,39	307.925,34	1.049.430,30
K - DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜM.KARŞILIĞI (-)	0,00	0,00	0,00
DÖNEM NET GELİR VEYA GİDER FAZLASI	724.054,39	307.925,34	1.049.430,30



TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER VAKFI
KARŞILAŞTIRMALI BİLANÇOSU

AKTİF (VARLIKLAR)	CARİ DÖNEM 31.12.2023	CARİ DÖNEM 31.12.2024	CARİ DÖNEM 31.12.2025
I - DÖNEN VARLIKLAR	2.632.750,47	6.013.705,11	4.998.502,63
A- HAZİR DEĞERLER	2.544.985,80	4.975.444,05	3.856.414,15
1- Kasa	0,00	0,00	0,00
2- Bankalar	2.544.985,80	4.975.444,05	3.856.414,15
B- MENKUL KIYMETLER	0,00	0,00	325,02
1- Diğer Menkul Kıymetler	0,00	0,00	325,02
D- DİĞER ALACAKLAR	18,97	880.000,00	857.000,00
1- İktisadi İşletmelerden Alacaklar	0,00	880.000,00	857.000,00
2- Diğer Çeşitli Alacaklar	18,97	0,00	0,00
E- STOKLAR	0,00	0,00	0,00
1- Verilen Sipariş Avansları	0,00	0,00	0,00
G- GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	72.613,06	147.973,04	252.269,91
1- Gelecek Aylara Ait Giderler	41.507,28	57.315,23	68.739,88
2- Gelir Tahakkukları	31.105,78	90.657,81	183.530,03
H- DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	15.132,64	10.288,02	32.493,55
1- İş Avansları	15.132,64	10.288,02	32.493,55
2- Personel Avansları			
II - DURAN VARLIKLAR	1.185.017,04	2.266.494,19	2.498.500,62
A- TİCARİ ALACAKLAR	3.000,00	3.000,00	3.000,00
1- Verilen Depozito ve Teminatlar	3.000,00	3.000,00	3.000,00
C- MALİ DURAN VARLIKLAR	10.000,00	10.000,00	10.000,00
1- İktisadi İşletmeler	10.000,00	10.000,00	10.000,00
D- MADDİ DURAN VARLIKLAR	9.803,93	4.227,75	4.226,75
1- Demirbaşlar	141.561,34	141.565,34	141.565,34
2- Birikmiş Amortismanlar (-)	(131.757,41)	(137.337,59)	(137.338,59)
E- MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	13.779,02	13.779,02	13.779,02
1- Haklar	42.653,38	42.653,38	42.653,38
2- Özel Maliyetler	0,00	0,00	0,00
3- Diğer Maddî Olmayan Duran Varlıklar	26.793,59	26.793,59	26.793,59
4- Birikmiş Amortismanlar (-)	(55.667,95)	(55.667,95)	(55.667,95)
G- GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	1.148.434,09	2.235.487,42	2.467.494,85
1- Gelecek Yıllara Ait Giderler	1.148.434,09	2.235.487,42	2.467.494,85
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI	3.817.767,51	8.280.199,30	7.497.003,25

PASİF (KAYNAKLAR)	CARİ DÖNEM 31.12.2023	CARİ DÖNEM 31.12.2024	CARİ DÖNEM 31.12.2025
I - KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	1.656.749,52	5.061.255,97	3.228.629,62
A- MALİ BORÇLAR	0,00	3.415,45	4.935,23
1- Diğer Mali Borçlar	0,00	3.415,45	4.935,23
B- TİCARİ BORÇLAR	43.210,62	37.169,08	43.468,75
1- Satıcılar	42.714,17	35.807,58	42.658,28
2- Diğer Ticari Borçlar	496,45	1.361,50	810,47
C- DİĞER BORÇLAR	19.009,90	0,00	0,00
1- Personele borçlar	19.009,90	0,00	0,00
F- ÖDENECEK VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	98.170,18	139.000,46	284.735,09
1- Ödenecek Vergi ve Fonlar	43.997,70	60.429,00	131.279,83
2- Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	54.172,48	78.571,46	153.455,26
G- BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	1.147.668,92	2.234.722,25	2.467.494,85
1- Kıdem Tazminatı Karşılıkları	1.147.668,92	2.234.722,25	2.467.494,85
H- GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	348.689,90	2.646.948,73	427.995,70
1- Gelecek Aylara Ait Gelirler	348.689,90	2.646.948,73	427.995,70
II-UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	0,00	0,00	0,00
A- MALİ BORÇLAR	0,00	0,00	0,00
1- Diğer Mali Borçlar	0,00	0,00	0,00
E- BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	0,00	0,00	0,00
1- Borç ve Gider Karşılıkları	0,00	0,00	0,00
III- ÖZ KAYNAKLAR	2.161.017,99	3.218.943,33	4.268.373,63
A- SERMAYE	1.777.159,82	2.527.159,82	2.527.159,82
1- Başlangıç Mal Varlığı	202.703,82	202.703,82	202.703,82
2- Mal Varlığı Artışları	899.456,00	899.456,00	899.456,00
3- Özvarlığı Tamamlama Artışları	675.000,00	1.425.000,00	1.425.000,00
D- GEÇMİŞ YILLAR GELİRLERİ	1.329.625,23	2.053.679,62	2.361.604,96
E- GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI (-)	(1.669.821,45)	(1.669.821,45)	(1.669.821,45)
F- DÖNEM NET GELİR VEYA GİDER FAZLASI (-)	724.054,39	307.925,34	1.049.430,30
1- Dönem Net Gelir Fazlası	724.054,39	307.925,34	1.049.430,30
2- Dönem Net Gider Fazlası (-)			
PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI	3.817.767,51	8.280.199,30	7.497.003,25



TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER VAKFI

2025 YILI KESİN BÜTÇESİ

2025 YILI GELİR BÜTÇESİ (TL)	
	2025 FİİLİ
Amaca Yönelik Gelirler	11.734.987,18
- Şartlı Bağışlar	9.266.504,65
- Özvarlığa eklenmek üzere gelen şartlı bağışlar	
- Şartsız Bağışlar	2.468.482,53
Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri	97.342,65
Kambiyo Karları, Faiz Gelirleri ve Diğer Gelirler	1.856.727,35
TOPLAM	13.689.057,18

2025 YILI GİDER BÜTÇESİ (TL)	
	2025 FİİLİ
Genel Yönetim Giderleri	1.712.883,65
Amaca Yönelik Giderler	10.900.381,31
- Amaca Yönelik Faaliyet Giderleri	2.653.102,48
- Amaca Yönelik Proje Giderleri	8.247.278,83
- Özvarlığa eklenen şartlı bağışlar	
Diğer Faal.Olağan.Gider ve Zararlar	26.361,92
TOPLAM	12.639.626,88
BÜTÇE GELİR/GİDER FARKI	1.049.430,30

Bütçe Açıklaması

Gelir Bütçe Açıklaması

1- Amaca Yönelik Gelirler: Vakfın gerçekleştirmiş olduğu projelere ait şartlı bağış gelirleri, vakfın faaliyetlerini desteklemek için alınan şartsız bağış gelirleri ve özvarlığa eklenmek için alınan şartlı özvarlık bağışlarından oluşmaktadır.

2- Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri: İktisadi İşletme'nin 2024 Yılı Net Karından oluşmaktadır.

3- Faiz Gelirleri ve Diğer Gelirler: Nakit varlıklardan elde edilen faiz, kambiyo karı ve diğer gelirleri kapsamaktadır.



TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER VAKFI

2026 YILI BÜTÇESİ

2026 YILI GELİR BÜTÇESİ (TL)	
	2026
2025 Yılı Gelir Fazlası	1.049.430,30
Amaca Yönelik Gelirler	26.755.035,70
-Proje için Şartlı Bağışlar	26.005.035,70
- Özvarlık için Şartlı Bağışlar	0,00
- Şartsız Bağışlar	750.000,00
Faiz Gelirleri ve Diğer Gelirler	698.630,14
TOPLAM	28.503.096,14

2026 YILI GİDER BÜTÇESİ (TL)	
	2026
Genel Yönetim Giderleri	1.267.809,60
Amaca Yönelik Giderler	26.005.035,70
- Amaca Yönelik Faaliyet Giderleri	1.524.542,40
- Amaca Yönelik Proje Giderleri	24.480.493,30
- Özvarlığa eklenecek şartlı bağışlar	
Diğer Faal.Olağan.Gider ve Gider Fazlaları	48.050,84
TOPLAM	27.320.896,14
BÜTÇE GELİR/GİDER FARKI	1.182.200,00

Bütçe Açıklaması

Gelir Bütçe Açıklaması

1- Amaca Yönelik Gelirler: Vakfın gerçekleştirmiş olduğu projelere ait şartlı bağış gelirleri ve vakfın faaliyetlerini desteklemek için alınan şartsız bağış gelirlerinden oluşmaktadır.

2- Faiz Gelirleri ve Diğer Gelirler: Nakit varlıklardan elde edilen faiz, kambiyo karı ve diğer gelirleri kapsamaktadır.

Gider Bütçe Açıklaması

1- Genel Yönetim Giderleri: Ofis idari personel ücretleri ve danışmanlık ücretleri, personel yol, yemek ve özel sigorta poliçe giderleri, personel izin ücretleri, kırtasiye giderleri, demirbaş bakım onarım giderleri, hukuki danışmanlık ve denetim ücretleri, yazılım destek ve bilgi işlem giderleri, kira giderleri, diğer giderler ve kur farkı ve amortisman giderleri, vergi resim harç ve kıdem ve ihbar tazminatı giderlerini kapsamaktadır.

2- Amaca Yönelik Faaliyet Giderleri: Vakfın amaca yönelik faaliyetlerini gerçekleştirmek için yapılan, danışmanlık, telefon, faks, internet, web sayfası, posta-kargo, personel ücretleri ve kira giderleri ile diğer seyahat ve temsil giderlerini kapsamaktadır.

3- Amaca Yönelik Proje Giderleri: Vakfın gerçekleştirmiş olduğu projelere ait giderleri kapsamaktadır.

4- Diğer Faal.Olağan.Gider ve Gider Fazlaları: Kambio zararlarını, finansman giderlerini ve diğer gider fazlalarından oluşmaktadır.



TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER VAKFI TESEV İKTİSADİ İŞLETMESİ
KARŞILAŞTIRMALI BİLANÇOSU

AKTİF (VARLIKLAR)	CARİ DÖNEM 31.12.2023	CARİ DÖNEM 31.12.2024	CARİ DÖNEM 31.12.2025
I - DÖNEN VARLIKLAR	339.315,62	1.652.968,56	477.960,34
A- HAZİR DEĞERLER	25.557,07	493.509,27	96.738,61
1- Kasalar	0,00	0,00	0,00
2- Bankalar	25.557,07	493.509,27	96.738,61
C- ALACAKLAR	0,00	505.386,00	0,00
1- Alıcılar	0,00	505.386,00	0,00
D- DİĞER ALACAKLAR	15,20	117,22	24.548,03
1- Diğer Çeşitli Alacaklar	15,20	117,22	24.548,03
G- GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	21.688,46	35.749,05	15.664,57
1- Gelecek Aylara Ait Giderler	21.688,46	35.749,05	15.664,57
2- Gelir Tahakkukları	0,00	0,00	0,00
H- DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	292.054,89	618.207,02	341.009,13
1- Devreden KDV	283.439,80	604.519,02	311.578,68
2- Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar	0,00	0,00	0,00
3- Personel Avansları	0,00	0,00	0,00
4- İş Avansları	8.615,09	13.688,00	29.430,45
II - DURAN VARLIKLAR	23.191,98	14.903,74	0,00
D- MADDİ DURAN VARLIKLAR	23.191,98	14.903,74	0,00
1- Demirbaşlar	63.636,64	76.867,68	76.867,68
2- Birikmiş Amortismanlar (-)	(40.444,66)	(61.963,94)	(76.867,68)
E- MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00
1- Özel Maliyetler	0,00	0,00	0,00
2- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	0,00	0,00	0,00
3- Birikmiş Amortismanlar (-)	0,00	0,00	0,00
G- GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	0,00	0,00	0,00
1- Gelecek Yıllara Ait Giderler	0,00	0,00	0,00
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI	362.507,60	1.667.872,30	477.960,34

PASİF (KAYNAKLAR)	CARİ DÖNEM 31.12.2023	CARİ DÖNEM 31.12.2024	CARİ DÖNEM 31.12.2025
I - KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	96.231,09	1.237.707,64	899.099,34
A- MALİ BORÇLAR	0,00	0,00	0,00
1- Diğer Mali Borçlar	0,00	0,00	0,00
B- TİCARİ BORÇLAR	0,00	621,08	1.370,00
1- Satıcılar	0,00	0,00	1.370,00
2- Diğer Ticari Borçlar	0,00	621,08	0,00
C- DİĞER BORÇLAR	558,85	881.375,48	858.710,00
1- Bağlı Ortaklıklara Borçlar	0,00	880.000,00	857.000,00
2- Personele Borçlar	558,85	1.375,48	1.710,00
D-ALINAN AVANSLAR	45.440,00	0,00	0,00
1- Alınan Sipariş Avansları	45.440,00	0,00	0,00
F- ÖDENECEK VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	50.232,24	90.001,66	39.019,34
1- Ödenecek Vergi ve Fonlar	18.762,93	34.212,73	14.209,91
2- Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	31.469,31	55.788,93	24.809,43
G- BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	0,00	2.156,47	0,00
1- Dönem Karı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları	2.040,42	32.075,74	0,00
2- Dönem Karının Peşin Ödenen Vergi ve Diğer Yükümlülükleri (-)	(2.040,42)	(29.919,27)	0,00
H- GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	0,00	263.552,95	0,00
1- Gelecek Aylara Ait Gelirler	0,00	0,00	0,00
2- Gider Tahakkukları	0,00	263.552,95	0,00
I- DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	0,00	0,00	0,00
1- Hesaplanan KDV	0,00	0,00	0,00
2- Diğer KDV	0,00	0,00	0,00
III- ÖZ KAYNAKLAR	266.276,51	430.164,66	(421.139,00)
A- SERMAYE	177.766,80	228.474,78	228.474,78
1- Başlangıç Mal Varlığı	10.000,00	10.000,00	10.000,00
2- Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	167.766,80	218.474,78	218.474,78
D- GEÇMİŞ YILLAR GELİRLERİ	88.509,71	105.951,02	105.951,02
E- GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI (-)	0,00	0,00	0,00
F- DÖNEM NET GELİR VEYA GİDER FAZLASI (-)	0,00	95.738,86	(755.564,80)
1- Dönem Net Gelir Fazlası	0,00	95.738,86	0,00
2- Dönem Net Gider Fazlası (-)	0,00	0,00	(755.564,80)
PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI	362.507,60	1.667.872,30	477.960,34



TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER VAKFI TESEV İKTİSADİ İŞLETMESİ
KARŞILAŞTIRMALI GELİR GİDER TABLOSU

	CARİ DÖNEM 31.12.2023	CARİ DÖNEM 31.12.2024	CARİ DÖNEM 31.12.2025
A - BRÜT SATIŞLAR	2.350.661,24	4.949.629,86	2.087.944,44
1- Yurt İçi Satışlar	2.299.110,00	4.864.015,00	2.001.987,46
2- Yurt Dışı Satışlar	0,00	0,00	0,00
3- Diğer Gelirler	51.551,24	85.614,86	85.956,98
B- SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)	0,00	0,00	0,00
C- NET SATIŞLAR	2.350.661,24	4.949.629,86	2.087.944,44
D- SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	(2.216.589,51)	(4.814.246,12)	(2.364.467,28)
1-Satılan Hizmet Maliyeti (-)	(2.216.589,51)	(4.814.246,12)	(2.364.467,28)
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	134.071,73	135.383,74	(276.522,84)
E- FAALİYET GİDERLERİ (-)	(127.875,35)	(220.611,22)	(633.632,42)
1-Genel Yönetim Giderleri (-)	(127.875,35)	(220.611,22)	(633.632,42)
FAALİYET KARI VEYA ZARARI	6.196,38	(85.227,48)	(910.155,26)
F - DİĞER FAAL. OLAĞAN GELİR VE KARLAR	1.965,29	280.764,86	156.364,35
1-Faiz Gelirleri	1.965,23	280.764,85	156.363,21
2-Menkul Kıymet Satış Karları	0,00	0,00	0,00
3-Kambiyo Karları	0,00	0,00	0,00
4-Diğer Olağan Gelir Ve Karlar	0,06	0,01	1,14
G-DİĞER FAAL.OLAĞAN GİDER VE GİDER FAZLALARI (-)	(0,01)	(67.234,42)	(0,01)
1-Kambiyo Zararları (-)			
2-Enflasyon Düzeltmesi Zararları (-)		(67.234,41)	
3-Diğer Olağan Gider ve Zararlar (-)	(0,01)	(0,01)	(0,01)
H-FİNANSMAN GİDERLERİ(-)	0,00	0,00	0,00
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR	8.161,66	128.302,96	(753.790,92)
I-OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR	0,00	0,00	1,76
J-OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR(-)	(47,65)	(488,36)	(1.775,64)
DÖNEM GELİR VEYA GİDER FAZLASI	8.114,01	127.814,60	(755.564,80)
K - DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜM.KARŞILIĞI (-)	(2.040,42)	(32.075,74)	
DÖNEM NET KARI	6.073,59	95.738,86	
DÖNEM NET ZARARI			(755.564,80)



TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER VAKFI TESEV İKTİSADİ İŞLETMESİ
2025 YILI KESİN GELİR - GİDER BÜTÇESİ

KESİN GELİR BÜTÇESİ	
(TL)	
	2025 GERÇEKLEŞME
Amaca Yönelik Proje Gelirleri	2.001.987,46
- Devreden Proje Gelirleri	0,00
- Beklenen Projeler	0,00
- Diğer Projeler	2.001.987,46
Faiz Gelirleri ve Diğer Gelirler	242.323,09
TOPLAM	2.244.310,55
KESİN GİDER BÜTÇESİ	
(TL)	
	2025 GERÇEKLEŞME
Genel Yönetim Giderleri	633.632,42
Amaca Yönelik Faaliyet Giderleri	2.364.467,28
Diğer Faal.Gider ve Zararlar	1.775,65
Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülükler	-
TOPLAM	2.999.875,35
BÜTÇE GELİR/GİDER FARKI	(755.564,80)

Bütçe Açıklaması

Gelir Bütçe Açıklaması

1- Amaca Yönelik Proje Gelirleri: TESEV İktisadi İşletmesinin gerçekleştirmiş olduğu projelere ait gelirlerden oluşmaktadır.

2- Faiz Gelirleri ve Diğer Gelirler: Nakit varlıklardan elde edilen faiz ve diğer gelirleri kapsamaktadır.

Gider Bütçe Açıklaması

1- Genel Yönetim Giderleri: Mali müşavirlik ücretleri, personel yol, yemek ve özel sigorta poliçe giderleri, kırtasiye giderleri, kira giderleri, diğer giderler ve amortisman giderleri, vergi resim harç giderlerini kapsamaktadır.

2- Amaca Yönelik Faaliyet Giderleri: TESEV İktisadi İşletmesi'nin amaca yönelik faaliyetlerini gerçekleştirmek için yapılan, personel, danışmanlık, posta-kargo ve diğer proje giderlerini kapsamaktadır.

Gelir/ Gider Farkı Açıklaması

1- İktisadi işletmede 2025 yılında vergi ve diğer yasal yükümlülükler bulunmamaktadır. Faaliyetler sonucunda 755.564,80 TL dönem gider fazlası oluşmuştur.



TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER VAKFI TESEV İKTİSADİ İŞLETMESİ
2026 YILI BÜTÇESİ

GELİR BÜTÇESİ	
(TL)	
	2026 BÜTÇE
Amaca Yönelik Proje Gelirleri	0,00
- Devam Eden Proje Gelirleri	
- Beklenen Proje Gelirleri	
Faiz Gelirleri ve Diğer Gelirler	77.832,00
TOPLAM	77.832,00
GİDER BÜTÇESİ	
(TL)	
	2026 BÜTÇE
Genel Yönetim Giderleri	77.832,00
Amaca Yönelik Faaliyet Giderleri	
Diğer Faal.Olağan.Gider ve Zararlar	
Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülükler	
TOPLAM	77.832,00
BÜTÇE GELİR/GİDER FARKI	0,00

Bütçe Açıklaması

Gelir Bütçe Açıklaması

1- Amaca Yönelik Proje Gelirleri: TESEV İktisadi İşletmesinin gerçekleştirmiş olduğu projelere ait gelirlere ait gelirlere oluşmaktadır.

2- Faiz Gelirleri ve Diğer Gelirler: Nakit varlıklardan elde edilen faiz ve diğer gelirleri kapsamaktadır.

Gider Bütçe Açıklaması

1- Genel Yönetim Giderleri: Mali müşavirlik ücretleri, personel yol, yemek ve özel sigorta poliçe giderleri, kırtasiye giderleri, kira giderleri, diğer giderler ve amortisman giderleri, vergi resim harç giderlerini kapsamaktadır.

2- Amaca Yönelik Faaliyet Giderleri: TESEV İktisadi İşletmesi'nin amaca yönelik faaliyetlerini gerçekleştirmek için yapılan, personel, danışmanlık, posta-kargo ve diğer proje giderlerini kapsamaktadır.



TESEV

Türkiye Ekonomik ve
Sosyal Etüdler Vakfı
Turkish Economic and
Social Studies Foundation

TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER VAKFI

01.01.2025 – 31.12.2025 DÖNEMİ

DENETLEME KURULU RAPORU

Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı

Mütevelliler Kurulu Başkanlığı'na

Denetim Kurulu üyesi olduğumuz Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı (TESEV) ve Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı TESEV İktisadi İşletmesi'nin 01.01.2025 – 31.12.2025 dönemine ait hesap ve işlemleri 5737 sayılı Vakıflar Kanunu, Vakıflar Yönetmeliği, Vakıf Resmi Senedi, diğer mevzuat hükümleri, muhasebe usul ve ilkeleri ve bütçe çerçevesinde yasal belgeler üzerinden incelenmiştir.

Yapmış olduğumuz inceleme; Data Denetim ve YMM A.Ş. (YMM – Naci Uzunok)'nin vâkfin hesapları üzerinde yürürlükteki muhasebe ilke ve standartları çerçevesinde 31.12.2025 tarihi itibarıyla yapmış oldukları denetime dayandırılmıştır.

İncelemelerimiz neticesinde **Vakfın**;

- 2025 yılında 13.689.057,18 Türk Lirası olarak gerçekleşen **gelirlerin**, 11.734.987,18 Türk Lirası **şartlı ve şartsız bağış gelirlerinden**, 1.954.070,00 Türk Lirasının ise **diğer gelirlerden** oluştuğu,
- Giderlerin** 12.639.626,88 Türk Lirası olarak gerçekleştiği,
- Toplam gelirlerin **%79,63** 'nün 10.900.381,31 Türk Lirası olarak gerçekleşen **amaca yönelik giderlere** harcandığını,
- Toplam gelirlerinin yıllık üçte ikisinden fazlasının elde edildiği yıl içinde amaca yönelik giderlere harcandığı, vakfın gelir getirici malvarlığının 12.968.000 TL'nin altında olması nedeniyle Genel Tebliğ ile belirlenen asgari yükümlülüğü yerine getiremediği, dolayısıyla sadece bu husus yönüyle muafiyet şartlarının ihlal edildiği,
- İktisadi İşletmenin**;
 - Satış gelirlerinin** 2.001.987,46 Türk Lirası, **diğer gelirlerin** ise 242.323,09 Türk Lirası olarak gerçekleştiği,
 - Giderlerin** 2.999.875,35 Türk Lirası olarak gerçekleştiği,

Yapılan çalışmaların vakıf senedindeki amaçlara ve Yönetim Kurulu kararlarına uygun olduğu, çalışma programına göre yapıldığı, gerekli harcama belgelerinin bulunduğu, belge ve defterler ile işlemlerin ilgili mevzuat hükümlerine uygun olduğu, Gelir-Gider tablosunda yer alan gelir ve gider kayıtlarının doğru, envanter mevcudunun, banka hesap vaziyeti ve kasa mevcudu toplamına eşit olduğu ve bilgiler doğrultusunda vakfın 2025 yılı sonu bilanço ve gelir-gider tablolarının ilgili mevzuat çerçevesinde düzenlendiği ve vakfın iş ve işlemlerinin yasal düzenlemelere uygun olarak yapıldığı tarafımızdan tespit edilmiştir.

Durumu saygılarımızla bilgilerinize sunarız.

06 Şubat 2026

CEVDET ERKANLI

COŞKUN AKDENİZ

MUSTAFA ALPER

YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK

GELİR/KURUMLAR VERGİSİ TASDİK RAPORU

YMM ŞİRKETİ VERGİ KİMLİK NUMARASI	2711529819
YMM ŞİRKETİ UNVANI	DATA DENETİM VE YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK ANONİM ŞİRKETİ
YMM T.C. KİMLİK NUMARASI	43135099082
YMM ADI-SOYADI	NACİ UZUNOK
MÜKELLEF VERGİ KİMLİK NUMARASI	8790012936
MÜKELLEF ADI-SOYADI / UNVANI	TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER VAKFI
İNCELEME DÖNEMİ / DÖNEMLERİ	01/2025 - 12/2025
RAPORUN SAYISI	YMM/2802/97-03 / 1. Versiyon

e-YMM Tasdik Raporlarında, Yeminli Mali Müşavirin elektronik imzası ve Gelir İdaresi Başkanlığının mührü birlikte bulunmaktadır. Başka kurum ve kuruluşlara ibraz edilecek e-YMM Tasdik Raporlarındaki hem elektronik imzanın hem de mührün doğruluğunun Kamu Sertifikasyon Merkezi <https://yazilim.kamusal.gov.tr/?q=/node/5> adresinde yer alan İmzager Programı indirilerek birlikte teyit edilmesi gerekmektedir.

Vergi Dairelerine elektronik ortamda gönderilen e-YMM Tasdik Raporlarındaki elektronik imza ve mühür kontrolü sistem tarafından otomatik olarak yapılmakta olup, yukarıda bahsi geçen kontrolün vergi daireleri tarafından yapılmasına gerek bulunmamaktadır.

Raporun Sayısı

YMM/2802/97-03 / 1. Versiyon

Rapor Türü

e-YMM VAKIF VERGİ MUAFİYETİ TASDİK RAPORU

İnceleme Dönemi / Dönemleri

01/2025 - 12/2025



İncelemeyi Yapan Yeminli Mali Müşavir Bilgileri

NACİ UZUNOK

Bağlı Olduğu Oda

İSTANBUL YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLER ODASI

Büro Adresi (*)

Merdivenköy Mahallesi Nur Sokak NO:1/1 A Blok Kat:6 Daire :58
Kadıköy, İstanbul

T.C. Kimlik Numarası

43135099082

YMM Şirketi Vergi
Kimlik Numarası

2711529819

YMM Şirketi Unvanı

DATA DENETİM VE YEMİNLİ
MALİ MÜŞAVİRLİK ANONİM
ŞİRKETİ

Mühür No

3486

Telefon Numarası (*)

2169999322



Mükellef Bilgileri

TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER VAKFI

İşi (*)

ÜYELİK GEREKTİREN İDEOLOJİ VE DÜŞÜNCE KURULUŞLARININ
VE DERNEKLERİNİN FAALİYETLERİ

Adresi (*)

HALASKARGAZİ MAH. HALASKARGAZİ CAD. 38 -66E 215 ŞİŞLİ 34

Vergi Dairesi

GİB/Kurumlar Vergisi ve
Menkul Değerler Müdürlüğü

Vergi Kimlik

8790012936

Telefon Numarası (*)

2122928903



Dayanak Sözleşmesi Bilgileri

Günü 21/01/2025

Sayısı

D/940171

SONUÇ (*)

Türkiye Ekonomik Sosyal Etüdler Vakfı'nın 01.01.2025 - 31.12.2025 hesap döneminde hesapları, fiili durumu, muhasebe kayıtları ve belgelerinin ilgili mevzuata uygunluğu araştırılmış ve muafiyet şartlarını ihlal etmediği görüş ve kanaatine varılmıştır. Vergi Muafiyeti için aranan şartları haiz bulunmaktadır.

I- GENEL BİLGİ

1.1. Vakfın Tesciline İlişkin Bilgiler ve Kuruluş Amacı

Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etütler Vakfı'nın (raporumuzun ilerleyen bölümlerinde TESEV olarak anılacaktır) Vakıf Senedi Beyoğlu 19. Noterliğince 13.09.1994 tarih, 34838 yevmiye numarasıyla onaylanmıştır. Vakfın merkezi Halaskargazi Mah. Halaskargazi Cad. 38/66E İç kapı 215 Şişli/İSTANBUL'dur..

Beyoğlu 19. Noterliği 10.11.2003 tarih, 12772 yevmiye no ve aynı noterliğin 03.03.2014 tarih, 2930 yevmiye no.lu tadil senetleriyle yapılan değişikliklerin Şişli 4. Asliye Hukuk Mahkemesi'nin E.2003/1309 ve K.2004/157 sayılı kararı ile tescili onaylanan son vakıf senedi raporumuza eklidir. (Ek:1)

Türk Medeni Kanunu hükümlerine göre kurulan vakıflar hakkındaki tüzüğün 13. maddesine göre, Vakfın kuruluşu 02.02.1994 tarih, 22129 sayılı Resmi Gazete 'de yayımlanmıştır. (Ek:2)

Vakıf, usulüne uygun olarak vergi muafiyeti almak için gerekli girişimlerde bulunmuş ve Bakanlar Kurulu'nun 18.07.2001 tarih ve 2001/2854 sayılı kararıyla vergi muafiyeti tanındığı T.C. Başbakanlık Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün 22.08.2001 tarih ve B.02.1.VGM.0.12.00.02 .171.34./8221-10282/16866 sayılı kararıyla TESEV'e bildirilmiştir. (Ek:3)

Kuruluşunu müteakip Vakıf Senedinde yapılan değişikliklerin tasdik ve tescil bilgileri aşağıdaki gibidir:

Değişiklik	Tasdik Makamı	Tasdik Tarihi	Tasdik No
Beyanname Düzeltilmesi	Beyoğlu 19. Noterliği	30.09.1994	36891
Vakıf Senedi Tadili	Beyoğlu 19. Noterliği	17.06.1998	19370
Vakıf Senedi Tadili	Beyoğlu 19. Noterliği	28.09.2000	14995
Vakıf Senedi Tadili	Ankara 49. Noterliği	19.10.2000	11633
Vakıf Senedi Tadili	Beyoğlu 19. Noterliği	10.11.2003	12772
Vakıf Senedi Tadili	Beyoğlu 19. Noterliği	03.03.2004	02930

1.1.2. Vakfın Kuruluş Amacı

Vakfın amacı, Türkiye ve dünyadaki değişme ve gelişmeleri izleyerek, toplum yaşamının her alanını kapsayan konularda bilimsel araştırmalar yapmak, yaptırmak, bunları kamuoyuna ve ilgili kurum ve kuruluşlara sunarak, çözüm seçeneklerinin oluşmasına katkıda bulunmak, bu araştırmalar ışığında eğitim çalışmaları yürütmektir.

Vakıf bu amaçlarına ulaşmak için; "ülke gündemini ve toplumsal yaşamı ilgilendiren her alanda bilimsel ve uygulamaya dönük araştırmalar yapmak ve yaptırmak", "araştırmaların sonuçlarını tartışmaya açmak ve serbestçe tartışılmasını sağlamak" başta olmak üzere bir araştırma ve eğitim merkezi kurarak Vakıf Senedinin 3. maddesinde sayılan çeşitli çalışmalarda bulunmaktadır.

1.2. Vakfın Kurucuları, Organları ve Kanuni Temsilcileri

1.2.1. Vakfın Kurucuları

Kuruluş senedini imzalayan 306 gerçek ve tüzel kişinin katılımıyla kurulan Vakfın kurucularının, isim / unvanları iş bu raporumuzun ekinde bulunan Vakıf Senedinde bulunmaktadır. (Ek:1)

1.2.2. Vakfın Organları

Vakıf senedinin 7. maddesine göre Vakfın Organları; Mütevelliler Kurulu, Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu'ndan oluşmaktadır.

Kuruculardan ve Vakfın amaçlarıyla ilgili faaliyetleri ve Vakfa katkıları nedeniyle 01.01.2002 tarihine kadar vakıf senedinin eski 6/b maddesine göre, Yönetim Kurulu tarafından Genel Kurula seçilen kişilerden oluşan Mütevelliler Kurulu, Vakfın en yüksek karar organıdır. Yönetim Kurulunca hazırlanan yıllık bütçe tasarısını inceleyip, karara bağlamak, bilanço ve gelir gider hesaplarını inceleyip karara bağlamak, gelecek yıllar için çalışma programının esaslarını belirlemek Mütevelliler Kurulu'nun yetkileri arasındadır.

Vakıf Senedi'ne göre Vakfı Yönetim Kurulu temsil eder. Yönetim Kurulu, yetkilerinin bir bölümünü kullanmak üzere, kendi içinden bir Yürütme Kurulu oluşturabilir, Yönetim Kurulu veya Yürütme Kurulu üyelerinin hepsine veya bir kısmına en az iki imza ile Vakfı temsil ve ilzam yetkisi verebilir.

Denetim Kurulu yılda en az bir defa Vakfın gelir ve giderleriyle kayıtlarını inceleyip, sonuçlarını Yönetim Kuruluna, dönem sonu raporlarını ise Yüksek Danışma Kurulu ile Mütevelliler Kuruluna sunar.

Vakıf yukarıda belirtilen karar organları dışında ayrıca, Yönetim Kurulu'nun önerisi üzerine Mütevelliler Kurulu'nca, Vakfın kuruluş ve çalışmalarında, tanıtım ve gelişiminde üst düzey katkıları olan Vakıf kurucuları ile Vakfın amaç ve ilkelerini benimseyerek Vakfa maddi ve/veya manevi katkıda bulunan kişilerden üç yıl süre ile atanan, istişare mahiyette bir organ olan Yüksek Danışma Kurulu'na sahiptir.

Vakfın idari personeli dışındaki yetkili organlarda görevli kişilere hiçbir şekilde ayni veya nakdi ücret ödenmemektedir.

1.2.3. Vakfın Kanuni Temsilcileri

Vakıf, Yönetim Kurulunca temsil edilmekte olup, Vakıf senedinin 10, 11 ve 12. maddelerine göre; Vakıf Yönetim Kurulu, Mütevelliler Kurulu tarafından iki yıllık süre için seçilen dokuz asıl , üç yedek üyeden oluşur, Yönetim Kurulu kendi üyeleri arasından iki yıl için bir başkan ve iki başkan yardımcısı seçer.

28.02.2025 tarihinde yapılmış Olağan Mütevelliler Kurulu toplantısında Yönetim Kurulu Üyeleri seçilmiş ve bu yönetim kurulu üyeleri 07.03.2025 tarih ve 2025/7 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile bir

başkan ve iki başkan yardımcısını seçmiştir. Bu kapsamda Yönetim Kurulu'na ait güncel durum aşağıdaki gibidir;

Yönetim Kurulu Başkanı	Prof. Dr. Ali Çarkoğlu	Denetim Kurulu	Coşkun Akdeniz
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Fatma Necla Zarakol	Denetim Kurulu	Mustafa Alper
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devrim Çubukçu	Denetim Kurulu	Cevdet Erkanlı
Yönetim Kurulu Üyesi	Ali Sinan Kurmuş		
Yönetim Kurulu Üyesi	Prof. Dr. Emre Erdoğan		
Yönetim Kurulu Üyesi	Doç Dr. Mert Moral		
Yönetim Kurulu Üyesi	Prof.Dr. Özge Kemahlıoğlu		
Yönetim Kurulu Üyesi	Dr. Selim Erdem Aytaç		
Yönetim Kurulu Üyesi	Tülay Güngen		

Yönetim Kurulu marifetiyle temsil edilen Vakfın temsil ile ilgili imza sirküleri Raporumuz ekindedir. (Ek:5)

1.2.4. İdari ve Mali Kadro

Vakıf yönetiminden Genel Direktör Özge Aktaş Mazman ve muhasebe ve idari işlerinden ise İdari İşler ve Muhasebe Sorumlusu Aylin Uzun sorumludur.

1.3. Vakfın Dönem Faaliyetleri ve Mal Varlığına İlişkin Bilgiler

Vakfın malvarlığı, vakfedenlerin bağışları, Vakfın faaliyetlerinden elde edilecek kazançlar ve ödülleri, her türlü bağışlar, Vakfın çalışmalarına katkıda bulunmak isteyen gerçek ve tüzel kişilerin nakdi ve aynı yardımları ve bunların değerlendirilmesinden sağlanan gelirlerdir.

Vakfa üçüncü kişiler tarafından belli şekilde harcanmak veya kullanılmak amacıyla şartlı olarak yaptığı bağışlar ile diğer kazandırma ve tahsisler, bağış veya kazandırmanın şartlarına göre kullanılmakta veya harcanmaktadır.

Vakfın, amaçları doğrultusunda faaliyet gösteren ve kendisi ile aynı adreste faaliyet gösteren bir iktisadi işletmesi bulunmakta olup, iktisadi işletme için tahsis edilen sermaye 10.000,00 TL'dir.

31.12.2025 tarihi itibarıyla Vakfın Mal varlığını oluşturan başlıca kalemlere ilişkin bilgiler aşağıda sunulmaktadır :

1.3.1. Hazır Değerler

1.3.1.1. Banka Mevduatları

Vakfın banka hesapları, hem TL hem de döviz cinsinden olan vadeli ve vadesiz mevduat hesaplarından oluşmaktadır. 31.12.2025 tarihi itibarıyla banka hesabının bakiyesi 3.856.414,15 TL olup, Vakfın çalıştığı bankalara ait yılsonu bakiyelerine aşağıda yer verilmiştir :

Banka Şubesi	Bakiye (TL)
Vadesiz Mevduat Hesapları	1.262.228,68
T. Garanti Bankası A.Ş. (TL)	327.284,05
Ziraat Bankası A.Ş (TL)	19.553,41
T. Garanti Bankası A.Ş. (Euro)	487.396,58
T. Garanti Bankası A.Ş. (Usd)	427.994,64
Vadeli Mevduat Hesapları	2.594.185,47
T. Garanti Bankası A.Ş. (TL)	2.594.185,47

1.3.2. Mali Duran Varlıklar

1.3.2.1. Bağlı Ortaklıklar

“Bağlı Ortaklıklar” hesabının 31.12.2025 bakiyesi 10.000,00 TL olup, bu tutar Türkiye Ekonomik Sosyal Etüdler Vakfı TESEV İktisadi İşletmesi’ne yapılan sermaye ödemesinden oluşmaktadır.

1.3.3. Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Vakfın, 01.01.2025 – 31.12.2025 döneminde gerçekleşen sabit kıymet hareketlerine ve bunun sonucu olarak 31.12.2025 tarihi itibarıyla Vakfın sabit kıymet durumu aşağıdaki gibidir:

Sabit Kıymetin Türü	Dönem Başı Tutarı	Dönem İçi Girişler	Dönem İçi Çıkışlar	31.12.2025 Bakiyesi (TL)
Demirbaşlar	141.565,34	0,00	0,00	141.565,34
Haklar	42.653,38	0,00	0,00	42.653,38
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	26.793,60	0,00	0,00	26.793,60
Toplam	211.012,32	0,00	0,00	211.012,32

Birikmiş Amortismanlar	Dönem Başı Tutarı	Dönem İçi Çıkışlar	Dönem Amortismanı	31.12.2025 Bakiyesi (TL)
Demirbaşlar	137.337,59	0,00	1,00	137.338,59
Haklar	32.623,38	0,00	0,00	32.623,38
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	23.044,57	0,00	0,00	23.044,57
Toplam	193.005,54	0,00	1,00	193.006,54

1.4. Gelecek Aylara Ait Gelirler

380 nolu Gelecek Aylara Ait Gelirler hesabında izlenen şartlı bağışlar, henüz gelir yazılmayan ve belirli bir projeye yönelik harcama koşulu bulunan bağışlardır. Bu bağışlar Vakıf tarafından elde edildiğinde öncelikle hasılat (bağış) hesaplarında muhasebeleştirilmekte, dönem sonunda henüz harcanmamış kısımları 380 nolu Gelecek Aylara Ait Gelirler hesabına aktarılmaktadır. Dolayısıyla ilgili yıl gelir hesaplarında projeler ilgili olarak sadece fiilen harcanan tutar yer almaktadır.

Vakfın 2025 yılında almış olduğu şartlı bağışlara ait özet tablo aşağıdaki gibidir :

Proje	2024 Yılı Devri	Alınan Şartlı Bağış	Yıl Sonu Gelir Tahakkuku	Kur Farkı Gelirleri	Gelir Tablosuna Giden -Şartlı Bağış-	Gelir Tablosuna Giden -Şartsız Bağış-	Sonraki Döneme Devreden
Suna Ve İnan Kıraç Vakfı Çocuk Odaklı Şehir Projesi	818.834,00	165.000,00			-983.834,00		
İsveç İstanbul Konsoloslugu Geleceğin Becerileri ve İşgücü Piyasalarında Toplumsal Cinsiyet Eşitsizliklerinin Giderilmesi	500.833,37				-500.833,37		
İsveç İstanbul Konsoloslugu Türkiye’de Toplumsal Cinsiyete Duyarlı Göç Politikası Geliştirilmesi		2.565.000,00			-2.563.516,41	-1.482,53	1,06
International Budget Partnership (IBP) Şeffaf Bütçe Endeksi ve Batı Balkanlar ve Türkiye’de Bütçe Hesap Verebilirliği için İş Birlikleri	222.782,44	301.911,45		46.630,33	-143.329,58		427.994,64
Hollanda Kraliyeti Büyükelçiliği MATRA Fonu Belediyelerde Veri Odaklı Afet Yönetimi Modeli Geliştirilmesi	1.104.498,92	462.806,21			-1.567.305,13		
Int. Budget Partnerhp (Obs)		205.240,45			-205.240,45		
UNDP Sivil Katılım Hibe Programı		3.250.537,43	51.908,28		-3.302.445,71		0,00
Toplam	2.646.948,73	6.950.495,54	51.908,28	46.630,33	-9.266.504,65	-1.482,53	427.995,70

Yukarıdaki tabloda da görüldüğü üzere 2024 yılından devreden şartlı bağış tutarı 2.646.948,73 TL ve 2025 yılında alınan şartlı bağış tutarı 6.950.495,54 TL’dir. İlgili bağışa esas şartların gerçekleşmemesi nedeniyle 427.995,70 TL tutarındaki şartlı bağış bir sonraki döneme devretmiş olup diğer şartlı bağışlar gelir tablosu hesaplarına aktarılmıştır. Bakiyeyi oluşturan ilgili hesaplarda takip eden işlemlerin detayları hakkında Vakfın beyanı aşağıdaki gibidir :

(1)Suna ve İnan Kıraç Vakfı :Suna’nın Kızları – Çocuk Odaklı Şehir Hatay

Çocuk Odaklı Şehir Projesi, kız çocuklarının ihtiyaçlarını veri ekosistemiyle görünür kılmayı ve çocuk odaklı kentsel politikaların kolektif etkiyle dönüşmesini amaçladı. Geliştirilen haritalar, İstanbul’daki pilot ilçelerde kız çocuklarını destekleyici hizmetlerin mekânsal olarak görünürlüğünü arttırdı. 2025 yılında 6 Şubat depremlerinden etkilenen çocukların ihtiyaçlarını görünür kılmak amacıyla Çocuk Odaklı Şehir platformu Hatay’a taşındı. Çocukların ihtiyacını merkeze alarak ve veri temelli karar alma süreçlerini destekleyerek yerel yönetimler ve sivil toplum için savunuculuk kapasitesini güçlendirdi.

(2)P011 İsveç İstanbul Konsolosluğu : Geleceğin Becerileri ve İşgücü Piyasalarında Toplumsal Cinsiyet Eşitsizliklerinin Giderilmesi (Ocak 2024 – Şubat 2025)

İsveç İstanbul Başkonsolosluğu tarafından desteklenen proje ile geleceğin becerileri ve işgücü piyasalarında toplumsal cinsiyet eşitliği konusunda kamu, özel sektör ve uluslararası kuruluşların süregelen iş birlikleri, stratejileri ve yatırımlarını inceleyerek bu alandaki eşitsizliklerinin giderilmesine yardımcı olmak amaçlandı. 2025 yılında alanın uzmanları tarafından bir dizi değerlendirme notu hazırlandı. Geleceğin çalışma hayatına toplumsal cinsiyet eşitliği lensiyle bakarak farklı paydaşların iş birliklerini güçlendirip bu alandaki eşitsizliklerinin giderilmesine yardımcı olmayı amaçlayan proje kapsamında Şubat 2025'te İstanbul'da Kapanış Toplantısı düzenlendi.

(3)P016 İsveç İstanbul Konsolosluğu : Türkiye'de Toplumsal Cinsiyete Duyarlı Göç Politikası Geliştirilmesi

İsveç İstanbul Başkonsolosluğu tarafından desteklenen proje ile göçmen kadınların yaşamın her alanına aktif dahil için Türkiye'de toplumsal cinsiyete duyarlı göç politikası geliştirilmesini desteklemek amaçlandı. Tüm bulgular Toplumsal Cinsiyete Duyarlı Göç Politikaları Nasıl Güçlendirilebilir? raporunda derlendi ve mevcut göç politikalarının kadın göçmenlere odaklanarak yeniden ele alınması için öneriler sunuldu. Rapor Aralık 2025'te TESEV web sitesinde yayınlandı.

(4) P013 Şeffaf Bütçe Endeksi ve Batı Balkanlar ve Türkiye'de Bütçe Hesap Verebilirliği için İş Birlikleri

International Budget Partnership (IBP) liderliğinde yürütülen Şeffaf Bütçe Endeksi ve proje ile endeks sonuçlarını takiben bütçelemede kamu katılımının önemi hakkındaki farkındalığın ve sivil toplumun bu süreçte katılımının artırılmasını hedeflendi. Şeffaf Bütçe Endeksi 2025 için çalışmalar yapıldı. Endeks sonuçları Mart 2026'da yayınlanacaktır.

(5)P014 Belediyelerde Veri Odaklı Afet Yönetişimi Modeli Geliştirilmesi

Hollanda Kraliyeti Büyükelçiliği MATRA Fonu tarafından desteklenen proje ile Türkiye'deki belediyelerin veri odaklı afet yönetişimini uluslararası afet yönetimi çerçeveleri, yerel kırılabilirlikler ve ihtiyaçlar doğrultusunda geliştirmek amaçlandı. Proje çıktıları TESEV web sitesinde yayınlandı ve sosyal medyada yaygınlaştırıldı.

(6) Belediyeler için Çocuk Odaklı Afet Risk Azaltımı Eylem Planları

UNICEF desteği ve Türkiye Belediyeler Birliği iş birliği ile yürütülen proje ile Türkiye'deki belediyelerin veriye dayalı çocuk odaklı afet risk azaltımı eylemleri geliştirmesi için desteklenmesi amaçlandı. Bu doğrultuda proje kapsamında pilot iller olan İstanbul, İzmir, Ankara, Adana ve Gaziantep için çocuk odaklı afet risk haritaları hazırlandı, paydaş toplantıları ve çocuk çalıştayları düzenlendi ve eylem planları hazırlandı.

(7) P015 UNDP Sivil Katılım Hibe Programı

Avrupa Birliği'nin mali desteğiyle Sivil Katılım Hibe Programı kapsamında yürütülen projede, Maltepe Belediyesi ortaklığıyla iklim değişikliğinin yerelde demokratik yönetimi için sivil toplum – belediye iş birliğini güçlendirmeyi amaçladı. Bu doğrultuda proje yerel iklim politikalarının, iklim adaleti yaklaşımıyla, demokratik yönetimini güçlendirebilecek olanaklar yarattı. Tüm çıktılar TESEV web sitesinde yayınlandı.

1.5. Vakfın Gelirleri ve Amaca Tahsis Şekli

Vakfın resmi senedinin 5'inci maddesinin Gelirin Harcanma Şekli başlığı altında, yıl içinde elde edilen brüt gelirlerinin en az üçte ikisinin, Vakfın amacına uygun eğitim, kültür ve bilimsel araştırma faaliyetlerine ayrılıp harcanacağı hüküm altına alınmıştır. Konuya ilişkin detaylı açıklamalarımız "3. Hesap İncelemeleri" bölümünde yer verilmiştir.

1.6. Muhasebeden Sorumlu Olanların Adları ve 3568 Sayılı Kanun Karşısında Durumları

Vakfın muhasebe ve finansman işlerinin yürütülmesinden Aylin Uzun sorumlu olup, 3568 Sayılı Kanun hükümlerine göre herhangi bir unvanı bulunmamaktadır. Vakfın muhasebe işlemleri ile beyannameleri Vakıf dışından sözleşmeli olarak hizmet sunan Melek Akın tarafından yürütülmekte olup mali danışman 3568 Sayılı Kanun hükümlerine göre Serbest Muhasebeci Mali Müşavir unvanına haizdir.

1.7. İncelenen Döneme Ait Bilanço ve Gelir Tablosu

Vakfın 31.12.2025 tarihi itibarıyla Bilançosu ve Gelir Tablosu Raporumuz ekinde sunulmuştur. (Ek: 7,8)

1.8. Vakfa Bağlı İktisadi İşletme

"Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı TESEV İktisadi İşletmesi" Vakfın iktisadi işletmesi olarak faaliyet göstermektedir.

2. USUL İNCELEMELERİ

Bilanço usulünde defter tutan Vakıf tarafından 2025 takvim yılında tutulan kanuni defterler ve bunların tasdikine ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir :

Defterin Nev'i	Tasdik Makamı	Tasdik Tarihi	Tasdik No
Yevmiye Defteri	Beşiktaş 19. Noterliği	24.12.2024	29584
Defteri-i Kebir	Beşiktaş 19. Noterliği	24.12.2024	29585
Envanter Defteri	Beşiktaş 19. Noterliği	24.12.2024	29586
Damga Vergisi Defteri	Beşiktaş 19. Noterliği	24.12.2024	29587

Defter kayıtlarına dayanak teşkil eden belgeler, Vergi Usul Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu hükümlerine uygun olarak düzenlenmiş olup ve yine bu mevzuat hükümlerine uygun bir şekilde muhafaza edilmiştir.

Defter kayıtları üzerinde yapılan incelemede kayıt nizamı ya da muhasebe ilkelerine aykırılık teşkil edebilecek bir hususa rastlanmamıştır.

Vakıf , Gelir Vergisi Kanunu'nun 94'üncü maddesi uyarınca düzenlediği muhtasar beyannamelerini ve sosyal sigorta prim belgelerini usulüne uygun olarak ilgili mercilere tevdi etmektedir.

3. HESAP İNCELEMELERİ

3.1. Vakıf Muafiyetine İlişkin Şartlarla İlgili Mevzuat

15.02.1990 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan “Türk Medeni Kanunu Hükümlerine Göre Kurulan Vakıflarla Bilimsel Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinde Bulunan Kurum ve Kuruluşlara Vergi Muafiyeti Tanınması İle İlgili Usul ve Esaslar’ın 4’üncü maddesine göre vergi muafiyeti tanınan vakıflar;

- Yıllık bütçelerini Maliye Bakanlığı’nın onayına sunmak,
- Bilanço ve Kar/Zarar Cetvellerini Maliye Bakanlığı’na göndermek

zorundadırlar.

Türk Medeni Kanunu’nu değiştiren 903 Sayılı Kanun’a göre kurulmuş olsun olmasın bütün vakıflar, bankalara yatıracakları paraları Devlet Bankalarına veya Vakıflar Bankası’na yatırırlar hükmü Danıştay 10. Dairesinin E.2003/4886 K:2006/1657 sayılı kararı ile yeni vakıflar yönünden iptal edilmiştir.

07.08.2003 tarih ve 25192 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 4962 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması ve Vakıflara Vergi Muafiyeti Tanınması Hakkında Kanununun 20 nci maddesinde; *Gelirlerinin en az üçte ikisini nevi itibarıyla genel, katma ve özel bütçeli idarelerin bütçeleri içinde yer alan bir hizmetin veya hizmetlerin yerine getirilmesini amaç edinmek üzere kurulan vakıflara Cumhurbaşkanınca vergi muafiyeti tanınabilir.*

Bunların vergi muafiyetinden yararlanması ve muafiyetlerinin kaybedilmesine ilişkin şartlar, usul ve esaslar Maliye Bakanlığınca belirlenir.

Olağan denetimler sırasında veya yaptırılacak özel denetimler sonucunda vergi muafiyeti tanınmasına ilişkin şartları kaybettikleri tespit edilen vakıfların vergi muafiyetleri, birinci fıkrada öngörülen yöntemle kaldırılabilir.” hükmüne yer verilmiştir. Konu ile ilgili olarak yayımlanan 1 Seri No’lu Vakıflara Vergi Muafiyeti Tanınması Hakkında Genel Tebliğ kapsamında Vakıflara Vergi Muafiyeti tanınabilmesi için aşağıda belirtilen şartların hepsini bir arada taşıması gerekmektedir.

1.- Faaliyet konusu sağlık, sosyal yardım, eğitim, bilimsel araştırma ve geliştirme, kültür ve çevre koruma ile ağaçlandırma konularında faaliyette bulunmayı amaç edinmiş olması gerekir. Ayrıca vergi muafiyeti talebinde bulunacak vakfın bu faaliyetlerinin kamuya açık ve Devletin kamu hizmeti yükünü azaltıcı etki yapacak düzeyde olması gerekir.

2.- Vakıfların, vergi muafiyeti talebinde bulunmadan önce kuruldukları tarihten itibaren en az bir yıl süre ile faaliyette bulunuyor olması ve bu süre içindeki faaliyetleri ile Devletin kamu hizmeti yükünü azaltıcı etki sağlamış olmaları gerekmektedir.

3.- Vergi muafiyeti tanınacak vakıfların bilanço esasına göre defter tutmaları gerekir.

4.- Vergi muafiyeti talebinde bulunan vakıfların vergi muafiyeti talebinde buldukları tarihte en az 505.000.- TL (2025 yılı için 12.968.000 TL) gelir getirici mal varlığına ve en az 49.000.- TL (2025 yılı için 1.167.000 TL) yıllık gelire sahip olmaları gerekir.

5.- Vakıf resmi senesinde, 4962 sayılı Kanununun 20 nci maddesi hükmüne uygun olarak yıl içinde elde edilen brüt gelirlerin en az üçte ikisinin sağlık, sosyal yardım, eğitim, bilimsel araştırma ve geliştirme, kültür ve çevre koruma ile ağaçlandırma faaliyetlerinden oluşan amaçlara harcanacağını yazılı olması ve son bir yılda veya son iki yılın ortalaması bazında bu koşulu fiilen yerine getirmiş olması gerekir.

6.- İlgili kuruluşların görüşünün alınması Vakıfların vergi muafiyetleri talepleri ile ilgili olarak Hazine ve Maliye Bakanlığınca ilk değerlendirilmesi yapıldıktan sonra, vakfa vergi muafiyeti tanınip tanınmayacağı konusunda Vakıflar Genel Müdürlüğünün ve vakıf resmi senesinde amaç edinilen konulara göre ilgili diğer kuruluşların görüşleri alınır.

28.12.2024 tarih ve 32766 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Vakıflara Vergi Muafiyeti Tanınması Hakkında Genel Tebliğ (Seri No: 1)'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (Seri No: 6) 3. maddesi ile; vergi muafiyeti tanınan vakıfların vergi muafiyetinin devamı süresince yukarıda sıralanan 1., 3., 4., 5. maddelerde yer alan yükümlülükler ile aşağıda belirtilen yükümlülüklere uymak zorunda oldukları Genel Tebliğ'e eklenmiştir.

Genel Tebliğ kapsamında vergi muafiyeti tanınan vakıflarca, dönem sonunda düzenlenecek bilanço ve gelir gider tablosu ile bir yıllık faaliyetlerinin sonuçlarını gösteren kesin bütçelerin birer örneği, yıllık faaliyet raporu ve yeminli mali müşavirce düzenlenmiş tasdik raporu ile birlikte yılın ilk üç ayı içinde Bakanlığa gönderilmesi, vakfa ait iktisadi işletme bulunması halinde ise bunlara ait bilanço ve gelir tablolarının da gönderilmesi, yıllık faaliyet raporu dışındaki belgelerin yeminli mali müşavire onaylatılması gerekmektedir. Vakfın 2025 yılına ilişkin bilanço ve gelir tablosu ile bir yıllık faaliyetlerinin sonuçlarını gösteren Kesin Bütçesi ve İktisadi İşletmesine ait bilanço ve gelir tabloları iş bu raporumuzla beraber Yeminli Mali Müşavirliğimizce tasdikli olarak Maliye Bakanlığı'na sunulmaktadır. (Ek: 7, 8, 9 ve 10)

Genel Tebliğ kapsamında yeminli mali müşavirce düzenlenmiş tasdik raporunda vergi muafiyeti tanınan vakıfların yükümlülüklerini yerine getirip getirmediği ayrıntılı olarak değerlendirilerek tespit edilmesi gerekmektedir. Genel Tebliğin "4. Vergi muafiyetinin kaldırılması" maddesi kapsamında vergi muafiyeti tanınan vakıfların, Bakanlıkta oluşan dosyalarının incelenmesi veya olağan denetimler ya da yaptırılacak özel denetimler sonucunda; yasal yükümlülüklere uymadıklarının, Resmi senetlerinde yazılı sağlık, sosyal yardım, eğitim, bilimsel araştırma ve geliştirme, kültür ve çevre koruma ile ağaçlandırmaya yönelik amaçları dışında faaliyette bulduklarının, son yıllardaki faaliyetleri dikkate alındığında resmi senette yazılı amaçlarını gerçekleştirmelerinin mümkün olmadığı ve Genel Tebliğ ile belirlenen yükümlülükleri yerine getirmediğinin tespiti halinde, tespit edilen hususlar hakkında ilgili vakıftan açıklama istenir. Vakıf yönetimince Bakanlıkça verilen süre içinde açıklama yapılmaz veya yapılan açıklamalar yeterli görülmezse veya açıklamalar yeterli görülmeyle beraber vakıf Bakanlıkça yapılan uyarıya rağmen benzeri ihlalleri tekrarlırsa, Hazine ve Maliye Bakanlığınca Vakıflar Genel Müdürlüğünün de görüşü alınarak Cumhurbaşkanından vakfın vergi muafiyetinin kaldırılması istenir.

3.2. Hesap İncelemeleri

4962 Sayılı "Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması ve Vakıflara Vergi Muafiyetinin Tanınması Hakkında Kanun" un 20. maddesinde; gelirlerinin en az üçte ikisini nevi itibari ile genel, katma ve özel bütçeli idarelerin bütçeleri içinde yer alan biz hizmetin veya hizmetlerin yerine getirilmesini amaç edinmek üzere kurulan vakıflara, Maliye Bakanlığının önerisi üzerine Bakanlar Kurulunca vergi muafiyeti tanınabileceği belirtilmiş olup, vakıfların vergi muafiyetinden yararlanması ve

muafiyetlerinin kaybedilmesine ilişkin şartların usul ve esaslarının Maliye Bakanlığı'nca belirleneceği hüküm altına alınmıştır.

1 Seri No'lu Vakıflara Vergi Muafiyeti Tanınması Hakkında Genel Tebliği'nin Vergi Muafiyeti Tanınan Vakıfların Yükümlülükleri başlıklı bölümüne göre vergi muafiyeti tanınan vakıflar, vergi muafiyetinin devamı süresince;

- Faaliyet konusu sağlık, sosyal yardım, eğitim, bilimsel araştırma ve geliştirme, kültür ve çevre koruma ile ağaçlandırma konularında faaliyette bulunmayı amaç edinmiş olması gerekir. Ayrıca vergi muafiyeti talebinde bulunacak vakfın bu faaliyetlerinin kamuya açık ve Devletin kamu hizmeti yükünü azaltıcı etki yapacak düzeyde olması gerekir.

- Vergi muafiyeti tanınacak vakıfların bilanço esasına göre defter tutmaları gerekir.

- Vergi muafiyeti talebinde bulunan vakıfların vergi muafiyeti talebinde buldukları tarihte en az 505.000.- TL (2025 yılı için 12.968.000 TL) gelir getirici mal varlığına ve en az 49.000.- TL (2025 yılı için 1.167.000 TL) yıllık gelire sahip olmaları gerekir.

- Vakıf resmi senedinde, 4962 sayılı Kanununun 20 nci maddesi hükmüne uygun olarak yıl içinde elde edilen brüt gelirlerin en az üçte ikisinin sağlık, sosyal yardım, eğitim, bilimsel araştırma ve geliştirme, kültür ve çevre koruma ile ağaçlandırma faaliyetlerinden oluşan amaçlara harcanacağını yazılı olması ve son bir yılda veya son iki yılın ortalaması bazında bu koşulu fiilen yerine getirmiş olması gerekir.

Genel Tebliğ kapsamında vergi muafiyeti tanınan vakıfların, yıllık gelirlerinin en az üçte ikisini elde edildiği yıl içinde amaçlarına harcamaları esastır. Elde edildiği yıl içinde amaçlara harcanması gerektiği halde vakıf yönetiminin iradesi dışında bazı nedenlerle harcanmayan gelirler, sonraki yılın tahmini bütçesine konulur ve bu miktardan yönetim ve idare giderleri ile ihtiyata ve vakıf mal varlığını artırıcı yatırımlara pay ayrılmadan, tamamı o yıl içinde vakfın amaçlarına harcanır. Ancak sözü edilen gelir fazlaları, vakfın resmi senedinde yazılı eğitim, kültür, sağlık, sanat, bilimsel araştırma ve geliştirme, kültür ve çevre koruma ile ağaçlandırma faaliyetleriyle ilgili amaçların gerçekleşmesine yönelik yatırımlar için üç yıl süre ile bir fon hesabında tutulabilmektedir.

3.3. Vakfın Yıllık Gelirleri

Vakfın 2025 yılında elde ettiği gelirleri ile ilgili ayrıntılar aşağıdaki gibidir :

Gelirin Türü	Tutarı
Şartsız Bağış Gelirleri	2.468.482,53
Şartlı Bağış Gelirleri	9.266.504,65
Banka Mevduat Faiz Gelirleri	1.629.541,52
Hazır Değerler Kur Farkı Gelirleri	224.387,00
6661 Sayılı Kanun Kapsamında Asgari Ücret Desteği	466,60
Diğer Olağan Gelir ve Karlar	1,14
İştiraklerden Temettü Gelirleri	97.342,65

Önceki Dönem Gelir ve Karlar	8,00
Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	2.323,09
Toplam	13.689.057,18

3.4. Vakfın Yıllık Giderleri

3.4.1. Yönetim ve İdame Giderleri İle Diğer Giderler

Vakfın 2025 yılında gerçekleştirmiş olduğu Yönetim ve İdame Giderleri ile diğer giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir :

Yönetim ve İdare Giderleri (TL)	
Giderin Türü	Tutarı
Personel Giderleri	947.349,44
Amaca Yönelik Giderler	10.900.381,31
Diğer İdari Giderler	765.534,21
Amortisman ve Tükenme Payları	1,00
Diğer Olağan Giderler	0,60
Toplam	12.613.266,56
Diğer Giderler (TL)	
Giderin Türü	Tutarı
Kur Farkı Giderleri (KVYK)	25.000,32
Diğer Finansman Giderleri	1.360,00
Toplam	26.360,32
Yıllık Giderler Toplamı	12.639.626,88

3.4.2. Amaca Yönelik Harcamalar

Vakfın 2025 yılında gerçekleştirmiş olduğu Amaca Yönelik Harcamalarının toplamı 10.900.381,31 TL olup detayı aşağıdaki gibidir.

	Gider Tutarı
Şarhlı Bağış Kapsamında Proje Giderleri	8.247.278,83

P011 - İsveç İstanbul Konsolosluğu Geleceğin Becerileri ve İşgücü Piyasalarında Toplumsal Cinsiyet Eşitsizliklerinin Giderilmesi	499.350,84
P013 - International Budget Partnership (IBP) Şeffaf Bütçe Endeksi ve Batı Balkanlar ve Türkiye'de Bütçe Hesap Verebilirliği için İş Birlikleri	143.329,58
P014 - Hollanda Kraliyeti Büyükelçiliği MATRA Fonu Belediyelerde Veri Odaklı Afet Yönetişimi Modeli Geliştirilmesi	1.737.153,76
P015 - UNDP Sivil Katılım Hibe Programı	3.302.445,71
P016 - İsveç İstanbul Konsolosluğu Türkiye'de Toplumsal Cinsiyete Duyarlı Göç Politikası Geliştirilmesi	2.564.998,94
Diğer Amaca Yönelik Giderler	2.653.102,48
İşçi Ücret Ve Giderleri	1.355.680,74
Dışarıdan Sağlanan Fayda Ve Hizmetler	1.088.751,81
Çeşitli Giderler	208.669,93
Amaca Yönelik Harcamalar Toplamı	10.900.381,31

3.5. Kesin Bütçe İncelemesi

Yukarıdaki açıklamalar ışığında, 2025 yılı Gelir Tablosu esas alınarak düzenlenen kesin bütçenin değerlendirilmesi özet olarak aşağıdaki gibidir :

Gelirler	13.689.057,18
Amaca Yönelik Harcamalar için Ayrılması Gereken Asgari Tutar ((13.689.057,18*(2/3))	9.126.038,12
2025 Yılında Fiilen Harcanan veya Tahsis Edilen Amaca Yönelik Harcamalar	10.900.381,31
Amaca Yönelik Harcamaların Toplam Gelire Oranı (10.900.381,31/13.689.057,18)	79,63%
Yönetim ve İdame Giderleri için Ayrılması Gereken Azami Meblağ ((13.689.057,18*(1/3))	4.563.019,06
Fiilen Harcanan veya Tahsis Edilen	1.739.245,57
Kesin bütçeye göre Harcamanın Toplam Gelire Oranı (1.739.245,57/13.689.057,18)	12,7%
Gelir-Gider Farkı (13.689.057,18-12.639.626,88)	1.049.430,30
31.12.2025 Tarihi İtibariyle Gelir-Gider Arasındaki Farkın Toplam Gelire Oranı	7,67%

1 Seri No'lu Vakıflara Vergi Muafiyeti Tanınması Hakkında Genel Tebliği'ne göre, Bakanlar Kurulu Kararı ile vergi muafiyeti tanınan vakıfların, yıllık gelirlerinin en az üçte ikisinin elde edildiği yıl içinde

amaçlarına harcanmaları esastır. Vakfın 2025 yılı gelirleri toplamı 13.689.057,18 TL olduğundan, bu tutarın 2/3'ü olan 9.126.038,12 TL'nin amaca yönelik harcanması gerekir.

Vakfın, 2025 yılında Vakıf Resmi Senedi'nde belirtilen amaçlara tahsis ettiği toplam harcama tutarı 10.900.381,31 TL olup, bu tutar cari dönem gelirlerinin %79,63'üne tekabül etmektedir. Bu açıklamalar doğrultusunda, Vakfın gelir tahsislerinin mevzuata uygun bulunduğu anlaşılmıştır.

Vakıfta, gelecek yılda harcanmak üzere 2025 yıl sonunda 1.049.430,30 TL gelir fazlası bulunmakta olup fon olarak devredilecek gelir fazlası bulunmamaktadır.

3.6. Vergi Muafiyetinin Devamı İçin Diğer Şartların Sağlanıp Sağlanmadığı

3.6.1. Faaliyet Konusu

Genel Tebliğ kapsamında vergi muafiyetine sahip vakıfların sağlık, sosyal yardım, eğitim, bilimsel araştırma ve geliştirme, kültür ve çevre koruma ile ağaçlandırma konularında faaliyette bulunmayı amaç edinmiş olması gerekir. TESEV'in faaliyet konusu Türkiye ve dünyadaki değişme ve gelişmeleri izleyerek, toplum yaşamının her alanını kapsayan konularda bilimsel araştırmalar yapmak, yaptırmak, bunları kamuoyuna ve ilgili kurum ve kuruluşlara sunarak, çözüm seçeneklerinin oluşmasına katkıda bulunmak, bu araştırmalar ışığında eğitim çalışmaları yürütmektir.

3.6.2. Bilanço Esasına Göre Defter Tutma

Genel Tebliğ kapsamında vergi muafiyetine sahip vakıfların bilanço esasına göre defter tutmaları gerekir. TESEV ve iktisadi işletmesi bilanço esasına göre defter tutmaktadır.

3.6.3. Malvarlığı

Genel Tebliğ kapsamında vergi muafiyetine sahip vakıfların en az (2025 yılı için) 12.968.000 TL gelir getirici mal varlığına sahip olması gerekmektedir. TESEV'in 2025 döneminde bu kapsamda asgari gelir getirici mal varlığına sahip olmadığı görülmüştür.

3.6.4. Yıllık Gelir

Genel Tebliğ kapsamında vergi muafiyetine sahip vakıfların en az (2025 yılı için) 1.167.000 TL) yıllık gelire sahip olmaları gerekmektedir. İş bu raporumuzun önceki bölümlerinde detaylı olarak sunulduğu üzere TESEV 2025 döneminde bu şartı fazlasıyla sağlamaktadır.

4. SONUÇ

Yukarıda arz ve izah olunan açıklamalar çerçevesinde Türkiye Ekonomik Sosyal Etüdler Vakfı'nın 01.01.2025 – 31.12.2025 hesap döneminde hesaplarının incelenmesi sonucunda;

- Fiili durumu, muhasebe kayıtları ve belgelerinin ilgili mevzuata uygun olduğu,

- 2025 yılı yıllık gelirler toplamının 13.689.057,18 TL olduğu,
- 2025 yılı yıllık giderler toplamının 12.639.626,88 TL olduğu,
- 2025 yılında gerçekleştirmiş olduğu Amaca Yönelik Harcamalarının toplamının 10.900.381,31 TL olduğu,
- Yıllık üçte ikisinden fazlasının elde edildiği yıl içinde amaçlarına harcandığı,

sonucuna varılmış olup, vakfin gelir getirici malvarlığının 12.968.000 TL'nin altında olması nedeniyle Genel Tebliğ ile belirlenen asgari yükümlülüğü yerine getiremediği, dolayısıyla sadece bu husus yönüyle muafiyet şartlarının ihlal edildiği görüş ve kanaatine varılmıştır.

**DATA DENETİM VE
YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş**

**Naci UZUNOK
Yeminli Mali Müşavir**

Ek No	Ekin İçeriği (*)	Sayfa Sayısı (*)	İbraz Edilme Şekli (*)		
			Vergi Dairesine Ekinde	Dilekçe Rapor Ekinde	Elektronik Ortamda
1	Vakıf senedi	13			Evet
2	Vakfın Kuruluşu 02.02.1994 Tarih, 22129 Sayılı Resmi Gazete	1			Evet
3	Vergi Muafiyeti Yazısı	1			Evet
4	Olağan Mütevelliler Kurulu Toplantı Tutanağı ve Kararı	5			Evet
5	İmza Sirküleri	20			Evet
6	Faaliyet Belgeleri (Vakıf-İktisadi İşletme)	2			Evet
7	Vakıf 31.12.2025 Tarihli Bilanço	1			Evet
8	Vakıf 01.01.2025 - 31.12.2025 Dönemi Gelir Tablosu	1			Evet
9	İktisadi İşletme Bilanço-31.12.2025	1			Evet
10	İktisadi İşletme Gelir Tablosu-01.01.2025-31.12.2025	1			Evet
11	Kesin Bütçe İktisadi İşletme	1			Evet
12	Kesin Bütçe Vakıf	1			Evet
13	YMM Sözleşmesi	1			Evet
14	YMM Faaliyet Belgesi	1			Evet

e-YMM Tasdik Raporlarında, Yeminli Mali Müşavirin elektronik imzası ve Gelir İdaresi Başkanlığının mührü birlikte bulunmaktadır. Başka kurum ve kuruluşlara ibraz edilecek e-YMM Tasdik Raporlarındaki hem elektronik imzanın hem de mührün doğruluğunun Kamu Sertifikasyon Merkezi <https://yazilim.kamum.gov.tr/?q=/node/5> adresinde yer alan İmzager Programı indirilerek birlikte teyit edilmesi gerekmektedir.

Vergi Dairelerine elektronik ortamda gönderilen e-YMM Tasdik Raporlarındaki elektronik imza ve mühür kontrolü sistem tarafından otomatik olarak yapılmakta olup, yukarıda bahsi geçen kontrolün vergi daireleri tarafından yapılmasına gerek bulunmamaktadır.