

TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER VAKFI

TESEV

FAALİYET RAPORU

2024



TESEV



Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı

Halaskargazi Mah. Halaskargazi Cad. No: 38/66E İç Kapı No: 215 34371 Şişli – İstanbul
www.tesev.org.tr

TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER VAKFI

FAALİYET RAPORU 2024



İçindekiler

ÖNSÖZ	5
TESEV YÖNETİMİ	7
Yönetim Kurulu	7
Denetim Kurulu	7
TESEV Çalışanları	7
İŞ BİRLİĞİ YAPILAN KURUMLAR (2015-2024)	8
TESEV FAALİYETLERİ	9
2024’TE ÖNE ÇIKANLAR VE SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMAYA KATKI.....	10
AFET YÖNETİŞİMİ VE İKLİM KRİZİ.....	11
Sürdürülebilir Kentler için Afet Direncinin Geliştirilmesi	11
Belediyelerde Veri Odaklı Afet Yönetişimi Modeli Geliştirilmesi (Eylül 2024- Eylül 2025)	12
Belediyeler için Çocuk Odaklı Afet Risk Azaltımı Eylem Planları (Kasım 2024 – Mart 2025).....	13
Sultanbeyli ve Fundão Arasında Yeşil Köprüler Kurmak (Kasım 2023-Aralık 2024).....	15
TOPLUMSAL CİNSİYET EŞİTLİĞİ	17
Mor Haritam – Sosyal Risk Haritası (2020-2024)	17
Kentte Toplumsal Cinsiyet Eşitliği için Veri (Ocak 2023-Nisan 2024)	19
Geleceğin Becerileri ve İşgücü Piyasalarında Toplumsal Cinsiyet Eşitsizliklerinin Giderilmesi (Ocak 2024 – Şubat 2025)	20
Suna’nın Kızları – Çocuk Odaklı Şehir	22
GÖÇ POLİTİKALARI	25
Belediyelerin Göç Veri Yönetimi Kapasitesinin Artırılması	25
DİĞER YÖNETİŞİM ÇALIŞMALARI	27
Şeffaf Bütçe Endeksi ve Batı Balkanlar ve Türkiye’de Bütçe Hesap Verebilirliği için İş Birlikleri (2024-2026).....	27
TESEV DEĞERLENDİRME NOTLARI VE SÖYLEŞİLER	28
2025 ÇALIŞMA PLANI.....	29
KENT ÇALIŞMALARI	29
TOPLUMSAL CİNSİYET ÇALIŞMALARI.....	29
İKLİM KRİZİ ÇALIŞMALARI.....	30
DİĞER YÖNETİŞİM ÇALIŞMALARI	30
MALİ TABLOLAR VE DENETİM RAPORLARI.....	31

ÖNSÖZ

Değerli Mütevellimiz,

Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı'nın 2024 yılında gerçekleştirmiş olduğu faaliyetler ile 2025 yılında planladığı projeler hakkında bilgi bulabileceğiniz TESEV 2024 Faaliyet Raporu ve 2025 Çalışma Programı'nı bilgilerinize saygılarımızla sunuyoruz.

2024 yılında proje çalışmalarımız sonucunda oluşan vakıf ve iktisadi işletme konsolide yıl sonu gelirleri 11.752.641 TL olarak gerçekleşti. Bağışlarıyla katkıda bulunan mütevellilerimize ve destek veren tüm dostlarımıza çok teşekkür ederiz. Vakfın proje gelirlerini artırmak ve destekçileri çeşitlendirmek için gayret gösteren vakıf çalışanlarını da gönülden kutluyoruz.

TESEV yönetim kurulunun 2015 yılında belirlediği yol haritası ile demokratikleşme üst hedefli çalışmalar kent yönetişimi, sürdürülebilirlik ve toplumsal cinsiyet eşitliği konularına odaklanmıştır. Bu kararın üzerinden 10 yıl geçtikten sonra gururla söyleyebiliriz ki bu alanlarda TESEV'in ürettiği rapor, dijital araç ve değerlendirme notları Türkiye'de veriye dayalı kamu politikası geliştirmek için özgün bir alan açtı.

TESEV, 2023 depremi öncesinde başlattığı afet yönetimi ile ilgili çalışmalarını 2024 yılında üç yeni projeye genişletti. 2024 yılında Freidrich Naumann Vakfı Türkiye Temsilciliği desteği ile 10 yıldır yürüttüğü Sürdürülebilir Kentleri Destelemek programı kapsamında "Sürdürülebilir Kentleri Desteklemek için Afet Direncinin Geliştirilmesi" projesiyle, yerel yönetimlerin stratejik planlarını hazırladığı süreçte veriye dayalı stratejik planlamanın afet riskini azaltma konusundaki etkileri vurgulanarak bir rapor yayımladı. Yine geçtiğimiz yıl Hollanda Krallığı Ankara Büyükelçiliği destekli MATRA fonu kapsamında "Belediyelerde Veri Odaklı Afet Yönetişimi Modeli Geliştirilmesi" ve UNICEF Türkiye destekli "Belediyeler için Çocuk Odaklı Afet Risk Azaltımı Eylem Planları" projeleri başlatılmıştır. 2025 yılında da devam edecek bu projelerin çıktılıyla ülkemizin bu en öncelikli sorunlarından birinde üretilecek kamu politikasına destek vermeyi hedefliyoruz.

Toplumsal cinsiyet eşitliği alanında yapılan çalışmalar 2024 yılında dört büyük ölçekli çalışma ile devam etti. UN Women desteğiyle 2020 yılında oluşturulan Mor Haritam başlıklı toplumsal cinsiyet eşitsizliklerini mahalle bazında ortaya koyan özgün haritalarla oluşturulmuş dijital araçlar İstanbul, Ankara ve Eskişehir'i takiben; Adana, Bursa, Edirne, Gaziantep ve Kocaeli illeri için de üretildi. Adana ve Bursa'da büyükşehir belediyeleri iş birliğiyle tanıtım toplantıları düzenlendi ve araçlar büyük ilgiyle karşılandı. İsveç İstanbul Başkonsolosluğu desteği ile yürütülen "Kentte Toplumsal Cinsiyet için Veri" projesi eşit, adil ve kapsayıcı kentler için toplumsal cinsiyete duyarlı verinin kalitesinin, erişilebilirliğinin ve kullanımının kentte eşitlik politikaları için önemini vurgulayan dört değerlendirme notu yayınlandı ve tüm sektörleri bir araya getiren bir kapanış toplantısı yapıldı. Yine İsveç İstanbul Başkonsolosluğu desteğiyle yürütülen "Geleceğin Becerileri ve İşgücü Piyasalarında Toplumsal Cinsiyet Eşitsizliklerinin Giderilmesi" projesi, bu güncel ve önemli konuyla ilgili Türkiye'de yapılan ilk tartışmalara katkı sağladı. Aynı zamanda kamu, sivil toplum, özel sektör, uluslararası kuruluşlar ve akademi olmak üzere farklı sektörleri bir araya getirerek geleceğin çalışma hayatında toplumsal cinsiyet eşitsizliklerinin giderilmesi için iş birliklerini güçlendirmeyi amaçladı. Proje sonunda bir rapor, dört değerlendirme notu yayınlandı ve tüm sektörleri bir araya getiren etkinlikte tartışmaya açıldı. Son olarak, Suna ve İnan Kıraç Vakfı tarafından kız çocukların eğitime erişimleri ve en çok kazanımla tamamlamalarını sağlayacak bir ekosistemin oluşması amacıyla yola çıkan ve 33 sivil toplum örgütünün katıldığı Suna'nın Kızları girişimiyle 2022 yılında başlatılan iş birliği, 2024 yılında Çocuk Odaklı Şehir başlığını alarak 2025 Mayıs ayına kadar İstanbul Araştırmaları Enstitüsü'nde devam edecek bir sergi ortaya çıkardı. Basında da geniş yer bulan bu serginin ana eksenini TESEV'in hazırladığı etkileşimli eğitime erişim ve destekleyici hizmet haritaları oluşturdu. Sivil toplum örgütleri, kamu kurumları, yerel yönetimler ve ilgili diğer tüm paydaşların veri temelli karar alması ve stratejiler geliştirmesine yönelik bir araç olarak tasarlanan bu harita çalışmalarına 2025 yılında deprem bölgesi için devam edilecek.

TESEV'in 2023 yılında yürütmeye başladığı 2024 yılında devam eden büyük ölçekli bir diğer projesi SALAR'ın desteklediği RESLOG programı çerçevesinde geliştirilen belediyelerin göç veri yönetimi kapasitesinin artırılması projesiydi. Proje kapsamında belediyelere veriye dayalı karar alma ve politika üretme süreçlerinin güçlendirilmesi konulu kapasite geliştirme eğitimi verildi ve tüm proje sürecinin çıktılarıyla hazırlanan "Belediyelerde Göç Veri Yönetimi ve Veriye Dayalı Karar Alma" başlıklı politika raporu yayınlandı ve geniş katılımlı bir rapor tanıtım etkinliği düzenlendi.

TESEV gündemdeki yeni alan ve tartışmalara politika odaklı yaklaşımlar sunma hedefi kapsamında 2024 yılında yapay zekâ konusunda Friedrich-Ebert-Stiftung Derneği Türkiye Temsilciliği desteği ile değerlendirme notları ve söyleşileri yayınladı. Yapay zekanın kent yönetimi, toplumsal cinsiyet eşitliği, dijitalleşme süreci, göç politikalarındaki yeri ile yapay zekâ ekosistemi, merkezi ölçekte gelişen teknolojinin fırsat ve engelleri konularında yeni tartışmalar açılmasına zemin hazırlandı.

TESEV'in yayınları 2024'te de küresel düşünce kuruluşu yayınları listelerinde paylaşılmaya devam etti. Columbia Üniversitesi ile yapılan protokol ile üniversitenin dünya düşünce kuruluşlarının yayınlarını paylaştığı [Columbia International Affairs Online](https://www.columbia.edu/~iaonline/) sitesi veri tabanında TESEV yayınları yer alıyor.

2024 yılında TESEV, gündemdeki sorunlara bilimsel bulgu temelli çözüm üretme misyonuna sadık kalarak çalışma alanlarını genişletti ve çeşitli yeni iş birlikleri kurdu. Bu bağlamda değerli katkılarınızı TESEV'den esirgemediğiniz ve bu önemli çalışmalara destek olduğunuz için size bir kez daha çok teşekkür ediyoruz. 2024'te gerçekleşen projelerimiz ve 2025'te gerçekleştirmeyi planladığımız çalışmalara ilişkin ayrıntılı bilgi ve 2024 yılı mali tabloları ile 2025 bütçesini aşağıda faaliyet raporumuzda bulabilirsiniz.

İlgi ve destekleriniz için teşekkür ederiz.

TESEV Yönetim Kurulu Adına
Yönetim Kurulu Başkanı
Necla Zarakol

TESEV YÖNETİMİ

Yönetim Kurulu

Fatma Necla Zarakol (Başkan)
Bekir Ağırdır (Başkan Yardımcısı)
Prof. Dr. Ali Çarkoğlu (Başkan Yardımcısı)
Prof.Dr. İpek Akpınar Aksugür
Devrim Çubukçu
Tülay Güngen
Altuğ Güzeldere
Dr. Nevzat Kaan Karcıoğlu
Ali Sinan Kurmuş

Denetim Kurulu

Coşkun Akdeniz
Mustafa Alper
Cevdet Erkanlı

TESEV Çalışanları

Dr. Özge Aktaş Mazman (Genel Direktör)
Dr. İtir Akdoğan (Araştırma Direktörü)
Dr. Bürge Elvan Erginli (Proje Koordinatörü)
Çağla Ayaz (Proje Yürütücüsü)
Gizem Fidan Kaya (Proje Yürütücüsü)
İmge Haliloğlu (Proje Asistanı)
Aylin Uzun (İdari İşler ve Muhasebe Sorumlusu)

İyi Yönetişim Danışmanı

Fikret Toksöz

*31.12.2024 itibarıyla

İŞ BİRLİĞİ YAPILAN KURUMLAR (2015-2024)

Anti-corruption and Good Governance Coalition (SELDI)
 Adana Büyükşehir Belediyesi
 Ankara Büyükşehir Belediyesi
 Anne Çocuk Eğitim Vakfı - AÇEV
 Argüden Yönetişim Akademisi
 Avrupa Birliği Türkiye Delegasyonu
 Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD)
 Aydın Doğan Vakfı
 Bernard van Leer Foundation
 Beyoğlu Belediyesi
 Bursa Büyükşehir Belediyesi
 Cinsiyet Eşitliği İzleme Derneği
 Columbia University
 Çukurova Belediyeler Birliği
 Daha İyi Yargı Derneği
 Dışişleri Bakanlığı Avrupa Birliği Başkanlığı
 Edirne Büyükşehir Belediyesi
 European Association for Local Democracy - ALDA
 European Commission
 European University Institute
 Eskişehir Büyükşehir Belediyesi
 Eğitim Reformu Girişimi – ERG
 Fikir ve Sanat Atölyesi Derneği (FİSA) Çocuk Hakları Merkezi
 Friedrich-Ebert-Stiftung Derneği Türkiye Temsilciliği
 Gaziantep Büyükşehir Belediyesi
 German Institute for International and Security Affairs (SWP)
 Global Compact Türkiye
 Heinrich Böll Stiftung
 Hollanda Büyükelçiliği
 Hollanda İstanbul Başkonsolosluğu
 İhtiyaç Haritası
 International Budget Partnership
 International Cooperation for Migration Policy Development (ICMPD)
 İstanbul Büyükşehir Belediyesi
 İstanbul Kent Konseyi
 İstanbul Politikalar Merkezi
 İstanbul Bilgi Üniversitesi
 İsveç İstanbul Başkonsolosluğu
 İsveç Belediyeler Birliği

İzmir Büyükşehir Belediyesi
 Kadının İnsan Hakları Yeni Çözümler Derneği (KIH-YÇ)
 Kadına Özgürlük ve Eşitlik Derneği
 Kadir Has Üniversitesi–İstanbul Çalışmaları Merkezi
 Kadir Has Üniversitesi–Uluslararası İlişkiler ve Avrupa Çalışmaları Merkezi
 Kamu Görevlileri Etik Kurulu
 Kamu Harcamaları İzleme Platformu
 Kocaeli Büyükşehir Belediyesi
 Koç Üniversitesi Sosyal Etki Forumu (KUSIF)
 Küyerel Düşünce Enstitüsü
 Maltepe Belediyesi
 Marmara Belediyeler Birliği
 Mekanda Adalet Derneği
 Merkezi Finans ve İhale Birimi
 Mersin Büyükşehir Belediyesi
 Nirengi Derneği
 Norm Consulting
 Özgürlük için Freidrich Naumann Vakfı Türkiye Temsilciliği
 Sabancı Üniversitesi
 Sarıyer Belediyesi
 Sosyal Gelişim ve Dayanışma Derneği (SGDD-ASAM)
 Sultanbeyli Belediyesi
 Suna ve İnan Kıraç Vakfı–Suna'nın Kızları Şişli Belediyesi
 Turkij Institute–Leiden University
 Türkiye Avrupa Vakfı
 Türkiye Belediyeler Birliği
 Türkiye Kent Konseyleri Birliği
 Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı (TEPAV)
 TÜRKONFED
 Uluslararası Çocuk Hakları Elçileri Derneği (ICHILD)
 UN Women Türkiye
 UNDP Türkiye
 UNICEF Türkiye
 Yer Çizenler Herkes İçin Haritacılık Derneği
 Young Friends of Turkey
 Yurttaşlık Derneği
 World Bank
 World Economic Forum

TESEV FAALİYETLERİ

TESEV faaliyetleri öncelikli çalışma alanlarında geliştirdiği birbirini besleyen projelerle beş temel doğrultuda gerçekleştirilmektedir.

- # **Bulgu temelli politika önerileri ve savunuculuk:** Belirli bir konuda, ilgili tüm paydaşların katılımı ile, sosyal bilimsel yöntemler kullanılarak, uzmanlara politika önerileri de sunan raporlar hazırlanmaktadır. Bu raporlar ve politika önerileri ilgili paydaşlar ve karar alıcılara iletilmektedir. Her rapor paydaşların bir araya geldiği tanıtım toplantılarında tartışılmaktadır.
- # **Yeni tartışmalar:** TESEV Değerlendirme Notu ve TESEV Söyleşi formatında, belirli bir konuda uzmanlardan alınan kısa ve öz içerik, önerilerle beslenerek yeni tartışmalar ve bakış açıları yaygınlaştırılmaktadır.
- # **Karşılaşmalar:** TESEV tasarladığı projelerde merkezi ve yerel kamu, sivil toplum ve akademinin farklı görüşlerini ve yaklaşımlarını bir araya getirmeye özen göstermektedir. Yuvarlak masa toplantıları, istişareler, sohbetler, çalıştaylar ve eğitimler bu karşılaşmaları kolaylaştırmaktadır.
- # **Dijital politika araçları:** TESEV'in geliştirdiği dijital politika araçları, savunuculuğunu yaptığı veriye dayalı karar alma ve katılımcı yönetim kavramlarının hem uygulamasını kolaylaştırmaktadır hem de kamu, sivil toplum ve akademiye güçlendirmeyi hedeflemektedir.
- # **İletişim ve yaygınlaştırma:** TESEV tüm faaliyetlerinin, proje çıktılarının, politika önerilerinin iletişimini kapsamlı paydaş listesinde, sosyal medya hesaplarında, (özellikle Web) basınında gerçekleştirmektedir. Dahil olduğu ağlar ve danışma kurullarındaki çalışmalarıyla savunuculuğunu yaptığı kavramları yaygınlaştırmaktadır.

2024'TE ÖNE ÇIKANLAR VE SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMAYA KATKI



2024 projelerinin sürdürülebilir kalkınmaya katkısı

1 YOKSULLUĞA SON



alt hedef 1.5

2030'a kadar yoksulların ve kırılgan durumda olan kişilerin dayanıklılık kazanmalarının sağlanması ve aşırı hava olayları ve diğer ekonomik, sosyal ve çevresel şoklar ve afetlere karşı kırılganlıkların azaltılması

gösterge 1.5.3

Ulusal ve yerel düzeyde afet riski azaltma stratejisine sahip ülkelerin oranı

proje

Sürdürülebilir Kentler için Afet Direncinin Geliştirilmesi
Çocuk Odaklı Afet Risk Azaltımı Eylem Planları Hazırlanması
Belediyelerde Veri Odaklı Afet Yönetişimi Modeli Geliştirilmesi

alt hedef 5.5

Kadınların siyasi, ekonomik ve sosyal hayatın karar verme süreçlerine tam ve etkin bir biçimde katılımlarının ve kadınlara karar verme mekanizmalarında, her düzeyde lider olabilmeleri için eşit fırsatlar tanınmasının güvence altına alınması

gösterge 5.5.1

Ulusal ve yerel yönetimlerdeki kadınların sandalye oranı

proje

Mor Haritam - Sosyal Risk Haritası

SKA5 genel amacını destekleyen proje

Kentte Toplumsal Cinsiyet Eşitliği için Veri
Geleceğin Becerileri ve İşgücü Piyasalarında Toplumsal Cinsiyet Eşitsizliklerinin Giderilmesi
Suna'nın Kızları - Çocuk Odaklı Şehir

5 TOPLUMSAL CİNSİYET EŞİTLİĞİ



10 EŞİTSİZLİKLERİN AZALTILMASI



alt hedef 10.7

Planlı ve iyi yönetilen göç politikalarının uygulanmasıyla insanların sistemli, güvenli, düzenli ve sorumlu göçlerinin ve yer değiştirmelerinin kolaylaştırılması

gösterge 10.7.2

İyi yönetilen göç politikalarını uygulayan ülkelerin sayısı

proje

Belediyelerin Göç Veri Yönetimi Kapasitesinin Artırılması

alt hedef 13.1

İklimle ilgili tehlikelere ve doğal afetlere karşı dayanıklılığın ve uyum kapasitesinin bütün ülkelerde güçlendirilmesi

gösterge 13.1.1

Ulusal ve yerel düzeyde afet riski azaltma stratejileri olan ülkelerin sayısı

alt hedef 13.b

Kadınlara, gençlere, yerel topluluklara ve dışlanmış gruplara odaklanarak en az gelişmiş ülkelerde ve gelişmekte olan küçük ada devletlerinde iklim değişikliğiyle ilgili etkili planlama ve yönetim kapasitesini artıracak mekanizmaların desteklenmesi

gösterge 13.b.1

Kadınlara, gençlere, yerel ve dışlanmış topluluklara odaklanmayı içeren iklim değişikliğiyle ilişkili etkili yönetim ve planlama kapasitelerinin yükseltilmesi mekanizmaları için finans, teknoloji ve kapasite geliştirmeyi kapsayan özel destek, ve bir miktar destek alan en az gelişmiş ülkeler ve gelişmekte olan küçük ada devletlerinin sayısı

proje

Sürdürülebilir Kentler için Afet Direncinin Geliştirilmesi
Çocuk Odaklı Afet Risk Azaltımı Eylem Planları Hazırlanması
Belediyelerde Veri Odaklı Afet Yönetişimi Modeli Geliştirilmesi
Sultanbeyli ve Funda Arasında Yeşil Köprüler Kurmak

13 İKLİM EYLEMİ



11 SÜRDÜRÜLEBİLİR ŞEHİRLER VE TOPLULUKLAR



alt hedef 11.b

2020'ye kadar kapsamaya, kaynak etkinliğine, iklim değişikliğine uyuma ve afetlere karşı dayanıklılığa yönelik entegre politikaları ve planları benimseyen ve uygulayan şehirlerin ve insan yerleşimlerinin sayısının önemli ölçüde artırılması ve Sendai Afet Riskini Azaltma Çerçeve Eylem Planı 2015-2030 doğrultusunda bütüncül bir afet risk yönetiminin her düzeyde geliştirilmesi ve uygulanması

gösterge 11.b.1

Sendai Afet Risk Azaltma Çerçevesi 2015-2030 doğrultusunda yerel afet risk azaltma stratejilerini benimseyen ve uygulayan yerel yönetimlerin oranı

gösterge 11.b.2

Ulusal ve yerel düzeyde afet risk azaltma stratejilerine sahip ülke sayısı

alt hedef 11.3

2030'a kadar bütün ülkelerde kapsayıcı ve sürdürülebilir kentleşmenin geliştirilmesi ve katılımcı, entegre ve sürdürülebilir insan yerleşimlerinin planlanması ve yönetilmesi için kapasitenin güçlendirilmesi

gösterge 11.3.2

Düzenli ve demokratik işleyen kentsel planlama ve kent yönetimine, sivil toplumun doğrudan katılım mekanizması bulunan şehirlerin oranı

alt hedef 11.7

2030'a kadar özellikle kadınlar, çocuklar, yaşlılar ve engellilerin güvenli, kapsayıcı ve erişilebilir yeşil alanlara ve kamu alanlarına evrensel erişimlerinin güvence altına alınması

gösterge 11.7.1

Cinsiyet, yaş ve engelli kişilere göre kamu kullanımına tamamen açık, yapılaşmış alanların şehirlerdeki ortalama payı

gösterge 11.7.2

Cinsiyet, yaş, engellilik durumu ve olay yerine göre, son 12 ay içinde fiziksel ya da cinsel taciz mağduru kişilerin oranı

proje

*Sürdürülebilir Kentler için Afet Direncinin Geliştirilmesi
Çocuk Odaklı Afet Risk Azaltımı Eylem Planları Hazırlanması
Belediyelerde Veri Odaklı Afet Yönetişimi Modeli Geliştirilmesi
Mor Haritam - Sosyal Risk Haritası*

alt hedef 16.7

Her düzeyde duyarlı, kapsayıcı, katılımcı ve temsil edici karar verme mekanizmalarının oluşturulması

gösterge 16.7.1

Kamu kurumlarındaki (ulusal ve yerel yasama, kamu hizmeti ve yargı) pozisyonların dağılımının ulusal dağılımlara (cinsiyet, yaş, engelliler ve nüfus gruplarına göre) oranı

proje

*Mor Haritam - Sosyal Risk Haritası
Suna'nın Kızları - Çocuk Odaklı Şehir*

16 BARIŞ, ADALET VE GÜÇLÜ KURUMLAR



17 AMAÇLAR İÇİN ORTAKLIKLAR



alt hedef 17.14

Sürdürülebilir kalkınma için politika tutarlılığının geliştirilmesi

gösterge 17.14.1

Sürdürülebilir kalkınma politika tutarlılığını geliştirmek için yerinde mekanizmaları olan ülkelerin sayısı

proje

*Mor Haritam - Sosyal Risk Haritası
Suna'nın Kızları - Çocuk Odaklı Şehir*

AFET YÖNETİŞİMİ VE İKLİM KRİZİ

Sürdürülebilir Kentler için Afet Direncinin Geliştirilmesi

#afet #risk #dirençlikent #sürdürülebilirkent #belediye #stratejikplan #bütçe #veriyedayalıkarar #işbirliği #SKA1 #SKA11 #SKA13



Projenin Amacı ve Kapsamı

Özgürlük için Freidrich Naumann Vakfı (FNS) desteğiyle yürütülen Sürdürülebilir Kentleri Desteklemek programının 9. yılında TESEV tarafından yürütülen “Sürdürülebilir Kentler için Afet Direncinin Geliştirilmesi” projesi Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) çerçevesinde afet riskinin azaltılması ve dayanıklılık konularında veriye dayalı stratejik planlamayı destekleyerek şehirlerde demokratik yönetimi geliştirmeyi amaçlamıştır. Bu doğrultuda 2024 yılı proje aktiviteleri eğitim ve atölye etkinliği ile başlamış, atölyede geliştirilen fikirleri yaygınlaştırmak için hazırlanan infografik, bilgi notu ve yaygınlaştırma çalışmaları ile devam etmiştir. Proje etkinlikleri “Afetlere Dayanıklılık İçin Sağlam Bir Temel Atmak” raporu ile tamamlanmıştır.

Proje Çıktıları ve Etkinlikler

Eğitim ve Atölye: Afet Riskinin Azaltılması için Veriye Dayalı Stratejik Planlama (Mayıs)

Proje kapsamında Marmara Belediyeler Birliği (MBB) iş birliği ile gerçekleştirilen, afet risk azaltımı konusunda uzmanları ve farklı sektörlerden karar alıcıları bir araya getiren bir etkinlik düzenlenmiştir. 14 Mayıs tarihinde MBB Hızırbey Çelebi Salonu’nda yapılan kamu, yerel yönetim, sivil toplum, akademi ve özel sektörden 49 katılımcının bulunduğu etkinlik TESEV Proje Yürütücüsü Gizem Fidan’ın afet riskinin azaltılması için uluslararası, ulusal ve yerel çerçeve metinler ile ilgili sunumuyla başlamış, MBB Veri ve Teknoloji Merkezi Direktörü Samet Keskin’in afet riskinin azaltılmasında verinin yönetimi; Kamu Harcamaları İzleme Platformu (KAHİP) Eşsözcüsü Nurhan Yentürk’ün 30 büyükşehir belediyesinin deprem bütçeleri ve Hayata Destek Derneği Yerelleşme ve Savunuculuk Yöneticisi Serkan Denli’nin yerelin liderliğinde afet yönetimi, insani yardım ve savunuculuk hakkında konuşmalarıyla devam etmiştir. Etkinliğin öğleden sonraki atölye bölümünde katılımcılar 5 yuvarlak masada afet risk azaltımı için veri, bütçe ve iş birliği konularında öneriler geliştirmiştir. Etkinlik, grup sunumları ve genel değerlendirme bölümü ile sona ermiştir.

Afet Riskinin Azaltılması için Veriye Dayalı Stratejik Planlama Etkinlik Bilgi Notu (Haziran)

Afet Riskinin Azaltılması için Veriye Dayalı Stratejik Planlama etkinliğini takiben, etkinliğin çalıştay bölümünde katılımcıların geliştirdiği önerileri derlemek ve yaygınlaştırmak için TESEV Proje Yürütücüsü Gizem Fidan tarafından bir bilgi notu yazılmıştır. Projenin başlangıç takviminde yer almayan ancak etkinlik katılımcıları tarafından talep edilen bilgi notunda: afet risk azaltımı için belediye ve sivil topluma yönelik öneriler, veri,

bütçe ve iş birliği başlıklarında toplanmıştır. Bilgi notu Haziran 2024'te [Türkçe](#) olarak TESEV web sitesinde yayımlanmıştır.

Afet Riskinin Azaltılması için Veriye Dayalı Stratejik Planlama – İnfografik (Temmuz)

Eğitim ve Atölye etkinliğinde katılımcıların geliştirdiği önerilerin yaygınlaştırılması için bir sayfalık infografik görsel hazırlanmıştır. Veri, bütçe ve iş birliği başlıklarında önerileri derleyen, [Türkçe](#) ve [İngilizce](#) yayımlanan infografik içeriği ile ayrıca bir sosyal medya kampanyası düzenlenmiş ve yaygınlaştırılması için çalışılmıştır.

Afetlere Dayanıklılık İçin Sağlam Bir Temel Atmak: Veri Bizi Afetler Karşısında Nasıl Dayanıklı Kılabilir? (Ekim)

Afet yönetiminde sağlam temeller için veri odaklı yaklaşımların önemini ortaya koymayı amaçlayan rapor, MBB Veri ve Teknoloji Merkezi Direktörü Samet Keskin tarafından yazılmıştır. Raporda afet risk azaltımı için hangi verilere ihtiyaç duyulabileceğine ve afet yönetiminde bunların nasıl kullanılabileceğine yönelik bilgilere, iyi uygulama, hizmet ve ürün örneklerine yer verilmektedir. Bu incelemeyi afet risk azaltımında veriyi daha etkin kullanabilmek, politika üretme ve strateji geliştirme süreçlerine daha iyi entegre edebilmek için öneriler takip etmektedir. Rapor [Türkçe](#) ve [İngilizce](#) olarak çift dilli yayımlanmıştır.

Projenin Etkisi

Mayıs ayındaki etkinlikte katılımcılar, etkinlik sonrasında da afet risk azaltımı konusundaki fikir alışverişlerinin devam edebilmesi ve kurdukları ağların sürdürülebilirliği için bir e-posta grubu oluşturulmasını talep etmiştir. Ayrıca etkinlik katılımcıları ve içeriği TESEV'in 2024 yılında afet risk azaltımı konusunda yeni projeler geliştirmesini ve yeni kuruluşlar ile ortaklıklar kurmasını desteklemiştir. Etkinlik çıktıları ile hazırlanan bilgi notu ve infografik, veriye dayalı afet risk azaltımı konusunda farkındalığı artırmaya yardımcı olmuştur. Proje çıktılarının bu etkisi projenin tamamlanmasını takiben de sürmektedir. TESEV web sitesinde yayımlanan ve sosyal medya hesaplarında yaygınlaştırılan *Afetlere Dayanıklılık İçin Sağlam Bir Temel Atmak: Veri Bizi Afetler Karşısında Nasıl Dayanıklı Kılabilir?* raporu olumlu geri bildirimler almaya devam etmektedir.

Belediyelerde Veri Odaklı Afet Yönetişimi Modeli Geliştirilmesi (Eylül 2024- Eylül 2025)

#afet #veri #afetyönetişimi #veriyedayalıkarar #belediye #kapasite #politika #SKA1 #SKA11 #SKA13



Projenin Amacı ve Kapsamı

Hollanda Kraliyeti Büyükelçiliği MATRA Fonu tarafından desteklenen Belediyelerde Veri Odaklı Afet Yönetişimi Modeli Geliştirilmesi Projesi, Türkiye'deki belediyelerin veri odaklı afet yönetişimini uluslararası afet yönetimi çerçeveleri, yerel kırılganlıklar ve ihtiyaçlar doğrultusunda geliştirmeyi amaçlamaktadır. Mersin, 6 Şubat 2023 depremleri sonrasında rolü ve yüksek deprem, iklim krizi ve diğer doğal afet riskleri nedeniyle pilot şehir olarak seçilmiştir. Proje faaliyetleri; ulusal ve belediye ölçeğinde politika belgeleri incelemesi, belediyelerin afet

yönetimindeki rolü ve veri yönetimi kapasiteleri hakkında ilgili kurumlar ile görüşmeler, bir kapasite geliştirme etkinliği, politika raporu ve savunuculuk toplantılarını kapsamaktadır. Mersin Büyükşehir Belediyesi ile iş birliği içinde yürütülecek bu faaliyetler, kurumun çoklu ve kesişimsel zarar görebilirlikleri dikkate alan veri odaklı afet yönetimi kapasitesini güçlendirecek, sivil toplumun afet yönetimine bilinçli katılımını sağlayacak, afet politikalarının ve eylemlerinin hazırlanması ve izlenmesi için uluslararası örneklerden ilham alacak ve Mersin'den hareketle diğer şehirlerde tekrarlanabilecek bir model önerecektir.

Projenin Etkinlikleri

Proje etkinlikleri belediye ölçeğinde afet yönetimine ilişkin ulusal ve uluslararası politika ve çerçeve belgelerin incelendiği masa başı araştırması ile başlamıştır. Bu araştırma kapsamında veriye dayalı yerel yönetim merceğinden analiz edilmek üzere UNDRR, UCLG-MEWA gibi uluslararası kuruluşların yerel yönetim planları, çerçeveleri ve araçları incelenmiştir. Uluslararası ölçeğin ardından Mersin Büyükşehir Belediyesinin stratejik planları, faaliyet raporları, konuya ilişkin eylem planları ve raporları yerel zarar görebilirliklerin ve ihtiyaçların tespit edilebilmesi için incelenmiştir. Proje, masa başı araştırmayı takiben, 2025 yılında danışma toplantıları ve mülakatlar ile devam edecek, veriye dayalı afet yönetimi konusunda ilgili kişiler ve belediye uzmanlarının görüşleri alınacaktır.

Belediyeler için Çocuk Odaklı Afet Risk Azaltımı Eylem Planları (Kasım 2024 – Mart 2025)

#çocuk #afet #risk #riskazaltımı #belediye #eylemplanı #kent #SKA1 #SKA11 #SKA13



Projenin Amacı ve Kapsamı

UNICEF desteği ve Türkiye Belediyeler Birliği iş birliği ile yürütülen Belediyeler için Çocuk Odaklı Afet Riski Azaltımı Eylem Planları Projesi, Türkiye'deki belediyeleri veriye dayalı çocuk odaklı afet riski azaltımı eylemleri geliştirmesi için desteklemeyi amaçlamaktadır. Projenin pilot illeri İstanbul, İzmir, Ankara, Gaziantep ve Adana'dır. Projenin ilk aşamasındaki ulusal ve uluslararası afet risk azaltımı çerçeve belgeleri, belediye politika dokümanları ve açık veri

platformları incelemesini çocuk odaklı afet risk haritalarının hazırlanması takip etmektedir. Yerel kırılğanlıklar ve ihtiyaçların tespit edilebilmesini amaçlayan haritalar mahalle bazlı yaş ve rayiç bedel verilerinden yararlanarak hazırlanmaktadır. Çocuk odaklı afet risk azaltımı eylem planları hazırlığı, proje illerinde bu iki aşamanın çıktılarının belediye uzmanları, STÖ temsilcileri, akademisyenler ve merkezi yönetim temsilcilerinin katılımı ile değerlendirildiği paydaş toplantıları ile devam etmektedir. Çalıştay bölümü de bulunan paydaş toplantılarında katılımcılar eylem planı için öneriler geliştirmektedir. Proje aynı zamanda çocuk katılımı esasını benimser. Bu amaçla düzenlenen çocuk çalıştaylarında çocuklar afetler konusundaki ihtiyaçlarını tespit ederek yaşadıkları illerde oluşabilecek afetler karşısında çözümler üretmeye teşvik edilmektedirler.

Proje Çıktıları ve Etkinlikleri

Pilot illerde paydaş toplantıları ve çalıştaylar (Kasım-Aralık)

30 Kasım ve 3 Aralık'ta İstanbul'da, 4- 6 Aralık'ta İzmir'de, 19- 21 Aralık'ta Ankara'da projenin 2024 yılındaki etkinlikleri gerçekleşmiştir. Belediye uzman ve personelleri, bu illerde faaliyet gösteren STÖ temsilcileri, akademisyenler ve merkezi yönetim temsilcilerinin katılımıyla paydaş toplantıları ve çalıştaylar düzenlenmiştir. TESEV, UNICEF, Büyükşehir Belediyeleri ve Türkiye Belediyeler Birliği temsilcilerinin sunumlarıyla başlayan toplantılar illerin Çocuk Odaklı Afet Risk Haritalarının tanıtımıyla devam etmiş, katılımcıların çocuk odaklı afet risk azaltımı konusunda geliştirdikleri eylem önerileri sunumlarıyla tamamlanmıştır. Her ilde ayrıca çocuk ve gençlerin katılımıyla çocuk çalıştayları da düzenlenmiştir.

Çocuk Odaklı Afet Risk Azaltımı Eylem Planları (Aralık)

Projenin pilot belediyelerinden İstanbul, İzmir, Ankara ve Gaziantep Büyükşehir Belediyeleri'nin her biri için Çocuk Odaklı Afet Risk Azaltımı Eylem Planları hazırlanmıştır. Eylem planları belediyelerin mevcut çalışmaları ile ilgili araştırma, paydaş toplantılarında geliştirilen öneriler ve pilot illerin yaş ve rayiç bedel haritaları yardımıyla hazırlanmıştır. Proje illeri için Prof. Dr. Murat Güvenç ile mahalle ölçeğinde yaş, rayiç bedel ve yaş-rayiç bedel sentez haritaları hazırlanmıştır. Bu haritalar ile afet risk azaltımı için çocukların kentin neresinde yoğunlaştığı, farklı yaş grupları ya da sosyo-ekonomik durumlarına göre değişen ihtiyaçlarının görselleştirilmesi amaçlanmıştır. Belediye eylem planlarının bu haritalar desteği ile mekânsallaştırılması için çalışılmıştır. Mekânsal önerilere ek olarak belediye içinden sorumlu birim, iş birliği kurulabilecek kurum ve entegre edilebilecek politika belgesi önerileri de bulunan Çocuk Odaklı Afet Risk Azaltımı Eylem Planları; yönetim, iş birlikleri ve veri; çocuk ve ebeveyn farkındalık çalışmaları; temel hizmetler ve destekler; kentsel dönüşüm, altyapı ve üstyapı; afet sonrası kriz yönetimi ve bütçeleme gibi alanları kapsamaktadır. Eylem planlarının yayına hazır hale getirilmesi için TESEV ve büyükşehir belediyeleri arasındaki iş birliği devam etmektedir.

İstanbul Büyükşehir Belediyesi Çocuk Odaklı Afet Risk Azaltımı Eylem Planı:

İstanbul için yapılan 23 eylem önerisi belediyenin 2025-2029 Stratejik Planı, Vizyon 2050 Strateji Belgesi, Yerel Eşitlik Eylem Planı ve 10 Adımda İstanbul Depreme Karşı Güçleniyor Raporu ile ilişkili olarak listelenmiştir. Eylemler kentsel dönüşüm, altyapı ve üstyapı ve afet sonrası kriz yönetimi gibi alanlarda yoğunlaşmıştır.

İzmir Büyükşehir Belediyesi Çocuk Odaklı Afet Risk Azaltımı Eylem Planı:

İzmir için yapılan 24 eylem önerisi belediyenin 2025-2029 Stratejik Planı, Yeşil Şehir Eylem Planı ve Yerel Eşitlik Eylem Planı ile ilişkili olarak listelenmiştir. Eylemler yönetim, iş birlikleri ve veri alanında yoğunlaşmıştır.

Ankara Büyükşehir Belediyesi Çocuk Odaklı Afet Risk Azaltımı Eylem Planı:

Ankara için yapılan 25 eylem önerisi belediyenin 2025-2029 Stratejik Planı, Yeşil Şehir Eylem Planı ve Yerel Eşitlik Eylem Planı ile ilişkili olarak listelenmiştir. Eylem alanları arasında paydaş toplantı önerilerini takiben en dikkat çeken çocuk ve ebeveyn farkındalık çalışmaları alanıdır.

Gaziantep Büyükşehir Belediyesi Çocuk Odaklı Afet Risk Azaltımı Eylem Planı:

Gaziantep için yapılan 21 eylem önerisi belediyenin 2025-2029 Stratejik Planı ve Yerel Eşitlik Eylem Planı ile ilişkili olarak listelenmiştir. Yönetişim, iş birlikleri ve veri alanı Gaziantep için en çok eylem

önerisi üretilen alanların başında yer alır. 6 Şubat depremlerinin etkilerinin devam ettiği Gaziantep'te afet sonrası kriz yönetimi için de öneriler yoğunlaşmaktadır.

Projenin Etkisi

Türkiye'de son yıllarda gerçekleşen çoklu afetler Türkiye coğrafyasındaki afet risklerini azaltmaya yönelik daha fazla çalışma yapılması gerektiğini konunun tüm paydaşlarına hatırlatmıştır. Çoklu afetler gerçekleştikleri bölge ve çevresindeki tüm nüfusu etkilerken toplumdaki dezavantajlı bazı grupları daha fazla etkilemektedir. Dezavantajlı grupların kırılganlıklarını azaltmak ve dolayısıyla afetler karşısında dayanıklılığını arttırmak için yerel yönetimlerin mekânsal veriye dayalı isabetli politikalar ve eylemler için çalışmasının desteklenmesi gerekmektedir. Proje, UNICEF'in uluslararası geçerliliği bulunan afet risk azaltımı çerçevelerini kullanarak daha kapsayıcı ve izlenebilir eylem önerileri ortaya çıkarırken yerel özgünlükleri dahil ederek daha isabetli eylemler planlanmasını sağlamaktadır. Belediyeler için Çocuk Odaklı Afet Risk Azaltımı Eylem Planları projesi çalışma yöntemi ve içeriği ile pilot illerde ilgiyle karşılanmıştır. Projenin 2025 yılında Adana Büyükşehir Belediyesi ve diğer pilot illerde ortaklıklar ile devam etmesi planlanmaktadır. Eylem planları belediye ve uzmanların görüşleri ile yeniden düzenlenecek ve proje çıktıları UNICEF bölge ofisi ile paylaşılacaktır. Ayrıca 2025 yılında proje kapsamının genişletilerek afet riski azaltma odaklı dijital araçlar üretilmesine ilişkin çalışmalar başlatılmıştır.

Sultanbeyli ve Fundão Arasında Yeşil Köprüler Kurmak (Kasım 2023-Aralık 2024)

#iklim #iklimkrizi #kent #yeşil #kapsayıcılık #katılım #eylemplanı #işbirliği #AvrupaBirliği #SKA13



Projenin Amacı ve Kapsamı

Sultanbeyli Belediyesi, Fundão Belediyesi iş birliği ve Avrupa Birliği desteği ile yürütülen projenin öncelikli amacı iki yerel yönetimin iklim değişikliğine yönelik katılımcı ve veriye dayalı yerel stratejiler geliştirmesini desteklemektir. Bu doğrultuda iklim değişikliği ve sürdürülebilir kalkınma konusunda iki ülkede ve ülkeler arasında yerel yönetimler ile sivil toplumun diyalogunun artırılması, fikir alışverişlerinin teşvik edilmesi ve kapasite gelişiminin desteklenmesi için çalışılmıştır. Proje ayrıca çocukların ve gençlerin

iklim konusundaki farkındalıklarının artırılmasını ve yerel stratejiler hazırlanırken karar alma süreçlerine daha çok dahil edilmesini amaçlamıştır.

Proje Çıktıları ve Etkinlikler

Gençler Geleceğine Sahip Çıkıyor Çalıştayı (Nisan)

Proje kapsamında Sultanbeyli'deki gençlerin iklim değişikliği hakkında bilgilendirilmesi, Sultanbeyli Belediyesi ile iletişimlerinin güçlendirmesi ve Sultanbeyli İklim Kulübünün kurulması amaçlarını taşıyan etkinlik 25-26 Nisan'da düzenlenmiştir. Bilgilendirme ve teknik gezileri kapsayan ilk etkinlik gününü Sultanbeyli Dijital Dönüşüm ve Yetkinlik Geliştirme Merkezi'ndeki grup çalışmasını da içeren ikinci gün takip etmiştir. Etkinlikte TESEV Proje Yürütücüsü Gizem Fidan Kaya bilgilendirme oturumlarına katılmış, çalıştay bölümünde katılımcı

gençlere geri bildirimler vermiştir. Etkinlik sunumlarını takiben, TESEV ve Sultanbeyli Belediyesi'nin ortak kararı ile çalışmaya katılan gençler arasından Sultanbeyli İklim Kulübünün kurucu üyeleri seçilmiştir. Sultanbeyli İklim Kulübü ile Sultanbeyli'de gençlerin karar almaya katılımının ve ilçenin iklim değişikliği azaltım ve uyum çalışmalarının desteklenmesi amaçlanmıştır. TESEV proje süresince Sultanbeyli İklim Kulübü ile görüşmelerine devam etmiştir.

Azaltım ve Uyum Çalıştayı (Ağustos)

Sultanbeyli Belediyesi'nin 2020-2024 Stratejik Planı'nın iklim değişikliği azaltım ve uyum eylemleri bakış açısıyla incelenmesi, belediyenin Sürdürülebilir Enerji ve İklim Eylem Planı – SECAP'ın değerlendirilmesi ve yeni önerilerle şekillenmesi amacını taşıyan çalıştay 22 Ağustos 2 tarihinde Sultanbeyli Dijital Dönüşüm ve Yetkinlik Geliştirme Merkezi'nde düzenlenmiştir. Etkinlikte açılış konuşmalarını takiben TESEV Proje Yürütücüsü Gizem Fidan tarafından "Azaltım ve uyum politikaları için uluslararası, ulusal, yerel çerçeve belgeler ve veri incelemesi" sunumu yapılmıştır. Etkinlik Sultanbeyli Belediyesi'nin SECAP üzerine genel bilgilendirme, proje kapsamında yapılan Sultanbeyli İklim Farkındalık Anketlerinin sonuçları ile ilgili sunumuyla devam etmiştir. Etkinliğin çalıştay bölümünde katılımcılar azaltım ve uyum sektörlerine göre binalar, atık, su gibi konularda masalara bölünmüş ve belediyeye bu sektörlerde öneriler geliştirmişlerdir. Etkinlik genel değerlendirme oturumuyla sona ermiştir.

Fundão ve Sultanbeyli Belediyeleri Deneyim Paylaşımı Ziyaretleri (Eylül-Ekim)

Proje kapsamında Sultanbeyli Belediyesi 16-20 Eylül tarihlerinde Fundão'yu, Fundão Belediyesi de 21-25 Ekim tarihlerinde Sultanbeyli Belediyesi'ni ziyaret etmiştir. Deneyim paylaşımı ziyaretlerinden Fundão'daki programa TESEV Proje Yürütücüsü Gizem Fidan uzaktan bağlanmış ve 17-18 Eylül tarihlerindeki sunumları ile TESEV'i tanıtmış, "Veri Odaklı Afet Politikaları ve Dijital Platformlar" isimli sunumunu gerçekleştirmiştir.

Projenin Etkisi

Proje ile iki kentteki yerel yönetim, sivil toplum ve gençler arasında kurulan ağların sağladığı karşılıklı etkileşimin azaltım ve uyum çalışmalarını desteklemesi ve belediyenin iklim değişikliği ile mücadele kapasitesini geliştirmesi için çalışılmıştır. Ayrıca gençlerin karar almaya katılımı desteklenmiştir. Bahsedilen ağlar projenin tamamlanmasından sonra da katılan tüm kurumların iş birliğini sağlayacaktır. Ayrıca kurulan Sultanbeyli İklim Kulübü proje tamamlandıktan sonra da çalışmalarına devam etmektedir ve yerelde iklim krizine ilişkin çalışmaların önemiyle ilgili farkındalık sağlanmaktadır.

TOPLUMSAL CİNSİYET EŞİTLİĞİ

Mor Haritam – Sosyal Risk Haritası (2020-2024)

#toplumsalcinsiyeteşitliği #sosyalrisk #harita #kent #veriyedayalıkarar #temsil #hizmet #katılım #SKA1 #SKA5 #SKA11 #SKA16 #SKA17



Projenin Amacı ve Kapsamı

Mor Haritam projesi Birleşmiş Milletler Kadın Birimi UN Women Türkiye ofisinin İsveç Uluslararası Kalkınma İş Birliği Ajansı (SIDA) desteğiyle yürüttüğü “Türkiye’de Siyasi Liderlikte ve Siyasi Katılımda Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Projesi” kapsamında uygulanmaktadır. Bu proje belediyelerin veriye dayalı toplumsal cinsiyet eşitliği politikaları geliştirmeleri ve yurttaşların işleyeceği veri ile sürecin katılımcı yürütülmesini kolaylaştırmayı amaçlamaktadır. 2020’de Ankara Büyükşehir Belediyesi için

hazırlanan sosyal risk haritası Mor Haritam’ın başarısının ardından UN Women Türkiye ile kapsamı genişletilen iş birliği çerçevesinde 2022’de Eskişehir Büyükşehir Belediyesi, 2023 yılında İstanbul Büyükşehir Belediyesi için toplumsal cinsiyet eşitliği temalı Mor Haritam interaktif dijital politika araçları geliştirilmiştir. 2024 yılında Adana, Bursa, Edirne, Gaziantep ve Kocaeli Büyükşehir Belediyeleri ile iş birlikleri ile Mor Haritam platformları için veri toplama, analiz ve tasarım çalışmaları devam etmiştir.

Proje Çıktıları ve Etkinlikleri

Mor Haritam dijital politika araçlarının hazırlanması (Ocak-Aralık)

Proje kapsamında Adana, Bursa, Edirne, Gaziantep ve Kocaeli illerinin toplumsal cinsiyet eşitsizliklerini mahalle bazında ortaya koyan özgün haritalar üretilmiştir. Mahalle bazında haritalar eğitim düzeyi, medeni durum, yaş ve hane halkı büyüklüğü haritalarıdır. Eğitim düzeyi, medeni durum ve yaş haritaları cinsiyet kırılımlı veri bulunması sayesinde kadın, erkek ve toplam nüfus için yapılmıştır. Sentez haritaları tüm kategorilerin (hane halkı büyüklüğü, medeni durum, yaş ve eğitim durumu) gelişkin bir analizle bir arada değerlendirildiği haritalardır. Bu haritalar da kadın, erkek ve toplam nüfus için ayrı üretilmiştir. Bu haritaların üzerine interaktif arama için işlenen kadına yönelik hizmetler, sosyal yardımlar ve illerdeki kadın muhtarlar ve kadın meclis üyeleri verisi toplanmıştır. Hizmet verileri mahalle bazında altlık haritalarına işlenerek, daha önce yapılmamış bir interaktif dijital harita ortaya çıkarmıştır.

Mor Haritam Adana Tanıtım Toplantısı (Haziran):

<http://morharitam.adana.bel.tr/> interaktif platformu tanıtım toplantısı 5 Haziran tarihinde Adana Büyükşehir Belediyesi, ilçe belediyeleri, AFAD Adana İl Müdürlüğü ve sivil toplum örgütlerinin temsilcilerinin de katılımıyla gerçekleşmiştir. Çeşitli sektörlerden gelen yüksek katılımlı bu tanıtım toplantısında ortaya çıkan dijital araç büyük bir ilgiyle karşılanmıştır. Adana Büyükşehir Belediyesi Genel Sekreter Yardımcısı Türkan Eşli, UN Women Türkiye Ülke Direktör Yardımcısı Zeliha Ünal ve TESEV Araştırma Direktörü Dr. İtir Akdoğan açılış konuşmalarının ardından Mor Haritam Adana dijital aracını katılımcılara tanıtan bir sunum yapmıştır.

Mor Haritam Bursa Tanıtım Toplantısı (Kasım)

<https://morharitam.bursa.bel.tr/> interaktif platformu tanıtım toplantısı 26 Kasım tarihinde Bursa Büyükşehir Belediyesi, ilçe belediyeleri, akademi ve sivil toplum örgütlerinin temsilcilerinin de katılımıyla gerçekleşmiştir. Bursa'da da yine yüksek katılımlı bu tanıtım toplantısında ortaya çıkan dijital araç büyük bir ilgiyle karşılanmıştır. Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı Mustafa Bozbey, UN Women Türkiye Ülke Direktörü Asya Varbanova, İsveç Büyükelçisi Malena Mard, TESEV Yönetim Kurulu Başkanı Necla Zarakol'un açılış konuşmaları ardından TESEV Araştırma Direktörü Dr. İtir Akdoğan Mor Haritam Bursa dijital aracını katılımcılara tanıtan bir sunum yapmıştır. Mor Haritam Adana ve Mor Haritam Bursa'nın belediyelere devir süreci kapsamında her iki belediyenin de ilgili birimlerine bu dijital politika aracının nasıl güncellenebileceği ve nasıl kullanılabilirliği hakkında kapasite geliştirme eğitimi de verilmiştir.

Edirne, Kocaeli ve Gaziantep Mor Haritam uygulamaları için çalışmalar 2024 yılında devam etmiştir. Bu web sitelerinin 2025 yılında yayına alınması planlanmaktadır.

Projenin Etkisi

Verinin yerel yönetim karar alıcıları ve diğer temsilcileri ile kent sakinleri açısından anlaşılabilir hale getirilmesi son dönemde sayısı her geçen gün artan dijital araçlar tarafından sağlanabilmektedir. Sosyal Risk Haritalama projesi veriye dayalı toplumsal cinsiyet eşitlikçi kent politikaları için dijital politika araçları ile interaktif katılımcı platformlar sunmaktadır. Kent sakinlerinin kente dair algısını ve bilgisini geliştiren bu araçlar herkes için kenti izleme ve yerel yönetimlerin hizmetlerini değerlendirme imkânı tanımaktadır. Proje kapsamında geliştirilen web siteleri, içeriği geliştirilebilir bir platform olarak tasarlanmıştır. Mevcut sosyodemografik farklılaşmayı gösteren haritalar ile kadınlara yönelik verilen hizmetler, güvenli kent ve kadın temsiline kapsamı artırılabilir gibi yeni haritalar, temsil, güvenli kent ve hizmetlere dair yeni bilgiler platforma eklenebilir. Mor Haritam uygulamalarının farklı boyutlarda etkileri görülmektedir. Örneğin Ankara'da parkların aydınlatılması, panik butonu yerleştirilmesi, kadın danışma merkezlerinin açılması süreçlerindeki mekânsal kararlar için Mor Haritam referans alınmıştır. Eskişehir'de Mor Haritam'dan sonra büyükşehir belediyesi veri setlerinin toplumsal cinsiyete duyarlılığını artırmak üzere çalışmış ve ilçe belediyeleriyle veri paylaşımı süreçlerini iyileştirmiştir. İstanbul Mor Haritam üst yönetim tarafından benimsenmiş ve medyada yoğun ilgi görmüştür. Adana Büyükşehir Belediyesi 2025-2029 Stratejik Planı'na Mor Haritam üzerinden performans göstergeleri eklemiştir. Proje kapsamı dışındaki belediyelerden de Mor Haritam uygulaması için talepler gelmeye devam etmiştir.

Kentte Toplumsal Cinsiyet Eşitliği için Veri (Ocak 2023-Nisan 2024)

#toplumsalcinsiyeteşitliği #kent #veri #veriekosistemi #işbirliği #SKA5



Projenin Amacı ve Kapsamı

İsveç İstanbul Başkonsolosluğu desteği ile yürütölen proje eşit, adil ve kapsayıcı kentler için toplumsal cinsiyete duyarlı verinin kalitesinin, erişilebilirliğinin ve kullanımının savunuculuğunu yapmayı hedeflemektedir. Bu amaçla 2023 yılındaki proje aktiviteleri İstanbul'daki toplumsal cinsiyete duyarlı veri ekosistemini anlamaya; kamu, yerel yönetim, sivil toplum, akademi ve özel sektöre toplumsal cinsiyete duyarlı verinin kentte eşitlik politikaları için önemini anlatmaya odaklanmıştır. 2024 yılındaki proje faaliyetleri ise eşitlik için veri kullanımı, yönetişimi ve iyi örnekler konularında proje çıktılarına odaklanmıştır. Proje aktiviteleri bir savunuculuk etkinliği ile sona ermiştir.

Proje Çıktıları ve Etkinlikler

Değerlendirme Notları (Mart-Nisan)

Kentte Toplumsal Cinsiyet Eşitliği için Veri projesinin değerlendirme notları kapsayıcı veri üretimine yeni yaklaşımları derlemeyi, veriye dayalı dönüştürücü politikalar üretilmesini ve toplumsal cinsiyete duyarlı veriyi Türkiye bağlamında örneklendirmeyi hedeflemiştir. Bu kapsamda:

- İtir Akdoğan'ın yazdığı *Dönüştürücü Eşitlik Politikaları için Veri Nasıl Yönetilmeli?* değerlendirme notu 6 Mart'ta [Türkçe](#) ve [İngilizce](#),
- Özge Aktaş Mazman'ın yazdığı *Toplumsal Cinsiyet Eşitsizliğini İzlemek ve Azaltmak için Veri Üretimine Yeni Yaklaşımlar* değerlendirme notu 28 Mart'ta [Türkçe](#) ve [İngilizce](#),
- Gizem Fidan'ın yazdığı *Kentte Toplumsal Cinsiyet Eşitliği için Veri – Proje Bilgi Notu* 3 Nisan'da [Türkçe](#),
- İlknur Yüksel-Kaptanoğlu'nun yazdığı *Toplumsal Cinsiyet Eşitliğinde Verinin Yolculuğu: Türkiye Nüfus ve Sağlık Araştırmalarından Örneklerle* değerlendirme notu 17 Nisan'da [Türkçe](#) ve [İngilizce](#) olarak TESEV web sitesinde yayımlanmıştır.

Kentte Eşitlik için Veri: Proje Kapanış Toplantısı (Nisan)

Toplantı belediye, sivil toplum ve özel sektörden temsilcilerin katılımı ile 24 Nisan tarihinde Postane İstanbul'da gerçekleşmiştir. TESEV Genel Direktörü Özge Aktaş Mazman'ın açılış konuşması ve TESEV Proje Yürütücüsü Gizem Fidan'ın proje süreci/ bulguları sunumu ile başlayan etkinlik Kentte Toplumsal Cinsiyet Eşitliği için Veri paneli ile devam etmiştir. Moderasyonunu TESEV Araştırma Direktörü İtir Akdoğan'ın yaptığı panelde Marmara Belediyeler Birliği Şehir Politikaları Uzmanı Büşra İnce, TÜSİAD Sosyal Politikalar Bölümü Direktörü Ezgi Çelik, Garanti BBVA Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Disiplin Lideri Öykü Kayaalp ve Eğitim Reformu Girişimi Politika Analisti Özgenur Korlu toplumsal cinsiyet eşitliğine yönelik dönüştürücü politikalarda veri yönetişimi ve sektörler arası öneriler hakkında konuşmuştur.

Projenin Etkisi

Projenin ortaya çıkardığı değerlendirme notları kamu kurumları ve sivil toplum tarafından büyük ilgiyle karşılanmış, bu çıktılarla Türkiye’de toplumsal cinsiyet eşitliğine duyarlı veri konusundaki savunuculuk çalışmalarına önemli bir katkı sağlanmıştır. Marmara Belediyeler Birliği’nin akademik süreli yayını Şehir ve Toplum Dergisi yayın kurulu *Dönüştürücü Eşitlik Politikaları için Veri Nasıl Yönetilmeli?* değerlendirme notu yayını üzerine yazarı TESEV Araştırma Direktörü İtir Akdoğan’ı derginin 29. sayısına yazar olarak davet etmiştir. İtir Akdoğan bu yayın için yaptığı özgün analiz ile Eylül 2024’te *Kadınların Kent Hakkı için Kapsayıcı Açık Veri* başlıklı makaleyi yayınlamıştır. TESEV’in çoğu çalışmasında olduğu gibi toplumsal cinsiyet eşitliği odaklı projeleri birbirini beslemeye devam etmektedir. Bu doğrultuda 2024 yılında tamamlanan Kentte Eşitlik için Veri projesinin bulguları yine 2024 yılında başlayan ve 2025’te de devam edecek [Geleceğin Becerileri ve İşgücü Piyasalarında Cinsiyet Eşitsizliklerinin Giderilmesi](#) projesini desteklemektedir.

Geleceğin Becerileri ve İşgücü Piyasalarında Toplumsal Cinsiyet Eşitsizliklerinin Giderilmesi (Ocak 2024 – Şubat 2025)



Projenin Amacı ve Kapsamı

İsveç İstanbul Başkonsolosluğu desteğiyle yürütülen proje, geleceğin becerileri ve işgücü piyasalarında toplumsal cinsiyet eşitliği konusunda kamu, özel sektör ve uluslararası kuruluşların süregelen iş birliklerini, çabalarını, stratejilerini ve yatırımlarını belirli hedefler çevresinde bir araya getirerek bu alandaki eşitsizliklerinin giderilmesine yardımcı olmayı amaçlamaktadır. Proje, Türkiye’de geleceğin becerileri ve işgücü piyasalarında toplumsal cinsiyet eşitliği açısından a) engeller ve fırsatlar hakkında bilgiye erişimin artırılmasını, b) bu alandaki eşitsizlikler konusunda kamuoyunda farkındalığın artırılmasını, c) konuyla ilgili karar alıcılar ve farklı sektörlerde gündemi ve trendleri belirleyen aktörler arasındaki etkileşimin artırılmasını hedeflemektedir. Bu hedefler

doğrultusunda, yapılan literatür taraması ve danışma toplantısı çerçevesinde alanın uzmanları tarafından farklı sektörlerde politika önerileri sunan bir dizi değerlendirme notunun hazırlanması ve proje bulgularının tartışılacağı bir üst-düzyen savunuculuk toplantısı düzenlenmesi planlanmıştır.

Proje Çıktıları ve Etkinlikleri

Danışma Toplantısı (Temmuz)

5 Temmuz’da çevrimiçi olarak düzenlenen toplantıda çalışma ekonomisi, girişimcilik, kadın emeği ve istihdamı, toplumsal cinsiyet eşitliği, teknoloji ve gelecek, yapay zekâ okur yazarlığı gibi alanlardan uzmanlar bir araya gelmiştir. Sivil toplum, akademi, sendikalar, kamu ve iletişim sektörlerinden temsilcilerin bulunduğu toplantıda geleceğin çalışma hayatının, istihdam olanakları ve meslekler açısından kadınlara hangi vadede neler getirebileceği ve buralarda toplumsal cinsiyet eşitliğinin sağlanabilmesi için özellikle hangi alanlarda politikaların geliştirilebileceği tartışılmıştır. Projenin odaklanması gereken ve değerlendirme notları üretilebilecek konularla ilgili fikir ve öneriler de alınmıştır.

Özel Sektör ve Uluslararası Kuruluş Mülakatları (Kasım-Aralık)

Projede, Türkiye’de özel sektörün ve uluslararası yatırımcıların, iş hayatında toplumsal cinsiyet eşitliğinin sağlanmasına odaklanan kurumsal sosyal sorumluluk projelerinin ve yatırımlarının nasıl planlandığı konusunda ayrıca araştırma yapılması ihtiyacı görülmüştür. Bu sebeple, özel sektörde bu gibi projelerin kararlaştırılması süreçlerinde rol alan veya konuyla ilgili bilgi sahibi, sürdürülebilirlik, kurumsal iletişim, insan kaynakları gibi birimlerin temsilcileri ve bu alanda faaliyet gösteren kurumlarla iş birliği yapan, yatırım ve kredi sağlayan kurumların temsilcileriyle görüşmeler yapılmıştır. Görüşmelerin bulguları, bu süreçlerin nasıl daha isabetli planlanabileceğine, veriye dayalı olarak nasıl güçlendirilebileceğine, nasıl iş birlikleri kurulabileceğine dair öneriler içeren bir değerlendirme notu halinde 2025 yılı başında yayımlanacaktır.

Rapor ve Değerlendirme Notları

Projenin, geleceğin çalışma hayatında toplumsal cinsiyet eşitliği lensiyle bakarken hangi alanları önceliklendireceği yapılan araştırmalar ve görüşmeler ışığında şekillenmiştir. Bu kapsamda 2025 Ocak ayında yayımlanmak üzere hazırlanan rapor ve değerlendirme notları aşağıdaki gibidir:

- Gülay Toksöz tarafından hazırlanan “İşgücü Piyasasının Cinsiyetçi Yapısı, Geleceğin İşleri ve Kadınların Önündeki Engeller” (Rapor)
- Aslı Aydın tarafından hazırlanan “Geleceğin Yeşil ve Dijital İşlerinde Emek: Nasıl Bir “Gelecek” Hangi Koşullarda Gelecek?” (Değerlendirme Notu)
- Ceren Zeytinoğlu Atıcı tarafından hazırlanan “Geleceğin Dünyasında Öne Çıkacak İnce Beceriler” (Değerlendirme Notu)
- Emre Erdoğan tarafından hazırlanan “Gençlerin İş Hayatından Beklentileri: Toplumsal Cinsiyet ve Eşitlik Perspektifinden Bir Bakış” (Değerlendirme Notu)
- Özgenur Korlu tarafından hazırlanan “Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Lensinden Geleceğin Becerileri” (Değerlendirme Notu)

Kapanış Etkinliği

Projenin çıktılarını tartışmayı ve kamu, sivil toplum, özel sektör, uluslararası kuruluşlar ve akademi olmak üzere farklı sektörleri bir araya getirerek geleceğin çalışma hayatında toplumsal cinsiyet eşitsizliklerinin giderilmesi için iş birliklerini güçlendirmeyi amaçlayan proje kapanış etkinliği 5 Şubat 2025 tarihinde Feriye Ortaköy’de düzenlenecektir. Katılımcıların tanışıp iş birliği ağları kurmasına olanak sağlayacak zaman dilimleri de içerecek etkinlikte moderasyonlarını TESEV Araştırma Direktörü İtir Akdoğan’ın üstleneceği 2 panel oturumu olması planlanmıştır. “Çalışma Hayatında Toplumsal Cinsiyet Eşitliği” başlıklı ilk panelde Prof. Dr. Gülay Toksöz (Yönetim Kurulu Başkanı, Cinsiyet Eşitliği İzleme Derneği (CEİD)), Dr. Aslı Aydın (Öğretim Üyesi, Kadir Has Üniversitesi) ve Dr. Esra Durceylan Kaygusuz (Öğretim Üyesi, Sabancı Üniversitesi) AB ülkeleriyle karşılaştırmalı olarak Türkiye’de kadın istihdamının genel görünümü, ikiz dönüşüm tartışması çerçevesinde geleceğin çalışma hayatı ve uluslararası raporların çalışma hayatına ve becerilere dair projeksiyonları üzerinden; geleceğin işgücü piyasalarının toplumsal cinsiyet açısından nasıl daha eşitlikçi olabileceğine dair tartışma yürütecektir. “Geleceğin Becerileri ve Yetkinlikler” başlıklı ikinci panelde ise Prof. Dr. Emre Erdoğan (Öğretim Üyesi, Bilgi Üniversitesi), Özgenur Korlu (Politika Analisti, Eğitim Reformu Girişimi (ERG)), Bora Caldu (İcra Kurulu Başkanı, Habitat Derneği) ve Çağla Ayaz (Proje Yürütücüsü, TESEV) tarafından toplumsal cinsiyet eşitliği perspektifiyle geleceğin çalışma hayatı karşısında gençlerin ve çocukların mevcut durumu, yaklaşımı, beklentileri, gelecekte öne çıkabilecek becerilerin kazandırılması konusunda formel eğitim ile özel sektörün toplumsal cinsiyet eşitliğine yönelik projeleri ve sivil toplumun çabaları gibi informal uygulamaların toplumsal sorunların çözümü için nasıl daha isabetli ve verimli bir şekilde planlanabileceği tartışılacaktır.

Projenin Etkisi

Türkiye’de ve uluslararası tartışmalarda geleceğin çalışma hayatı ile çalışma hayatında toplumsal cinsiyet eşitsizliği konuları nadiren bir arada ele alınmaktadır. Bu sebeple, bu alanlarda farklı sektörlerce yürütülen çalışmaların birbirinden kopuk şekilde ilerleyebildiği, dolayısıyla hedefe yönelik planlama yapılması ve kaynakların isabetli sonuçlar elde etmek için kullanılması konusunda geliştirilmesi gereken alanlar olduğu gözlemlenmiştir. Proje faaliyetleriyle TESEV, alandaki uzmanları bir araya getirerek çalışmaların yaygınlaştırılmasını sağlayıp geleceğin becerileri, istihdam örüntüleri, yeni nesil meslekler, ikiz dönüşüm, gençlerin çalışma hayatından beklentileri gibi temel tartışmalara veriye dayalı olarak toplumsal cinsiyet eşitliği bakışının entegre edilmesinin gerekliliğini gözler önüne sermektedir. Ayrıca proje konusu pek çok farklı sektörün bir arada çalışmasını gerektirdiği için bu kapsamda ulaşılan kişi ve kurumlar TESEV’in iş birliklerini çeşitlendirmiştir.

Suna’nın Kızları – Çocuk Odaklı Şehir

#çocuk #kız #yapabilirlik #araştırma #kolekif #veri #veriyedayalıklar #harita #kent #SKA5 #SKA16 #SKA17



Projenin Amacı ve Kapsamı

TESEV, faaliyetlerini Suna ve İnan Kırâç Vakfı altında yürüten Suna’nın Kızları girişiminin 2022 yılından beri üyesidir. Suna’nın Kızları, çocukların eğitime erişmelerini ve en çok kazanımla tamamlamalarını sağlayacak bir ekosistemin oluşması amacıyla birçok sivil toplum örgütünü kolektif etki prensibiyle bir araya getirilerek çözüm ve destek toplulukları oluşturmuştur. TESEV de bu kapsamda kız çocukların gereksinimleri, karşılaştıkları engeller ve çözümlere dair bilgi üretmek ve çocukları güçlendirici araştırma yöntemleri geliştirmek üzere çalışan Araştırma Destek Topluluğu’nun bir parçası olarak çalışmalarını

sürdürmektedir. Bu amaçlar doğrultusunda Çocuk Odaklı Şehir Projesi, belirlenen pilot kentler için 0-18 yaş arası kız çocukları destekleyen hizmet ve müdahaleler haritalarının oluşturulmasını amaçlamaktadır. 2024 yılında da geçmiş iki yılda olduğu gibi Suna’nın Kızları girişimi altında örgütlenen çözüm ve destek toplulukları sistematik olarak bir araya gelmiş, kolektif etki, amaçlar ve projeler üzerinde tartışmalar yürütülmüştür.

Proje Çıktıları ve Etkinlikleri

Kız Çocuklarını Destekleyici Haritalar ismiyle yola çıkan ve 2024 yılında topluluk içinde isminin “Çocuk Odaklı Şehir” olması kararlaştırılan proje kapsamında TESEV, mekânsal haritalar, dijital araçlar ve toplumsal cinsiyet eşitliği konularındaki deneyimleriyle İstanbul geneli ile Fatih ve Sultanbeyli pilot ilçeleri için kız çocuklarını destekleyici hizmet haritaları üretmiştir. Haritaların dijital platforma aktarılması ve teknolojik altyapısının kurulması süreçlerini İhtiyaç Haritası tamamlamıştır. Projenin Hatay ilinde de uygulanması için çalışmalara başlanmıştır. Aynı zamanda Çocuk Odaklı Şehir platformunun savunuculuk faaliyetleri Araştırma Destek Topluluğu tarafından sürdürülmüştür.

Hatay Saha Ziyareti (Eylül)

Deprem sonrası kentsel hizmetlerin çocukların ihtiyaçlarına nasıl daha uygun şekilde planlanabileceğine yönelik öneriler geliştirebilmek amacıyla Çocuk Odaklı Şehir'e Hatay haritalarının da hazırlanıp eklenmesi planlanmaktadır. Bu amaçla, afet bölgesinde veriye erişimin sınırlı olması ve ulaşılabilen verilerin güvenilirliğinden emin olunamaması gibi kısıtlılıklarla veri setleri hazırlanmaya başlanmıştır. Kentte resmî kurumların elinde çocuklarla ilgili ne tür verilerin bulunduğunu, ne tür verilerin toplanabileceğini incelemek üzere Araştırma Destek Topluluğu 12-13 Eylül tarihinde Hatay saha ziyaretinde bulunmuştur. Ziyarete TESEV'den Proje Yürütücüsü Çağla Ayaz yer almıştır. Hatay Valiliği, Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı Hatay İl Müdürlüğü, TMMOB Hatay İl Temsilcileri, KESK Hatay İl Temsilcileri ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, Kız Çocuk Odaklı Tasarım Topluluğu'nun Hatay'da faaliyet gösteren sivil toplum kuruluşlarına yönelik düzenlediği Kız Çocuk Odaklı Tasarım Eğitimi'ne katılarak, sivil toplumdan Çocuk Odaklı Şehir projesine dair fikir ve öneriler alınmıştır. Suna'nın Kızları Çocuk Yaşam Merkezleri katılımcısı çocuklarla Çocuk Odaklı Şehir gibi kentsel veri envanteri sunan dijital araçlar üzerine görüş almak için yapılan odak grup görüşmeleri gözlemlenmiştir.

Çocuk Odaklı Şehir Dijital Platformu (Aralık)

Özellikle kız çocuklar olmak üzere çocukların, eğitim başta olmak üzere bütünsel gelişimlerini destekleyici hizmetlere erişmelerini sağlamak için çalışan sivil toplum örgütleri, kamu kurumları, yerel yönetimler ve ilgili diğer tüm paydaşların veri temelli karar alması ve stratejiler geliştirmesine yönelik bir araç olarak tasarlanan [Çocuk Odaklı Şehir](#) dijital platformu kullanıma sunulmuştur. İlk aşamada İstanbul geneli ile Fatih ve Sultanbeyli ilçeleri için hazırlanan harita ve veri setlerinin bulunduğu platformda ayrıca konuyla ilgili yayınlar ve web sitesinde kullanılan veri setleri açık veri formatında yer almaktadır. Platform üzerinden pilot alanlar için hazırlanan "Yaşa Göre Çocuk Oranları", "Çocuk Nüfus Oranları Sentez Haritaları", "Eğitim Durumları Haritaları", "Okullara Erişim Haritaları" ve "Yaş-Rayiç Bedel Sentez Haritası" ana kategorilerinde alansal haritalar; İstanbul genelinde farklı kademe ve türlerdeki eğitim-öğretim kurumları ile Fatih ve Sultanbeyli ilçelerinde çocuklara yönelik diğer kamu hizmet birimleri ile birlikte incelenebilmektedir. Böylece hizmetlerle ihtiyaçların ne derecede örtüştüğü, hangi alanlarda müdahalelerde bulunmanın daha efektif olacağı analiz edilebilmektedir.

Çocuk Odaklı Şehir Haritası Analiz/Haritalama Süreci ve Vaka Örnekleri Raporu (Aralık)

TESEV Proje Koordinatörü Dr. Bürge Elvan Erginli ile TESEV Proje Yürütücüsü Çağla Ayaz'ın kaleme aldığı rapor Çocuk Odaklı Şehir platformunda yayımlanmıştır. Raporda (kız) çocuk odaklı veriye neden ihtiyaç duyulduğu ve Türkiye'de bu verinin durumu incelenerek projenin düşünsel arka planı aktarılmakta, proje sürecinin farklı aşamaları ve ortaya çıkan haritalar anlatılmakta, Çocuk Odaklı Şehir dijital platformunun farklı gruplarca nasıl kullanılabileceğine dair örnekler verilmekte ve haritanın gelişim alanları ve geleceği tartışılmaktadır.

Çocuk Odaklı Şehir – Bir Eşitlik Arayışı Sergisi (Aralık 2024 - Mayıs 2025)

Çocuk Odaklı Şehir platformundan hareketle Suna'nın Kızları Araştırma Destek Topluluğu ve İstanbul Araştırmaları Enstitüsü *Çocuk Odaklı Şehir: Bir Eşitlik Arayışı* sergisini hazırlayarak çocuklara yönelik eğitim ve diğer kentsel hizmet politikalarının veri temelli geliştirilmesinin önemine dikkat çekmiştir. Sergide dijital platform üzerinden oluşturulan vaka örnekleri ve öne çıkan verilere, kız çocuklarının kendi mahalle deneyimlerini yansıtan foto anlatılar, Bekir Dindar'ın kentsel mekânda çocukları gözlemleyen fotoğrafları ile

Suna ve İnan Kır a  Vakfı Fotoğraf Koleksiyonu'ndan kareler eŐlik etmektedir. 12 Aralık tarihinde açılan sergi [İstanbul Araştırmaları Enstitüsü'nde](#) 04 Mayıs 2025 tarihine kadar ziyaret edilebilecektir.

Eğitim 360 “Çocukların ihtiyaçlarıyla kamusal hizmetler ne kadar örtüşüyor?”

Eğitim 360 programının çocukların ihtiyaçlarına uygun veri temelli karar alma süreçlerini destekleyen dijital harita temelli Çocuk Odaklı Şehir platformunu ele alan bölümünde Eğitim Reformu Girişimi (ERG) Kıdemli Politika Analisti Ekin Gencer moderasyonunda Suna'nın Kızları Araştırma Koordinatörü Dr. Aysel Madra, TESEV Proje Koordinatörü Dr. Bürge Elvan Erginli ve İhtiyaç Haritası Genel Müdür Yardımcısı Özge Acar ile kent politikalarının kent yoksulluğu içinde yaŐayan çocukları merkeze alarak Őekillenmesine mekânsal verilerin nasıl katkı sunabileceği tartışılmıştır. Program, Ocak 2025'te Medyascope'ta [yayınlanacaktır](#).

Projenin Etkisi

Proje, Suna'nın Kızları girişiminin benimsediği kolektif etki prensibinin parçası olarak yürütölmektedir. Kız çocukların eğitime erişmelerini ve en çok kazanımla tamamlamalarını sağlayacak bir ekosistemin oluşması hedefiyle ortak etki yaratmak için bir araya gelerek, sistemsel dönüşüm için adalet ve eşitlik değerlerine de vurgu yaparak ilerlemeyi öngören kolektif etki yaklaşımının etkisiyle bu proje de başlatılan büyük dönüşümün ilk adımlarından biri olma niteliğini taŐır. Çocuk Odaklı Şehir platformu ve bu çerçevede yürütölen savunuculuk faaliyetleri, çocuklara yönelik politika, program ve müdahalelerin planlanmasında veriye dayalı karar alma süreçlerinin güçlendirilmesinin önemini kamu, sivil toplum, yerel yönetimler başta olmak üzere farklı paydaşlara aktarmaktadır. TESEV'in 2015'ten beri yürüttüğü, veriyi merkeze alan politika ve strateji geliştirme süreçlerini desteklemek üzere karar alıcı ve hedef grupların kullanımına açık dijital politika araçları geliştirme projelerinin bilinirliği, Çocuk Odaklı Şehir platformunun farklı yöntemlerle yaygınlaŐtırılmasıyla birlikte daha artmaktadır ve çalışmaların izleyicileri çeŐitlenmektedir. Projenin yanı sıra Araştırma Destek Topluluğu'nun bir parçası olarak TESEV, Suna'nın Kızları girişiminin üyesi ve paydaŐı diğer kurumlarla iletişim kanallarını güçlendirmektedir, topluluk paydaŐlarıyla kurulan ilişkiler farklı iş birlikleri doğurmakta ve TESEV'in diğer projelerinin içeriğine katkı sunmaktadır. 2025 yılında da TESEV topluluğun bir parçası olmaya ve çalışmalar yürütmeye devam edecektir.

GÖÇ POLİTİKALARI

Belediyelerin Göç Veri Yönetimi Kapasitesinin Artırılması

#göç #göçmen #kent #yerel #sosyalkalkınma #sürdürülebilirlik #veri #veriyedayalıkarar #veriyönetimi #kapasite #işbirliği #SKA10



Projenin Amacı ve Kapsamı

İsveç Yerel Yönetimler ve Bölgeler Birliği (SALAR), Türkiye Belediyeler Birliği (TBB), Marmara Belediyeler Birliği (MBB), Çukurova Belediyeler Birliği (ÇBB) ortaklığıyla yürütülen Yerel Yönetişimde Rezilyans Projesi (RESLOG) iş birliğiyle yürütülen Belediyelerin Göç Veri Yönetimi Kapasitesinin Artırılması Projesi belediyelere sahip oldukları mevcut göç veri setleri üzerinden veri yönetimi, veri paylaşımı ve veriye dayalı politikalar üretme konularında destek olmayı amaçlamaktadır. Bu kapsamda, 15 belediyenin mevcut göç verisinin kapsamı taranarak, veri üretim, yönetim, paylaşım ve veriye dayalı politika üretme süreçleri güçlendirilmektedir. Projeye dahil olan belediyeler İstanbul Büyükşehir

Belediyesi, Sultanbeyli Belediyesi, Şişli Belediyesi, Zeytinburnu Belediyesi, Bursa Büyükşehir Belediyesi, Yıldırım Belediyesi, Osmangazi Belediyesi, Orhangazi Belediyesi, Osmaniye Belediyesi, Reyhanlı Belediyesi, Mersin Büyükşehir Belediyesi, Mezitli Belediyesi, Adana Büyükşehir Belediyesi, Seyhan Belediyesi ve Sarıçam Belediyesi'dir. Proje kapsamında Türkiye Belediyeler Birliği, Marmara Belediyeler Birliği ve Çukurova Belediyeler Birliği ile iş birliği yapılmaktadır. 2023'te başlayan proje 2024'te de devam etmiştir.

Proje Çıktıları ve Etkinlikler

Belediyelere Göç Verisi Üzerine Eğitim ve Atölye (Şubat)

Belediyelerin Veriye Dayalı Karar Destek Mekanizmalarının ve Politika Üretme Süreçlerinin Güçlendirilmesi eğitimleri kapsamında 22 Şubat tarihinde Adana'da gerçekleştirilen üçüncü eğitim ve atölyede veriye dayalı karar almanın önemi, veriye dayalı karar almayı sağlayan açık veri platformları ve dijital araçlar, veriye dayalı karar alırken kullanılacak ulusal ve uluslararası çerçeve ve referanslar ele alınmıştır.

Belediyelerde Göç Veri Yönetimi ve Veriye Dayalı Karar Alma Politika Raporu (Mayıs)

Bu rapor proje kapsamında yapılan analizler, eğitimler, mentorluk ve danışmanlıklardan elde edilen bilgi ve bulguları ve bunların temelinde geliştirilen politika ve eylem önerilerini sunmaktadır. Rapor [Türkçe](#) olarak TESEV web sitesinde yayımlanmıştır.

Rapor tanıtım webinarı (Mayıs)

Belediyelerde Göç Veri Yönetimi ve Veriye Dayalı Karar Alma Politika Raporu, 10 Mayıs tarihinde webinar formatında tüm paydaşlara tanıtılmıştır. RESLOG Direktörü Burcu Özüpak Güleç ve TESEV Genel Direktörü Dr. Özge Aktaş Mazman'ın açılışını yaptığı etkinlikte proje koordinatörü Dr. Bürge Elvan Erginli raporu ve politika önerilerini sunmuştur, Prof. Dr. Murat Güvenç ise bu politika önerilerini değerlendirmiştir. Etkinliğin ikinci bölümünde TESEV Araştırma Direktörü Dr. İtir Akdoğan'ın yönettiği Kapsayıcı Göç Yönetiminde Veriye Dayalı Karar Süreçlerinin Güçlenmesi için Politika ve Eylem Önerileri başlıklı panelde Orhangazi Kent Konseyi Başkanı Bülent Aydın, Şişli Belediyesi Sosyal Hizmetler Müdürü Öznur Sariahmetoğlu, Marmara Belediyeler Birliği Veri ve Teknoloji Merkezi Direktörü Samet Keskin ve Mersin Büyükşehir Belediyesi'nden Yusuf Yazgı bilgi ve fikirlerini paylaşmışlardır.

Belediyelere Göç Verisi Üzerine Mentorluk Verilmesi (Ocak - Mayıs)

Mentorluk sürecinin amacı belediyelerin kendi göç veri yönetimine ilişkin yaşadıkları sorunlar ve fırsatları paylaşarak, daha isabetli kararlar alınması, stratejiler geliştirilmesi için veri kalitesini artırma ve veriden yararlanma yöntemleriyle ilgili öneriler alabilecekleri bir alan açmaktır. 2023'te başlayan bu süreç 2024'te de devam etmiştir.

Projenin Etkisi

Projenin eğitimleri kavramsal boyutun yanı sıra ekonomik ve sosyal kalkınma çerçevesinde ve dünyadan örneklerle tasarlanmıştır. Bu çerçeve ile belediyelerin çeşitli kısıtlara rağmen göçmenlere sağladıkları gündelik hizmetler döngüsünün dışında düşünceleri, yeni perspektif kazanmaları, var olan verilerinin farklı açılardan kullanılabilir olduğunu keşfedebilmelerini sağlamıştır. Bu yeni bakış açısı belediyelerin sadece göç yönetimi değil daha geniş olarak kapsayıcı yönetimleri için veriden daha etkili yararlanmalarına fırsat yaratmıştır.

DİĞER YÖNETİŞİM ÇALIŞMALARI

Şeffaf Bütçe Endeksi ve Batı Balkanlar ve Türkiye'de Bütçe Hesap Verebilirliği için İş Birlikleri (2024-2026)

#şeffaflık #hesapverebilirlik #bütçe #endeks #uluslararası



Projenin Amacı ve Kapsamı

TESEV'in 2006 yılından bu yana ortakları arasında yer aldığı International Budget Partnership (IBP) liderliğinde yürütülen Şeffaf Bütçe Endeksi Projesi'nin 2023 yılı raporu 2024'te yayımlanmıştır. Bu rapora göre Türkiye bütçe şeffaflığında 64, bütçe denetiminde 61 endeks skoruna sahipken katılımcı bütçe konusunda 0 puan alabilmiştir. 2023 yılı Şeffaf Bütçe Endeksi Türkiye skorlarını takiben yine IBP tarafından desteklenen bu proje kapsamında TESEV bütçe lemede kamu katılımının önemi hakkındaki farkındalığın ve sivil toplumun bu sürece katılımının artırılmasını hedefleyen çalışmalara başlamıştır.

Proje Çıktıları ve Etkinlikler

2024 yılında IBP tarafından Şeffaf Bütçe Endeksi'nin Batı Balkanlar ve Türkiye ortaklarını bir araya getiren bölgesel bir toplantı düzenlenmiştir. 30 Eylül-4 Ekim tarihleri arasında Belgrad'da düzenlenen etkinliğe TESEV'den Proje Yürütücüsü Gizem Fidan katılmıştır. Merkezi hükümet ve STÖ temsilcilerinin katıldığı etkinlikte ilgili örnekler incelenmiş ve Türkiye dahil birçok ülkede katılımcı bütçe konusunda atılabilecek adımlar tartışılmıştır.

Proje amaçlarını takiben masa başı araştırmalar ile başlanan 2024 yılı proje aktiviteleri, 2025 yılında kapasite geliştirme ve savunuculuk etkinlikleri, söyleşiler ve diğer yayınlar ile devam edecektir. Kasım ayında IBP ekibi TESEV Genel Direktörü Dr. Özge Aktaş Mazman ile Şeffaf Bütçe Endeksi tecrübeleri ve TESEV'in diğer yönetim projeleri ile ilgili yüz yüze bir röportaj gerçekleştirmiştir. Röportaj IBP bülteninde Ocak 2025'te yayımlanacaktır.

Projenin Etkisi

Sistematik olarak tekrarlanan Şeffaf Bütçe Endeksi, bütçe çalışması ve hesap verilebilirliği açılarından Türkiye'yi hem tarihsel hem de uluslararası bağlamda değerlendirerek, karar alıcılar ve geniş kamuoyu için konuyla ilgili somut bulgular sunmaktadır. Bu bulgular şeffaf bütçe politikalarının geliştirilmesinde rehber olabilecektir. Son dönemde yerel yönetim bütçe çalışmalarına da destek olmak amacıyla projede ortaya çıkan tartışmalar yerel yönetimlerle iklim, afet bütçeleri gibi odaklar üzerinden paylaşılmaktadır.

TESEV DEĞERLENDİRME NOTLARI VE SÖYLEŞİLER

TESEV'in, Friedrich-Ebert-Stiftung Derneği Türkiye Temsilciliği desteği ile demokratik yönetim çerçevesinde yürüttüğü çalışmalar 2024 yılında yapay zekânın yönetiminin, kent yönetimi, toplumsal cinsiyet, göç ve kurumlararası iş birliği açısından incelenmesine odaklanmıştır. Bu kapsamda 4 Değerlendirme Notu ve 2 podcast üretilmiştir.



Değerlendirme Notları

- İtir Akdoğan'ın yazdığı *Yerel Demokrasi için Kent Yönetimi ve Sorumlu Yapay Zekâ Etkileşimi* değerlendirme notu 6 Ağustos'ta [Türkçe](#) ve [İngilizce](#),
- Mehtap Hisarcıklar'ın yazdığı *Yapay Zekâ ve Kadın İşgücü İlişkisinin Toplumsal Eşitlik Açısından Değerlendirilmesi* değerlendirme notu 26 Ağustos'ta [Türkçe](#) ve 11 Eylül'de [İngilizce](#),
- Erkan Saka'nın yazdığı *Dijitalleşmede Süreklilik Bağlamında Yapay Zekânın Yönetişime Etkileri* değerlendirme notu 25 Eylül'de [Türkçe](#) ve 8 Ekim'de [İngilizce](#),
- İbrahim Semih Akçomak'ın yazdığı *Devletin Yapay Zekâ Teknolojileri İkilemi: Teknoloji Geliştirme ve Yaygınlaşan Teknolojinin Olumsuz Etkilerinden Korunma* değerlendirme notu 4 Ekim'de [Türkçe](#) ve 30 Ekim'de [İngilizce](#) olarak TESEV web sitesinde yayımlanmıştır.

TESEV Söyleşileri

- Betül Kübra Ekinci ile [Yapay Zekâ Ekosistemi](#) söyleşisi 7 Ağustos'ta,
- Emre Eren Korkmaz ile [Yapay Zekâ ve Göç Politikaları](#) söyleşisi 23 Eylül'de TESEV web sitesi ve TESEV Spotify hesabında yayımlanmıştır.

Değerlendirme Notları ve TESEV Söyleşileri yayınlandıktan sonra e-posta ve sosyal medya kanalları ile yaygınlaştırılmıştır. Teknik jargondan arındırılmış ve genel kitleden okuyucuları hedef alan Değerlendirme Notları yazı dizisi 2024 yılında yapay zekâ konusuyla ilgilenen tüm paydaşlar arasında ortak zemin oluşturmak üzere kurgulanmıştır. Gelişmeye ihtiyaç duyulan alanlarda hem yerel hem de ulusal düzeyde güncel tartışmalara katkıda bulunan bu yazı dizisi, yayına girdiği 2018 yılından bu yana farklı sektörlerden olumlu geri bildirimler alması üzerinden ölçülen başarısını 2024 yılında da artırarak sürdürmüştür. Örneğin, TESEV Araştırma Direktörü İtir Akdoğan, kaleme aldığı *Yerel Demokrasi için Kent Yönetimi ve Sorumlu Yapay Zekâ Etkileşimi* değerlendirme notunun ardından Kamu Yönetimi Derneği'nin Yapay Zeka ve Kamu Hizmetleri çalıştayına, çok paydaşlı küresel ağ olan İnternet Tahsisli Sayılar ve İsimler Kurumu ICANN'ın Genel Kurulu'na konuşmacı olarak, İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin düzenlemeyi planladığı Yapay Zeka konferansına konuşmacı ve danışma kurulu üyesi olarak davet edilmiştir. TESEV 2025 yılında Değerlendirme Notları yazı dizisine yeni ve güncel odak alanları ile devam edecektir.

2025 ÇALIŞMA PLANI

KENT ÇALIŞMALARI

- Yerel yönetimlerde afet riski yönetimine destek olacak çalışmalar yapılması
- Yerel yönetimlerde göç verisi yönetimi ve veriye dayalı politikalar üretilmesi için kapasite geliştirme çalışmaları yapılması
- Yerel yönetimlerde afet sonrası yerel kültürel politikanın gelişmesine yönelik çalışmalar yapılması
- Yerel yönetimlerde veriye dayalı strateji ve eylem planları geliştirilmesinin desteklenmesi
- Yerel yönetim sivil toplum iş birliğiyle kapsayıcı alanların tasarlanmasına yönelik çalışmalar yapılması
- Demokratik yerel yönetim konusunda savunuculuk yapılması
- Kentlerin sosyo-ekonomik veriler ve sosyal hizmetler üzerinden haritalandırılması
- Yerel yönetimler ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliği için kapasite güçlendirilmesi
- Sürdürülebilir kentler için dijital çözüm önerilerinin üretilmesi
- Veriye erişim, veri okuryazarlığı ve katılımcı veri üretme süreçlerini güçlendirmeye yönelik çok ortaklı iş birliklerinin geliştirilmesi
- Yerel yönetimlerde bütçe şeffaflığı ve katılımcı bütçe alanında çalışmalar yapılması
- Kent politikası alanındaki yeni tartışmaların yayımlanması ve yaygınlaştırılması
- Uluslararası kent politikası süreçlerinin takibi ve süreçlere ilişkin politika önerilerinin üretilmesi

TOPLUMSAL CİNSİYET ÇALIŞMALARI

- Toplumsal cinsiyet eşitliğine duyarlı göç politikalarını güçlendirmek için çalışmalar yapılması
- Kadınların istihdam pazarına katılımlarını güçlendirmek için gelecek işler ve gereken yeteneklerle ilişkin değerlendirme yapılması ve politika önerileri üretilmesi
- Kadınlar için mahalle bazlı mekânsal haritalar hazırlanması ve katılımcı veri ile desteklenmesi
- Toplumsal cinsiyet kırımlı verinin iyileştirilmesi için araştırma ve savunuculuk faaliyetlerinin yürütülmesi
- Kız çocuklarının yapabilirliklerini artırmaya yönelik veriye dayalı araştırma ve savunuculuk faaliyetlerinin yapılması
- Kadınların ekonomik, siyasi ve sosyal hayata katılımlarının artırılmasına yönelik veri temelli politika önerilerinin üretilmesi
- Veriye dayalı toplumsal cinsiyet politikaları ve savunuculuk araçlarının geliştirilmesi
- Toplumsal cinsiyet alanındaki yeni tartışmaların yayımlanması ve yaygınlaştırılması
- Uluslararası toplumsal cinsiyet süreçlerinin takibi ve süreçlere ilişkin politika önerilerinin üretilmesi

İKLİM KRİZİ ÇALIŞMALARI

- Veriye dayalı iklim politikalarını desteklemek için yerel yönetimlerde kapasite geliştirilme çalışmalarının desteklenmesi
- Yeşil Gündem çerçevesinde yeni tartışmaların yayımlanması, yaygınlaştırılması ve savunuculuk yapılması
- Kentlerin iklim krizine uyumu için politika ve tartışmaların yaygınlaştırılması
- Veriye dayalı iklim politikaları ve savunuculuk araçlarının geliştirilmesi

DIĞER YÖNETİŞİM ÇALIŞMALARI

- Yapay zekanın demokratik süreçlere etkisini tartışmaya açacak çıktılar üretilmesi, etkinlikler düzenlenmesi
- Bütçe şeffaflığı alanında süregelen senelik uluslararası endeks çalışmalarının sürdürülmesi ve savunuculuk faaliyetleri yapılması
- Yönetişim alanında etki alanını artıracak küresel iş birliklerinin artırılması

MALİ TABLOLAR VE DENETİM RAPORLARI



TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER VAKFI
2024 KONSOLİDE MALİ DURUM

	2023 KESİN HESAP 31.12.2023	2024 KESİN HESAP 31.12.2024	2024 BÜTÇE	GERÇEKLEŞME %
ÖZVARLIK BAĞIŞLARI		750.000,00	0,00	0%
Mütevelli Bağışları	36.000,00	36.000,00	36.000,00	100%
Diğer Şartsız Bağışlar*	1.327.001,01	1.650.000,00	1.300.000,00	127%
Proje Gelirleri**	5.146.865,87	8.451.473,27	8.413.685,00	100%
Diğer Gelirler***	853.678,58	1.615.167,79	1.346.554,39	120%
TOPLAM GELİRLER	7.363.545,46	11.752.641,06	11.096.239,39	106%
Amaca Yönelik Giderler	5.755.728,23	9.510.487,72	8.851.186,95	107%
(Amaca Yönelik Gider/Toplam Gelirler)	78%	81%	80%	
Genel Yönetim Giderleri	746.321,01	1.172.468,05	1.657.074,44	71%
(Genel Yönetim Giderleri/Toplam Gelirler)	13%	13%	15%	
Diğer Giderler****	131.368,24	666.021,09	562.728,00	118%
TOPLAM GİDERLER	6.633.417,48	11.348.976,86	11.070.989,39	103%

* Diğer şartsız bağışlar kaleminde yer alan tutarlar ana bağışçılar Eczacıbaşı Holding, Vehbi Koç Vakfı ve diğer bağışlardır.

** Proje gelirleri, Vakıfta sürdürülen projelere ilişkin şartlı bağış tutarları ile iktisadi işletme hizmet satış gelirlerinden oluşmaktadır.

*** Diğer gelirler hesabında yer alan tutarlar Vakıf ve İktisadi İşletme kambiyo karları, faiz gelirleri, SGK prim teşvikleri gibi gelirlerden oluşmaktadır. TESEV Gelir tablosunda İştiraklerden temettü gelirleri hesabında gösterilen tutarlar Diğer Gelirler hesabı içerisinde gösterilmiştir.

**** Diğer giderler kambiyo zararları ve Diğer Faal.Olağan.Gider ve Gider Fazlalarından oluşmaktadır.

TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER VAKFI
KARŞILAŞTIRMALI GELİR GİDER TABLOSU

	CARİ DÖNEM 31.12.2022	CARİ DÖNEM 31.12.2023	CARİ DÖNEM 31.12.2024
A - BRÜT GELİRLER	2,467,015.28	4,211,006.78	5,281,161.94
1- Diğer Gelirler	2,115.84	249.90	7,703.67
2- Bağış ve Yardımlar	2,464,899.44	4,210,756.88	5,273,458.27
-Şartlı Bağışlar	1,675,013.09	2,883,755.87	3,587,429.17
-Şartsız Bağışlar	789,886.35	1,327,001.01	1,686,029.10
NET GELİRLER	2,467,015.28	4,211,006.78	5,281,161.94
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	2,467,015.28	4,211,006.78	5,281,161.94
D- FAALİYET GİDERLERİ (-)	2,466,068.09	4,157,584.38	5,653,678.61
1-Genel Yönetim Giderleri (-)	357,627.18	618,445.66	957,437.01
2-Amaca Yönelik Giderler (-)	2,108,440.91	3,539,138.72	4,696,241.60
- Amaca Yönelik Faaliyet Giderleri	351,013.78	775,063.27	2,302,143.86
- Amaca Yönelik Proje Giderleri	1,757,427.13	2,764,075.45	2,394,097.74
FAALİYET KARI VEYA ZARARI	947.19	53,422.40	(372,516.67)
F - DİĞER FAAL. OLAĞAN GELİR VE KARLAR	508,488.05	770,027.42	1,237,955.70
1- İştiraklerden Temettü Gelirleri	108,864.18	166,555.47	0.00
2- Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri	0.00	0.00	6,175.61
3-Faiz Gelirleri	163,753.75	329,920.78	1,034,536.13
4-Kambiyo Karları	235,869.59	273,550.04	197,243.96
5-Diğer Olağan Gelir Ve Karlar	0.53	1.13	0.00
G-DİĞER FAAL.OLAĞAN GİDER VE GİDER FAZLALARI (-)	496,623.52	2,438.36	116,777.63
1-Kambiyo Zararları (-)	496,622.72	2,429.52	116,777.26
2-Diğer Olağan Gider ve Zararlar (-)	0.80	8.84	0.37
H-FİNANSMAN GİDERLERİ (-)	0.00	0.00	630.36
1-Kısa Vadeli Borçlanma Gideri (-)	0.00	0.00	630.36
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR	12,811.72	821,011.46	748,031.04
I - OLAĞANDIŞI GELİR VE GELİR FAZLALARI	10,543.49	29,884.73	3,128.70
1-Önceki Dönem Gelir ve Karları	0.00	29,884.73	3,095.39
2-Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	10,543.49	0.00	33.31
J - OLAĞANDIŞI GİDER VE GİDER FAZLALARI (-)	0.00	126,841.80	443,234.40
1-Önceki Dönem Gider ve Zararları (-)	0.00	126,841.80	443,234.40
2-Diğer Olağandışı Gider Ve Zararlar (-)	0.00	0.00	0.00
DÖNEM GELİR VEYA GİDER FAZLASI	23,355.21	724,054.39	307,925.34
K - DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜM.KARŞILIĞI (-)	0.00	0.00	0.00
DÖNEM NET GELİR VEYA GİDER FAZLASI	23,355.21	724,054.39	307,925.34

TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER VAKFI
KARŞILAŞTIRMALI BİLANÇOSU

AKTİF (VARLIKLAR)	CARİ DÖNEM 31.12.2022	CARİ DÖNEM 31.12.2023	CARİ DÖNEM 31.12.2024
I - DÖNEN VARLIKLAR	3,234,120.87	2,632,750.47	6,013,705.11
A- HAZIR DEĞERLER	3,043,968.32	2,544,985.80	4,975,444.05
1- Kasa	0.00	0.00	0.00
2- Bankalar	3,043,968.32	2,544,985.80	4,975,444.05
B- TİCARİ ALACAKLAR	0.00	0.00	0.00
1- Ticari Alacaklar	0.00	0.00	0.00
2- Diğer Ticari Alacaklar	0.00	0.00	0.00
D- DİĞER ALACAKLAR	108,864.18	18.97	880,000.00
1- İktisadi İşletmelerden Alacaklar	108,864.18	0.00	880,000.00
2- Diğer Çeşitli Alacaklar	0.00	18.97	0.00
E- STOKLAR	0.00	0.00	0.00
1- Verilen Sipariş Avansları	0.00	0.00	0.00
F- GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	77,934.18	72,613.06	147,973.04
1- Gelecek Aylara Ait Giderler	21,272.80	41,507.28	57,315.23
2- Gelir Tahakkukları	56,661.38	31,105.78	90,657.81
G- DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	3,354.19	15,132.64	10,288.02
1- İş Avansları	3,354.19	15,132.64	10,288.02
2- Personel Avansları	0.00	0.00	0.00
II - DURAN VARLIKLAR	572,860.46	1,185,017.04	2,266,494.19
A- TİCARİ ALACAKLAR	0.00	3,000.00	3,000.00
1- Verilen Depozito ve Teminatlar	0.00	3,000.00	3,000.00
C- MALİ DURAN VARLIKLAR	10,000.00	10,000.00	10,000.00
1- İktisadi İşletmeler	10,000.00	10,000.00	10,000.00
D- MADDİ DURAN VARLIKLAR	15,383.13	9,803.93	4,227.75
1- Demirbaşlar	141,561.34	141,561.34	141,565.34
2- Birikmiş Amortismanlar (-)	(126,178.21)	(131,757.41)	(137,337.59)
E- MADDİ ÖLMİYEN DURAN VARLIKLAR	14,312.20	13,779.02	13,779.02
1- Haklar	42,653.38	42,653.38	42,653.38
2- Özel Maliyetler	0.00	0.00	0.00
3- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	26,793.59	26,793.59	26,793.59
4- Birikmiş Amortismanlar (-)	(55,134.77)	(55,667.95)	(55,667.95)
G- GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	533,165.13	1,148,434.09	2,235,487.42
1- Gelecek Yıllara Ait Giderler	533,165.13	1,148,434.09	2,235,487.42
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI	3,806,981.33	3,817,767.51	8,280,199.30

PASİF (KAYNAKLAR)	CARİ DÖNEM 31.12.2022	CARİ DÖNEM 31.12.2023	CARİ DÖNEM 31.12.2024
I - KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	2,370,017.73	1,656,749.52	5,061,255.97
A- MALİ BORÇLAR	0.00	0.00	3,415.45
1- Diğer Mali Borçlar	0.00	0.00	3,415.45
B- BORÇLAR	42,362.64	43,210.62	37,169.08
1- Satıcılar	33,603.95	42,714.17	35,807.58
2- Diğer Çeşitli Borçlar	0.00	0.00	0.00
2- Diğer Ticari Borçlar	8,758.69	496.45	1,361.50
C- DİĞER BORÇLAR	0.00	19,009.90	0.00
1- Personele borçlar	0.00	19,009.90	0.00
2- Diğer çeşitli borçlar	0.00	0.00	0.00
E- ÖDENECEK VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	52,916.31	98,170.18	139,000.46
1- Ödenecek Vergi ve Fonlar	21,458.07	43,997.70	60,429.00
2- Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	31,458.24	54,172.48	78,571.46
F- BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	531,871.26	1,147,668.92	2,234,722.25
1- Kıdem Tazminatı Karşılıkları	531,871.26	1,147,668.92	2,234,722.25
G- GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	1,742,867.52	348,689.90	2,646,948.73
1- Gelecek Aylara Ait Gelirler	1,742,867.52	348,689.90	2,646,948.73
2- Gider Tahakkukları	0.00	0.00	0.00
II-UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	0.00	0.00	0.00
A- MALİ BORÇLAR	0.00	0.00	0.00
1- Diğer Mali Borçlar	0.00	0.00	0.00
E- BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	0.00	0.00	0.00
1- Borç ve Gider Karşılıkları	0.00	0.00	0.00
III- ÖZ KAYNAKLAR	1,436,963.60	2,161,017.99	3,218,943.33
A- SERMAYE	1,777,159.82	1,777,159.82	2,527,159.82
1- Başlangıç Mal Varlığı	202,703.82	202,703.82	202,703.82
2- Mal Varlığı Artışları	899,456.00	899,456.00	899,456.00
3- Özvarlığı Tamamlama Artışları	675,000.00	675,000.00	1,425,000.00
D- GEÇMİŞ YILLAR GELİRLERİ	1,306,270.02	1,329,625.23	2,053,679.62
E- GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI (-)	(1,669,821.45)	(1,669,821.45)	(1,669,821.45)
F- DÖNEM NET GELİR VEYA GİDER FAZLASI (-)	23,355.21	724,054.39	307,925.34
1- Dönem Net Gelir Fazlası	23,355.21	724,054.39	307,925.34
2- Dönem Net Gider Fazlası (-)	0.00	0.00	0.00
PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI	3,806,981.33	3,817,767.51	8,280,199.30



TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER VAKFI

2024 YILI KESİN BÜTÇESİ

2024 YILI GELİR BÜTÇESİ (TL)	
	2024 FİİLİ
Amaca Yönelik Gelirler	6,023,458.27
- Şartlı Bağışlar	3,587,429.17
- Özvarlığa eklenmek üzere gelen şartlı bağışlar	750,000.00
- Şartsız Bağışlar	1,686,029.10
Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri	6,175.61
Kambiyo Karları, Faiz Gelirleri ve Diğer Gelirler	1,242,612.46
TOPLAM	7,272,246.34

2024 YILI GİDER BÜTÇESİ (TL)	
	2024 FİİLİ
Genel Yönetim Giderleri	951,856.83
Amaca Yönelik Giderler	5,446,241.60
- Amaca Yönelik Faaliyet Giderleri	2,302,143.86
- Amaca Yönelik Proje Giderleri	2,394,097.74
- Özvarlığa eklenen şartlı bağışlar	750,000.00
Diğer Faal.Olağan.Gider ve Gider Fazlaları	566,222.57
TOPLAM	6,964,321.00
BÜTÇE GELİR/GİDER FARKI	307,925.34

Bütçe Açıklaması

Gelir Bütçe Açıklaması

1- Amaca Yönelik Gelirler: Vakfın gerçekleştirmiş olduğu projelere ait şartlı bağış gelirleri, vakfın faaliyetlerini desteklemek için alınan şartsız bağış gelirleri ve özvarlığa eklenmek için alınan şartlı özvarlık bağışlarından oluşmaktadır.

2- Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri: İktisadi İşletme'nin 2023 Yılı Net Karından oluşmaktadır.

3- Faiz Gelirleri ve Diğer Gelirler: Nakit varlıklardan elde edilen faiz, kambiyo karı ve diğer gelirleri kapsamaktadır.

Gider Bütçe Açıklaması

1- Genel Yönetim Giderleri: Ofis idari personel ücretleri ve danışmanlık ücretleri, personel yol, yemek ve özel sigorta poliçe giderleri, personel izin ücretleri, kırtasiye giderleri, demirbaş bakım onarım giderleri, denetim ücretleri, yazılım destek ve bilgi işlem giderleri, kira giderleri, diğer giderler, amortisman giderleri, vergi resim harç, kıdem ve ihbar tazminatı giderlerini kapsamaktadır.

2- Amaca Yönelik Faaliyet Giderleri: Vakfın amaca yönelik faaliyetlerini gerçekleştirmek için yapılan, danışmanlık, telefon, faks, internet, web sayfası, posta-kargo, personel ücretleri ve kira giderleri ile diğer seyahat ve temsil giderlerini kapsamaktadır.

3- Amaca Yönelik Proje Giderleri: Vakfın gerçekleştirmiş olduğu projelere ait giderleri kapsamaktadır.

4- Diğer Faal.Olağan.Gider ve Gider Fazlaları: Kambiyo zararları, finansman giderleri ve diğer gider fazlalarından oluşmaktadır.



TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER VAKFI

2025 YILI BÜTÇESİ

2025 YILI GELİR BÜTÇESİ (TL)	
	2025
2023 Yılı Gelir Fazlası	307,925.34
Amaca Yönelik Gelirler	14,229,000.00
-Proje için Şartlı Bağışlar	12,693,000.00
- Özvarlık için Şartlı Bağışlar	0.00
- Şartsız Bağışlar	1,536,000.00
Faiz Gelirleri ve Diğer Gelirler	685,074.66
TOPLAM	15,222,000.00

2025 YILI GİDER BÜTÇESİ (TL)	
	2025
Genel Yönetim Giderleri	1,020,000.00
Amaca Yönelik Giderler	14,175,000.00
- Amaca Yönelik Faaliyet Giderleri	1,560,000.00
- Amaca Yönelik Proje Giderleri	12,615,000.00
- Özvarlığa eklenecek şartlı bağışlar	
Diğer Faal.Olağan.Gider ve Gider Fazlaları	27,000.00
TOPLAM	15,222,000.00
BÜTÇE GELİR/GİDER FARKI	0.00

Bütçe Açıklaması

Gelir Bütçe Açıklaması

1- Amaca Yönelik Gelirler: Vakfın gerçekleştirmiş olduğu projelere ait şartlı bağış gelirleri ve vakfın faaliyetlerini desteklemek için alınan şartsız bağış gelirlerinden oluşmaktadır.

2- Faiz Gelirleri ve Diğer Gelirler: Nakit varlıklardan elde edilen faiz, kambiyo karı ve diğer gelirleri kapsamaktadır.

Gider Bütçe Açıklaması

1- Genel Yönetim Giderleri: Ofis idari personel ücretleri ve danışmanlık ücretleri, personel yol, yemek ve özel sigorta poliçe giderleri, personel izin ücretleri, kırtasiye giderleri, demirbaş bakım onarım giderleri, hukuki danışmanlık ve denetim ücretleri, yazılım destek ve bilgi işlem giderleri, kira giderleri, diğer giderler ve kur farkı ve amortisman giderleri, vergi resim harç ve kıdem ve ihbar tazminatı giderlerini kapsamaktadır.

2- Amaca Yönelik Faaliyet Giderleri: Vakfın amaca yönelik faaliyetlerini gerçekleştirmek için yapılan, danışmanlık, telefon, faks, internet, web sayfası, posta-kargo, personel ücretleri ve kira giderleri ile diğer seyahat ve temsil giderlerini kapsamaktadır.

3- Amaca Yönelik Proje Giderleri: Vakfın gerçekleştirmiş olduğu projelere ait giderleri kapsamaktadır.

4- Diğer Faal.Olağan.Gider ve Gider Fazlaları: Kambiyo zararlarını, finansman giderlerini ve diğer gider fazlalarından oluşmaktadır.

TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER VAKFI TESEV İKTİSADİ İŞLETMESİ
KARŞILAŞTIRMALI BİLANÇOSU

AKTİF (VARLIKLAR)	CARİ DÖNEM 31.12.2022	CARİ DÖNEM 31.12.2023	CARİ DÖNEM 31.12.2024
I - DÖNEN VARLIKLAR	545,498.02	339,315.62	1,652,968.56
A- HAZİR DEĞERLER	221,466.52	25,557.07	493,509.27
1- Kasalar	0.00	0.00	0.00
2- Bankalar	221,466.52	25,557.07	493,509.27
C- ALACAKLAR	13,570.00	0.00	505,386.00
1- Alıcılar	0.00	0.00	505,386.00
2- Alacak Senetleri	0.00	0.00	0.00
3- Verilen Depozito ve Teminatlar	13,570.00	0.00	0.00
D- DİĞER ALACAKLAR	3,267.97	15.20	117.22
1- Diğer Çeşitli Alacaklar	3,267.97	15.20	117.22
G- GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	180,877.39	21,688.46	35,749.05
1- Gelecek Aylara Ait Giderler	180,877.39	21,688.46	35,749.05
2- Gelir Tahakkukları	0.00	0.00	0.00
H- DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	126,316.14	292,054.89	618,207.02
1- Devreden KDV	123,790.17	283,439.80	604,519.02
2- Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar	2,525.97	8,615.09	0.00
3- Personel Avansları	0.00	0.00	0.00
4- İş Avansları	0.00	0.00	13,688.00
II - DURAN VARLIKLAR	17,288.37	23,191.98	14,903.74
D- MADDİ DURAN VARLIKLAR	17,288.37	23,191.98	14,903.74
1- Demirbaşlar	39,899.86	63,636.64	76,867.68
2- Birikmiş Amortismanlar (-)	(22,611.49)	(40,444.66)	(61,963.94)
E- MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0.00	0.00	0.00
1- Özel Maliyetler	0.00	0.00	0.00
2- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	0.00	0.00	0.00
3- Birikmiş Amortismanlar (-)	0.00	0.00	0.00
G- GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	0.00	0.00	0.00
1- Gelecek Yıllara Ait Giderler	0.00	0.00	0.00
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI	562,786.39	362,507.60	1,667,872.30

PASİF (KAYNAKLAR)	CARİ DÖNEM 31.12.2022	CARİ DÖNEM 31.12.2023
I - KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	148,424.75	96,231.09
A- MALİ BORÇLAR	0.00	0.00
1- Diğer Mali Borçlar	0.00	0.00
B- TİCARİ BORÇLAR	5,130.44	0.00
1- Diğer Ticari Borçlar	5,130.44	0.00
C- DİĞER BORÇLAR	109,638.18	558.85
1- Personele Borçlar	774.00	558.85
2- Diğer Çeşitli Borçlar	0.00	0.00
3- Bağlı Ortaklıklara Borçlar	0.00	0.00
	108,864.18	0.00
D-ALINAN AVANSLAR	0.00	45,440.00
1- Alınan Sipariş Avansları	0.00	45,440.00
F- ÖDENECEK VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	32,801.27	50,232.24
1- Ödenecek Vergi ve Fonlar	14,809.27	18,762.93
2- Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	17,992.00	31,469.31
G- BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	854.86	0.00
1- Dönem Karı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları	52,020.61	2,040.42
2- Dönem Karının Peşin Ödenen Vergi ve Diğer Yükümlülükleri (-)	(51,165.75)	(2,040.42)
H- GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	0.00	0.00
1- Gelecek Aylara Ait Gelirler	0.00	0.00
2- Gider Tahakkukları	0.00	0.00
I- DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	0.00	0.00
1- Hesaplanan KDV	0.00	0.00
2- Diğer KDV	0.00	0.00
III- ÖZ KAYNAKLAR	414,361.64	266,276.51
A- SERMAYE	10,000.00	177,766.80
1- Başlangıç Mal Varlığı	10,000.00	10,000.00
2- Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	0.00	167,766.80
D- GEÇMİŞ YILLAR GELİRLERİ	389,819.17	88,509.71
E- GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI (-)	(152,013.00)	0.00
F- DÖNEM NET GELİR VEYA GİDER FAZLASI (-)	166,555.47	0.00
1- Dönem Net Gelir Fazlası	166,555.47	0.00
2- Dönem Net Gider Fazlası (-)	0.00	0.00
PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI	562,786.39	362,507.60

TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER VAKFI TESEV İKTİSADİ İŞLETMESİ
KARŞILAŞTIRMALI GELİR GİDER TABLOSU

	CARİ DÖNEM 31.12.2022	CARİ DÖNEM 31.12.2023
A - BRÜT SATIŞLAR	1,414,815.37	2,350,661.24
1- Yurt İçi Satışlar	1,378,020.00	2,299,110.00
2- Yurt Dışı Satışlar	0.00	0.00
3- Diğer Gelirler	36,795.37	51,551.24
B- SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)	0.00	0.00
C- NET SATIŞLAR	1,414,815.37	2,350,661.24
D- SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	(1,042,995.21)	(2,216,589.51)
1-Satılan Hizmet Maliyeti (-)	(1,042,995.21)	(2,216,589.51)
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	371,820.16	134,071.73
E- FAALİYET GİDERLERİ (-)	(159,120.35)	(127,875.35)
1-Genel Yönetim Giderleri (-)	(159,120.35)	(127,875.35)
FAALİYET KARI VEYA ZARARI	212,699.81	6,196.38
F - DİĞER FAAL. OLAĞAN GELİR VE KARLAR	13,483.68	1,965.29
1-Faiz Gelirleri	10,912.99	1,965.23
2-Menkul Kıymet Satış Karları	0.00	0.00
3-Kambiyo Karları	2,570.37	0.00
4-Diğer Olağan Gelir Ve Karlar	0.32	0.06
G-DİĞER FAAL.OLAĞAN GİDER VE GİDER FAZLALARI (-)	(0.05)	(0.01)
1-Kambiyo Zararları (-)		
2-Diğer Olağan Gider ve Zararlar (-)	(0.05)	(0.01)
3-Enflasyon Düzeltmesi Zararları (-)		
H-FİNANSMAN GİDERLERİ(-)	0.00	0.00
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR	226,183.44	8,161.66
I-OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR	298.10	0.00
J-OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR(-)	(7,905.46)	(47.65)
DÖNEM GELİR VEYA GİDER FAZLASI	218,576.08	8,114.01
K - DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜM.KARŞILIĞI (-)	(52,020.61)	(2,040.42)
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI	166,555.47	6,073.59



TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER VAKFI TESEV İKTİSADİ İŞLETMESİ
2024 YILI KESİN GELİR - GİDER BÜTÇESİ

KESİN GELİR BÜTÇESİ	
(TL)	
	2024 GERÇEKLEŞME
Amaca Yönelik Proje Gelirleri	4,864,015.00
- Devreden Proje Gelirleri	0.00
- Beklenen Projeler	0.00
- Diğer Projeler	4,864,015.00
Faiz Gelirleri ve Diğer Gelirler	366,379.72
TOPLAM	5,230,394.72
KESİN GİDER BÜTÇESİ	
(TL)	
	2024 GERÇEKLEŞME
Genel Yönetim Giderleri	220,611.22
Amaca Yönelik Faaliyet Giderleri	4,814,246.12
Diğer Faal.Gider ve Zararlar	67,722.78
Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülükler	32,075.74
TOPLAM	5,134,655.86
BÜTÇE GELİR/GİDER FARKI	95,738.86

Bütçe Açıklaması

Gelir Bütçe Açıklaması

1- Amaca Yönelik Proje Gelirleri: TESEV İktisadi İşletmesinin gerçekleştirmiş olduğu projelere ait gelirlerden oluşmaktadır.

2- Faiz Gelirleri ve Diğer Gelirler: Nakit varlıklardan elde edilen faiz ve diğer gelirleri kapsamaktadır.

Gider Bütçe Açıklaması

1- Genel Yönetim Giderleri: Mali müşavirlik ücretleri, personel yol, yemek ve özel sigorta poliçe giderleri, kırtasiye giderleri, kira giderleri, diğer giderler ve amortisman giderleri, vergi resim harç giderlerini kapsamaktadır.

2- Amaca Yönelik Faaliyet Giderleri: TESEV İktisadi İşletmesi'nin amaca yönelik faaliyetlerini gerçekleştirmek için yapılan, personel, danışmanlık, posta-kargo ve diğer proje giderlerini kapsamaktadır.



TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER VAKFI TESEV İKTİSADİ İŞLETMESİ
2025 YILI BÜTÇESİ

GELİR BÜTÇESİ (TL)	
	2025 BÜTÇE
Amaca Yönelik Proje Gelirleri	7,350,000.00
- Devam Eden Proje Gelirleri	1,800,000.00
- Beklenen Proje Gelirleri	5,550,000.00
Faiz Gelirleri ve Diğer Gelirler	180,000.00
TOPLAM	7,530,000.00
GİDER BÜTÇESİ (TL)	
	2025 BÜTÇE
Genel Yönetim Giderleri	577,864.00
Amaca Yönelik Faaliyet Giderleri	6,491,193.00
Diğer Faal.Olağan.Gider ve Zararlar	210,000.00
Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülükler	62,000.00
TOPLAM	7,341,057.00
BÜTÇE GELİR/GİDER FARKI	188,943.00

Bütçe Açıklaması

Gelir Bütçe Açıklaması

1- Amaca Yönelik Proje Gelirleri: TESEV İktisadi İşletmesinin gerçekleştirmiş olduğu projelere ait gelirlerden oluşmaktadır.

2- Faiz Gelirleri ve Diğer Gelirler: Nakit varlıklardan elde edilen faiz ve diğer gelirleri kapsamaktadır.

Gider Bütçe Açıklaması

1- Genel Yönetim Giderleri: Mali müşavirlik ücretleri, personel yol, yemek ve özel sigorta poliçe giderleri, kırtasiye giderleri, kira giderleri, diğer giderler ve amortisman giderleri, vergi resim harç giderlerini kapsamaktadır.

2- Amaca Yönelik Faaliyet Giderleri: TESEV İktisadi İşletmesi'nin amaca yönelik faaliyetlerini gerçekleştirmek için yapılan, personel, danışmanlık, posta-kargo ve diğer proje giderlerini kapsamaktadır.

TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER VAKFI
01.01.2024 – 31.12.2024 DÖNEMİ
DENETLEME KURULU RAPORU

Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı

Mütevelliler Kurulu Başkanlığı'na

Denetim Kurulu üyesi olduğumuz Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı (TESEV) ve Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı TESEV İktisadi İşletmesi'nin 01.01.2024 – 31.12.2024 dönemine ait hesap ve işlemleri 5737 sayılı Vakıflar Kanunu, Vakıflar Yönetmeliği, Vakıf Resmi Senedi, diğer mevzuat hükümleri, muhasebe usul ve ilkeleri ve bütçe çerçevesinde yasal belgeler üzerinden incelenmiştir.

Yapmış olduğumuz inceleme; Data Denetim ve YMM A.Ş. (YMM – Naci Uzunok)'nin vâkfin hesapları üzerinde yürürlükteki muhasebe ilke ve standartları çerçevesinde 31.12.2024 tarihi itibarıyla yapmış oldukları denetime dayandırılmıştır.

İncelemelerimiz neticesinde **Vakfın;**

- 2024 yılında 6.522.246,34 Türk Lirası olarak gerçekleşen **gelirlerin**, 5.273.458,27 Türk Lirası **şartlı ve şartsız bağış gelirlerinden**, 1.248.788,07 Türk Lirasının ise **diğer gelirlerden** oluştuğu,
- Giderlerin 6.214.321,00** Türk Lirası olarak gerçekleştiği,
- Toplam gelirlerin **%72'sinin** 4.696.241,60 Türk Lirası olarak gerçekleşen **amaca yönelik giderlere** harcandığını,

İktisadi İşletmenin;

- Satış gelirlerinin** 4.864.015,00 Türk Lirası, **diğer gelirlerin** ise 366.379,72 Türk Lirası olarak gerçekleştiği,
- Giderlerin** 5.102.580,12 Türk Lirası olarak gerçekleştiği,

Yapılan çalışmaların vakıf senedindeki amaçlara ve Yönetim Kurulu kararlarına uygun olduğu, çalışma programına göre yapıldığı, gerekli harcama belgelerinin bulunduğu, belge ve defterler ile işlemlerin ilgili mevzuat hükümlerine uygun olduğu, Gelir-Gider tablosunda yer alan gelir ve gider kayıtlarının doğru, envanter mevcudunun, banka hesap vaziyeti ve kasa mevcudu toplamına eşit olduğu ve bilgiler doğrultusunda vakfın 2024 yılı sonu bilanço ve gelir-gider tablolarının ilgili mevzuat çerçevesinde düzenlendiği ve vakfın iş ve işlemlerinin yasal düzenlemelere uygun olarak yapıldığı tarafımızdan tespit edilmiştir.

Durumu saygılarımızla bilgilerinize sunarız.

17 Şubat 2025

CEVDET ERKANLI



COŞKUN AKDENİZ



MUSTAFA ALPER



YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK

GELİR/KURUMLAR VERGİSİ TASDİK RAPORU

YMM ŞİRKETİ VERGİ KİMLİK NUMARASI	2711529819
YMM ŞİRKETİ UNVANI	DATA DENETİM VE YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK ANONİM ŞİRKETİ
YMM T.C. KİMLİK NUMARASI	43135099082
YMM ADI-SOYADI	NACİ UZUNOK
MÜKELLEF VERGİ KİMLİK NUMARASI	8790012936
MÜKELLEF ADI-SOYADI / UNVANI	TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER VAKFI
İNCELEME DÖNEMİ / DÖNEMLERİ	01/2024 - 12/2024
RAPORUN SAYISI	YMM/2802/87-03 / 1. Versiyon

e-YMM Tasdik Raporlarında, Yeminli Mali Müşavirin elektronik imzası ve Gelir İdaresi Başkanlığının mührü birlikte bulunmaktadır. Başka kurum ve kuruluşlara ibraz edilecek e-YMM Tasdik Raporlarındaki hem elektronik imzanın hem de mührün doğruluğunun Kamu Sertifikasyon Merkezi <https://yazilim.kamusal.gov.tr/?q=/node/5> adresinde yer alan İmzager Programı indirilerek birlikte teyit edilmesi gerekmektedir.

Vergi Dairelerine elektronik ortamda gönderilen e-YMM Tasdik Raporlarındaki elektronik imza ve mühür kontrolü sistem tarafından otomatik olarak yapılmakta olup, yukarıda bahsi geçen kontrolün vergi daireleri tarafından yapılmasına gerek bulunmamaktadır.

Raporun Sayısı

YMM/2802/87-03 / 1. Versiyon

Rapor Türü

e-YMM VAKIF VERGİ MUAFİYETİ TASDİK RAPORU

İnceleme Dönemi / Dönemleri

01/2024 - 12/2024

İncelemeyi Yapan Yeminli Mali Müşavir Bilgileri

NACİ UZUNOK

Bağlı Olduğu Oda

İSTANBUL YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLER ODASI

Büro Adresi (*)

Merdivenköy Mahallesi Nur Sokak NO:1/1 A Blok Kat:6 Daire :58
Kadıköy / İSTANBUL

T.C. Kimlik Numarası

43135099082

YMM Şirketi Vergi
Kimlik Numarası

2711529819

YMM Şirketi Unvanı

DATA DENETİM VE YEMİNLİ
MALİ MÜŞAVİRLİK ANONİM
ŞİRKETİ

Mühür No

3486

Telefon Numarası (*)

2169999322

Mükellef Bilgileri

TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER VAKFI

İş (*)

ÜYELİK GEREKTİREN İDEOLOJİ VE DÜŞÜNCE KURULUŞLARININ
VE DERNEKLERİNİN FAALİYETLERİ

Adresi (*)

HALASKARGAZİ MAH. HALASKARGAZİ CAD. 38 -66E 215 ŞİŞLİ 34

Vergi Dairesi

GİB/Kurumlar Vergisi ve
Menkul Değerler Müdürlüğü

Vergi Kimlik

8790012936

Telefon Numarası (*)

2122928903

Dayanak Sözleşmesi Bilgileri

Günü 16/01/2024

Sayısı

D/940160

SONUÇ (*)

Türkiye Ekonomik Sosyal Etüdlere Vakfı'nın 01.01.2024 - 31.12.2024 hesap döneminde hesapları, fiili durumu, muhasebe kayıtları ve belgelerinin ilgili mevzuata uygunluğu araştırılmış ve muafiyet şartlarını ihlal etmediği görüş ve kanaatine varılmıştır. Vergi Muafiyeti için aranan şartları haiz bulunmaktadır.

I- GENEL BİLGİ

1.1. Vakfın Tesciline İlişkin Bilgiler ve Kuruluş Amacı

Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etütler Vakfı'nın (raporumuzun ilerleyen bölümlerinde TESEV olarak anılacaktır) Vakıf Senedi Beyoğlu 19. Noterliğince 13.09.1994 tarih, 34838 yevmiye numarasıyla onaylanmıştır. Vakfın merkezi Halaskargazi Mah. Halaskargazi Cad. 38/66E İç kapı 215 Şişli/İSTANBUL'dur..

Beyoğlu 19. Noterliği 10.11.2003 tarih, 12772 yevmiye no ve aynı noterliğin 03.03.2014 tarih, 2930 yevmiye no.lu tadil senetleriyle yapılan değişikliklerin Şişli 4. Asliye Hukuk Mahkemesi'nin E.2003/1309 ve K.2004/157 sayılı kararı ile tescili onaylanan son vakıf senedi raporumuza eklidir. (Ek:1)

Türk Medeni Kanunu hükümlerine göre kurulan vakıflar hakkındaki tüzüğün 13. maddesine göre, Vakfın kuruluşu 02.02.1994 tarih, 22129 sayılı Resmi Gazete 'de yayımlanmıştır. (Ek:2)

Vakıf, usulüne uygun olarak vergi muafiyeti almak için gerekli girişimlerde bulunmuş ve Bakanlar Kurulu'nun 18.07.2001 tarih ve 2001/2854 sayılı kararıyla vergi muafiyeti tanındığı T.C. Başbakanlık Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün 22.08.2001 tarih ve B.02.1.VGM.0.12.00.02 .171.34./8221-10282/16866 sayılı kararıyla TESEV'e bildirilmiştir. (Ek:3)

Kuruluşunu müteakip Vakıf Senedinde yapılan değişikliklerin tasdik ve tescil bilgileri aşağıdaki gibidir:

Değişiklik	Tasdik Makamı	Tasdik Tarihi	Tasdik No
Beyanname Düzeltilmesi	Beyoğlu 19. Noterliği	30.09.1994	36891
Vakıf Senedi Tadili	Beyoğlu 19. Noterliği	17.06.1998	19370
Vakıf Senedi Tadili	Beyoğlu 19. Noterliği	28.09.2000	14995
Vakıf Senedi Tadili	Ankara 49. Noterliği	19.10.2000	11633
Vakıf Senedi Tadili	Beyoğlu 19. Noterliği	10.11.2003	12772
Vakıf Senedi Tadili	Beyoğlu 19. Noterliği	03.03.2004	02930

1.1.2. Vakfın Kuruluş Amacı

Vakfın amacı, Türkiye ve dünyadaki değişme ve gelişmeleri izleyerek, toplum yaşamının her alanını kapsayan konularda bilimsel araştırmalar yapmak, yaptırmak, bunları kamuoyuna ve ilgili kurum ve kuruluşlara sunarak, çözüm seçeneklerinin oluşmasına katkıda bulunmak, bu araştırmalar ışığında eğitim çalışmaları yürütmektir.

Vakıf bu amaçlarına ulaşmak için; "ülke gündemini ve toplumsal yaşamı ilgilendiren her alanda bilimsel ve uygulamaya dönük araştırmalar yapmak ve yaptırmak", "araştırmaların sonuçlarını

tartışmaya açmak ve serbestçe tartışılmasını sağlamak” başta olmak üzere bir araştırma ve eğitim merkezi kurarak Vakıf Senedinin 3. maddesinde sayılan çeşitli çalışmalarda bulunmaktadır.

1.2. Vakfın Kurucuları, Organları ve Kanuni Temsilcileri

1.2.1. Vakfın Kurucuları

Kuruluş senedini imzalayan 306 gerçek ve tüzel kişinin katılımıyla kurulan Vakfın kurucularının, isim / unvanları iş bu raporumuzun ekinde bulunan Vakıf Senedinde bulunmaktadır. (Ek:1)

1.2.2. Vakfın Organları

Vakıf senedinin 7. maddesine göre Vakfın Organları; Mütevelliler Kurulu, Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu’ndan oluşmaktadır.

Kuruculardan ve Vakfın amaçlarıyla ilgili faaliyetleri ve Vakfa katkıları nedeniyle 01.01.2002 tarihine kadar vakıf senedinin eski 6/b maddesine göre, Yönetim Kurulu tarafından Genel Kurula seçilen kişilerden oluşan Mütevelliler Kurulu, Vakfın en yüksek karar organıdır. Yönetim Kurulunca hazırlanan yıllık bütçe tasarısını inceleyip, karara bağlamak, bilanço ve gelir gider hesaplarını inceleyip karara bağlamak, gelecek yıllar için çalışma programının esaslarını belirlemek Mütevelliler Kurulu’nun yetkileri arasındadır.

Vakıf Senedi’ne göre Vakfı Yönetim Kurulu temsil eder. Yönetim Kurulu, yetkilerinin bir bölümünü kullanmak üzere, kendi içinden bir Yürütme Kurulu oluşturabilir, Yönetim Kurulu veya Yürütme Kurulu üyelerinin hepsine veya bir kısmına en az iki imza ile Vakfı temsil ve ilzam yetkisi verebilir.

Denetim Kurulu yılda en az bir defa Vakfın gelir ve giderleriyle kayıtlarını inceleyip, sonuçlarını Yönetim Kuruluna, dönem sonu raporlarını ise Yüksek Danışma Kurulu ile Mütevelliler Kuruluna sunar.

Vakıf yukarıda belirtilen karar organları dışında ayrıca, Yönetim Kurulu’nun önerisi üzerine Mütevelliler Kurulu’nca, Vakfın kuruluş ve çalışmalarında, tanıtım ve gelişiminde üst düzey katkıları olan Vakıf kurucuları ile Vakfın amaç ve ilkelerini benimseyerek Vakfa maddi ve/veya manevi katkıda bulunan kişilerden üç yıl süre ile atanan, istişare mahiyette bir organ olan Yüksek Danışma Kurulu’na sahiptir.

Vakfın idari personeli dışındaki yetkili organlarda görevli kişilere hiçbir şekilde ayni veya nakdi ücret ödenmemektedir.

1.2.3. Vakfın Kanuni Temsilcileri

Vakıf, Yönetim Kurulunca temsil edilmekte olup, Vakıf senedinin 10, 11 ve 12. maddelerine göre alınan 28.02.2023 tarihli Mütevelliler Kurulu Kararı’na göre 28.02.2023 tarihinde yapılmış Olağan Mütevelliler Kurulu toplantısında Yönetim Kurulu Üyeleri seçilmiştir. (Ek:4,6)

Yönetim Kurulu'na ait güncel durum aşağıdaki gibidir;

Yönetim Kurulu Başkanı	Fatma Necla Zarakol	Denetim Kurulu	Cevdet Erkanlı
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Ali Çarkoğlu	Denetim Kurulu	Coşkun Akdeniz
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Bekir Ağırır	Denetim Kurulu	Mustafa Alper
Yönetim Kurulu Üyesi	İpek Akpınar Aksugür		
Yönetim Kurulu Üyesi	Devrim Çubukçu		
Yönetim Kurulu Üyesi	Tülay Güngen		
Yönetim Kurulu Üyesi	N.Kaan Karcılıoğlu		
Yönetim Kurulu Üyesi	Ali Sinan Kurmuş		
Yönetim Kurulu Üyesi	Altuğ Güzeldere		

Yönetim Kurulu marifetiyle temsil edilen Vakfın temsil ile ilgili imza sirküleri Raporumuz ekinde (Ek:5)

1.2.4. İdari ve Mali Kadro

Vakıf yönetiminden Genel Direktör Özge Aktaş Mazman ve muhasebe ve idari işlerinden ise İdari İşler ve Muhasebe Sorumlusu Aylin Uzun sorumludur.

1.3. Vakfın Dönem Faaliyetleri ve Mal Varlığına İlişkin Bilgiler

Vakfın malvarlığı, vakfedenlerin bağışları, Vakfın faaliyetlerinden elde edilecek kazançlar ve ödüller, her türlü bağışlar, Vakfın çalışmalarına katkıda bulunmak isteyen gerçek ve tüzel kişilerin nakdi ve aynı yardımları ve bunların değerlendirilmesinden sağlanan gelirlerdir.

Vakfa üçüncü kişiler tarafından belli şekilde harcanmak veya kullanılmak amacıyla şartlı olarak yaptığı bağışlar ile diğer kazandırma ve tahsisler, bağış veya kazandırmanın şartlarına göre kullanılmakta veya harcanmaktadır.

Vakfın, amaçları doğrultusunda faaliyet gösteren ve kendisi ile aynı adreste faaliyet gösteren bir iktisadi işletmesi bulunmakta olup, iktisadi işletme için tahsis edilen sermaye 10.000,00 TL'dir.

31.12.2024 tarihi itibarıyla Vakfın Mal varlığını oluşturan başlıca kalemlere ilişkin bilgiler aşağıda sunulmaktadır :

1.3.1. Hazır Değerler

1.3.1.1. Banka Mevduatları

Vakfın banka hesapları, hem TL hem de döviz cinsinden olan vadeli ve vadesiz mevduat hesaplarından oluşmaktadır. 31.12.2024 tarihi itibarıyla banka hesabının bakiyesi 4.975.444,05 TL olup, Vakfın çalıştığı bankalara ait yılsonu bakiyelerine aşağıda yer verilmiştir :

Banka Şubesi	Bakiye (TL)
Vadesiz Mevduat Hesapları	2.442.560,03
T. Garanti Bankası A.Ş. (TL)	399.388,79
Ziraat Bankası A.Ş. (TL)	19.086,85
T. Garanti Bankası A.Ş. (Euro)	1.160.731,36
T. Garanti Bankası A.Ş. (Usd)	863.353,02
Vadeli Mevduat Hesapları	2.532.884,02
T. Garanti Bankası A.Ş. (TL)	1.475.000,00
Diğer Hesaplar (TL)	1.057.884,02

1.3.2. Mali Duran Varlıklar

1.3.2.1. Bağlı Ortaklıklar

“Bağlı Ortaklıklar” hesabının 31.12.2024 bakiyesi 10.000,00 TL olup, bu tutar Türkiye Ekonomik Sosyal Etüdler Vakfı TESEV İktisadi İşletmesi’ne yapılan sermaye ödemesinden oluşmaktadır.

1.3.3. Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Vakfın, 01.01.2024 – 31.12.2024 döneminde gerçekleşen sabit kıymet hareketlerine ve bunun sonucu olarak 31.12.2024 tarihi itibarıyla Vakfın sabit kıymet durumu aşağıdaki gibidir:

Sabit Kıymetin Türü	Dönem Başı Tutarı	Dönem İçi Girişler	Dönem İçi Çıkışlar	31.12.2024 Bakiyesi (TL)
Demirbaşlar	141.565,34	0,00	0,00	141.565,34
Haklar	42.653,38	0,00	0,00	42.653,38
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	26.793,60	0,00	0,00	26.793,60
Toplam	211.012,32	0,00	0,00	211.012,32

Birikmiş Amortismanlar	Dönem Başı Tutarı	Dönem İçi Çıkışlar	Dönem Amortismanı	31.12.2024 Bakiyesi (TL)
Demirbaşlar	131.757,41	0,00	5.580,18	137.337,59
Haklar	32.623,38	0,00	0,00	32.623,38
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	23.044,57	0,00	0,00	23.044,57
Toplam	187.425,36	0,00	5.580,18	193.005,54

1.4. Gelecek Aylara Ait Gelirler

380 nolu Gelecek Aylara Ait Gelirler hesabında izlenen şartlı bağışlar, henüz gelir yazılmayan ve belirli bir projeye yönelik harcama koşulu bulunan bağışlardır. Bu bağışlar Vakıf tarafından elde edildiğinde öncelikle hasılat (bağış) hesaplarında muhasebeleştirilmekte, dönem sonunda henüz harcanmamış kısımları 380 nolu Gelecek Aylara Ait Gelirler hesabına aktarılmaktadır. Dolayısıyla ilgili yıl gelir hesaplarında projeler ilgili olarak sadece fiilen harcanan tutar yer almaktadır.

Vakfın 2024 yılında almış olduğu şartlı bağışlara ait özet tablo aşağıdaki gibidir :

	Alınan Şartlı Bağış	Gelir Tablosuna Giden	Gelecek Aylara Ait Gelirlere Giden	Proje Gideri	Proje İle İlgili Kur Farkları
Suna Ve İnan Kıraç Vakfı	1.326.260,00	507.426,00	818.834,00	507.426,00	0,00
İsveç İstanbul Konsoloslugu	1.836.014,00	1.335.180,63	500.833,37	1.335.180,63	0,00
I.B.P.B.Balkan.Ve Türkiye Bütçe Sor.Yön.İtt	237.405,60	14.623,16	222.782,44	35.609,66	20.986,50
Matra Hollanda Konsoloslugu	1.486.180,68	381.681,76	1.104.498,92	332.061,65	-49.620,11
Toplam	4.885.860,28	2.238.911,55	2.646.948,73	2.210.277,94	-28.633,61

Yukarıdaki tabloda da görüldüğü üzere 31.12.2024 tarihi itibariyle 380 nolu Gelecek Aylara Ait Gelirler hesabının bakiyesi 2.646.948,73 TL'dir. Bakiyeyi oluşturan ilgili hesaplarda takip eden işlemlerin detayları aşağıdaki gibidir.

(*Suna ve İnan Kıraç Vakfı :Suna'nın Kızları – Kız Çocuklarını Destekleyici Haritalar

Projenin Amacı ve Kapsamı

TESEV, faaliyetlerini Suna ve İnan Kıraç Vakfı altında yürüten Suna'nın Kızları girişiminin 2022 yılından beri üyesidir. Suna'nın Kızları, çocukların eğitime erişmelerini ve en çok kazanımla tamamlamalarını sağlayacak bir ekosistemin oluşması amacıyla birçok sivil toplum örgütünü kolektif etki prensibiyle bir araya getirerek çözüm ve destek toplulukları oluşturmuştur. TESEV de bu kapsamda kız çocukların gereksinimleri, karşılaştıkları engeller ve çözümlere dair bilgi üretmek ve çocukları güçlendirici araştırma yöntemleri geliştirmek üzere çalışan Araştırma Destek Topluluğu'nun bir parçası olarak çalışmalarını sürdürmektedir. Bu amaçlar doğrultusunda Kız Çocuklarını Destekleyici Haritalar Projesi, belirlenen pilot kentler için 0-18 yaş arası kız çocukları destekleyen hizmet ve müdahaleler haritalarının oluşturulmasını amaçlamaktadır. 2023 yılında da 2022 yılında olduğu gibi Suna'nın Kızları girişimi altında örgütlenen çözüm ve destek toplulukları sistematik olarak bir araya gelmiş, kolektif etki, amaçlar ve göstergeler üzerinde tartışmalar yürütülmüştür. 6 Şubat 2023 depremleri sonrasında topluluk katılımcılarının odaklandığı konu ve projeler deprem bölgesinin yeniden ayağa kaldırılmasını önceliklendirecek şekilde düzenlenmiştir.

(*P011 İsveç İstanbul Konsoloslugu : Geleceğin Becerileri ve İşgücü Piyasalarında Toplumsal Cinsiyet Eşitsizliklerinin Giderilmesi (Ocak 2024 – Şubat 2025)

Projenin Amacı ve Kapsamı

İsveç İstanbul Başkonsoloslugu desteğiyle yürütülen proje, geleceğin becerileri ve işgücü piyasalarında toplumsal cinsiyet eşitliği konusunda kamu, özel sektör ve uluslararası kuruluşların süregelen iş birliklerini,

çabalarını, stratejilerini ve yatırımlarını belirli hedefler çevresinde bir araya getirerek bu alandaki eşitsizliklerinin giderilmesine yardımcı olmayı amaçlamaktadır. Proje, Türkiye’de geleceğin becerileri ve işgücü piyasalarda toplumsal cinsiyet eşitliği açısından a) engeller ve fırsatlar hakkında bilgiye erişimin artırılmasını, b) bu alandaki eşitsizlikler konusunda kamuoyunda farkındalığın artırılmasını, c) konuyla ilgili karar alıcılar ve farklı sektörlerde gündemi ve trendleri belirleyen aktörler arasındaki etkileşimin artırılmasını hedeflemektedir. Bu hedefler doğrultusunda, yapılan literatür taraması ve danışma toplantısı çerçevesinde alanın uzmanları tarafından farklı sektörlerde politika önerileri sunan bir dizi değerlendirme notunun hazırlanması ve proje bulgularının tartışılacağı bir üst-düzey savunuculuk toplantısı düzenlenmesi planlanmıştır.

(*)P013 I.B.P.B Balkan ve Türkiye Bütçe Sor.Yön.İtt : Şeffaf Bütçe Endeksi ve Batı Balkanlar ve Türkiye’de Bütçe Hesap Verebilirliği için İş Birlikleri (2024-2026)

Projenin Amacı ve Kapsamı

TESEV’in 2006 yılından bu yana ortakları arasında yer aldığı International Budget Partnership (IBP) liderliğinde yürütülen Şeffaf Bütçe Endeksi Projesi’nin 2023 yılı raporu 2024’te yayımlanmıştır. Bu rapora göre Türkiye bütçe şeffaflığında 64, bütçe denetiminde 61 endeks skoruna sahipken katılımcı bütçe konusunda 0 puan alabilmiştir. 2023 yılı Şeffaf Bütçe Endeksi Türkiye skorlarını takiben yine IBP tarafından desteklenen bu proje kapsamında TESEV bütçe lemede kamu katılımının önemi hakkındaki farkındalığın ve sivil toplumun bu süreçte katılımının artırılmasını hedefleyen çalışmalara başlamıştır.

(*)P014 Matra/Hollanda Konsoloslugu:

Projenin Amacı ve Kapsamı

Hollanda Kraliyeti Büyükelçiliği MATRA Fonu tarafından desteklenen Belediyelerde Veri Odaklı Afet Yönetişimi Modeli Geliştirilmesi Projesi, Türkiye’deki belediyelerin veri odaklı afet yönetişimini uluslararası afet yönetimi çerçeveleri, yerel kırılabilirlikler ve ihtiyaçlar doğrultusunda geliştirmeyi amaçlamaktadır. Mersin, 6 Şubat 2023 depremleri sonrasında rolü ve yüksek deprem, iklim krizi ve diğer doğal afet riskleri nedeniyle pilot şehir olarak seçilmiştir. Proje faaliyetleri; ulusal ve belediye ölçeğinde politika belgeleri incelemesi, belediyelerin afet yönetimindeki rolü ve veri yönetişimi kapasiteleri hakkında ilgili kurumlar ile görüşmeler, bir kapasite geliştirme etkinliği, politika raporu ve savunuculuk toplantılarını kapsamaktadır. Mersin Büyükşehir Belediyesi ile iş birliği içinde yürütülecek bu faaliyetler, kurumun çoklu ve kesişimsel zarar görülebilirlikleri dikkate alan veri odaklı afet yönetişimi kapasitesini güçlendirecek, sivil toplumun afet yönetişimine bilinçli katılımını sağlayacak, afet politikalarının ve eylemlerinin hazırlanması ve izlenmesi için uluslararası örneklerden ilham alacak ve Mersin’den hareketle diğer şehirlerde tekrarlanabilecek bir model önerecektir.

1.5. Vakfın Gelirleri ve Amaca Tahsis Şekli

Vakfın resmi senedinin 5’inci maddesinin Gelirin Harcanma Şekli başlığı altında, yıl içinde elde edilen brüt gelirlerinin en az üçte ikisinin, Vakfın amacına uygun eğitim, kültür ve bilimsel araştırma faaliyetlerine ayrılıp harcanacağı hüküm altına alınmıştır. Konuya ilişkin detaylı açıklamalarımız “3. Hesap İncelemeleri” bölümünde yer verilmiştir.

1.6. Muhasebeden Sorumlu Olanların Adları ve 3568 Sayılı Kanun Karşısında Durumları

Vakfın muhasebe ve finansman işlerinin yürütülmesinden Aylin Uzun sorumlu olup, 3568 Sayılı Kanun hükümlerine göre herhangi bir unvanı bulunmamaktadır. Vakfın muhasebe işlemleri ile beyannameleri Vakıf dışından sözleşmeli olarak hizmet sunan Melek Akın tarafından yürütülmekte olup mali danışman 3568 Sayılı Kanun hükümlerine göre Serbest Muhasebeci Mali Müşavir unvanına haizdir.

1.7. İncelenen Döneme Ait Bilanço ve Gelir Tablosu

Vakfın 31.12.2024 tarihi itibarıyla Bilançosu ve Gelir Tablosu Raporumuz ekinde sunulmuştur. (Ek: 7,8)

1.8. Vakfa Bağlı İktisadi İşletme

“Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı TESEV İktisadi İşletmesi” Vakfın iktisadi işletmesi olarak faaliyet göstermektedir.

2. USUL İNCELEMELERİ

Bilanço usulünde defter tutan Vakıf tarafından 2024 takvim yılında tutulan kanuni defterler ve bunların tasdikine ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir :

Defterin Nev'i	Tasdik Makamı	Tasdik Tarihi	Tasdik No
Yevmiye Defteri	Beşiktaş 19. Noterliği	26.12.2023	30662
Defteri-i Kebir	Beşiktaş 19. Noterliği	26.12.2023	30663
Envanter Defteri	Beşiktaş 19. Noterliği	26.12.2023	30664
Damga Vergisi Defteri	Beşiktaş 19. Noterliği	26.12.2023	30665
Yönetim Kurulu Karar Defteri	Beşiktaş 2. Noterliği	28.12.2021	8695
Bağış Makbuzu Kayıt Defteri	Beyoğlu 4. Noterliği	01.09.2001	39133

Defter kayıtlarına dayanak teşkil eden belgeler, Vergi Usul Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu hükümlerine uygun olarak düzenlenmiş olup ve yine bu mevzuat hükümlerine uygun bir şekilde muhafaza edilmiştir.

Defter kayıtları üzerinde yapılan incelemede kayıt nizamı ya da muhasebe ilkelerine aykırılık teşkil edebilecek bir hususa rastlanmamıştır.

Vakıf , Gelir Vergisi Kanunu'nun 94'üncü maddesi uyarınca düzenlediği muhtasar beyannamelerini ve sosyal sigorta prim belgelerini usulüne uygun olarak ilgili mercilere tevdi etmektedir.

3. HESAP İNCELEMELERİ

3.1. Vakıf Muafiyetine İlişkin Şartlarla İlgili Mevzuat

15.02.1990 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan “Türk Medeni Kanunu Hükümlerine Göre Kurulan Vakıflarla Bilimsel Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinde Bulunan Kurum ve Kuruluşlara Vergi Muafiyeti Tanınması İle İlgili Usul ve Esaslar”ın 4’üncü maddesine göre vergi muafiyeti tanınan vakıflar;

- Yıllık bütçelerini Maliye Bakanlığı’nın onayına sunmak,
- Bilanço ve Kar/Zarar Cetvellerini Maliye Bakanlığı’na göndermek

zorundadırlar.

Türk Medeni Kanunu’nu değiştiren 903 Sayılı Kanun’a göre kurulmuş olsun olmasın bütün vakıflar, bankalara yatıracakları paraları Devlet Bankalarına veya Vakıflar Bankası’na yatırırlar hükmü Danıştay 10. Dairesinin E.2003/4886 K:2006/1657 sayılı kararı ile yeni vakıflar yönünden iptal edilmiştir.

Vakfın 2024 yılına ilişkin bilanço ve gelir tablosu ile bir yıllık faaliyetlerinin sonuçlarını gösteren Kesin Bütçesi ve İktisadi İşletmesine ait bilanço ve gelir tabloları iş bu raporumuzla beraber Yeminli Mali Müşavirliğimizce tasdikli olarak Maliye Bakanlığı’na sunulmaktadır. (Ek: 7, 8, 9 ve 10)

3.2. Hesap İncelemeleri

4962 Sayılı “Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması ve Vakıflara Vergi Muafiyetinin Tanınması Hakkında Kanun” un 20. maddesinde; gelirlerinin en az üçte ikisini nevi itibari ile genel, katma ve özel bütçeli idarelerin bütçeleri içinde yer alan bir hizmetin veya hizmetlerin yerine getirilmesini amaç edinmek üzere kurulan vakıflara, Maliye Bakanlığı’nın önerisi üzerine Bakanlar Kurulunca vergi muafiyeti tanınabileceği belirtilmiş olup, vakıfların vergi muafiyetinden yararlanması ve muafiyetlerinin kaybedilmesine ilişkin şartların usul ve esaslarının Maliye Bakanlığı’nca belirleneceği hüküm altına alınmıştır.

1 Seri No’lu Vakıflara Vergi Muafiyeti Tanınması Hakkında Genel Tebliği’nin 3.3 numaralı bölümüne göre, Bakanlar Kurulu Kararı ile vergi muafiyeti tanınan vakıfların, yıllık gelirlerinin en az üçte ikisini elde edildiği yıl içinde amaçlarına harcamaları esastır. Elde edildiği yıl içinde amaçlara harcanması gerektiği halde vakıf yönetiminin iradesi dışında bazı nedenlerle harcanmayan gelirler, sonraki yılın tahmini bütçesine konulur ve bu miktardan yönetim ve idare giderleri ile ihtiyata ve vakıf mal varlığını artırıcı yatırımlara pay ayrılmadan, tamamı o yıl içinde vakfın amaçlarına harcanır. Ancak sözü edilen gelir fazlaları, vakfın resmi senedinde yazılı eğitim, kültür, sağlık, sanat, bilimsel araştırma ve geliştirme, kültür ve çevre koruma ile ağaçlandırma faaliyetleriyle ilgili amaçların gerçekleşmesine yönelik yatırımlar için üç yıl süre ile bir fon hesabında tutulabilmektedir.

3.3. Vakfın Yıllık Gelirleri

Vakfın 2024 yılında elde ettiği gelirleri ile ilgili ayrıntılar aşağıdaki gibidir :

Gelirin Türü	Tutarı
Şartsız Bağış Gelirleri	1.686.025,1
Şartlı Bağış Gelirleri	3.587.429,17
Aynı Bağış ve Yardımlar	4,00
Banka Mevduat Faiz Gelirleri	1.034.536,13
Hazır Değerler Kur Farkı Gelirleri	197.243,96
6661 Sayılı Kanun Kapsamında Asgari Ücret Desteği	3.522,83
Diğer Teşvikler	4.180,84
Diğer Olağan Gelir ve Karlar	33,31
İştiraklerden Temettü Gelirleri	6.175,61
Önceki Dönem Gelir ve Karlar	3.095,39
Toplam	6.522.246,34

3.4. Vakfın Yıllık Giderleri

3.4.1. Yönetim ve İdame Giderleri İle Diğer Giderler

Vakfın 2024 yılında gerçekleştirmiş olduğu Yönetim ve İdame Giderleri ile diğer giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir :

Yönetim ve İdare Giderleri (TL)	
Giderin Türü	Tutarı
Personel Giderleri	642.166,25
Amaca Yönelik Giderler	4.696.241,6
Diğer İdari Giderler	309.690,58
Amortisman ve Tükenme Payları	5.580,18
Önceki Dönem Gider ve Zararları	443.234,4
Diğer Olağan Giderler	0,37
Toplam	6.096.913,38

Diğer Giderler (TL)	
Giderin Türü	Tutarı
Kur Farkı Giderleri (KVYK)	116.777,26
Diğer Finansman Giderleri	630,36
Genel Toplam	6.214.321,00

3.4.2. Amaca Yönelik Harcamalar

Vakfın 2024 yılında gerçekleştirmiş olduğu Amaca Yönelik Harcamalarının toplamı 4.696.241,60 TL olup detayı aşağıdaki gibidir.

	Gider Tutarı
Şarhı Bağış Kapsamında Proje Giderleri	2.394.097,74
P009 - İSVEÇ (2023) (Daha İyi Toplumsal Cinsiyet Politikaları için Eşitsizliklerin İncelenmesi (2022 – 2023))	348.664,80
P010 – RESLOG (Belediyelerin Göç Veri Yönetimi Kapasitesinin Artırılması)	17.637,00
P011 - İSVEÇ (2024) (Geleceğin Becerileri ve İşgücü Piyasalarında Toplumsal Cinsiyet Eşitsizliklerinin Giderilmesi) (Ocak 2024 – Şubat 2025)	1.335.180,63
P012 – SULTANBEYLİ (Sultanbeyli ve Fundão Arasında Yeşil Köprüler Kurmak (2023 – 2024))	324.944,00
P013 - I.B.P.B.Balkan.Ve Türkiye Bütçe Sor.Yön.İtt(Şeffaf Bütçe Endeksi ve Batı Balkanlar ve Türkiye&39;de Bütçe Hesap Verebilirliği için İş Birlikleri (2024-2026))	35.609,66
P014 - Matra Hollanda Konsolosluğu (Belediyelerde Veri Odaklı Afet Yönetişimi Modeli Geliştirilmesi (Eylül 2024- Eylül 2025))	332.061,65
Diğer Amaca Yönelik Giderler	2.302.143,86
İşçi Ücret Ve Giderleri	1.295.972,82
Dışarıdan Sağlanan Fayda Ve Hizmetler	904.948,68
Çeşitli Giderler	101.222,36
Amaca Yönelik Giderler Toplamı	4.696.241,60

3.5. Yıllık Gelirlerin ve Geçmiş Yıl Fonlarının Vakıf Amacına Uygun Tahsis Edilip Edilmediği

1 Seri No'lu Vakıflara Vergi Muafiyeti Tanınması Hakkında Genel Tebliği'nin 1.5 ve 3.3 numaralı bentlerine göre, Bakanlar Kurulu Kararı ile vergi muafiyeti tanınan vakıfların, yıllık gelirlerinin en az üçte ikisini elde edildiği yıl içinde (veya son iki yılın ortalaması bazında (2 Seri No'lu Vakıflara Vergi Muafiyeti Tanınması Hakkında Genel Tebliği'nin 2. maddesiyle eklenen ibare)) amaçlarına harcamaları esastır.

Elde edildiği yıl içinde amaçlara harcanması gerektiği halde vakıf yönetiminin iradesi dışında bazı nedenlerle harcanmayan gelirler, sonraki yılın tahmini bütçesine konulur ve bu miktardan yönetim ve idare giderleri ile ihtiyata ve vakıf mal varlığını artırıcı yatırımlara pay ayrılmadan, tamamı o yıl içinde vakfın amaçlarına harcanır. Bu durumun geçerli bir nedene dayanmaksızın süreklilik göstermesi (üst üste iki yıl gibi) vergi muafiyeti şartlarının ihlali anlamına gelir. Ancak, sözü edilen gelir fazlaları, vakıf resmi senedinde yazılı sağlık, sosyal yardım, eğitim, bilimsel araştırma ve geliştirme, kültür ve

çevre koruma ile ağaçlandırma faaliyetleri ile ilgili amaçların gerçekleştirilmesine yönelik yatırımlar için üç yıl süre ile bir fon hesabında tutulabilir.

Bunun için ilgili vakıfça, yatırıma ilişkin yönetim kurulu kararıyla yatırım projesinin ana hatlarını (maliyetini, finansman kaynaklarını, gerçekleştirme süresini vb.) içeren bir yazı ile Maliye Bakanlığı'na başvurarak izin alınması gerekir.

Bu suretle finansmanı için fon oluşturulmasına izin alınan yatırımın üç yıllık süre içinde tamamlanamaması halinde sözü edilen süre iki yıl daha uzatılabilmektedir.

Diğer taraftan, vakfın mevcut mal varlığından ve bağışlardan elde edilen, süreklilik arz eden ve vakıf amaçları için kullanılan mutad gelirleri haricinde arızı olarak, son iki yıllık mutad gelir tutar ortalamasının yüzde ellisini aşacak şekilde, bir gelir elde edilmesi halinde, bu gelirin elde edildiği yılda özel bir hesapta izlenmesi ve beş yıl içinde vakfın amaçları doğrultusunda harcanması veya gelir getirici mal varlığını artırmaya yönelik gayrimenkul ve iştirak hissesi alımında kullanılması ya da iktisadi işletmeye sermaye konulması mümkündür.

Vakfın 2024 yılında 307.925,34TL gelir fazlası bulunmaktadır.

3.6. Kesin Bütçe İncelemesi

Yukarıdaki açıklamalar ışığında, 2024 yılı Gelir Tablosu esas alınarak düzenlenen kesin bütçenin değerlendirilmesi özet olarak aşağıdaki gibidir :

Gelirler	6.522.246,34
Amaca Yönelik Harcamalar için Ayrılması Gereken Asgari Tutar $((6.522.246,34*(2/3))$	4.348.164,22
2024 Yılında Fiilen Harcanan veya Tahsis Edilen Amaca Yönelik Harcamalar	4.696.241,6
Amaca Yönelik Harcamaların Toplam Gelire Oranı $(4.696.241,60/6.522.246,34)$	72,00%
Gelirler	6.522.246,34
Yönetim ve İdame Giderleri İçin Ayrılması Gereken Azami Meblağ $((6.522.246,34*(1/3))$	2.174.082,11
Fiilen Harcanan veya Tahsis Edilen	1.518.079,4
Kesin Bütçeye göre Harcamanın Toplam Gelire Oranı $(1.511.867,42/6.522.246,34)$	23,28%

Gelirler	6.522.246,34
Gelir-Gider Farkı $(6.522.246,34-6.108.209,02)$	307.925,34
31.12.2024 Tarihi İtibariyle Gelir-Gider Arasındaki Farkın Toplam Gelire Oranı	4,72%

1 Seri No'lu Vakıflara Vergi Muafiyeti Tanınması Hakkında Genel Tebliği'ne göre, Bakanlar Kurulu Kararı ile vergi muafiyeti tanınan vakıfların, yıllık gelirlerinin en az üçte ikisinin elde edildiği yıl içinde

amaçlarına harcanmaları esastır. Vakfın 2024 yılı gelirleri toplamı **6.522.246,34** TL olduğundan, bu tutarın 2/3'ü olan **4.348.164,22** TL'nin amaca yönelik harcanması gerekir.

Vakfın, 2024 yılında Vakıf Resmi Senedi'nde belirtilen amaçlara tahsis ettiği toplam harcama tutarı **4.696.241,60** TL olup, bu tutar cari dönem gelirlerinin %72'sine tekabül etmektedir. Bu açıklamalar doğrultusunda, Vakfın gelir tahsislerinin mevzuata uygun bulunduğu anlaşılmıştır.

Vakıfta, gelecek yılda harcanmak üzere 2024 yıl sonunda **307.925,34** TL gelir fazlası bulunmakta olup fon olarak devredilecek gelir fazlası bulunmamaktadır.

4. SONUÇ

Yukarıda arz ve izah olunan açıklamalar çerçevesinde Türkiye Ekonomik Sosyal Etüdler Vakfı'nın 01.01.2024 – 31.12.2024 hesap döneminde hesapları, fiili durumu, muhasebe kayıtları ve belgelerinin ilgili mevzuata uygunluğu araştırılmış ve muafiyet şartlarını ihlal etmediği görüş ve kanaatine varılmıştır.

**DATA DENETİM VE
YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş**

**Naci UZUNOK
Yeminli Mali Müşavir**

Ek No	Ekin İçeriği (*)	Sayfa Sayısı (*)	İbraz Edilme Şekli (*)		
			Vergi Dairesine Ekinde	Dilekçe Rapor	Ekinde Elektronik Ortamda
1	Vakıf senedi	13			Evet
2	Vakfın Kuruluşu 02.02.1994 Tarih, 22129 Sayılı Resmi Gazete	1			Evet
3	Vergi Muafiyeti Yazısı	1			Evet
4	Olağan Mütevelliler Kurulu Kararı	3			Evet
5	İmza Sirküleri	21			Evet
6	Yönetim Kurulu Kararı	1			Evet
7	TESEV 31.12.2024 Tarihli Bilanço	1			Evet
8	TESEV 01.01.2024 - 31.12.2024 Dönemi Gelir Tablosu	1			Evet
9	İktisadi İşletme Bilanço-31.12.2024	1			Evet
10	İktisadi İşletme Gelir Tablosu-01.01.2024-31.12.2024	1			Evet
11	Vakıf Faaliyet Belgesi	1			Evet
12	İktisadi İşletme Faaliyet Belgesi	1			Evet
13	YMM Sözleşme	1			Evet
14	YMM Faaliyet Belgesi	1			Evet

e-YMM Tasdik Raporlarında, Yeminli Mali Müşavirin elektronik imzası ve Gelir İdaresi Başkanlığının mührü birlikte bulunmaktadır. Başka kurum ve kuruluşlara ibraz edilecek e-YMM Tasdik Raporlarındaki hem elektronik imzanın hem de mührün doğruluğunun Kamu Sertifikasyon Merkezi <https://yazilim.kamum.gov.tr/?q=/node/5> adresinde yer alan İmzager Programı indirilerek birlikte teyit edilmesi gerekmektedir.

Vergi Dairelerine elektronik ortamda gönderilen e-YMM Tasdik Raporlarındaki elektronik imza ve mühür kontrolü sistem tarafından otomatik olarak yapılmakta olup, yukarıda bahsi geçen kontrolün vergi daireleri tarafından yapılmasına gerek bulunmamaktadır.



TESEV