

TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER VAKFI

TESEV

FAALİYET RAPORU

2022



Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı

Harbiye Mah. Cumhuriyet Cad. Kahan Apt, No: 40/5, 34367 Şişli/İstanbul

www.tesev.org.tr

TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER VAKFI

FAALİYET RAPORU 2022



İçindekiler

ÖNSÖZ	5
AYDIN UĞUR'A ve TARHAN ERDEM'E VEDA.....	7
TESEV YÖNETİMİ	8
Yönetim Kurulu	8
Denetim Kurulu	8
TESEV Çalışanları.....	8
İŞ BİRLİĞİ YAPILAN KURUMLAR	9
TESEV ÇALIŞMA ALANLARI VE PROJELERİ	11
TESEV FAALİYETLERİ	12
2022'DE ÖNE ÇIKANLAR	13
KENT95 PROGRAMI ÇERÇEVESİNDE YÜRÜTÜLEN PROJELER	14
TOPLUMSAL CİNSİYET EŞİTLİĞİ PROJELERİ	21
KENT YÖNETİŞİMİ PROJELERİ.....	25
DİĞER YÖNETİŞİM PROJELERİ	30
SÜREÇLER, AĞLAR, İŞ BİRLİKLERİ.....	33
2023 ÇALIŞMA PLANI.....	35
MALİ TABLOLAR VE DENETİM RAPORLARI	38

ÖNSÖZ

Değerli Mütevellimiz,

Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı’nın 2022 yılında gerçekleştirmiş olduğu faaliyetler ile 2023 yılında planladığı projeler hakkında bilgi bulabileceğiniz TESEV 2022 Faaliyet Raporu ve 2023 Çalışma Programı’nı bilgilerinize saygılarımızla sunuyoruz.

2022 yılında proje çalışmalarımız sonucunda oluşan vakıf ve iktisadi işletme konsolide yıl sonu gelirleri önceki yıllara göre artarak 4.414.643 TL olarak gerçekleşti. Bağışlarıyla katkıda bulunan mütevellilerimize ve destek veren tüm dostlarımıza çok teşekkür ederiz. Vakfın proje gelirlerini artırmak ve destekçileri çeşitlendirmek için gayret gösteren vakıf çalışanlarını da gönülden kutluyoruz.

TESEV, veriye dayalı kamu politikası üretme hedefi ve demokratikleşme üst başlığına sadık kalarak; 2022 yılı çalışmalarını önemi gün geçtikçe artan kent yönetişi ve sürdürülebilirlik, toplumsal cinsiyet eşitliği, iklim krizi, çocuk çalışmaları, sivil toplumun güçlendirilmesi, şeffaflık ve hesap verebilirlik konuları altında topladı.

TESEV, kent yönetişi alanında yaptığı özgün ve alanında öncü çalışmaların karar alıcı ve diğer paydaşlar tarafından büyük ilgi gördüğü bir yıl geçirdi. Bu alanda geliştirdiği veriye dayalı politika üretme yaklaşımı ve verinin herkes tarafından kullanılabilir olmasını sağlayan dijital politika araçları sayesinde hem yerel hem de küresel ölçekte bu yönde dönüşen kent politikası çalışmalarına katkı sağladı. TESEV’in mekânsal verileri bir araya getirerek hazırladığı harita ve araçların önemi Covid-19 salgını, afet yönetimi gibi öncelikle yerel süreçleri ilgilendiren dönemlerde bir kez daha ortaya çıktı. 2016 yılında geliştirilmeye başlanan çocuklar için kent hizmetlerini tasarlarken veriye dayalı politika üretmeyi kolaylaştıran Kent95 (harita.kent95.org) başlıklı dijital politika aracı, geçtiğimiz yıl hem kapsam hem de coğrafi olarak genişlemeye devam etti. Yıl biterken İstanbul, İzmir, Ankara, Gaziantep, Balıkesir kentlerinde çocuğa ve toplumsal cinsiyet eşitliğine yönelik haritalar tamamlandı ve karar alıcılarla paylaşıldı. Aracın sürdürülebilirliği üzerine yapılan toplantılarda bu ve benzer araçlara duyulan ihtiyaç tüm paydaşlarca vurgulandı ve bu konuda bir raporun yanı sıra yöntembilimsel bir değerlendirme notu yayınlandı. TESEV’in Friedrich Naumann Vakfı (FNF) desteği ile son 6 yıldır yürüttüğü Sürdürülebilir Kentleri Desteklemek programı kapsamında 2022 yılında afet yönetiminde gönüllülerin katılımıyla coğrafi koordinatlı bilgi oluşturma önemi vurgulandı. Gönüllü ağı yardımı ile teknolojiye bağımlı kalmadan, veriye dayalı, hızlı ve isabetli karar alınabilecek süreç ve yöntemlerin tasarımını merkeze alan proje kapsamında Hatay, Bodrum ve İstanbul’da düzenlenen atölyelerin ardından bir rapor yayınlandı. Bu alandaki çalışmalar 2023 yılında hızlanarak devam edecek. Son olarak TESEV’in Mekânda Adalet Derneği ve European Association for Local Democracy (ALDA) desteği ile yürüttüğü proje belediye ve sivil toplum ortaklığında ilerleyecek katılımcı bir süreçle kadın ve kız çocuklarının eşit katılımını gözetken kamusal alanlar tasarlamayı amaçladı ve bu alanda yerel ve uluslararası iş birlikleri geliştirildi.

TESEV’in toplumsal cinsiyet eşitliği alanında yaptığı çalışmalar da 2022 yılında çeşitlenerek devam etti. SIDA tarafından fonlanan ve UNWomen Türkiye desteğiyle 2020 yılında oluşturulan Mor Haritam başlıklı toplumsal cinsiyet eşitliği için sosyal risk haritalamasını merkeze alan dijital araç, Ankara Büyükşehir Belediyesinde uygulamaya geçtikten sonra, 2022 yılında Eskişehir Büyükşehir Belediyesi için de hazırlandı. Eskişehir’de yapılan tanıtım toplantısında büyük ilgi gören araç 2023 yılında İstanbul ve belirlenecek diğer kentlerde de hazırlanmaya başlanacak. 2022 yılında Suna ve İnan Kıraç Vakfı tarafından kız çocukların eğitime erişimleri ve en çok kazanımla tamamlamalarını sağlayacak bir ekosistemin oluşması amacıyla yola çıkan ve 32 sivil toplum örgütünün katıldığı Suna’nın Kızları girişimiyle önemli bir iş birliği başlatıldı. TESEV kolektif etki prensibiyle bir araya getirilen çözüm ve destek toplulukları içinde araştırma destek topluluğunun kuruluşunda yer alarak veriye dayalı politikalar üretme yaklaşımı ve dijital politika araçları üretme misyonunu bu kez kız çocukları için işe koşmaya başladı. Kamu politikasına önemli bir etki yapması beklenen bu girişimin çıktıları 2023 yılında paylaşılacak. Son olarak toplumsal cinsiyet eşitliği alanında İsveç İstanbul Başkonsolosluğu desteğiyle 2022

yılında yürütülen proje ise ölçeği bu defa yerelden merkeze çekerek mevcut eşitsizlikleri ve eşitsizliklerin giderilmesi için yapılan çalışmaları ve geliştirilen politikaları eleştirel bir bakış açısıyla inceledi. Küresel ve yerel veri tabanları taranarak tüm eşitsizlik alanlarının veriye dayalı tarihsel dönüşümü, Türkiye ve AB ülkelerinin bu alanlarda karşılaştırılması ve mevcut politikaların değerlendirilmesini içeren kapsamlı bir rapor 2023 yılının ilk aylarında yayınlanacak.

TESEV sivil toplumun güçlendirilmesini merkeze alan çalışma alanında belediye – sivil toplum iş birliğini destekleyen ve engelleyen etkenleri, bu ilişkiyi güçlendirme çabalarını inceleyen kapsamlı bir rapor yayınladı ve ardından önerilerini kamu ve sivil toplum temsilcilerine savunuculuk toplantıları ile ilettiler.

TESEV iklim krizi alanında 2021 yılında olduğu gibi yerel yönetimlerin çevre koruma ve iklim krizi bütçelerinin değerlendirilmesi konusunda Kamu Harcamaları İzleme Platformu iş birliğiyle bir değerlendirme notu yayınladı ve rapordaki önerilere dikkat çeken geniş katılımlı bir yuvarlak masa düzenlendi.

TESEV'in yayınları 2022'de de küresel düşünce kuruluşu yayınları listelerinde paylaşılmaya devam etti. Dünya Ekonomik Forumu ile yapılan içerik ortaklığıyla, [Strategic Intelligence](#) sitesinde ülke ve tema sekmelerinde, Columbia Üniversitesi ile yapılan protokol ile üniversitenin dünya düşünce kuruluşlarının yayınlarını paylaştığı [Columbia International Affairs Online](#) sitesi veri tabanında TESEV yayınları yer alıyor. Birleşmiş Milletler İnsan Hakları Yüksek Komiserliği Ofisinin hazırladığı Yerel Yönetimler ve İnsan Hakları raporuna, ECOSOC (Ekonomik ve Sosyal Konsey) danışman statüsünde üye olarak iletmiş öneri ve demokratik yerel yönetim çalışmalarımız hakkında bilgi dahil edildi.

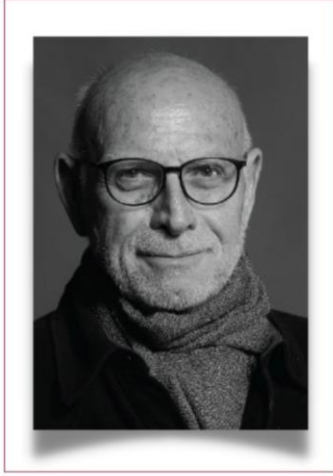
2022 yılında TESEV, bilimsel bulgu temelli çözüm üretme misyonuna sadık kalarak, fon kaynaklarını çeşitlendirdi, çalışma alanlarını genişletti ve çeşitli yeni iş birlikleri kurdu. Bu bağlamda değerli katkılarınızı TESEV'den esirgemediğiniz ve bu önemli çalışmalara destek olduğunuz için size bir kez daha çok teşekkür ediyoruz. 2022'de gerçekleşen projelerimiz ve 2023'te gerçekleştirmeyi planladığımız çalışmalara ilişkin ayrıntılı bilgi ve 2022 yılı mali tablolarını aşağıda faaliyet raporumuzda bulabilirsiniz.

İlgi ve destekleriniz için teşekkür ederiz.

TESEV Yönetim Kurulu Adına
Yönetim Kurulu Başkanı

Necla Zarakol

AYDIN UĞUR'A ve TARHAN ERDEM'E VEDA



Aydın Uğur
1951 - 2022



Tarhan Erdem
1933- 2022

TESEV'in Mütevelliisi ve 2015'ten itibaren Yönetim Kurulu Başkanı olan Prof. Dr. Aydın Uğur'u 2 Ağustos 2022'de kaybettik. Aydın Uğur, hayatının her alanında özgür ve eleştirel düşünceye, demokratik işleyişe, en çok da insanların bulundukları konumlarda iyi olmalarına ve iyi hissetmelerine öncelik verdi. Bu öncelikler için gerekli ortamı yaratmak amacıyla çaba ve kaynak harcadı. Sayısız kişi ve kurumun zamanının ötesinde, özgür, özgün ve kaliteli işler yapabilmesi için yol gösterdi, uygun şartları oluşturdu. 2015'te vakfımızın yaşadığı yönetim değişiminde, vakfın o dönem içinde bulunduğu zor durumdan çıkmasında da bu önceliklerini korudu. TESEV'in yeni bir ekiple, yeni bir yönetim kuruluyla, yeni çalışma alanlarıyla, kendi ifadesiyle, gündeliğin sıkışmışlığının ötesine geçerek, Türkiye'de demokrasi meselesine çözüm önerebilecek içerik oluşturmaya odaklandı. Aydın Uğur, 2015'ten bu yana TESEV'in, alanında öncü, biricik ve demokrasiyi dert edinen herkesin işine yarayan içerik ve yöntemler geliştirmesinin önünü açtı.

2022 Yılındaki kayıplarımızdan birisi de Yüksek Danışma Kurulu Üyemiz Tarhan Erdem oldu. Tarhan Erdem vakfımızın kurucularından ve hep yanımızda olan birisi olarak serinkanlılığı, bilgi temelli ve gerçek bir demokrat aydın duruşuyla Vakfımıza ve hepimize çok değerli katkılarda bulundu, yön gösterici oldu.

Değerlilerimiz Aydın Uğur ve Tarhan Erdem'e, bilime, sağduyuya, insana güvenerek, demokratikleşme için çalışmalarımıza destek verdikleri, ülkeye ve TESEV camiasına kattıkları, öğrettikleri için minnettarız. Sizleri unutmayacağız.

TESEV YÖNETİMİ

Yönetim Kurulu

Fatma Necla Zarakol (Başkan)
Bekir Ağırdır (Başkan Yardımcısı)
Prof. Dr. Ali Çarkoğlu (Başkan Yardımcısı)
Prof.Dr. İpek Akpınar Aksugür
Devrim Çubukçu
Tülay Güngen
Altuğ Güzeldere
Dr. N. Kaan Karcılıoğlu
Sinan Kurmuş

Denetim Kurulu

Coşkun Akdeniz
Mustafa Alper
Cevdet Erkanlı

TESEV Çalışanları

Dr. Özge Aktaş Mazman (Genel Direktör)
Dr. İtir Akdoğan (Araştırma Direktörü)
Fikret Toksöz (Proje Danışmanı)
Çağla Ayaz (Proje Asistanı)
Rojda Çakmak (İdari Asistan)
Dr. Bürge Elvan Erginli (Proje Koordinatörü)
Gizem Fidan (Proje Yürütücüsü)
Aylin Uzun (İdari İşler ve Muhasebe Sorumlusu)

*31.12.2022 itibarıyla

İŞ BİRLİĞİ YAPILAN KURUMLAR (2015-2022)

Anti-corruption and Good Governance Coalition (SELDI)
Ankara Büyükşehir Belediyesi
Argüden Yönetişim Akademisi
Avrupa Birliği Delegasyonu
Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD)
Aydın Doğan Vakfı
Bernard van Leer Foundation
Beyoğlu Belediyesi
Cinsiyet Eşitliği İzleme Derneği
Columbia University
Daha İyi Yargı Derneği
Dışişleri Bakanlığı Avrupa Birliği Başkanlığı
European Commission
European University Institute
Eskişehir Büyükşehir Belediyesi
Friedrich Ebert Stiftung
Friedrich Naumann Stiftung
Gaziantep Büyükşehir Belediyesi
German Institute for International and Security Affairs (SWP)
Global Compact Türkiye
Heinrich Böll Stiftung
Hollanda Büyükelçiliği
Hollanda İstanbul Başkonsolosluğu
International Budget Partnership
International Cooperation for Migration Policy Development (ICMPD)
İstanbul Büyükşehir Belediyesi
İstanbul Kent Konseyi
İstanbul Politikalar Merkezi
İstanbul Bilgi Üniversitesi
İsveç İstanbul Başkonsolosluğu
İsveç Belediyeler Birliği
İzmir Büyükşehir Belediyesi
Hollanda Büyükelçiliği
Kadının İnsan Hakları Yeni Çözümler Derneği (KIH-YÇ)
Kadına Özgürlük ve Eşitlik Derneği
Kadir Has Üniversitesi - İstanbul Çalışmaları Merkezi
Kadir Has Üniversitesi - Uluslararası İlişkiler ve Avrupa Çalışmaları Merkezi
Kamu Görevlileri Etik Kurulu
Kamu Harcamaları İzleme Platformu
Küyerel Düşünce Enstitüsü
Maltepe Belediyesi
Marmara Belediyeler Birliği
Merkezi Finans ve İhale Birimi
Norm Consulting
Sabancı Üniversitesi
Sarıyer Belediyesi
Sultanbeyli Belediyesi

Suna ve İnan Kıraç Vakfı
Şişli Belediyesi
Turkij Institute - Leiden University
Türkiye Avrupa Vakfı
Türkiye Belediyeler Birliği
Türkiye Kent Konseyleri Birliği
Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı (TEPAV)
TÜRKONFED
UNDP Türkiye
UNWomen Türkiye
Yer Çizenler Herkes İçin Haritacılık Derneği
Young Friends of Turkey
Yurttaşlık Derneği
World Economic Forum

TESEV ÇALIŞMA ALANLARI ve PROJELERİ



2022 PROJELERİ

- Demokratik Yönetişimi Haritalama ve İzleme: Kent95 Genişliyor ▲▲▲
- Veriye Dayalı Katılımcı Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Politikaları için Sivil Toplum ve Belediyelerin Güçlendirilmesi ▲▲▲▲
- Yerel Yönetimleri ve Sivil Toplum Örgütlerini Desteklemek: Kentsel Ölçekte Toplumsal Cinsiyet Eşitsizliklerinin İncelenmesi ▲▲▲▲
- Mor Haritam – Sosyal Risk Haritalaması ▲▲▲
- Sürdürülebilir Kent için Gönüllü Coğrafi Bilgi ▲
- Eşit Kamusal Alanlar için Değişim ▲▲▲
- Demokratik Yönetişim için Savunuculuk Çalışmaları ▲▲▲▲
- Daha İyi Toplumsal Cinsiyet Politikaları için Eşitsizliklerin İncelenmesi ▲
- Suna'nın Kızları – Kız Çocuklarını Destekleyici Haritalar ▲▲▲
- Şeffaf Bütçe Endeksi ▲
- Radikalleşme, Laiklik ve Dinin Yönetişimi: Avrupa ve Asya'dan Bakış Açılarını Bir Araya Getirme ▲
- Kalkınma ve Dürüstlük İçin Güneydoğu Avrupa Liderliği (SELDI) ▲

ÖNE ÇIKAN ÇALIŞMA ALANLARI

kentsel yönetim ve sürdürülebilirlik
toplumsal cinsiyet eşitliği
iklim krizi



sivil toplumun güçlendirilmesi
şeffaflık ve hesap verebilirlik
dijital politika aracı
diğer yönetim



TESEV FAALİYETLERİ

TESEV faaliyetleri öncelikli çalışma alanlarında geliştirdiği birbirini besleyen projelerle beş temel doğrultuda gerçekleştirilmektedir.

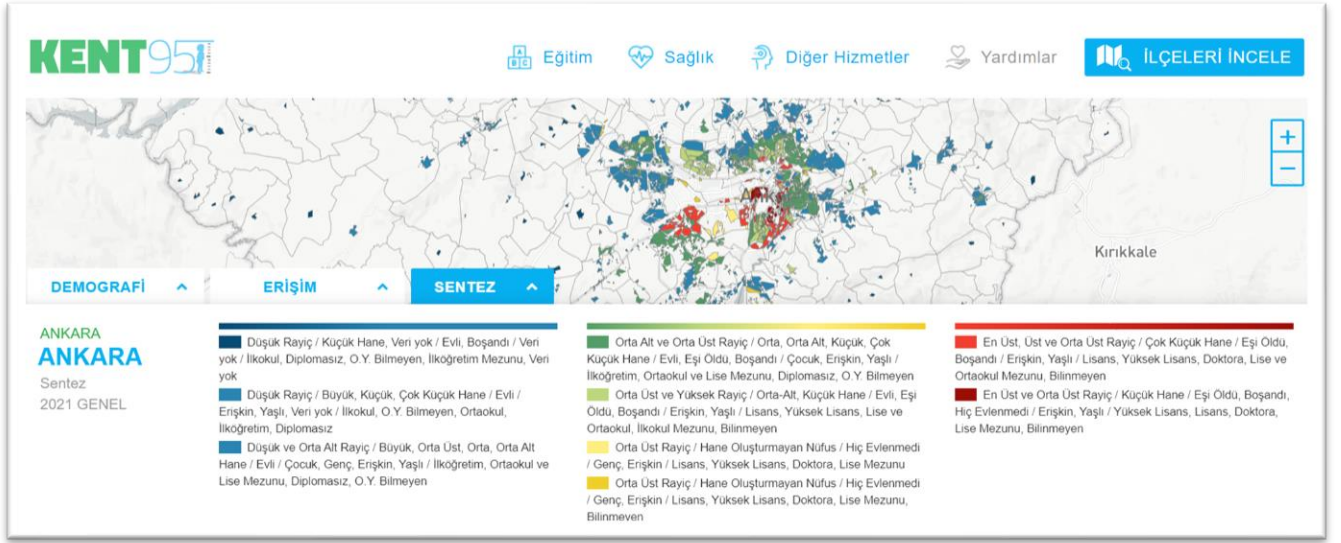
- # **Bulgu temelli politika önerileri ve savunuculuk:** Belirli bir konuda, ilgili tüm paydaşların katılımı ile, sosyal bilimsel yöntemler kullanılarak, uzmanlara politika önerileri de sunan raporlar hazırlanmaktadır. Bu raporlar ve politika önerileri ilgili paydaşlar ve karar alıcılara iletilmektedir. Her rapor paydaşların bir araya geldiği tanıtım toplantılarında tartışılmaktadır.
- # **Yeni tartışmalar:** TESEV Değerlendirme Notu ve TESEV Söyleşi formatında, belirli bir konuda uzmanlardan alınan kısa ve öz içerik, önerilerle beslenerek yeni tartışmalar ve bakış açıları yaygınlaştırılmaktadır.
- # **Karşılaşmalar:** TESEV tasarladığı projelerde merkezi ve yerel kamu, sivil toplum ve akademinin farklı görüşlerini ve yaklaşımlarını bir araya getirmeye özen göstermektedir. Yuvarlak masa toplantıları, istişareler, sohbetler, çalıştaylar ve eğitimler bu karşılaşmaları kolaylaştırmaktadır.
- # **Dijital politika araçları:** TESEV'in geliştirdiği dijital politika araçları, savunuculuğunu yaptığı veriye dayalı karar alma ve katılımcı yönetim kavramlarının hem uygulamasını kolaylaştırmaktadır hem de kamu, sivil toplum ve akademiye güçlendirmeyi hedeflemektedir.
- # **İletişim ve yaygınlaştırma:** TESEV tüm faaliyetlerinin, proje çıktılarının, politika önerilerinin iletişimini kapsamlı paydaş listesinde, sosyal medya hesaplarında, (özellikle Web) basınında gerçekleştirmektedir. Dahil olduğu ağlar ve danışma kurullarındaki çalışmalarıyla savunuculuğunu yaptığı kavramları yaygınlaştırmaktadır.

2022'DE ÖNE ÇIKANLAR



KENT95 PROGRAMI ÇERÇEVESİNDE YÜRÜTÜLEN PROJELER

Demokratik Yönetişimi Haritalama ve İzleme: Kent95 Genişliyor Projesi (Aralık 2021 – Aralık 2022)



Projenin Amacı ve Kapsamı

Hollanda Krallığı Ankara Büyükelçiliği ve İstanbul Başkonsolosluğu MATRA programı çerçevesinde desteklenen projenin amacı sürdürülebilir kentler için kanıta dayalı katılımcı yönetişimi desteklemektir. Bu amaçla kentlerin mahalle ölçekli sosyo-ekonomik farklılaşmasını haritalar üzerinde gösteren ve bu haritaları çocuğa ve ebeveyne yönelik sosyal hizmet ve yardımları işleyerek derinleştirmiş Kent95 dijital aracının kapsamı hem coğrafi hem de içerik bakımından genişletilmiştir. Proje kapsamında İstanbul ve İzmir kentlerinin hizmet envanteri güncellenmiştir. Ankara ili için sosyo-ekonomik ve demografik haritalar üretilmiş ve kentteki yerel yönetimlerin hizmet envanteri oluşturularak Ankara yeni bir kent olarak platforma eklenmiştir. Böylece üç büyük metropolün mahalle bazında haritaları ve güncel hizmet verileri ile harita.kent95.org platformu güncellenmiştir. Proje kapsamında toplantılar ve çevrimiçi eğitimlerle yerel yönetimler ve sivil toplum örgütleri bir araya getirilerek Kent95 platformu ve dijital politika araçları tartışılmıştır.

Proje Çıktıları ve Etkinlikler

Mahalle Bazında Altlık Haritalar: Proje kapsamında Ankara'nın mahalleleri arasındaki sosyo-ekonomik eşitsizlikler ve demografik farklılıklar haritalar ile ortaya konmuştur. Haritalar demografi, erişim ve sentez ana başlıkları altında toplanmaktadır. Demografi başlığı altında yaş-rayiç bedel, eğitim düzeyi, medeni durum, yaş ve hane halkı büyüklüğü haritaları yer almaktadır. Eğitim düzeyi, medeni durum ve yaş haritaları cinsiyet kırılımlı veri bulunması sayesinde kadın, erkek ve toplam nüfus için yapılmıştır. Yaş-rayiç bedel haritaları Ankara

il geneli ve ilçeleri için yapılmıştır. Demografi başlığı altında yer alan diğer mahalle bazındaki haritalar Ankara il geneli için üretilmiştir. Erişim başlığı altında raylı toplu taşımaya erişim, kamu hastanelerine erişim ve kamu anaokullarına erişim haritaları bulunmaktadır. Bu haritalar kısaca kentteki hizmetlerden ve olanaklardan herkesin eşit biçimde yararlanması olarak tanımlanabilecek kent hakkının sağlanması için önemli veriler sunmaktadır. Sentez haritaları demografi başlığı altında yer alan kategorilerin (ortalama rayiç bedel, hane halkı büyüklüğü, medeni durum, yaş ve eğitim durumu) bir arada değerlendirildiği haritalardır. Bu haritalar kadın, erkek ve toplam nüfus için ayrı üretilmiştir.

Kent95 Veri Tabanının Güncellenmesi: Kent95 dijital politika aracında İstanbul ve İzmir'in mevcut verileri güncellenmiş; Ankara ise araca eklenmiştir. Milli Eğitim ve Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlıklarından okul öncesi eğitim kurumlarının adres, derslik sayısı, öğretmen sayısı ve öğrenci sayısı verileri resmi başvuru ile talep edilmiştir. Sağlık Bakanlığına bağlı kamu hastanelerinin birim bazında verileri Kamu Hastaneleri Genel Müdürlüğü web sitesinden elde edilmiştir. Büyükşehir ve ilçe belediyelerinin çok çeşitli kentsel hizmetleri kurumlara yapılan resmi başvurularla Excel formatında hazırlanan bir anket formu aracılığıyla toplanmaktadır. Toplanan envanter kreş, çocuk merkezi, kadın merkezi, sağlık birimleri, psikolojik danışmanlık merkezi, meslek kursu, engelli, merkezi, yaşlı merkezi gibi çok çeşitli hizmetlerin adresleri ve kapasiteleri ile ilgili bilgileri kapsamaktadır.

Veriye Dayalı Politika Eğitimleri (Kasım-Aralık): Eğitimlerin amacı veriye dayalı karar almanın önemini yerel yönetimden temsilcilerle birlikte tartışmak ve proje kapsamında üretilen web sitesi ve yönetici panelini katılımcılara tanıtmaktır. İki oturumdan oluşan eğitimin ilk kısmında veriye dayalı politika konusu dünyadan iyi örneklerin anlatımından sonra katılımcılarla tartışılmıştır. Eğitimin ikinci kısmında projenin amacı ve kapsamı, harita.kent95.org sitesi ve siteye veri girişini sağlamak için tasarlanan yönetici paneli (panel.kent95.org) anlatılmıştır.

Yuvarlak Masa Toplantısı (Aralık): Toplantıda yerel yönetimlerden ve sivil toplum örgütlerinden katılımcılardan Kent95 sitesinin güncel durumu, geleceği ve sürdürülebilirliği üzerine görüşleri alınmıştır. Ayrıca, daha genel olarak Türkiye'de de son dönemde yaygınlaşan açık veri platformları, kent rehberleri ve kent panelleri gibi dijital araçların önemi ve ne ölçüde kullanıldığı üzerine tartışma yürütülmüştür.



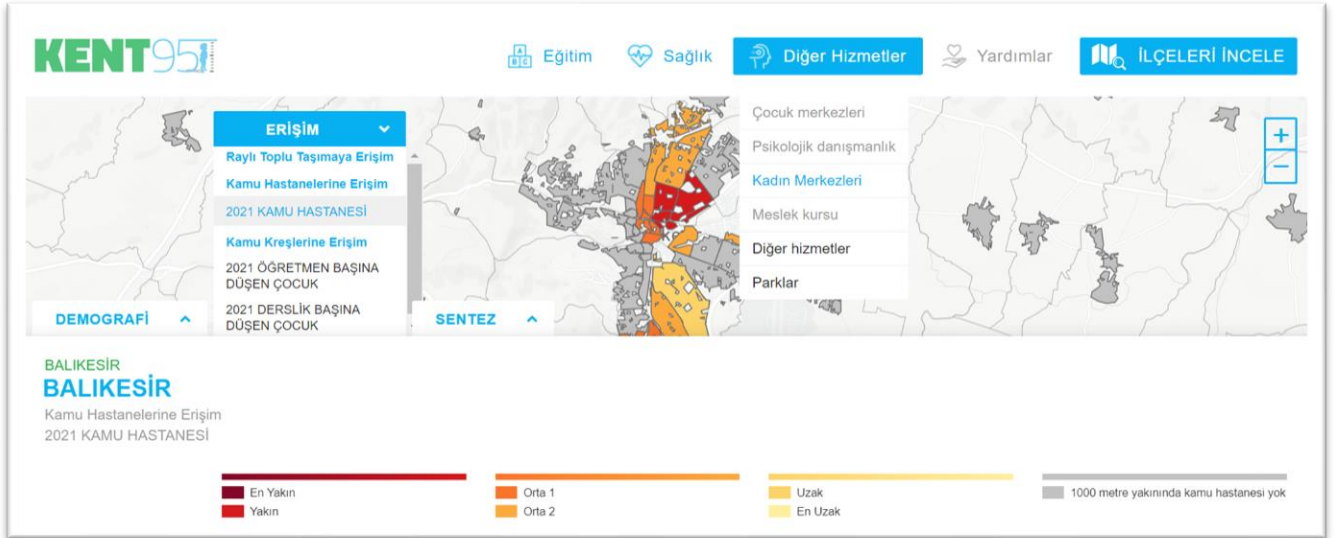
Kapanış Toplantısı (Aralık): Kadir Has Üniversitesi'nde gerçekleşen toplantının ilk oturumunda proje tanıtılmış ve güncel Kent95 dijital politika aracı sunulmuştur. Daha sonra Kadir Has Üniversitesi İstanbul Çalışmaları Merkezi Müdürü Prof. Dr. Murat Güvenç Türkiye'de kentsel veri platformlarının gelişme öyküsü anlatmıştır. İkinci oturumda İstanbul Büyükşehir Belediyesi Sosyal Hizmetler Dairesi Proje Koordinatörü Özlem Gonca Yalçınkaya Akdağ, Birleşmiş Milletler Kadın Birimi Proje Koordinatörü Duygu Arıç ve Suna'nın Kızları Vakfı Araştırma Koordinatörü Aysel Madra'nın yer aldığı panel gerçekleşmiştir. Panelde konuşmacılardan veriye dayalı karar almayı sağlayan dijital politika araçlarından yerel yönetimler, sivil toplum ve uluslararası kuruluşların nasıl faydalanabileceği, bu araçların nelere ilham olabileceği konularında görüşleri alınmıştır.

Rapor: TESEV Proje Koordinatörü Dr. Bürge Elvan Erginli'nin kaleme aldığı Kent95 Genişliyor: Dijital Politika Araçlarının Sürdürülebilirliği başlıklı [rapor](#), öncelikle harita.kent95.org platformunun gelişmesi için üretilen veri tabanı ve haritaları özetlemektedir. Ardından, saha çalışmasından öğrenilenler ve etkinlikler aracılığıyla ulaşılan yerel yönetim, STÖ'ler ve akademisyenlerin önerileri ile platformun geleceği tartışılmaktadır. Rapor daha geniş anlamda son dönemde tüm dünyada yaygınlaşan ve sayıları her geçen gün artan dijital politika araçlarının sürdürülebilirliğini de irdelemektedir.

Projenin Etkisi

Demokratik Yönetişimi Haritalama ve İzleme: Kent95 Genişliyor Projesi, Kent95 dijital politika aracındaki iki kentin verilerinin güncellenmesi ve platforma Ankara'nın eklenmesini sağlamıştır. Buna ek olarak, platformun sürdürülebilirliğinin sağlanması için çeşitli etkinliklerde hem Kent95 özelinde hem de genel olarak veriye dayalı karar almayı sağlayan dijital araçlar üzerine tartışmalar gerçekleştirilmiştir. Son dönemde tüm dünyada yaygınlaşan ve sayıları her geçen gün artan bu araçların farklı paydaşlar için etkisi irdelenmiştir. Bu araçların Türkiye'deki öncülerinden Kent95'in yerel yönetimlerin veriye dayalı karar alma süreçlerini kolaylaştırma ve sivil toplum örgütlerinin veriye dayalı talep üretmelerini destekleme etkisi bu projeyle güçlendirilmiştir. Proje faaliyetleri hem mevcut aracın yaygınlaştırılmasını sağlamış hem de Ankara'yı kapsamı içine alarak Kent95'in Türkiye nüfusunun %40'ını temsil etmesini sağlamıştır.

Veriye Dayalı Katılımcı Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Politikaları için Sivil Toplum ve Belediyelerin Güçlendirilmesi Projesi (Ağustos 2021-Kasım 2022)



Projenin Amacı ve Kapsamı

TESEV'in Avrupa Birliği fonu ve Cinsiyet Eşitliği İzleme Derneği desteği ile yürüttüğü Veriye Dayalı Katılımcı Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Politikaları için Sivil Toplum ve Belediyelerin Güçlendirilmesi Projesi, İzmir ve Balıkesir'deki toplumsal cinsiyet eşitsizliklerini ve dağılımlarını görmeyi sağlayacak veri setleri oluşturmayı, veriye dayalı karar almanın önemini vurgulamayı ve bu süreçte toplumsal cinsiyet odaklı çalışan sivil toplum örgütleri ve yerel yönetimler arasındaki iş birliğini güçlendirmeyi hedeflemektedir.

Bu amaç doğrultusunda mahalle ölçeğinde cinsiyet kısımları içeren veri setleri derlenmiştir. Bu veri setleri yaş, eğitim, medeni durum gibi demografik bilgileri; doğalgaz ve su tüketimini; toplu taşıma erişimi içerir. Toplanan verinin analizi ile Balıkesir ve İzmir için tematik haritalar hazırlanmıştır. Ayrıca iki proje kenti için eğitim, sağlık ve diğer konulardaki kamu kurumları ve yerel yönetimlerin hizmetlerini içeren ikinci bir veri seti oluşturulmuş ve altlık haritalar hazırlanarak Kent95 dijital politika aracına eklenmiştir.

Proje Çıktıları ve Etkinlikleri

İzmir Geri Bildirim Toplantısı (Nisan): Çevrimiçi gerçekleştirilen toplantıya İzmir Büyükşehir Belediyesi, ilçe belediyeleri ve sivil toplumdan temsilciler katılmıştır. Etkinlikte katılımcılar ile tematik ve sentez haritalar paylaşılmıştır. Haritalar üzerine tartışılmış, eklenebilecek toplumsal cinsiyet eşitliği değişkenleri hakkında fikir alınmıştır. Ayrıca projenin ilerleyen aşamalarında odaklanılacak ilçelerin seçimi için katılımcıların görüşleri doğrultusunda kriterler belirlenmiştir. Bu kriterlere uygun olarak İzmir’de Konak ve Bayraklı odak ilçeler olarak seçilmiştir.

Balıkesir Geri Bildirim Toplantısı (Nisan): İzmir geri bildirim toplantısına benzer gündemi olan toplantıya Balıkesir Büyükşehir Belediyesi, ilçe belediyeleri ve sivil toplumdan temsilciler katılmıştır. Etkinlikte belirlenen kriterler yardımı ile odak ilçeler olarak Balıkesir’in merkez ilçeleri olan Altıeylül ve Karesi seçilmiştir.

Tematik ve sentez haritaların web sitesine eklenmesi (Mayıs): Geri bildirim toplantıları ile son haline getirilen tematik ve sentez haritalar, harita.kent95.org web sitesine eklenmiştir. Bu kapsamda Balıkesir ve İzmir geneli için nüfus yaşı, eğitim, medeni durum, hane halkı büyüklüğü haritası; İzmir geneli için raylı toplu taşımaya erişim, su tüketimi, gaz tüketimi, kamu kreşlerine erişim, kamu hastanelerine erişim; Balıkesir geneli için derslik başına düşen çocuk sayısı, öğretmen başına düşen çocuk sayısı, kamu hastanelerine erişim olmak üzere toplam 28 tematik harita ve 6 sentez haritası hazırlanmıştır. Altlık haritalara ek olarak, İzmir ve Balıkesir Büyükşehir Belediyeleri, ilçe belediyeleri ve İl Millî Eğitim Müdürlüklerinden alınan hizmet verisi coğrafi koordinatlı hale getirilmiş ve web sitesine eklenmiştir.

İzmir Veriye Dayalı Politika Geliştirme Eğitimi & Odak İlçeler Çalıştayı (Haziran): İzmir odak ilçeleri Bayraklı ve Konak’ın mevcut durumunu haritalar yardımıyla tartışabilmek ve çözüm önerileri geliştirebilmek, ayrıca toplumsal cinsiyete duyarlı veri, veriye dayalı politika geliştirme ve Kent95 hakkında katılımcıları bilgilendirebilmek amacıyla düzenlenmiştir. Çevrimiçi gerçekleşen etkinliğe Konak ve Bayraklı ilçe belediyeleri ile İzmir Büyükşehir Belediyesi’ndeki ilgili müdürlüklerden ve İzmir’de faaliyet gösteren sivil toplum örgütlerinden temsilciler katılmıştır. Etkinliğin ilk bölümü eğitim, ikinci bölümü çalıştay formatında yapılmıştır. İki oturumlu çalıştayda önce Konak, sonra Bayraklı ilçesinin mevcut durumu hakkında tartışma yürütülmüş ve politika önerileri geliştirilmiştir.

Balıkesir Veriye Dayalı Politika Geliştirme Eğitimi & Odak İlçeler Çalıştayı (Haziran): Balıkesir odak ilçeleri Altıeylül ve Karesi’nin mevcut durumunu haritalar yardımıyla tartışabilmek ve çözüm önerileri geliştirebilmek, ayrıca İzmir etkinliğinde olduğu gibi toplumsal cinsiyete duyarlı veri, veriye dayalı politika geliştirme ve Kent95 hakkında katılımcıları bilgilendirebilmek amacıyla düzenlenmiştir. Etkinliğe Altıeylül ve Karesi ilçe belediyeleri ile Balıkesir Büyükşehir Belediyesi’ndeki ilgili müdürlüklerden ve Balıkesir’de faaliyet gösteren sivil toplum örgütlerinden temsilcileri katılmıştır. Etkinliğin ilk bölümü eğitim, ikinci bölümü Altıeylül ve Karesi ilçelerinin mevcut durumunu ve toplumsal cinsiyet eşitliğine yönelik politikalarını konuşabilmek için ayrılmıştır.

TESEV Söyleşileri (Eylül-Ekim): 4 farklı toplumsal cinsiyet eşitliği göstergesi ile ilgili 4 uzman ile söyleşi yapılmış ve podcast formatında yayınlanmıştır. Marmara Belediyeler



Birliğı Genel Sekreteri Dr. Cemil Arslan ile Kentte Veriye Dayalı Toplumsal Cinsiyet Eşitliğı Politikaları, Columbia Üniversitesi Sürdürülebilir Kalkınma Merkezi REACH projesi koordinatörü Dr. Özge Karadağ ile Sağlık Hizmetlerinde Teknoloji ve Veri, Eğitim Reformu Girişimi Politika Analisti Ekin Gamze Gencer ile Eğitim Politikalarında Veri, İzmir Büyükşehir Belediyesi Toplumsal Cinsiyet Eşitliğı birim sorumlusu Hazal Palabıyık ile İzmir’de Veriye Dayalı Eşitlik Politikaları hakkında konuşulmuştur. TESEV söyleşileri serisine TESEV’in [Spotify](#) kanalından erişilebilir.

Rapor (Kasım): Haritalar yardımıyla proje illeri ve odak ilçelerin mevcut toplumsal cinsiyet eşitliğı profilini incelemek ve etkinliklerde katılımcıların geliştirdiğı politika önerileri toplulaştırmak amacıyla Toplumsal Cinsiyete Duyarlı Kentsel Politika: Balıkesir ve İzmir Örnekleri raporu yayınlanmıştır. [İngilizce](#) ve [Türkçe](#) versiyonları bulunan raporda, proje ve aktivitelerin kısa bir tanıtımı, toplumsal cinsiyete duyarlı veri ve haritalama kavramları, sentez haritalar yardımıyla Balıkesir ve İzmir’deki toplumsal cinsiyet eşitliğı profilleri incelenmektedir ve çalıştay katılımcılarının görüşlerinin de dahil edildiğı politika önerileri yer almaktadır.

Değerlendirme Notu (Kasım): Prof. Dr. Murat Güvenç tarafından toplumsal cinsiyete dayalı veri ve bu verinin kent çalışmalarındaki önemi hakkında “Veri Temelli Kent Yönetişimi için Niteliksel Sentez Haritaları: Yöntembilimsel Bir Değerlendirme” başlıklı bir değerlendirme notu kaleme alınmıştır. Değerlendirme notu, TESEV’in 2016 yılından bu yana ürettiğı veriye dayalı kent politikası geliştirilmesini destekleyen mekânsal haritaların temelindeki yöntemi ve önemini anlatmaktadır. [Türkçe](#) ve [İngilizce](#) yayınlanan değerlendirme notuna TESEV web sitesinden erişilebilir.

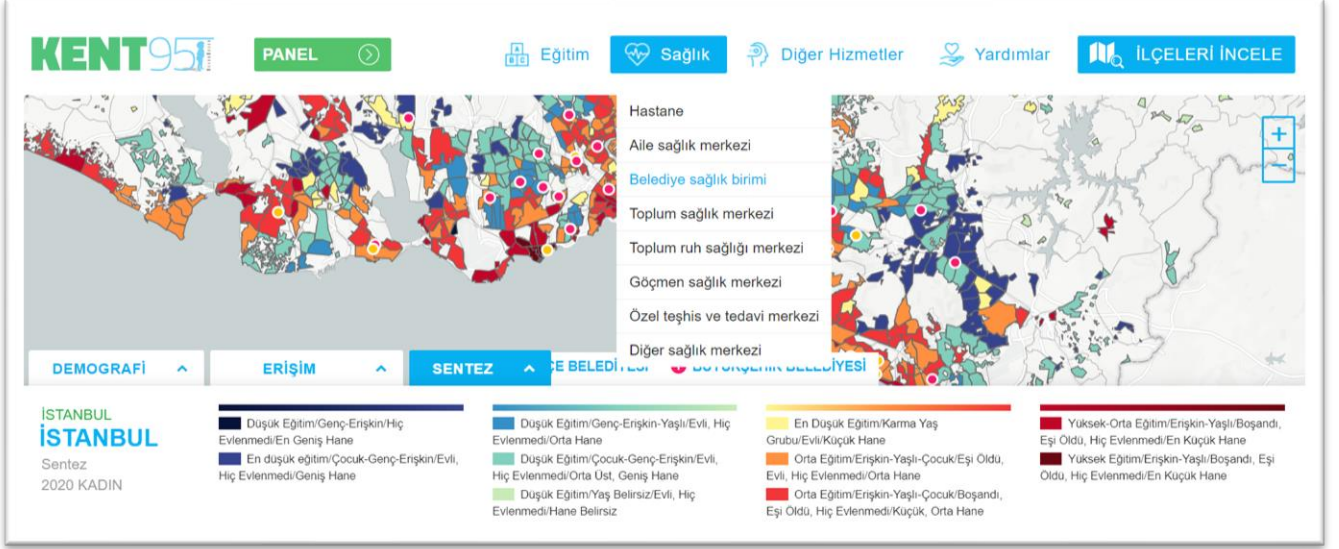
Türkiye’de Toplumsal Cinsiyete Dayalı Veri Ekosistemi Webinarı (Kasım): Bu webinar proje süreci ve çıktıları hakkında bilgi vermek ve projenin hedefleri arasında yer alan toplumsal cinsiyete dayalı verinin eşitlik politikaları için önemini uzmanlar ile konuşmak amacıyla düzenlenmiştir. 116 kişinin katıldığı çevrimiçi etkinlikte öncelikle proje ve Kent95 dijital politika aracı tanıtılmıştır. Etkinliğin TESEV Araştırma Direktörü Dr. İtir Akdoğan moderatörlüğünde gerçekleşen panel bölümünde CEİD Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Dr. Gülay Toksöz, Kadir Has Üniversitesi İstanbul Çalışmaları Merkezi Müdürü Prof. Dr. Murat Güvenç, Avrupa Kalkınma ve İmar Bankası ekonomisti Özen Tümer, İstanbul Planlama Ajansı Sosyal Politikalar Ofisi Koordinatörü Zelal Yalçın; Kent95 dijital politika aracının etkileri ve yararları, toplumsal cinsiyete duyarlı belediye verisi, Türkiye’de ve uluslararası alanda veri yönetimi ve verinin kullanımı ile ilgili sorulara cevap vermiştir. Etkinlik kaydına TESEV’in [Youtube](#) kanalından erişilebilir.

Projenin Etkisi

Toplanan veri ve etkinlikler sayesinde proje kentlerinde toplumsal cinsiyet eşitsizliğı hakkındaki mekânsal bilgiye erişim ve bu bilginin kullanılabileceğı yöntemler hakkındaki farkındalık artmıştır. Böylece yerel yönetim ve toplumsal cinsiyet eşitliğı odaklı çalışan sivil toplum örgütleri daha somut ve veriye dayalı talepler şekillendirebilecektir. Ayrıca, proje etkinliklerine hem belediye hem sivil toplum katılımı olması söz konusu kurumlar arasında kurulabilecek ağları güçlendirmiştir. Böylece yerel yönetimler cinsiyet eşitliğıne yönelik veriye dayalı karar alma için teşvik edilmiştir.

Proje etkinlikleri ve çıktıları sosyal medya kampanyaları ile yaygınlaştırılmıştır. Sosyal medyada proje hakkında olumlu yorumlar artmış, etkinliklere katılım sayıları yükselmiştir. TESEV’in Kent95: Veriye Dayalı Politika Aracı hem coğrafi olarak hem içerik bakımından genişletilerek güçlendirilmiştir.

Yerel Yönetimleri ve Sivil Toplum Örgütlerini Desteklemek: Kentsel Ölçekte Toplumsal Cinsiyet Eşitsizliklerinin İncelenmesi Projesi (Mart 2021- Nisan 2022)



Projenin Amacı ve Kapsamı

TESEV'in İsveç İstanbul Başkonsolosluğu desteği ve Kadir Has Üniversitesi İstanbul Çalışmaları Merkezi iş birliği ile yürüttüğü proje İstanbul'da yerel yönetimlere ve sivil toplum örgütlerine mahalle bazında toplumsal cinsiyet eşitsizlikleri verisini erişilebilir kılarak; yerel yönetimlerin hizmetlerini iyileştirme ve sivil toplum örgütlerinin savunuculuk faaliyetlerini desteklemeyi hedeflemektedir.

Projenin ilk aşamasında, Kent95 projesinin ana çıktısı harita.kent95.org web sitesine, toplumsal cinsiyet eşitsizliklerini mahalle bazında ortaya koyan tematik haritalar ve bu temaları bir arada gösteren sentez haritaları eklenmiştir. Projenin bir sonraki aşamasında ise İstanbul genelindeki farklı toplumsal cinsiyet eşitsizliği profillerine göre dört mahalle seçilerek bu mahallelerin yerel yönetimleri (bağlı oldukları belediyeler, bakanlıkların yerel ofisleri ve muhtarlar) ve sivil toplum örgütleri ile iletişime geçilmiştir. Düzenlenen etkinlikler ile tematik haritaların tüm paydaşlarla birlikte tartışılması sağlanmıştır. Böylece yerel yönetimlerin kentsel yönetimde toplumsal cinsiyet eşitsizliğini gidermek üzere veriye dayalı karar almalarına yardımcı olunmuş ve sivil toplum örgütlerinin savunuculuk faaliyetleri desteklenmiştir. Bu sayede, yerelde daha isabetli, yenilikçi ve kaynakları doğru kullanan toplumsal cinsiyet eşitliği politikaları oluşturulabilecektir.

Proje Çıktıları ve Etkinlikler

2021'de İstanbul'un mahalle ölçeğinde toplumsal cinsiyet eşitsizliğini gösteren haritaları üretilmiş, haritaların taslağı üzerine geri bildirim toplantısı yapılmış, haritalar son haline getirildikten sonra Kent95 web sitesine aktarılmış ve odak mahalle çalışmaları gerçekleştirilmiştir. 2022'de ise projenin bulgularını sunan bir kapanış toplantısı yapılmış ve toplumsal cinsiyet eşitliği temalı 4 podcast hazırlanmıştır.

Kapanış Toplantısı (Mart): Proje kapanış toplantısı webinar formatında gerçekleşmiştir. Toplantıya STÖ'ler, belediyeler, merkezi yönetimin ilgili yerel birimleri, kent konseyleri ve akademiden temsilciler katılmıştır. Toplantıda proje koordinatörü Dr. Bürge Elvan Erginli projeyi ve Kent95'e yeni eklenen İstanbul'un toplumsal cinsiyet eşitsizliklerini mahalle düzeyinde gösteren haritaları sunmuştur. Bu oturumdan sonra TESEV Araştırma Direktörü Dr. İtir Akdoğan'ın moderatörlüğünde panel oturumu gerçekleşmiştir. Panelde konuşmacı olarak yer alan Şişli Belediyesi Sosyal Hizmetler Müdürü Öznur Sarıahmetoğlu ve Cinsiyet Eşitliği İzleme Derneği Proje Direktörü Ülker Şener toplumsal cinsiyet eşitlikçi politikalar için veri kullanımı üzerine tartışma yürütmüştür. Son oturumda, Kadir Has Üniversitesi İstanbul Çalışmaları Merkezi Müdürü Prof. Dr. Murat Güvenç mekânsal veri ve veriye dayalı politika üzerine bir konuşma yapmıştır. Toplantının kaydına TESEV'in Youtube kanalında erişilebilir.

TESEV Söyleşileri: İstanbul'da toplumsal cinsiyet eşitsizlikleri üzerine 4 podcast hazırlanmıştır:

- # Sıfır Ayrımcılık Derneği başkanı Elmas Arus ile Şişli Kuştepe mahallesinde toplumsal cinsiyet eşitsizlikleri üzerine podcast.
- # Kadir Has Üniversitesi İstanbul Çalışmaları Merkezi Müdürü Prof. Dr. Murat Güvenç ile toplumsal cinsiyet eşitliği için veriye dayalı karar alma üzerine podcast.
- # Kadınlarla Dayanışma Vakfı (KADAV) gönüllüsü Özgül Kaptan ile Küçükçekmece ilçesindeki toplumsal cinsiyet eşitsizlikleri üzerine podcast.
- # Beşiktaş Belediyesi Başkan Yardımcısı Zeynep Karaman ile Beşiktaş Belediyesi'nin veriye dayalı toplumsal cinsiyet eşitliği politikaları üzerine podcast. TESEV söyleşileri serisine TESEV'in [Spotify](#) hesabından erişilebilir.



Projenin Etkisi

Projede yerel yönetimlerin toplumsal cinsiyet alanında “daha eşit bir kent” hedefine ulaşmaları için veriye dayalı politika geliştirmeleri kolaylaştırılmaktadır. Buna ek olarak toplumsal cinsiyet eşitliği üzerine faaliyet gösteren sivil toplum örgütlerini İstanbul'da mahalle ölçeğinde ortaya koyduğu eşitsizlik verisi yardımıyla bilgilendirerek bu sivil toplumun yeni talepler oluşturmasını ve taleplerinin çeşitlenmesini sağlamaktadır. Mahalle bazındaki eşitsizlikler üzerine geliştirilen somut göstergeler sivil toplum örgütlerinin savunuculuk faaliyetlerini güçlendirmektedir. Ayrıca, yerel yönetimler ve sivil toplum örgütlerinin toplumsal cinsiyet eşitsizliklerini ortadan kaldırma konusunda iş birliği yaparak veriye dayalı politika geliştirmeleri için harita.kent95.org dijital politika aracının içeriği genişletilerek daha önce birçok karar alıcı tarafından kullanılmaya başlanan bu araca toplumsal cinsiyet eşitsizliğini mekânsal izleme kapasitesi kazandırılmıştır. İstanbul'daki toplumsal cinsiyet eşitsizliklerini farklı mekânsal ölçeklerde, farklı perspektiflerden ele alan podcastler ve proje kapanış toplantısı videosu çok sayıda kişiye ulaştırılmıştır.

TOPLUMSAL CİNSİYET EŞİTLİĞİ PROJELERİ

Daha İyi Toplumsal Cinsiyet Politikaları İçin Eşitsizliklerin İncelenmesi Projesi (Ocak 2022-Ocak 2023)



Projenin Amacı ve Kapsamı

Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı (TESEV)'in İsveç İstanbul Başkonsolosluğu desteğiyle yürüttüğü proje, Türkiye'de toplumsal cinsiyet eşitliğine yönelik politikalar geliştirilmesini amaçlar. Projenin ilk aşamasında mevcut eşitsizlikleri ve eşitsizliklerin giderilmesi için yapılan çalışmaları anlamak için cinsiyet kırılımlı veri toplanması ve ikinci aşamasında ise verinin işaret ettiği öncelikli alanlarda geliştirilen politikaların incelenmesi hedeflenmiştir. Eşitsizlik alanlarının veriye dayalı tarihsel dönüşümünün yanı sıra Türkiye ve AB ülkelerinin karşılaştırılması da yapılacaktır. Projenin ana hedeflerinden biri geliştirilen politikaların toplumsal cinsiyet eşitliğine etkisini anlamaya yardımcı olmaktadır. Projenin son aşamasında karar alıcı kamu kurumları ve sivil toplum örgütleri ile eşitsizlik alanlarında yapılan çalışmalarla ilgili görüşmeler yapılacaktır. Proje sonunda ortaya çıkan tüm bulgular raporlanacaktır.

Proje Çıktıları ve Etkinlikleri

Cinsiyet kırılımlı veri toplanması (Nisan - Ağustos): Proje kapsamında öncelikle iş, para, eğitim, zaman, güç, politika, sağlık ve bilişim alanlarında toplumsal cinsiyet eşitsizliklerini değerlendirebilmek için cinsiyet kırılımlı veri toplanmıştır. Detaylı bir çalışma ile otuzun üstünde göstergeyle ilgili TÜİK, Eurofound, Eurostat ve Dünya Bankası gibi kurumlardan veri toplanan araştırmanın bu bölümünde göstergelerin tarihsel dönüşümü incelenmiş, Türkiye-AB karşılaştırması yapılmıştır.

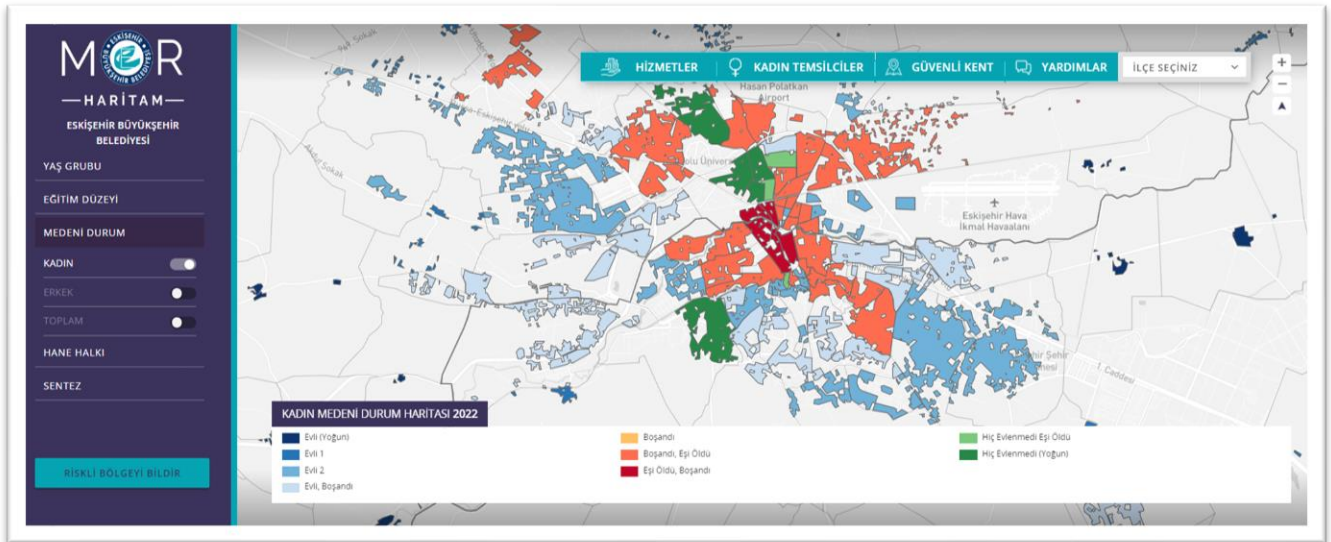
Politika belgelerinin incelenmesi (Eylül): Türkiye ve AB ülkelerinde mevcut duruma yol açan, ayrıca geliştirilmesi için öneriler içeren politika belgeleri incelenmiştir. Böylece veriyle birlikte toplumsal cinsiyet eşitliği için kamu kurumlarının hedefleri, amaçları ve bu konuda topladıkları veri ile ilgili bilgiler incelenmiştir. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'nın hazırladığı 11. Kalkınma Planı ile Çalışma ve Sosyal Güvenlik,

Aile ve Sosyal Hizmetler, Milli Eğitim, Sağlık ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlıklarının stratejik planları toplumsal cinsiyet eşitliğine yönelik politikaları kapsamında değerlendirilmiştir.

Projenin Etkisi

Toplanan kapsamlı veri, politika belgelerinin detaylı incelemesi ve ilgili karar alıcı ve sivil toplum temsilcileriyle görüşmeler Türkiye’de toplumsal cinsiyet eşitliği politikalarına bütüncül, veriye dayalı ve özgün bir bakış açısı geliştirilmiştir. Toplumsal cinsiyet eşitliğine ilişkin tüm alanları kapsamı ve nitel ve nicel veriyi bir araya getirmesi bakımından proje karar alıcı ve diğer tüm paydaşların politika üretme süreçlerinde faydalanabileceği bulgular sunmaktadır.

Mor Haritam – Sosyal Risk Haritalaması Projesi (2020 – 2024)



Projenin Amacı ve Kapsamı

TESEV İktisadi İşletmesi’nde yürüten bu proje, Birleşmiş Milletler Kadın Birimi Türkiye (UNWomen Türkiye) ofisinin İsveç Uluslararası Kalkınma İş Birliği Ajansı (SIDA) desteğiyle yürüttüğü “Türkiye’de Siyasi Liderlikte ve Siyasi Katılımda Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Projesi” kapsamında uygulanmaktadır. Bu proje belediyelerin veriye dayalı toplumsal cinsiyet eşitliği politikaları geliştirmelerini ve yurttaşların da kısmen paylaşacağı veri ile sürecin katılımcı yürütülmesini kolaylaştırmayı amaçlamaktadır. 2020’de Ankara Büyükşehir Belediyesi için hazırlanan sosyal risk haritası Mor Haritam’ın başarısının ardından UNWomen Türkiye ile geliştirilen iş birliği kapsamında 2022’de Eskişehir Büyükşehir Belediyesi için toplumsal cinsiyet eşitliği temalı Mor Haritam interaktif dijital politika aracı geliştirilmiştir. İstanbul Büyükşehir Belediyesi Mor Haritam platformu için veri toplama çalışmaları başlamıştır.

Proje Çıktıları ve Etkinlikleri

Eskişehir’in Mahalle Bazında Altılık Haritaları: Proje kapsamında Eskişehir’in toplumsal cinsiyet eşitsizliklerini mahalle bazında ortaya koyan haritalar üretilmiştir. Mahalle bazında haritalar eğitim düzeyi, medeni durum, yaş ve hane halkı büyüklüğü haritalarıdır. Eğitim düzeyi, medeni durum ve yaş haritaları cinsiyet kırılımlı veri

bulunması sayesinde kadın, erkek ve toplam nüfus için yapılmıştır. Sentez haritaları tüm kategorilerin (hane halkı büyüklüğü, medeni durum, yaş ve eğitim durumu) bir arada değerlendirildiği haritalardır. Bu haritalar da kadın, erkek ve toplam nüfus için ayrı üretilmiştir.

Hizmet Veri Tabanının Oluşturulması: Eskişehir Büyükşehir, Tepebaşı ve Odunpazarı Belediyeleri'nin kadına yönelik hizmetleri, sosyal yardımları ve Eskişehir'deki kadın muhtarlar ve kadın meclis üyeleri üzerine veri toplanmıştır.

Eskişehir Mor Haritam Tanıtım Toplantısı (Haziran): Mor Haritam interaktif platformu (morharitam.eskisehir.bel.tr) 29 Haziran 2022'de Eskişehir Kültür ve Sanat Sarayı Opera Salonu'nda düzenlenen etkinlikte TESEV Araştırma Direktörü Dr. İtir Akdoğan'ın sunumuyla tanıtıldı. Eskişehir Büyükşehir Belediyesi ve UNWomen Türkiye tarafından düzenlenen etkinlikte interaktif platform ilçe belediyeleri ve sivil toplum örgütlerinden çok sayıda temsilciye ve muhtarlara anlatıldı.

İstanbul İçin Ön Çalışmalar: 2022'de İstanbul Büyükşehir Belediyesi için geliştirilen dijital politika aracının hazırlıkları büyük ölçüde tamamlanmıştır. Mahalle bazında altlık haritalar üretilmiştir. İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin hizmet verilerinin toplanma süreci devam etmektedir.

Projenin Etkisi

Verinin yerel yönetimlerdeki karar alıcılar, uzmanlar ve kent sakinleri açısından anlaşılabilir hale getirilmesi son dönemde sayısı her geçen gün artan dijital araçlar tarafından sağlanabilmektedir. Sosyal Risk Haritalama projesi veriye dayalı toplumsal cinsiyet eşitlikçi kent politikaları için dijital politika araçları ile interaktif katılımcı platformlar sunmaktadır. Kent sakinlerinin kente dair algısını ve bilgisini geliştiren bu araçlar herkes için kenti izleme ve yerel yönetimlerin hizmetlerini değerlendirme imkânı tanımaktadır. Bu yönleriyle dijital politika araçları yönetişimin şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkelerini öne çıkarmakta ve destek olmaktadır. Proje kapsamında geliştirilen web sitelerinin içeriği geliştirilebilir bir platform olarak tasarlanmıştır. Mevcut sosyo-demografik farklılaşmayı gösteren haritalar ile kadınlara yönelik hizmetlerin kapsamı artırılabilirdiği gibi yeni haritalar ve hizmetlere dair yeni bilgiler platforma eklenebilmektedir. 2022'de geliştirilen Eskişehir Mor Haritam web sitesi yerel ve ulusal medyada ve sosyal medyada yoğun ilgi görmüştür. Yeni kentler için geliştirilecek benzer uygulamalarla proje katma değerinin kent özelinden çıkarak kentlerde toplumsal cinsiyet eşitliğine ilişkin ulusal politikaları da etkilemesi beklenmektedir.

Suna'nın Kızları – Kız Çocuklarını Destekleyici Haritalar (2022- 2023)

Projenin Amacı ve Kapsamı

Faaliyetlerini Suna ve İnan Kırâç Vakfı altında yürüten Suna'nın Kızları, kız çocukların eğitime erişmelerini ve en çok kazanımla tamamlamalarını sağlayacak bir ekosistemin oluşması amacıyla yola çıkan bir girişimdir. Bu amaçla birçok sivil toplum örgütü kolektif etki prensibiyle bir araya getirilerek çözüm ve destek toplulukları kurulmuştur. TESEV de bu girişimde 2022 yılı boyunca ekosistemin oluşması için düzenlenen faaliyetlere katılmış ve araştırma destek topluluğun üyesi olmuştur. Yıl sonunda bu faaliyetler projelendirilmeye başlanmış ve 2023 süresince yürütülecek pilot çalışmalar ortaya çıkmıştır.



Proje Çıktıları ve Etkinlikleri

2022 yılında Suna'nın Kızları girişimi altında örgütlenen çözüm ve destek toplulukları sistematik olarak bir araya gelmiş, kolektif etki, amaçlar ve göstergeler üzerinde tartışmalar yürütülmüştür. TESEV'in mekânsal haritalar, dijital araçlar ve toplumsal cinsiyet eşitliği konularındaki deneyimleri ışığında kız çocuklarını destekleyici hizmet haritaları üretmesi ve haritaların İhtiyaç Haritası iş birliği ile dijital platforma aktarılması planlandı. 2023 yılında tamamlanacak bu haritalar ilk etapta Fatih ve Sultanbeyli pilot ilçeleri için hazırlanacak ve pilotları takiben ölçeklendirme çalışmalarına başlanacaktır.

Projenin Etkisi

Proje, Suna'nın Kızları girişiminin benimsediği kolektif etki prensibinin parçası olarak yürütülecektir. Kız çocukların eğitime erişmelerini ve en çok kazanımla tamamlamalarını sağlayacak bir ekosistemin oluşması hedefiyle ortak etki yaratmak için bir araya gelerek, sistemsel dönüşüm için adalet ve eşitlik değerlerine de vurgu yaparak ilerlemeyi öngören kolektif etki yaklaşımının etkisiyle bu proje de başlatılan büyük dönüşümün ilk adımlarından biri olma niteliğini taşır.

KENT YÖNETİŞİMİ PROJELERİ

Sürdürülebilir Kent için Gönüllü Coğrafi Bilgi (Şubat-Ekim 2022)

Projenin Amacı ve Kapsamı

TESEV'in Friedrich Naumann Vakfı (FNF) desteği ile yürüttüğü Sürdürülebilir Kent için Gönüllü Coğrafi Bilgi projesi afet öncesinde hazırlıkta ve afet sırasında karar alınırken verinin önemini vurgulamaktadır. Gönüllü ağları yardımı ile teknolojiye bağımlı kalmadan, veriye dayalı, hızlı ve isabetli karar alınabilecek süreç ve yöntemlerin tasarımı merkeze alan proje, afet bölgelerinden bilgi toplamayı ve mahalle ölçeğinde denemeler yapmayı amaçlamaktadır. Özellikle açık kaynaklı haritalama araçları ile afet yönetiminde ihtiyaç duyulan verinin nasıl üretilebileceğine ve karar alıcıların bu veriden nasıl yararlanabileceğine odaklanmaktadır.

Proje aktivitelerinde Yer Çizenler Herkes için Haritacılık Derneği ile iş birliği yapılmıştır. Proje kapsamında mahalle afet gönüllülerinin afet konusundaki çalışmalarını öğrenmek, birlikte yeni çalışma yöntemleri denemek ve projenin İstanbul'daki etkinlikleri için olası çalışma alanları hakkında fikir almak amacıyla Mahalle Afet Gönüllüleri Acil Müdahale Ekibi (MAGAME) ve Türkiye Radyo Amatörleri Cemiyeti (TRAC) gönüllüleri ile çalışılmıştır. Açık kaynaklı çevrimiçi yazılımlar olası afet anında etkinliğini kaybetmeyecek analog topluluk odaklı haritalama yöntemleri geliştirmek ve afet gönüllüleri ile bu yöntemi denemek amaçlanmıştır. Projenin amaç, kapsam ve etkinliklerini ve önerilen yöntem ve araçlar ile ilgili detaylı bilgiyi içeren bir rapor yayınlanmıştır.

Proje Çıktıları ve Etkinlikleri

Kadıköy Çevrimiçi Mapathon (Mayıs): Proje kapsamında afete hazırlıkta ve afet anında gereken verinin, saha ve karar alıcılar arasındaki akışını sağlayabilecek yöntemlerin geliştirilmesi, yapılacak saha çalışmaları ile doğrudan ilişkilidir. Bu amaçla MAGAME ve TRAC desteği ile, İstanbul'daki bina stok ve aktif afet gönüllü ağının varlığı göz önünde bulundurularak Kadıköy sınırlarındaki Caferağa ve Hasanpaşa mahalleri çalışma alanı olarak seçilmiştir. Mapathon kapsamında bu mahallelerin Open Street Map altlıklarının tamamlanması ve güncellenmesi için çalışılmıştır. Çevrimiçi gerçekleşen etkinlikte 1614 bina ve 85 adet yol çizilmiştir.

Kadıköy Atölyeleri (Eylül): Atölyelerin ilki Caferağa mahallesinde gerçekleşmiştir. Atölyenin ilk bölümünde katılımcılara haritalama çalışmasının amaçları ve yöntemi anlatılmıştır. İkinci bölümde katılımcılar önceden belirlenmiş alanlarda FieldPapers aracı ile çalışmıştır. Katılımcılardan binaların yaşı, malzemesi, yüksekliği, girişi, çevredeki yangın söndürme muslukları ve gider kapakları gibi afet anında önemli olan ancak yalnızca sahadan toplanabilen verilerin haritalara işlemeleri istenmiştir. Sahadan toplanan veri, atölyenin son bölümünde dijitalleştirilmiş ve Open Street Map'a aktarılmıştır. Kadıköy atölyelerinin Hasanpaşa mahallesinde düzenlenen ikincisinde de benzer yöntem izlenmiş, ancak katılımcılar konut alanını değil mahallenin bir acil durum toplanma alanı olan Müze Gazhane ve çevresini haritalamak için çalışmıştır.



Bodrum Yangınlar için Gönüllü Coğrafi Bilgi Atölyesi & Çalışma Gezisi (Mayıs): Bodrum'a yapılan çalışma gezisinde Bodrum Belediyesi'nin ilgili birimleri ziyaret edilmiş, afete hazırlık ve afet anında acil müdahalenin sağlanması için yapılan çalışmalar hakkında görüşülmüştür. Ayrıca Bodrum MAGAME üyelerinin katılımıyla haritalama atölyesi yapılmıştır. Atölyede Umurca Parkı'nın haritalanması için çalışılmıştır. Katılımcıların sahadan topladığı veri Open Street Map'e aktarılmıştır. Ayrıca gönüllülerin ihtiyaç duyduğu veri ve nasıl haritalanabileceği konusunda bilgi aktarılmıştır.

Hatay Afet Yönetimi için Haritalama Atölyesi & Çalışma Gezisi (Haziran): İkinci çalışma gezisi Hatay'a düzenlenmiştir. Gezi kapsamında Hatay Büyükşehir Belediyesi'nin ilgili birimleri ile görüşülmüş ve kentin acil durum hazırlıkları hakkında konuşulmuştur. Ayrıca AFAD Hatay İl Müdürlüğü çalışanlarının katılımı ile bir haritalama atölyesi gerçekleştirilmiştir. Atölyede katılımcılar açık kaynak haritalama araçları ve yöntemleri hakkında bilgilendirilmiştir. AFAD kampüsünün harita altlıklarının çizildiği atölyede ayrıca AFAD'ın derlediği ve kullandığı afet verisi hakkında bilgi alınmıştır.

Afet ve Acil Durumlar için Topluluk Odaklı Açık Veri (Ekim): Projenin kapsamı ve amacı hakkında bilgi vermek, ayrıca açık kaynaklı haritalama ve topluluk odaklı veri yöntemlerinin afete hazırlıkta ve afet sırasında kullanımını anlatmak amacıyla bir rapor yayınlanmıştır ve sosyal medya kampanyası yürütülmüştür. [Rapora](#) TESEV web sitesinde erişilebilir.

Projenin Etkisi

Proje kapsamında afete hazırlıkta ve afet sonrasında önemli olan verinin toplanması için yeni yöntemler ve araçlar denenmiştir. Bu araçların mahalle afet gönüllüleri ve yerel yönetimler ile çalışılması hem karar alıcılara topluluk odaklı verinin önemini göstermiş, hem de bu iki aktörün ilişkisini güçlendirmiştir.

Projenin İstanbul dışındaki yönetimler ve gönüllü ağları ile yürütülmüş olması TESEV'in bu illerdeki yerel yönetim ve sivil toplum örgütleri ile iletişimini güçlendirmiştir. Ayrıca aktif mahalle afet gönüllüsü bulunmayan illerde konuyla topluluk odaklı ve açık veri hakkında görüşmeler yapılmasını sağlamıştır. Proje kapsamında yürütülen sosyal medya kampanyası hem projenin hem de TESEV'in görünürlüğünü artırmıştır. Proje aktiviteleri ile ilgili pek çok olumlu dönüş alınmıştır.

Eşit Kamusal Alanlar için Değişim (Eylül 2022-Eylül 2023)



Projenin Amacı ve Kapsamı

TESEV'in Mekanda Adalet Derneği (MAD) ve European Association for Local Democracy (ALDA) desteği ve Kallipolis ortaklığıyla yürüttüğü proje eşitliğe yönelik kamusal alanlar için belediye ve sivil toplum ortaklığında ilerleyecek katılımcı bir süreç tasarlamayı amaçlamaktadır. Özellikle kamusal alanların kadın ve kız çocuklarına yönelik tasarımı hedefleyen projede Türkiye ve İtalya'dan yerel yönetimler ile çalışılmaktadır. İstanbul'da Maltepe Belediyesi ile ilerletilen projede öncelikle belediyenin politika belgeleri toplumsal cinsiyet eşitliği ve

kamusal alan tasarımı açısından taranacaktır. Bu aşamada TESEV'in önceki projeleri kapsamında geliştirilen MODEL dijital politika aracından (<http://kenteKatilim.org/>) yararlanılacaktır. Projenin ikinci aşamasında katılımcı yöntemlerle belirlenecek iki kamusal alana yürüyüşler düzenlenecektir. Katılımcılar tarafından toplanacak kamusal alan verisi ve ilk aşamadaki politika belgelerinin sonuçları proje sonunda raporlaştırılacak; yerel yönetimlere, sivil topluma ve kentlilere sunulacaktır.

Proje Çıktıları ve Etkinlikleri

Maltepe Belediyesi ile ön görüşmelere başlanmıştır. Bu görüşmeler kapsamında belediyenin politika belgeleri hakkında bilgi alınmıştır. TESEV belgelerin toplumsal cinsiyete duyarlı incelemesine devam etmektedir. Ayrıca yürüyüşlerin kapsam ve yönteminin geliştirilmesi için Kallipolis ve Maltepe Belediyesi ile çalışmalar devam etmektedir. Bu amaçla Kallipolis'in önerdiği katılımcı yürüyüş yöntemi geliştirilecek ve 2023 yılında Maltepe'de gerçekleştirilecek yürüyüşlerde kullanılacaktır.

Projenin Etkisi

Projenin Türkiye ve Avrupa sivil toplum örgütlerinin ikili iş birlikleri ile yürütülmesi yerel yönetim alanında önemli bir sivil toplum diyalogunu başlatmıştır. Böylece projenin parçası olduğu ve Mercator Vakfı tarafından desteklenen Türkiye Avrupa El Ele: Sivil Toplum ve Yerel Yönetimler İçin Değişim Programı'nın amaçları arasında bulunan Türkiye ve Avrupa ilişkilerinin ilerletilmesi için çalışılacaktır.

Projenin tüm aşamalarında katılımcı yöntemler izlenmesi, kentlilerin ve sivil toplum örgütlerinin belediye ile kurduğu ilişkiyi güçlendirecektir. Özellikle kadınlar ve kız çocuklarının bu ilişkisini derinleştirmek, savunuculuk faaliyetlerinin desteklenmesi için oldukça önemlidir. Ayrıca Maltepe Belediyesi ile yapılan çalışma diğer belediyeler için de örnek oluşturacak, benzer ilişkilerin kurulmasının önünü açacaktır.

Demokratik Yönetişim için Savunuculuk Çalışmaları

Projenin Amacı ve Kapsamı

TESEV, Friedrich Ebert Stiftung (FES) desteği ile bir süredir göç, iklim yönetişimi, iş ve istihdam, toplumsal cinsiyet eşitliği gibi TESEV ve FES'in çalışma alanlarının kesişiminde bulunan demokratik yönetim konularında değerlendirme notları yayınlamakta, söyleşiler ve etkinlikler düzenlemektedir. 2022'de bu iş birliği, "Demokratik Yönetişim için Savunuculuk Çalışmaları" ile devam etmiştir.

Projenin bir ayağında ise sivil toplum ve kamu iş birliğinin güçlendirilmesi hedeflenmiştir. Projenin diğer ayağı iklim krizine yönelik bütçenin daha iyi paylaşılması için kamu bütçelerinin izlenmesi ve savunuculuk faaliyetlerini içerir. Bu kapsamda, 2021'de olduğu gibi 2022'de de Kamu Harcamalarını İzleme Platformu (KAHİP) ile iş birliği yapılmıştır.

Projenin Çıktıları ve Etkinlikleri

Yerel Demokrasi İçin Belediye Sivil Toplum İş Birliği Raporu (Ekim): TESEV Araştırma Direktörü Dr. İtir Akdoğan'ın kaleme aldığı rapor, belediye – sivil toplum iş birliğiyle ilgili yasal çerçeveyi, kalkınma



planlarındaki politika yolculuğunu, bu iş birliğini destekleyen ve engelleyen etkenleri, güçlendirme çabalarını, ve TESEV'in bu çabalardan biri olan Avrupa Birliği'nin Kamu – Sivil Toplum İşbirliğini Güçlendirmek için Ortaklıklar Ağlar Programı kapsamında yürüttüğü Daha Demokratik bir Yerel Yönetişim için Sivil Toplum Desteklenmesi projesi deneyimini incelemektedir. Rapor için masa başı araştırma yanı sıra sivil toplum örgütleri, belediyeler, kamu kurumları temsilcileriyle uzman görüşmeleri ve yukarıda sözü geçen projenin yararlanıcılarına yönelik çevrimiçi anket yapılmıştır. Rapor, analiz ve tartışmalar ışığında belediyeler, sivil toplum, kamu ve Avrupa Birliği'ne yerel demokrasi için belediye – sivil toplum iş birliğini güçlendirebilecek öneriler sunmaktadır. [Türkçe](#) ve [İngilizce](#) olarak, çevrimiçi formatta yayımlanan rapora TESEV web sitesinde erişilebilir.

Savunuculuk Görüşmeleri (Ekim): Yerel Demokrasi İçin Belediye Sivil Toplum İş Birliği raporunun politika önerilerini ilgili kurumlara sunmak ve savunuculuğunu yapabilmek için Ankara'da ziyaret gerçekleştirilmiştir. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı, Avrupa Birliği Türkiye Delegasyonu, Türkiye Belediyeler Birliği, İsveç Belediyeler Birliği RESLOG Programı, Sivil Toplum Geliştirme Merkezi, Denge Denetleme Ağı'nın üst düzey yöneticileri ile yapılan görüşmelerde raporun içeriği ve önerileri sunulmuş ve tartışılmış ve olası iş birlikleri üzerine fikir alışverişi yapılmıştır.

Yerel Yönetimlerin Çevre Koruma ve İklim Krizi Bütçelerinin Değerlendirilmesi Yuvarlak Masa Toplantısı (Kasım): İstanbul Bilgi Üniversitesi Sosyal Kuluçka Merkezi'nde, İstanbul'daki belediyelerin iklim, çevre koruma, atık ve strateji geliştirme gibi toplantı konusuyla ilgili birimleri ve bu alanda faaliyet gösteren sivil toplum örgütlerinin temsilcilerini bir araya getiren, sunum ve tartışma olmak üzere iki oturumdan oluşan bir yuvarlak masa toplantısı düzenlenmiştir. Toplantının ilk oturumunda, TESEV'in 2006 yılından bu yana ortakları arasında yer aldığı International Budget Partnership liderliğinde yürütülen Şeffaf Bütçe Endeksi Projesi'nin TESEV Proje Danışmanı Bircan Polat tarafından Türkiye ölçeğinde "Şeffaf Bütçe Endeksi 2021" sonuçları ve KAHİP üyesi Prof. Dr. Nurhan Yentürk tarafından "Yerel Yönetimlerin 2022 Çevre Koruma ve İklim Krizi Bütçelerinin İzlenmesi" raporu sunulmuştur. Toplantının ikinci oturumundaysa, yapılan sunumlardan hareketle yuvarlak masa katılımcıları İstanbul'daki büyükşehir ve ilçe belediyelerinin, çevre koruma ve iklim krizi konulu politikaları üzerine tartışmıştır. Mevcut uygulamaların, deneyim ve gözlemlerin paylaşıldığı tartışmada karşılaşılan çeşitli kısıtlılıkların çözümü ve atılabilecek yeni adımlar üzerine fikir yürütülmüş, öneriler getirilmiştir.

Değerlendirme Notu (Aralık): Kamu Harcamalarını İzleme Platformu (KAHİP) tarafından kaleme alınan, Büyükşehir Belediyelerinin Çevre Koruma ve İklim Değişikliği Bütçeleri başlıklı değerlendirme notu 14 büyükşehir belediyesi ve bağlı kurumlarının 2022 performans programlarındaki çevre koruma ve iklim değişikliği (ÇKİD) ile ilgili hedeflerinin 4 başlık altında sınıflandırılması ve bu hedeflere ayrılan bütçenin detaylı olarak incelenmesini hedefler. ÇKİD konusunda belediye bütçelerinin artırılması/azaltılması gereken alanlara ilişkin somut politika önerileri sunan değerlendirme notu [Türkçe](#) ve [İngilizce](#) olarak yayımlanmıştır. Değerlendirme Notu'na TESEV web sitesinden erişilebilir.



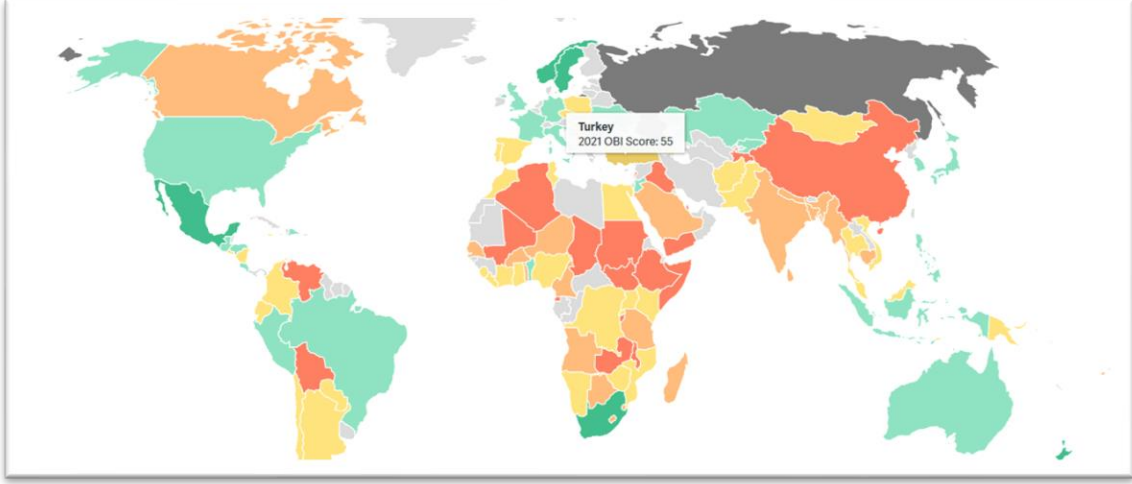
Projenin Etkisi

Daha demokratik bir yönetim hedefiyle ortaya çıkan proje hem karar alıcılara hem de karar alma süreçlerinin diğer katılımcılarına etkin örnekler sunmaktadır. Proje çıktıları ve etkinlikleri, belediye – sivil toplum arasındaki iş birliğinin karar alma süreçlerinin demokratikleşmesine sunduğu katkıyı görünür kılmaktadır. Bununla birlikte, çevre koruma ve iklim bütçelerinin izlenmesi, ülkelerin bütçe şeffaflık endekslerinin oluşturulması gibi yaratıcı sivil izleme faaliyetlerinin karar alıcıların gündemine girmesini sağlayarak veriye dayalı politika geliştirilmesi

süreçlerini desteklemektedir. Diğer yandan proje, gittikçe daha kritik bir konuma gelen iklim yönetişimi konusundaki politika tartışmalarına alan açmakta ve öneriler sunmaktadır.

DİĞER YÖNETİŞİM PROJELERİ

Şeffaf Bütçe Endeksi (Aralık 2020 – Kasım 2022)



Projenin Amacı

TESEV'in 2006 yılından bu yana ortakları arasında yer aldığı International Budget Partnership liderliğinde yürütülen Şeffaf Bütçe Endeksi Projesi'nin 2021 raporu için faaliyetler 2020 yılı Aralık ayında başlamıştır ve 2022 Nisan ayında sona ermiştir. Projenin amacı uluslararası kabul görmüş bütçe şeffaflığı ve hesap verebilirlik kriterlerine göre 120 ülkede bütçe yapma süreçlerini sivil toplum aracılığıyla incelemek ve bir şeffaf bütçe endeksi oluşturmaktır. Sivil toplum örgütlerinin cevapladığı bütçe anketi daha sonra ilgili kamu kurumu tarafından da değerlendirilmekte, cevaplar istişare edilmektedir.

120 ülkeden araştırmacının yer aldığı Şeffaf Bütçe Endeksi 2021 raporu için anket çalışmalarına bu yıla özgü olarak COVID-19 modülü eklenmiştir. COVID-19 modülü ile hükümetlerin kriz zamanlarında şeffaflık kazanımlarını sürdürüp sürdüremedikleri ve acil durum mali önlemlerinin şeffaflığı değerlendirilmek istenmektedir. COVID-19 modülü, 1 Aralık 2020 ile 15 Ocak 2021 arasında tamamlanan 25 ek gösterge içermektedir.

Projenin Çıktıları ve Etkinlikleri

Rapor: 2021 Şeffaf Bütçe Endeksi Raporu International Budget Partnership'in resmi web sitesinde Nisan 2022'de [yayınlanmıştır](#).

Podcast (Ekim): TESEV Şeffaf Bütçe Endeksi Proje Danışmanı Bircan Polat ile Şeffaf Bütçe Endeksi yöntemi, 2022 raporu sonuçları ve sürecin demokrasiye etki konuşulmuş ve kayıt [Spotify](#) TESEV Söyleşileri serisinde yayınlanmıştır.

Yuvarlak Masa (Kasım): İstanbul Bilgi Üniversitesi Sosyal Kuluçka Merkezi'nde, İstanbul'daki belediyelerin iklim, çevre koruma, atık ve strateji geliştirme gibi toplantı konusuyla ilgili birimleri ve bu alanda faaliyet gösteren sivil toplum örgütlerinin temsilcilerini bir araya getiren, sunum ve tartışma olmak üzere iki oturumdan

oluşan bir yuvarlak masa toplantısı düzenlenmiştir. Toplantının ilk oturumunda, TESEV'in 2006 yılından bu yana ortakları arasında yer aldığı International Budget Partnership liderliğinde yürütülen Şeffaf Bütçe Endeksi araştırmasının proje danışmanı Bircan Polat Türkiye ölçeğinde "Şeffaf Bütçe Endeksi 2021" sonuçlarını katılımcılarla paylaşmıştır.

Projenin Etkisi

Sistematik olarak tekrarlanan uluslararası endeks çalışması, bütçe çalışması ve hesap verilebilirliği açılarından Türkiye'yi hem tarihsel hem de uluslararası bağlamda değerlendirerek, karar alıcılar ve geniş kamuoyu için konuyla ilgili somut bulgular sunmaktadır. Bu bulgular şeffaf bütçe politikalarının geliştirilmesinde rehber olabilecektir.

Nitekim önceki yıllara ait Şeffaf Bütçe Endeksi raporlarında belirtilen program temelli bütçeleme metodu merkezi yönetim tarafından dikkate alınmış ve T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından hazırlanan 2020 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ve Eklerinde program temelli bütçeleme esası da uygulanmıştır. 2022 yılında yaygınlaştırma faaliyetleri ile sivil toplum örgütleri de bütçe şeffaflığı ile ilgili süreç ve sonuçlar konusunda bilgilendirilmiştir.

Radikalleşme, Laiklik ve Dinin Yönetişi: Avrupa ve Asya'dan Bakış Açılarını Bir Araya Getirme (Ekim 2018 – Ekim 2022)

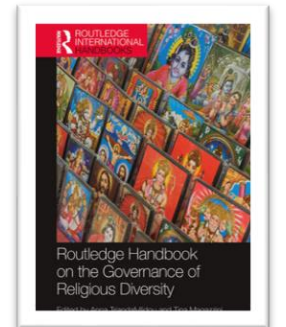
Projenin amacı ve kapsamı

TESEV'in içinde yer aldığı "Radikalleşme, Laiklik ve Dinin Yönetişi: "Avrupa ve Asya'dan Bakış Açılarını Bir Araya Getirme (GREASE)" projesi, Avrupa Birliği HORIZON 2020 hibe programı çerçevesinde desteklenmektedir. Proje, European University Institute liderliğinde TESEV'in aralarında bulunduğu 12 ortaklı bir konsorsiyum tarafından yürütülmektedir. Proje 1 Ekim 2018'de başlamış olup projeye yönelik çeşitli faaliyetler Ekim 2022'ye kadar devam etmiştir. Projede dini çeşitliliğin birçok farklı kültürde nasıl yönetildiğini anlayabilmek üzere ilgili norm, yasa ve uygulamalar karşılaştırılarak incelenmektedir. Bu süreç içinde araştırmacılar farklı rejimlerin, azınlıkların ve göçmenlerin uyumunda başarı düzeylerini değerlendirmeyi de amaçlamaktadır. Projenin ana hedeflerinden biri radikalleşmeyle mücadele eğilimlerini vurgulayarak, dini çeşitliliğin yönetişimine ilişkin anlayışı derinleştirmektir.

Projenin Çıktıları

2022 yılında projenin baş araştırmacısı Prof. Dr. Haldun Gülalp tarafından 1 yeni yayın hazırlanmıştır.

Frontiers'da Haziran 2022'de "Secularism as a Project of Free and Equal Citizenship: Reflections on the Turkish Case" makalesi yayınlanmıştır.



Kalkınma ve Dürüstlük İçin Güneydoğu Avrupa Liderliği (SELDI) (2012- Kasım 2022)

Projenin Amacı ve Kapsamı

TESEV'in 2012'den bu yana üyesi olduğu SELDI ağına üçüncü dönemi Uluslararası Makedon İşbirliği Merkezi'nin (MCIC) liderliğinde devam etmektedir. Avrupa Komisyonu'nun finansal desteğiyle 2022'de sonuçlanan projeye Karadağ, Bosna Hersek, Sırbistan, Arnavutluk, Makedonya Cumhuriyeti, Kosova, Hırvatistan, Bulgaristan ve Türkiye'den STÖ'lerin katılımı sağlanmıştır. Proje yolsuzlukla mücadele alanında çalışan STÖ'lerin kapasitelerinin gelişmesi, sürdürülebilir bir mücadele stratejisinin oluşması, yolsuzluk alanında derinlemesine araştırmaların yapılması ve konuyla ilgili politika önerilerinin sivil toplumdan karar alıcılara kadar geniş bir kitleyle paylaşılmasını hedeflemektedir.

Projenin Etkisi

Proje çıktılar ve etkinlikler aracılığıyla katılımcı ülkelerde yolsuzlukla ilgili farkındalığı artırmayı ve sivil topluma yolsuzlukla mücadele yöntem ve stratejileri sunmayı hedeflemektedir. SELDI ağına katılım Türkiye'ye yolsuzlukla mücadelede uluslararası düzeyde tecrübe paylaşımı, görünürlük ve iş birliği olanakları sağlamaktadır.



SÜREÇLER, AĞLAR, İŞ BİRLİKLERİ

World Economic Forum Strategic Intelligence

Dünya Ekonomik Forumu ile yapılan içerik ortaklığı anlaşmasını takiben, [Strategic Intelligence](#) sitesinde ülke ve tema sekmelerinde TESEV'in farklı formatta yayınları yer almaya devam etmiştir.

Columbia International Affairs Online

Columbia Üniversitesi'nin dünya düşünce kuruluşlarının yayınlarını paylaştığı [Columbia International Affairs Online](#) sitesi ile yapılan anlaşma ile pek yakında TESEV yayınları bu veri tabanında da yayınlanmaya devam etmiştir.

Birleşmiş Milletler İnsan Hakları Yüksek Komiserliği Ofisi'nin hazırladığı [Yerel Yönetimler ve İnsan Hakları](#) raporuna, ECOSOC (Ekonomik ve Sosyal Konsey) danışman statüsünde üye olarak ilettiğimiz öneri ve demokratik yerel yönetim çalışmalarımız hakkında bilgi dahil edilmiştir.

12. Kalkınma Planı davetli isimlerden oluşan özel ihtisas komisyonu ve çalışma gruplarının raporları desteği ile oluşturulacaktır. **Kalkınma Sürecinde STK'lar Özel İhtisas Komisyonu** toplantısına TESEV adına proje yürütücüsü Gizem Fidan katılmıştır. **Kentsel Yaşam Kalitesi** Özel İhtisas Komisyonu toplantısına TESEV adına proje koordinatörü Dr. Bürge Elvan Erginli katılmıştır.

Denge Denetleme Ağı – Yerel Yönetimler Reform Grubu TESEV, Denge ve Denetleme Ağı'nın Yerel Yönetimler Reform Grubu üyesidir. Yıl boyunca Araştırma Direktörü Dr. İtir Akdoğan düzenlenen toplantılarda yüz yüze ve üretilen yazılarda uzaktan aktif olarak içerik desteği sağlamaktadır.

Marmara Belediyeler Birliği iş birliği ile veriye dayalı politika süreçlerinin güçlendirilmesi için belediyelere yönelik 3 günlük Veri 101: Yerel Yönetimler için Veriye Giriş çevrimiçi eğitimi düzenlenmiştir. Ayrıca, Marmara Belediyeler Birliği, Superpool ve İstanbul Planlama Ajansı'nın birlikte düzenlediği Kentte Erken Çocukluk Eğitim Programı'nda TESEV Proje Koordinatörü Dr. Bürge Elvan Erginli ve Araştırma Direktörü Dr. İtir Akdoğan veriye dayalı politika eğitim vermiştir. Marmara Belediyeler Birliği'nin iki yılda bir düzenlediği uluslararası [Marmara Urban Forum](#)'un (MARUF) ikincisinde olduğunu gibi, 2022'de başlayan MARUF 2023 hazırlık çalışmalarında da Dr. İtir Akdoğan yürütme kurulunda TESEV'i temsil etmektedir.

Cinsiyet Eşitliği İzleme Derneği İstanbul Yerel Eşitlik İzleme Platformu'nun üye kurum ve kuruluşları arasında yer alan TESEV adına Dr. Bürge Elvan Erginli platformun etkinliklerine katılarak belediyelerin Kadın Danışma Merkezleri başvuru formlarının ortaklaştırılması çalışmasına katkıda bulunmuştur.

Şehir Hepimizin Programı Moderatörlüğü İstanbul Hepimizin Girişimi'nin Medyascope TV'de hazırlayıp sunduğu Şehir Hepimizin programı kolektif bir çalışmadır. TESEV kent çalışmaları nedeniyle bu programa düzenli olarak konuk olmuş ve içeriklerini tartışmıştır. TESEV 2019 yılında programın moderatörlüğüne davet almıştır. 2022'de de Araştırma Direktörü Dr. İtir Akdoğan demokratik kent yönetimi ve sürdürülebilirlik alanlarında içerik üretmeye devam etmiştir.

İstanbul Kent Konseyi Yürütme Kurulu ve Katılımcı Bütçe Danışma Grubu TESEV 2022’de İstanbul Kent Konseyi Yürütme Kurulu’nda temsil edilmeye başlamıştır. Ayrıca 2021’de katılım, hesap verebilirlik, şeffaflık, sivil toplumun güçlendirilmesi gibi çalışma alanlarında yürüttüğü çalışmalar üzerine davet edildiği İstanbul Kent Konseyi Katılımcı Bütçe Danışma Grubu’ndaki çalışmaları Araştırma Direktörü Dr. İtir Akdoğan aktif rol almasıyla devam etmiştir.

Bunların yanında TESEV ekibi birçok yerel, ulusal ve uluslararası paydaşın düzenlediği etkinlikte konuşmacı ya da katılımcı olarak yer almıştır, yayınlara katkı vermiştir.

2023 ÇALIŞMA PLANI

KENT ÇALIŞMALARI

- # Belediyelerde göç verisi yönetimi ve veriye dayalı politikalar üretilmesi için kapasite geliştirme çalışmaları yapılması
- # Yerel yönetim sivil toplum iş birliğiyle kapsayıcı alanların tasarlanmasına yönelik çalışmalar yapılması
- # Demokratik yerel yönetim konusunda savunuculuk yapılması
- # Kentlerin sosyo-ekonomik veriler ve sosyal hizmetler üzerinden haritalandırılması
- # Yerel yönetimler ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliği için kapasite güçlendirilmesi
- # Sürdürülebilir kentler için dijital çözüm önerilerinin üretilmesi
- # Veriye erişim, veri okuryazarlığı ve katılımcı veri üretme süreçlerini güçlendirmeye yönelik çok ortaklı iş birliklerinin geliştirilmesi
- # Yerel yönetimlerde veriye dayalı strateji ve eylem planları geliştirilmesinin desteklenmesi
- # Yerel yönetimlerde bütçe şeffaflığı ve katılımcı bütçe alanında çalışmalar yapılması
- # Kent politikası alanındaki yeni tartışmaların yayımlanması ve yaygınlaştırılması
- # Uluslararası kent politikası süreçlerinin takibi ve süreçlere ilişkin politika önerilerinin üretilmesi

TOPLUMSAL CİNSİYET ÇALIŞMALARI

- # Kadınların ekonomik, siyasi ve sosyal hayata katılımlarının artırılmasına yönelik veri temelli politika önerilerinin üretilmesi
- # Toplumsal cinsiyet kırılımlı verinin iyileştirilmesi için araştırma ve savunuculuk faaliyetlerinin yürütülmesi
- # Kız çocuklarının yapabilirliklerini artırmaya yönelik veriye dayalı araştırma ve savunuculuk faaliyetlerinin yapılması
- # Kadınlar için mahalle bazlı mekânsal haritalar hazırlanması ve katılımcı veri ile desteklenmesi
- # Veriye dayalı toplumsal cinsiyet politikaları ve savunuculuk araçlarının geliştirilmesi
- # Toplumsal cinsiyet alanındaki yeni tartışmaların yayımlanması ve yaygınlaştırılması
- # Uluslararası toplumsal cinsiyet süreçlerinin takibi ve süreçlere ilişkin politika önerilerinin üretilmesi

İKLİM KRİZİ ÇALIŞMALARI

- # Veriye dayalı iklim politikalarını desteklemek için yerel yönetimlerde kapasite geliştirilme çalışmalarının desteklenmesi
- # Yeşil Gündem çerçevesinde yeni tartışmaların yayımlanması, yaygınlaştırılması ve savunuculuk yapılması
- # Kentlerin iklim krizine uyumu için politika ve tartışmaların yaygınlaştırılması
- # Veriye dayalı iklim politikaları ve savunuculuk araçlarının geliştirilmesi

DİĞER YÖNETİŞİM ÇALIŞMALARI

- # Yönetişim alanında etki alanını artıracak küresel işbirliklerinin artırılması
- # Bütçe şeffaflığı alanında süregelen senelik uluslararası endeks çalışmalarının sürdürülmesi

MALİ TABLOLAR VE DENETİM RAPORLARI



TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER VAKFI
2022 KONSOLİDE MALİ DURUM

	2021 KESİN HESAP 31.12.2021	2022 KESİN HESAP 31.12.2022	2022 BÜTÇE	GERÇEKLEŞME %
ÖZVARLIK BAĞIŞLARI	175.000,00		175.000,00	0,00%
Mütevelli Bağışları	11.500,00	12.000,00	10.000,00	120%
Diğer Şartsız Bağışlar*	441.631,25	777.886,35	490.000,00	159%
Proje Gelirleri**	1.874.425,05	3.053.033,09	4.395.000,00	69%
Diğer Gelirler***	768.774,43	571.724,53	313.968,92	182%
TOPLAM GELİRLER	3.096.330,73	4.414.643,97	5.208.968,92	85%
Amaca Yönelik Giderler	2.218.386,19	3.151.436,12	4.085.000,00	77%
(Amaca Yönelik Gider/Toplam Gelirler)	72%	71%	78%	
Genel Yönetim Giderleri	490.673,04	516.747,53	700.000,00	74%
(Genel Yönetim Giderleri/Toplam Gelirler)	16%	13%	13%	
Diğer Giderler****	164.440,28	556.549,64	323.868,92	172%
TOPLAM GİDERLER	2.873.499,51	4.224.733,29	5.108.868,92	83%

* Diğer şartsız bağışlar kaleminde yer alan tutarlar ana bağışçılar Eczacıbaşı Holding, Vehbi Koç Vakfı ve diğer bağışlardır.

** Proje gelirleri, Vakıfta sürdürülen projelere ilişkin şartlı bağış tutarları ile iktisadi işletme hizmet satış gelirlerinden oluşmaktadır.

*** Amaca yönelik giderler muafiyet şartı olarak belirlenen 2/3 oranının üzerindedir. Amaca yönelik gider oranının 2021'e göre düşük olmasının sebebi 2022 yılında kıdem tazminatı fonu için bağışlanan 250.000 TL'nin harcanmayacak olmasına karşın gelir olarak kaydedilmesi, vakıf ve iktisadi işletme arasındaki personel geçişleri, ve 2022 öncesinde vakıf personeli tarafından yürütülen ve önemli ölçüde amaca yönelik giderlere dahil edilebilen muhasebe hizmetleri giderlerinin artık dahil edilememesi. Bu kalemlerin etkisi göz ardı edildiğinde amaca gidelik harcamaların oranı %79'un üzerinde gerçekleşmiştir.

**** Diğer gelirler hesabında yer alan tutarlar Vakıf ve İktisadi İşletme kambiyo karları, faiz gelirleri, SGK prim teşvikleri gibi gelirlerden oluşmaktadır. 2022 Yılında kur hareketlerinde öngörümüz dışında dalgalanma yaşanmıştır. TESEV Gelir tablosunda İştiraklerden temettü gelirleri hesabında gösterilen tutarlar Diğer Gelirler hesabı içerisinde gösterilmiştir. İktisadi işletmeden aktarılan 2021 yılı kar tutarı 108.864,18 TL yukarıda gösterilen diğer gelirler tutarına eklendiğinde TESEV gelir tablosu ve kesin bütçedeki diğer gelirlerin toplamına ulaşılacaktır.

***** Diğer giderler kambiyo zararları ve Diğer Faal. Olağan. Gider ve Gider Fazlalarından oluşmaktadır.

TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER VAKFI
KARŞILAŞTIRMALI GELİR GİDER TABLOSU

	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2020	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2021	CARİ DÖNEM 31.12.2022
A - BRÜT GELİRLER	2.727.061,90	1.660.315,19	2.467.015,28
1- Diğer Gelirler	43.731,29	58.083,89	2.115,84
2- Bağış ve Yardımlar	2.683.330,61	1.602.231,30	2.464.899,44
-Şartlı Bağışlar	2.219.357,61	1.149.100,05	1.675.013,09
-Şartsız Bağışlar	463.973,00	453.131,25	789.886,35
NET GELİRLER	2.727.061,90	1.660.315,19	2.467.015,28
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	2.727.061,90	1.660.315,19	2.467.015,28
D- FAALİYET GİDERLERİ (-)	2.706.726,27	2.209.602,26	2.466.068,09
1-Genel Yönetim Giderleri (-)	370.173,76	335.338,30	357.627,18
2-Amaca Yönelik Giderler (-)	2.336.552,51	1.874.263,96	2.108.440,91
- Amaca Yönelik Faaliyet Giderleri	98.987,35	133.975,43	351.013,78
- Amaca Yönelik Proje Giderleri	2.237.565,16	1.740.288,53	1.757.427,13
FAALİYET KARI VEYA ZARARI	20.335,63	(549.287,07)	947,19
E - DİĞER FAAL. OLAĞAN GELİR VE KARLAR	555.054,25	614.986,46	508.488,05
1- İştiraklerden Temettü Gelirleri	214.846,91	0,00	108.864,18
2-Faiz Gelirleri	57.025,51	113.489,87	163.753,75
3-Menkul Kıymet Satış Karları	0,00	0,00	0,00
4-Kambiyo Karları	277.661,83	495.016,59	235.869,59
5-Diğer Olağan Gelir Ve Karlar	5.520,00	6.480,00	0,53
F-DİĞER FAAL.OLAĞAN GİDER VE GİDER FAZLALARI (-)	385.379,65	7.022,62	496.623,52
1-Kambiyo Zararları (-)	385.379,65	7.022,62	496.622,72
2-Diğer Olağan Gider ve Zararlar (-)			0,80
G-FİNANSMAN GİDERLERİ (-)	0,00	0,00	0,00
1-Kısa Vadeli Borçlanma Gideri (-)	0,00	0,00	0,00
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR	190.010,23	58.676,77	12.811,72
H - OLAĞANDIŞI GELİR VE GELİR FAZLALARI	55.023,08	56.246,03	10.543,49
1-Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	55.023,08	56.246,03	10.543,49
I - OLAĞANDIŞI GİDER VE GİDER FAZLALARI (-)	360,35	953,88	0,00
1-Önceki Dönem Gider ve Zararları (-)	238,65	0,00	0,00
2-Diğer Olağandışı Gider Ve Zararlar (-)	121,70	953,88	
DÖNEM GELİR VEYA GİDER FAZLASI	244.672,96	113.968,92	23.355,21
J - DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜM.KARŞILIĞI (-)	0,00	0,00	0,00
DÖNEM NET GELİR VEYA GİDER FAZLASI	244.672,96	113.968,92	23.355,21

TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER VAKFI
KARŞILAŞTIRMALI BİLANÇOSU

AKTİF (VARLIKLAR)	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2020	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2021	CARİ DÖNEM 31.12.2022
I - DÖNEN VARLIKLAR	2.290.688,95	2.930.605,61	3.234.120,87
A- HAZİR DEĞERLER	2.275.446,60	2.918.700,91	3.043.968,32
1- Kasa	0,00	0,00	0,00
2- Bankalar	2.275.446,60	2.918.700,91	3.043.968,32
B- TİCARİ ALACAKLAR	1.685,90	0,00	0,00
1- Ticari Alacaklar	0,00	0,00	0,00
2- Diğer Ticari Alacaklar	1.685,90	0,00	0,00
D- DİĞER ALACAKLAR	0,00	10,00	108.864,18
1- İktisadi İşletmelerden Alacaklar	0,00	0,00	108.864,18
2- Diğer Çeşitli Alacaklar	0,00	10,00	
E- STOKLAR	0,00	0,00	0,00
1- Verilen Sipariş Avansları	0,00	0,00	0,00
F- GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	5.157,40	9.288,92	77.934,18
1- Gelecek Aylara Ait Giderler	2.854,30	3.134,40	21.272,80
2- Gelir Tahakkukları	2.303,10	6.154,52	56.661,38
G- DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	8.399,05	2.605,78	3.354,19
1- İş Avansları	0,00	0,00	3.354,19
2- Personel Avansları	8.399,05	2.605,78	
II - DURAN VARLIKLAR	82.923,26	219.720,63	572.860,46
A- TİCARİ ALACAKLAR	18.095,61	19.810,71	0,00
1- Verilen Depozito ve Teminatlar	18.095,61	19.810,71	0,00
C- MALİ DURAN VARLIKLAR	10.000,00	10.000,00	10.000,00
1- İktisadi İşletmeler	10.000,00	10.000,00	10.000,00
D- MADDİ DURAN VARLIKLAR	37.361,01	27.996,24	15.383,13
1- Demirbaşlar	174.103,30	162.016,05	141.561,34
2- Birikmiş Amortismanlar (-)	(136.742,29)	(134.019,81)	(126.178,21)
E- MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	13.779,08	14.845,21	14.312,20
1- Haklar	42.653,38	42.653,38	42.653,38
2- Özel Maliyetler	0,00	0,00	0,00
3- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	25.194,39	26.793,59	26.793,59
4- Birikmiş Amortismanlar (-)	(54.068,69)	(54.601,76)	(55.134,77)
G- GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	3.687,56	147.068,47	533.165,13
1- Gelecek Yıllara Ait Giderler	3.687,56	147.068,47	533.165,13
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI	2.373.612,21	3.150.326,24	3.806.981,33

PASİF (KAYNAKLAR)	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2020	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2021	CARİ DÖNEM 31.12.2022
I - KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	1.248.972,74	1.732.873,81	2.370.017,73
A- MALİ BORÇLAR	0,00	0,00	0,00
1- Diğer Mali Borçlar	0,00	0,00	0,00
B- BORÇLAR	45.844,08	34.223,28	42.362,64
1- Satıcılar	43.229,75	34.223,28	33.603,95
2- Diğer Çeşitli Borçlar	2.614,33	0,00	0,00
2- Diğer Ticari Borçlar			8.758,69
C- DİĞER BORÇLAR	0,00	0,00	0,00
1- Personele borçlar	0,00	0,00	0,00
2- Diğer çeşitli borçlar	0,00	0,00	0,00
E- ÖDENECEK VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	80.394,71	25.167,14	52.916,31
1- Ödenecek Vergi ve Fonlar	43.496,39	11.722,85	21.458,07
2- Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	36.898,32	13.444,29	31.458,24
F- BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	0,00	147.068,47	531.871,26
1- Kıdem Tazminatı Karşılıkları	0,00	147.068,47	531.871,26
G- GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	1.122.733,95	1.526.414,92	1.742.867,52
1- Gelecek Aylara Ait Gelirler	1.122.733,95	1.526.414,92	1.742.867,52
2- Gider Tahakkukları	0,00	0,00	0,00
II-UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	0,00	3.844,04	0,00
A- MALİ BORÇLAR	0,00	0,00	0,00
1- Diğer Mali Borçlar	0,00	0,00	0,00
E- BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	0,00	3.844,04	0,00
1- Borç ve Gider Karşılıkları	0,00	3.844,04	0,00
III- ÖZ KAYNAKLAR	1.124.639,47	1.413.608,39	1.436.963,60
A- SERMAYE	1.602.159,82	1.777.159,82	1.777.159,82
1- Başlangıç Mal Varlığı	202.703,82	202.703,82	202.703,82
2- Mal Varlığı Artışları	899.456,00	899.456,00	899.456,00
3- Özvarlığı Tamamlama Artışları	500.000,00	675.000,00	675.000,00
D- GEÇMİŞ YILLAR GELİRLERİ	947.628,14	1.192.301,10	1.306.270,02
E- GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI (-)	(1.669.821,45)	(1.669.821,45)	(1.669.821,45)
F- DÖNEM NET GELİR VEYA GİDER FAZLASI (-)	244.672,96	113.968,92	23.355,21
1- Dönem Net Gelir Fazlası	244.672,96	113.968,92	23.355,21
2- Dönem Net Gider Fazlası (-)	0,00	0,00	
PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI	2.373.612,21	3.150.326,24	3.806.981,33



TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER VAKFI

2022 YILI KESİN BÜTÇESİ

2022 YILI GELİR BÜTÇESİ (TL)	
	2022 FİİLİ
Amaca Yönelik Gelirler	2.464.899,44
- Şartlı Bağışlar	1.675.013,09
- Özvarlığa eklenmek üzere gelen şartlı bağışlar	0,00
- Şartsız Bağışlar	789.886,35
İştiraklerden Temettü Gelirleri	108.864,18
Kambiyo Karları, Faiz Gelirleri ve Diğer Gelirler	412.283,20
TOPLAM	2.986.046,82

2022 YILI GİDER BÜTÇESİ (TL)	
	2022 FİİLİ
Genel Yönetim Giderleri	357.627,18
Amaca Yönelik Giderler	2.108.440,91
- Amaca Yönelik Faaliyet Giderleri	351.013,78
- Amaca Yönelik Proje Giderleri	1.757.427,13
- Özvarlığa eklenen şartlı bağışlar	0,00
Diğer Faal.Olağan.Gider ve Gider Fazlaları	496.623,52
TOPLAM	2.962.691,61
BÜTÇE GELİR/GİDER FARKI	23.355,21

Bütçe Açıklaması

Gelir Bütçe Açıklaması

1- Amaca Yönelik Proje Gelirleri: Vakfın gerçekleştirmiş olduğu projelere ait şartlı bağış gelirleri ve vakfın faaliyetlerini desteklemek için alınan şartsız bağış gelirlerinden oluşmaktadır.

2- İştiraklerden Temettü Gelirleri: İktisadi İşletme'nin 2021 Yılı Net Karından oluşmaktadır.

3- Faiz Gelirleri ve Diğer Gelirler: Nakit varlıklardan elde edilen faiz, kambiyo karı ve diğer gelirleri kapsamaktadır.

Gider Bütçe Açıklaması

1- Genel Yönetim Giderleri: Ofis idari personel ücretleri ve danışmanlık ücretleri, personel yol, yemek ve özel sigorta poliçe giderleri, personel izin ücretleri, kırtasiye giderleri, demirbaş bakım onarım giderleri, hukuki danışmanlık ve denetim ücretleri, yazılım destek ve bilgi işlem giderleri, kira giderleri, diğer giderler ve amortisman giderleri, vergi resim harç ve kıdem ve ihbar tazminatı giderlerini kapsamaktadır.

2- Amaca Yönelik Faaliyet Giderleri: Vakfın amaca yönelik faaliyetlerini gerçekleştirmek için yapılan, danışmanlık, telefon, faks, internet, web sayfası, posta-kargo, personel ücretleri ve kira giderleri ile diğer seyahat ve temsil giderlerini kapsamaktadır.

3- Amaca Yönelik Proje Giderleri: Vakfın gerçekleştirmiş olduğu projelere ait giderleri kapsamaktadır.

4- Diğer Faal.Olağan.Gider ve Gider Fazlaları: Kambiyo zararlarını, finansman giderlerini ve diğer gider fazlalarından oluşmaktadır.



TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER VAKFI TESEV İKTİSADİ İŞLETMESİ
2022 YILI KESİN GELİR - GİDER BÜTÇESİ

KESİN GELİR BÜTÇESİ	
(TL)	
	2022 GERÇEKLEŞME
Amaca Yönelik Proje Gelirleri	1.378.020,00
- Devreden Proje Gelirleri	0,00
- Beklenen Projeler	0,00
- Diğer Projeler	1.378.020,00
Faiz Gelirleri ve Diğer Gelirler	50.577,15
TOPLAM	1.428.597,15
KESİN GİDER BÜTÇESİ	
(TL)	
	2022 GERÇEKLEŞME
Genel Yönetim Giderleri	159.120,35
Amaca Yönelik Faaliyet Giderleri	1.042.995,21
Diğer Faal.Gider ve Zararlar	7.905,51
Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülükler	52.020,61
TOPLAM	1.262.041,68
BÜTÇE GELİR/GİDER FARKI	166.555,47

Bütçe Açıklaması

Gelir Bütçe Açıklaması

1- Amaca Yönelik Proje Gelirleri: TESEV İktisadi İşletmesinin gerçekleştirmiş olduğu projelere ait gelirlerden oluşmaktadır.

2- Faiz Gelirleri ve Diğer Gelirler: Nakit varlıklardan elde edilen faiz ve diğer gelirleri kapsamaktadır.

Gider Bütçe Açıklaması

1- Genel Yönetim Giderleri: Mali müşavirlik ücretleri, personel yol, yemek ve özel sigorta poliçe giderleri, kırtasiye giderleri, kira giderleri, diğer giderler ve amortisman giderleri, vergi resim harç giderlerini kapsamaktadır.

2- Amaca Yönelik Faaliyet Giderleri: TESEV İktisadi İşletmesi'nin amaca yönelik faaliyetlerini gerçekleştirmek için yapılan, personel, danışmanlık, posta-kargo ve diğer proje giderlerini kapsamaktadır.

Gelir/ Gider Farkı Açıklaması

1- İktisadi işletmede vergi ve diğer yasal yükümlülükler olarak görünen 52.020,61 TL, İktisadi işletmenin 2022 yılı mali kar tutarı olan 226.176,57 TL üzerinden hesaplanan kurumlar vergisi tutarıdır. 2021 yılı için kurumlar vergisi oranı %23'tir.

TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER VAKFI TESEV İKTİSADİ İŞLETMESİ
KARŞILAŞTIRMALI GELİR GİDER TABLOSU

	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2020	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2021	CARİ DÖNEM 31.12.2022
A - BRÜT SATIŞLAR	647.838,09	725.325,00	1.414.815,37
1- Yurt İçi Satışlar	291.138,09	0,00	1.378.020,00
2- Yurt Dışı Satışlar	356.700,00	725.325,00	0,00
3- Diğer Gelirler	0,00	0,00	36.795,37
B- SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)	0,00	0,00	0,00
C- NET SATIŞLAR	647.838,09	725.325,00	1.414.815,37
D- SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	(590.387,36)	(344.122,23)	(1.042.995,21)
1-Satılan Hizmet Maliyeti (-)	(590.387,36)	(344.122,23)	(1.042.995,21)
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	57.450,73	381.202,77	371.820,16
E- FAALİYET GİDERLERİ (-)	(77.462,14)	(155.334,74)	(159.120,35)
1-Genel Yönetim Giderleri (-)	(77.462,14)	(155.334,74)	(159.120,35)
FAALİYET KARI VEYA ZARARI	(20.011,41)	225.868,03	212.699,81
F - DİĞER FAAL. OLAĞAN GELİR VE KARLAR	65.762,23	32.828,84	13.483,68
1-Faiz Gelirleri	1,18	659,58	10.912,99
2-Menkul Kıymet Satış Karları	0,00	0,00	0,00
3-Kambiyo Karları	59.594,89	29.373,90	2.570,37
4-Diğer Olağan Gelir Ve Karlar	6.166,16	2.795,36	0,32
G-DİĞER FAAL.OLAĞAN GİDER VE GİDER FAZLALARI (-)	(5.072,73)	(3.714,60)	(0,05)
1-Kambiyo Zararları (-)	(5.072,73)	(3.714,60)	
2-Diğer Olağan Gider ve Zararlar (-)			(0,05)
H-FİNANSMAN GİDERLERİ(-)	0,00	0,00	0,00
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR	40.678,09	254.982,27	226.183,44
I-OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR	16,88	6.631,71	298,10
J-OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR(-)	0,00	(87.377,99)	(7.905,46)
DÖNEM GELİR VEYA GİDER FAZLASI	40.694,97	174.235,99	218.576,08
K - DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜM.KARŞILIĞI (-)	8.961,37	(65.371,19)	(52.020,61)
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI	31.733,60	108.864,80	166.555,47

TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER VAKFI TESEV İKTİSADİ İŞLETMESİ
KARŞILAŞTIRMALI BİLANÇOSU

AKTİF (VARLIKLAR)	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2020	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2021	CARİ DÖNEM 31.12.2022
I - DÖNEN VARLIKLAR	376.708,27	532.455,40	545.498,02
A- HAZİR DEĞERLER	67.992,38	313.213,99	221.466,52
1- Kasalar	0,00	0,00	0,00
2- Bankalar	67.992,38	313.213,99	221.466,52
C- ALACAKLAR	249.690,00	13.570,00	13.570,00
1- Alıcılar	249.690,00	0,00	0,00
2- Alacak Senetleri	0,00	0,00	0,00
3- Verilen Depozito ve Teminatlar	0,00	13.570,00	13.570,00
D- DİĞER ALACAKLAR	12.211,55	180,00	3.267,97
1- Diğer Çeşitli Alacaklar	12.211,55	180,00	3.267,97
F- GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	0,00	89.403,37	180.877,39
1- Gelecek Aylara Ait Giderler	0,00	89.403,37	180.877,39
2- Gelir Tahakkukları	0,00	0,00	0,00
G- DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	46.814,34	116.088,04	126.316,14
1- Devreden KDV	46.814,34	100.467,40	123.790,17
2- Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar	0,00	0,00	2.525,97
3- Personel Avansları	0,00	15.620,64	0,00
II - DURAN VARLIKLAR	7.933,22	3.324,22	17.288,37
D- MADDİ DURAN VARLIKLAR	6.853,91	3.324,22	17.288,37
1- Demirbaşlar	22.551,49	18.573,49	39.899,86
2- Birikmiş Amortismanlar (-)	(15.697,58)	(15.249,27)	(22.611,49)
E- MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00
1- Özel Maliyetler	0,00	0,00	0,00
2- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.123,55	1.123,55	0,00
3- Birikmiş Amortismanlar (-)	(1.123,55)	(1.123,55)	0,00
G- GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	1.079,31	0,00	0,00
1- Gelecek Yıllara Ait Giderler	1.079,31	0,00	0,00
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI	384.641,49	535.779,62	562.786,39

PASİF (KAYNAKLAR)	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2020	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2021	CARİ DÖNEM 31.12.2022
I - KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	108.370,31	182.377,24	148.424,75
A- MALİ BORÇLAR	0,00	0,00	0,00
1- Diğer Mali Borçlar	0,00	0,00	0,00
B- BORÇLAR	97.902,18	17.303,29	0,00
1- Satıcılar	97.902,18	17.303,29	0,00
C- DİĞER BORÇLAR	619,79	0,00	114.768,62
1- Personele borçlar	0,00	0,00	774,00
2- Diğer çeşitli borçlar	619,79	0,00	0,00
3- Diğer Ticari Borçlar	0,00	0,00	5.130,44
4-Bağlı Ortaklıklara Borçlar	0,00	0,00	108.864,18
E- ÖDENECEK VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	887,23	99.735,75	32.801,27
1- Ödenecek Vergi ve Fonlar	335,42	72.719,83	14.809,27
2- Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	551,81	27.015,92	17.992,00
F- BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	8.961,11	65.338,20	854,86
1- Dönem Karı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları	8.961,37	65.371,19	52.020,61
2- Dönem Karının Peşin Ödenen Vergi ve Diğer Yükümlülükleri (-)	(0,26)	(32,99)	(51.165,75)
G- GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	0,00	0,00	0,00
1- Gelecek Aylara Ait Gelirler	0,00	0,00	0,00
2- Gider Tahakkukları	0,00	0,00	0,00
H- DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	0,00	0,00	0,00
1- Hesaplanan KDV	0,00	0,00	0,00
2- Diğer KDV	0,00	0,00	0,00
III- ÖZ KAYNAKLAR	276.271,18	353.402,38	414.361,64
A- SERMAYE	10.000,00	10.000,00	10.000,00
1- Başlangıç Mal Varlığı	10.000,00	10.000,00	10.000,00
D- GEÇMİŞ YILLAR GELİRLERİ	386.550,58	386.550,58	389.819,17
E- GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI (-)	(152.013,00)	(152.013,00)	(152.013,00)
F- DÖNEM NET GELİR VEYA GİDER FAZLASI (-)	31.733,60	108.864,80	166.555,47
1- Dönem Net Gelir Fazlası	31.733,60	108.864,80	166.555,47
2- Dönem Net Gider Fazlası (-)	0,00	0,00	0,00
PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI	384.641,49	535.779,62	562.786,39



TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER VAKFI

2023 YILI BÜTÇESİ

2023 YILI GELİR BÜTÇESİ (TL)	
	2023
2021 Yılı Gelir Fazlası	23.355,21
Amaca Yönelik Gelirler	3.350.757,79
-Proje için Şartlı Bağışlar	2.610.757,79
- Özvarlık için Şartlı Bağışlar	
- Şartsız Bağışlar	740.000,00
Faiz Gelirleri ve Diğer Gelirler	200.887,00
TOPLAM	3.575.000,00

2023 YILI GİDER BÜTÇESİ (TL)	
	2023
Genel Yönetim Giderleri	550.000,00
Amaca Yönelik Giderler	2.960.757,79
- Amaca Yönelik Faaliyet Giderleri	350.000,00
- Amaca Yönelik Proje Giderleri	2.610.757,79
- Özvarlığa eklenecek şartlı bağışlar	
Diğer Faal.Olağan.Gider ve Gider Fazlaları	64.242,21
TOPLAM	3.575.000,00
BÜTÇE GELİR/GİDER FARKI	0,00

Bütçe Açıklaması

Gelir Bütçe Açıklaması

1- Amaca Yönelik Gelirler: Vakfın gerçekleştirmiş olduğu projelere ait şartlı bağış gelirleri ve vakfın faaliyetlerini desteklemek için alınan şartsız bağış gelirlerinden oluşmaktadır.

2- Faiz Gelirleri ve Diğer Gelirler: Nakit varlıklardan elde edilen faiz, kabiyo karı ve diğer gelirleri kapsamaktadır.

Gider Bütçe Açıklaması

1- Genel Yönetim Giderleri: Ofis idari personel ücretleri ve danışmanlık ücretleri, personel yol, yemek ve özel sigorta poliçe giderleri, personel izin ücretleri, kırtasiye giderleri, demirbaş bakım onarım giderleri, hukuki danışmanlık ve denetim ücretleri, yazılım destek ve bilgi işlem giderleri, kira giderleri, diğer giderler ve kur farkı ve amortisman giderleri, vergi resim harç ve kıdem ve ihbar tazminatı giderlerini kapsamaktadır.

2- Amaca Yönelik Faaliyet Giderleri: Vakfın amaca yönelik faaliyetlerini gerçekleştirmek için yapılan, danışmanlık, telefon, faks, internet, web sayfası, posta-kargo, personel ücretleri ve kira giderleri ile diğer seyahat ve temsil giderlerini kapsamaktadır.

3- Amaca Yönelik Proje Giderleri: Vakfın gerçekleştirmiş olduğu projelere ait giderleri kapsamaktadır.

4- Diğer Faal.Olağan.Gider ve Gider Fazlaları: Kambio zararlarını, finansman giderlerini ve diğer gider fazlalarından oluşmaktadır.



TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER VAKFI TESEV İKTİSADİ İŞLETMESİ
2023 YILI BÜTÇESİ

GELİR BÜTÇESİ	
(TL)	
	2023 BÜTÇE
Amaca Yönelik Proje Gelirleri	3.559.000,00
- Devam Eden Proje Gelirleri	3.559.000,00
- Beklenen Proje Gelirleri	0,00
Faiz Gelirleri ve Diğer Gelirler	25.000,00
TOPLAM	3.584.000,00
GİDER BÜTÇESİ	
(TL)	
	2023 BÜTÇE
Genel Yönetim Giderleri	300.000,00
Amaca Yönelik Faaliyet Giderleri	3.088.500,00
Diğer Faal.Olağan.Gider ve Zararlar	92.000,00
Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülükler	20.700,00
TOPLAM	3.501.200,00
BÜTÇE GELİR/GİDER FARKI	82.800,00

Bütçe Açıklaması

Gelir Bütçe Açıklaması

1- Amaca Yönelik Proje Gelirleri: TESEV İktisadi İşletmesinin gerçekleştirmiş olduğu projelere ait gelirlerden oluşmaktadır.

2- Faiz Gelirleri ve Diğer Gelirler: Nakit varlıklardan elde edilen faiz ve diğer gelirleri kapsamaktadır.

Gider Bütçe Açıklaması

1- Genel Yönetim Giderleri: Mali müşavirlik ücretleri, personel yol, yemek ve özel sigorta poliçe giderleri, kırtasiye giderleri, kira giderleri, diğer giderler ve amortisman giderleri, vergi resim harç giderlerini kapsamaktadır.

2- Amaca Yönelik Faaliyet Giderleri: TESEV İktisadi İşletmesi'nin amaca yönelik faaliyetlerini gerçekleştirmek için yapılan, personel, danışmanlık, posta-kargo ve diğer proje giderlerini kapsamaktadır.

TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER VAKFI

01.01.2022 – 31.12.2022 DÖNEMİ

DENETLEME KURULU RAPORU

Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı

Mütevelliler Kurulu Başkanlığı'na

Denetim Kurulu üyesi olduğumuz Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı (TESEV) ve Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı TESEV İktisadi İşletmesi'nin 01.01.2022 – 31.12.2022 dönemine ait hesap ve işlemleri 5737 sayılı Vakıflar Kanunu, Vakıflar Yönetmeliği, Vakıf Resmi Senedi, diğer mevzuat hükümleri, muhasebe usul ve ilkeleri ve bütçe çerçevesinde yasal belgeler üzerinden incelenmiştir.

Yapmış olduğumuz inceleme; Data Denetim ve YMM A.Ş. (YMM – Naci Uzunok)'nin vâkfin hesapları üzerinde yürürlükteki muhasebe ilke ve standartları çerçevesinde 31.12.2022 tarihi itibarıyla yapmış oldukları denetime dayandırılmıştır.

İncelemelerimiz neticesinde **Vakfın;**

1. 2022 yılında 2.986.046,82 Türk Lirası olarak gerçekleşen **gelirlerin**, 2.464.899,44 Türk Lirası **şartlı ve şartsız bağış gelirlerinden**, 521.147,38 Türk Lirasının ise **diğer gelirlerden** oluştuğu,
2. **Giderlerin** 2.962.691,61 Türk Lirası olarak gerçekleştiği,
3. Toplam gelirlerin **%70,61**'inin 2.108.440,91 Türk Lirası olarak gerçekleşen **amaca yönelik giderlere** harcandığını,

İktisadi İşletmenin;

1. **Satış gelirlerinin** 1.378.020,00 Türk Lirası, **diğer gelirlerin** ise 50.577,15 Türk Lirası olarak gerçekleştiği,
2. **Giderlerin** 1.262.041,68 Türk Lirası olarak gerçekleştiği,

Yapılan çalışmaların vakıf senedindeki amaçlara ve Yönetim Kurulu kararlarına uygun olduğu, çalışma programına göre yapıldığı, gerekli harcama belgelerinin bulunduğu, belge ve defterler ile işlemlerin ilgili mevzuat hükümlerine uygun olduğu, Gelir-Gider tablosunda yer alan gelir ve gider kayıtlarının doğru, envanter mevcudunun, banka hesap vaziyeti ve kasa mevcudu toplamına eşit olduğu ve bilgiler doğrultusunda vakfın 2022 yılı sonu bilanço ve gelir-gider tablolarının ilgili mevzuat çerçevesinde düzenlendiği ve vakfın iş ve işlemlerinin yasal düzenlemelere uygun olarak yapıldığı tarafımızdan tespit edilmiştir.

Durumu saygılarımızla bilgilerinize sunarız.

9 Şubat 2023



CEVDET ERKANLI



COŞKUN AKDENİZ



MUSTAFA ALPER

Rapor Sayısı : YMM-2802 / 60-02
Rapor eki : 14 Adet

İstanbul, 02.02.2023

**YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK
VERGİ MUAFİYETİ
TASDİK RAPORU**

1. İNCELEMİYİ YAPAN YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRİN

Adı Soyadı : NACİ UZUNOK
Bağlı Olduğu Şirket : DATA DENETİM VE YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Bağlı Olduğu Oda : İstanbul YMM Odası
Büro Adresi : Merdivenköy Mahallesi Nur Sokak NO:1/1
A Blok Kat:6 Daire :58 Kadıköy / İSTANBUL
Telefon No : 0(216) 999 93 22
Vergi Dairesi ve No.su : Göztepe – 271 152 98 19

2. DAYANAK SÖZLEŞMESİNİN

Günü : 28.01.2022
Sayısı : 2022 / 001

3. TESPİTİ YAPILAN VAKFIN

Unvanı : TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜTLER VAKFI (TESEV)
Adresi : Harbiye Mah. Cumhuriyet Cad.Kahan Apt.No:40/5
7001 34367 Şişli/İSTANBUL
Vergi Dairesi : Beyoğlu Vergi Dairesi Müdürlüğü
Vergi Numarası : 879 001 2936
Telefon ve Fax : 0(212) 292 89 03

4. İNCELEME DÖNEMİ : 01.01.2022 - 31.12.2022

5. SONUÇ : Vergi Muafiyeti için aranan şartları haiz bulunmaktadır.



I- GENEL BİLGİ

1.1. Vakfın Tesciline İlişkin Bilgiler ve Kuruluş Amacı

Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etütler Vakfı'nın (raporumuzun ilerleyen bölümlerinde TESEV olarak anılacaktır) Vakıf Senedi Beyoğlu 19. Noterliğince 13.09.1994 tarih, 34838 yevmiye numarasıyla onaylanmıştır. Vakfın merkezi Harbiye Mahallesi Cumhuriyet Caddesi Kahan Apartmanı No:40/5 7001 34367 Şişli/İSTANBUL'dur..

Beyoğlu 19. Noterliği 10.11.2003 tarih, 12772 yevmiye no ve aynı noterliğin 03.03.2014 tarih, 2930 yevmiye no.lu tadil senetleriyle yapılan değişikliklerin Şişli 4. Asliye Hukuk Mahkemesi'nin E.2003/1309 ve K.2004/157 sayılı kararı ile tescili onaylanan son vakıf senedi raporumuza eklidir. (Ek:1)

Türk Medeni Kanunu hükümlerine göre kurulan vakıflar hakkındaki tüzüğün 13. maddesine göre, Vakfın kuruluşu 02.02.1994 tarih, 22129 sayılı Resmi Gazete 'de yayımlanmıştır. (Ek:2)

Vakıf, usulüne uygun olarak vergi muafiyeti almak için gerekli girişimlerde bulunmuş ve Bakanlar Kurulu'nun 18.07.2001 tarih ve 2001/2854 sayılı kararıyla vergi muafiyeti tanındığı T.C. Başbakanlık Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün 22.08.2001 tarih ve B.02.1.VGM.0.12.00.02 .171.34./8221-10282/16866 sayılı kararıyla TESEV'e bildirilmiştir. (Ek:3)

Kuruluşunu müteakip Vakıf Senedinde yapılan değişikliklerin tasdik ve tescil bilgileri aşağıdaki gibidir :

Değişiklik	Tasdik Makamı	Tasdik Tarihi	Tasdik No
Beyanname Düzeltilmesi	Beyoğlu 19. Noterliği	30.09.1994	36891
Vakıf Senedi Tadili	Beyoğlu 19. Noterliği	17.06.1998	19370
Vakıf Senedi Tadili	Beyoğlu 19. Noterliği	28.09.2000	14995
Vakıf Senedi Tadili	Ankara 49. Noterliği	19.10.2000	11633
Vakıf Senedi Tadili	Beyoğlu 19. Noterliği	10.11.2003	12772
Vakıf Senedi Tadili	Beyoğlu 19. Noterliği	03.03.2004	02930

1.1.2. Vakfın Kuruluş Amacı

Vakfın amacı, Türkiye ve dünyadaki değişme ve gelişmeleri izleyerek, toplum yaşamının her alanını kapsayan konularda bilimsel araştırmalar yapmak, yaptırmak, bunları kamuoyuna ve ilgili kurum ve kuruluşlara sunarak, çözüm seçeneklerinin oluşmasına katkıda bulunmak, bu araştırmalar ışığında eğitim çalışmaları yürütmektir.

Vakıf bu amaçlarına ulaşmak için; *“ülke gündemini ve toplumsal yaşamı ilgilendiren her alanda bilimsel ve uygulamaya dönük araştırmalar yapmak ve yaptırmak”, “araştırmaların sonuçlarını tartışmaya açmak ve serbestçe tartışılmasını sağlamak”* başta olmak üzere bir araştırma ve eğitim merkezi kurarak Vakıf Senedinin 3. maddesinde sayılan çeşitli çalışmalarda bulunmaktadır.



1.2. Vakfın Kurucuları, Organları ve Kanuni Temsilcileri

1.2.1. Vakfın Kurucuları

Kuruluş senedini imzalayan 306 gerçek ve tüzel kişinin katılımıyla kurulan Vakfın kurucularının, isim / unvanları iş bu raporumuzun ekinde bulunan Vakıf Senedinde bulunmaktadır. (Ek:1)

1.2.2. Vakfın Organları

Vakıf senedinin 7. maddesine göre Vakfın Organları; Mütevelliler Kurulu, Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu'ndan oluşmaktadır.

Kuruculardan ve Vakfın amaçlarıyla ilgili faaliyetleri ve Vakfa katkıları nedeniyle 01.01.2002 tarihine kadar vakıf senedinin eski 6/b maddesine göre, Yönetim Kurulu tarafından Genel Kurula seçilen kişilerden oluşan Mütevelliler Kurulu, Vakfın en yüksek karar organıdır. Yönetim Kurulunca hazırlanan yıllık bütçe tasarısını inceleyip, karara bağlamak, bilanço ve gelir gider hesaplarını inceleyip karara bağlamak, gelecek yıllar için çalışma programının esaslarını belirlemek Mütevelliler Kurulu'nun yetkileri arasındadır.

Vakıf Senedi'ne göre Vakfı Yönetim Kurulu temsil eder. Yönetim Kurulu, yetkilerinin bir bölümünü kullanmak üzere, kendi içinden bir Yürütme Kurulu oluşturabilir, Yönetim Kurulu veya Yürütme Kurulu üyelerinin hepsine veya bir kısmına en az iki imza ile Vakfı temsil ve ilzam yetkisi verebilir.

Denetim Kurulu yılda en az bir defa Vakfın gelir ve giderleriyle kayıtlarını inceleyip, sonuçlarını Yönetim Kuruluna, dönem sonu raporlarını ise Yüksek Danışma Kurulu ile Mütevelliler Kuruluna sunar.

Vakıf yukarıda belirtilen karar organları dışında ayrıca, Yönetim Kurulu'nun önerisi üzerine Mütevelliler Kurulu'na, Vakfın kuruluş ve çalışmalarında, tanıtım ve gelişiminde üst düzey katkıları olan Vakıf kurucuları ile Vakfın amaç ve ilkelerini benimseyerek Vakfa maddi ve/veya manevi katkıda bulunan kişilerden üç yıl süre ile atanan, istişare mahiyette bir organ olan Yüksek Danışma Kurulu'na sahiptir.

Vakfın idari personeli dışındaki yetkili organlarda görevli kişilere hiçbir şekilde ayni veya nakdi ücret ödenmemektedir.

1.2.3. Vakfın Kanuni Temsilcileri

Vakıf, Yönetim Kurulunca temsil edilmekte olup, Vakıf senedinin 10, 11 ve 12. maddelerine göre alınan 09.04.2021 tarihli 2021/4 sayılı Mütevelliler Kurulu Kararı'na göre 09.04.2021 tarihinde yapılmış Olağan Mütevelliler Kurulu toplantısında Yönetim Kurulu Üyeleri seçilmiştir. Seçilen yönetim kurulu üyelerinden;

- Gökhan Gündoğdu'nun 27 Temmuz 2021 tarihli istifası ile boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine 28 Temmuz 2021 tarih ve 2021/08 nolu Yönetim Kurulu Kararı ile Ali Sinan Kurmuş, (Ek: 6)

- Yaşar Aydın Uğur'un 2 Ağustos 2022 tarihinde vefat etmesi ile boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine 09 Ağustos 2022 tarih ve 2022/14 nolu Yönetim Kurulu Kararı ile Altuğ Güzeldere, (Ek: 6)

Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmişlerdir.

Vefat eden Yönetim Kurulu Üyesi Yaşar Aydın Uğur'un aynı zamanda Yönetim Kurulu Başkanı olması nedeniyle, 09 Ağustos 2022 tarih ve 2022/14 nolu Yönetim Kurulu Kararı ile Yönetim Kurulu Başkanlığına



mevcutta Başkan Yardımcılığı görevini sürdüren Fatma Necla Zarakol seçilmiş, kendisinden boşalan Başkan Yardımcılığı görevine ise Yönetim Kurulu Üyesi Bekir Ağırdır seçilmiştir. (Ek:6)

Yönetim Kurulu'na ait güncel durum aşağıdaki gibidir;

Yönetim Kurulu Başkanı (02.08.2022 Tarihine Kadar)	Yaşar Aydın Uğur	Denetim Kurulu	Cevdet Erkanlı
Yönetim Kurulu Başkanı (09.08.2022 Tarihinden İtibaren)	Fatma Necla Zarakol	Denetim Kurulu	Coşkun Akdeniz
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Ali Çarkoğlu	Denetim Kurulu	Mustafa Alper
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Bekir Ağırdır		
Yönetim Kurulu Üyesi	İpek Akpınar Aksugür		
Yönetim Kurulu Üyesi	Devrim Çubukçu		
Yönetim Kurulu Üyesi	Tülay Güngen		
Yönetim Kurulu Üyesi	N.Kaan Karcılıoğlu		
Yönetim Kurulu Üyesi	Ali Sinan Kurmuş		
Yönetim Kurulu Üyesi (09.08.2022 Tarihinden İtibaren)	Altuğ Güzeldere		

Yönetim Kurulu marifetiyle temsil edilen Vakfın temsil ile ilgili imza sirküleri Raporumuz ekindedir. (Ek:5)

1.2.4. İdari ve Mali Kadro

Vakıf yönetiminden Genel Direktör Özge Aktaş Mazman ve muhasebe ve idari işlerinden ise İdari İşler ve Muhasebe Sorumlusu Aylin Uzun sorumludur.

1.3. Vakfın Dönem Faaliyetleri ve Mal Varlığına İlişkin Bilgiler

Vakfın malvarlığı, vakfedenlerin bağışları, Vakfın faaliyetlerinden elde edilecek kazançlar ve ödüller, her türlü bağışlar, Vakfın çalışmalarına katkıda bulunmak isteyen gerçek ve tüzel kişilerin nakdi ve ayni yardımları ve bunların değerlemesinden sağlanan gelirlerdir.

Vakfa üçüncü kişiler tarafından belli şekilde harcanmak veya kullanılmak amacıyla şartlı olarak yaptığı bağışlar ile diğer kazandırma ve tahsisler, bağış veya kazandırmanın şartlarına göre kullanılmakta veya harcanmaktadır.

Vakfın, amaçları doğrultusunda faaliyet gösteren ve kendisi ile aynı adreste faaliyet gösteren bir iktisadi işletmesi bulunmakta olup, iktisadi işletme için tahsis edilen sermaye 10.000,00 TL'dir.

31.12.2022 tarihi itibarıyla Vakfın Mal varlığını oluşturan başlıca kalemlere ilişkin bilgiler aşağıda sunulmaktadır :



1.3.1. Hazır Değerler

1.3.1.1. Banka Mevduatları

Vakfın banka hesapları, hem TL hem de döviz cinsinden olan vadeli ve vadesiz mevduat hesaplarından oluşmaktadır.

31.12.2022 tarihi itibarıyla banka hesabının bakiyesi 3.043.968,32 TL olup, Vakfın çalıştığı bankalara ait yılsonu bakiyelerine aşağıda yer verilmiştir :

Banka Şubesi	Bakiye (TL)
Vadesiz Mevduat Hesapları	1.990.178,57
T. Garanti Bankası A.Ş. (TL)	34.684,79
Ziraat Bankası A.Ş (TL)	406,12
T. Garanti Bankası A.Ş. (Euro)	1.455.259,66
T. Garanti Bankası A.Ş. (Usd)	499.828,00
Vadeli Mevduat Hesapları	1.053.789,75
T. Garanti Bankası A.Ş. (TL)	1.053.789,75

1.3.2. Mali Duran Varlıklar

1.3.2.1. Bağlı Ortaklıklar

“Bağlı Ortaklıklar” hesabının 31.12.2022 bakiyesi 10.000,00 TL olup, bu tutar Türkiye Ekonomik Sosyal Etüdler Vakfı TESEV İktisadi İşletmesi’ne yapılan sermaye ödemesinden oluşmaktadır.

1.3.3. Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Vakfın, 01.01.2022 – 31.12.2022 döneminde gerçekleşen sabit kıymet hareketlerine ve bunun sonucu olarak 31.12.2022 tarihi itibarıyla Vakfın sabit kıymet durumu aşağıdaki gibidir:

Sabit Kıymetin Türü	Dönem Başı Tutarı	Dönem İçi Girişler	Dönem İçi Çıkışlar	31.12.2022 Bakiyesi (TL)
Demirbaşlar	162.016,05	0,00	(20.454,71)	141.561,34
Haklar	42.653,38	0,00	0,00	42.653,38
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	26.793,60	0,00	0,00	26.793,60
Toplam	231.463,03	0,00	(20.454,71)	211.008,32



Birikmiş Amortismanlar	Dönem Başı Tutarı	Dönem İçi Çıkışlar	Dönem Amortismanı	31.12.2022 Bakiyesi (TL)
Demirbaşlar	134.019,81	(20.454,71)	12.613,11	126.178,21
Haklar	32.623,38	0,00	0,00	32.623,38
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	21.978,38	0,00	533,01	22.511,39
Toplam	188.621,57	(20.454,71)	13.146,12	181.312,98

1.4. Gelecek Aylara Ait Gelirler

Hesap Kodu	Hesap Adı	Borç	Alacak	Bakiye
380 2 003	P003 - İsveç İstanbul Konsoloslugu	46.500,00	332.984,12	286.484,12
380 2 004	P004 - Horizon 2020 - IstitutoUniv.Eur.	513.874,48	516.834,02	2.959,54
380 2 006	P006 - Cspn062 T.C. B.Hazine Müst.Dış Ek.İl.Gen.Mü	0,00	1.354.265,67	1.354.265,67
380 2 008	P008 - Place	0,00	99.158,19	99.158,19

31.12.2022 tarihi itibarıyla 380 Gelecek Aylara Ait Gelirler hesabının bakiyesi 1.742.867,52 TL'dir. Bakiyeyi oluşturan ilgili hesaplarda takip eden işlemlerin detayları aşağıdaki gibi olup şartlı bağışlara ilişkin evraklar ve Yönetim Kurulu Kararlar'ı ektedir. (Ek:6)

(*)P003 - İsveç İstanbul Konsoloslugu İsveç İstanbul Baş Konsoloslugu tarafından desteklenen "Yerel Yönetimleri ve Sivil Toplum Örgütlerini Desteklemek: Kentsel Ölçekte Toplumsal Cinsiyet Eşitsizliklerinin İncelenmesi" projesine ilişkin şartlı bağışın 31.12.2022 itibarıyla gerçekleştirilmeyen proje faaliyetlerine tekabül eden 286.484,12 TL tutarındır.

()P004 - Horizon 2020 - IstitutoUniv.Eur** Avrupa Birliği Horizon 2020 hibe programı çerçevesinde desteklenen European University Institute liderliğinde yürütülen "Radikalleşme, Laiklik ve Dinin Yönetişimi: Avrupa ve Asya'dan Bakış Açılarını Bir Araya Getirme" projesine ilişkin şartlı bağışın 31.12.2022 itibarıyla gerçekleştirilmeyen proje faaliyetlerine tekabül eden 2.959,54 TL tutarındır.

(*)P006 - Cspn062 T.C. B.Hazine Müst.Dış Ek.İl.Gen.Mü** Türkiye Cumhuriyeti ve Avrupa Birliği tarafından desteklenen T.C Hazine ve Maliye Bakanlığı Merkezi Finans ve İhale Birimi tarafından yürütülen Daha Demokratik Bir Yerel Yönetişim İçin Sivil Toplumun Güçlendirilmesi (MoDeL) projesine ilişkin 31.12.2022 itibarıyla gerçekleştirilmeyen proje faaliyetlerine tekabül eden 1.354.265,67 TL şartlı bağış bulunmaktadır. Söz konusu proje 14 Ocak 2021 tarihinde tamamlanmış olup hesapta bulunan bakiye pandemiden kaynaklanan



mücbir sebepler dolayısıyla gerçekleştirilmeyen proje faaliyetlerine tekabül eden ve iade edilmesi gereken tutardır. Proje final raporunun Merkezi Finans ve İhale Birimi tarafından sonuçlandırılmasını takiben iade edilecektir.

(**)P008 – Place European Association for Local Democracy** desteğiyle Mekanda Adalet Derneği liderliğinde yürütülen "Eşit Kamusal Alanlar için Değişim" projesine ilişkin şartlı bağışın 31.12.2022 itibariyle gerçekleştirilmeyen proje faaliyetlerine tekabül eden 99.158,19 TL tutarıdır.

380 Gelecek Aylara Ait Gelirler hesabında izlenen şartlı bağışlar, henüz gelir yazılmayan ve belirli bir projeye yönelik harcama koşulu bulunan bağışlardır. Bu bağışlar Vakıf tarafından elde edildiğinde 380 Gelecek Aylara Ait Gelirler hesabına kaydedilmektedir ve henüz harcanmamış kısımları bu hesapta bekletilirken projeler için harcanan tutarları gelir hesaplarına aktarılmaktadır.

1.5. Vakfın Gelirleri ve Amaca Tahsis Şekli

Vakfın resmi senedinin 5'inci maddesinin Gelirin Harcanma Şekli başlığı altında, yıl içinde elde edilen brüt gelirlerinin en az üçte ikisinin, Vakfın amacına uygun eğitim, kültür ve bilimsel araştırma faaliyetlerine ayrılıp harcanacağı hüküm altına alınmıştır. Konuya ilişkin detaylı açıklamalarımız "3. Hesap İncelemeleri" bölümünde yer verilmiştir.

1.6. Muhasebeden Sorumlu Olanların Adları ve 3568 Sayılı Kanun Karşısında Durumları

Vakfın muhasebe ve finansman işlerinin yürütülmesinden Aylin Uzun sorumlu olup, 3568 Sayılı Kanun hükümlerine göre herhangi bir unvanı bulunmamaktadır. Vakfın muhasebe işlemleri ile beyannameleri Vakıf dışından sözleşmeli olarak hizmet sunan Melek Akın tarafından yürütülmekte olup mali danışman 3568 Sayılı Kanun hükümlerine göre Serbest Muhasebeci Mali Müşavir unvanına haizdir.

1.7. İncelenen Döneme Ait Bilanço ve Gelir Tablosu

Vakfın 31.12.2022 tarihi itibariyle Bilançosu ve Gelir Tablosu Raporumuz ekinde sunulmuştur. (Ek: 7,8)

1.8. Vakfa Bağlı İktisadi İşletme

"Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı TESEV İktisadi İşletmesi" Vakfın iktisadi işletmesi olarak faaliyet göstermektedir.

2. USUL İNCELEMELERİ

Bilanço usulünde defter tutan Vakıf tarafından 2022 takvim yılında tutulan kanuni defterler ve bunların tasdikine ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir :

Defterin Nev'i	Tasdik Makamı	Tasdik Tarihi	Tasdik No
Yevmiye Defteri	Beşiktaş 2. Noterliği	28.12.2021	8693



Defteri-i Kebir	Beşiktaş 2. Noterliği	28.12.2021	8694
Envanter Defteri	Beşiktaş 2. Noterliği	28.12.2021	8720
Damga Vergisi Defteri	Beyoğlu 30. Noterliği	31.01.2022	1365
Yönetim Kurulu Karar Defteri	Beşiktaş 2. Noterliği	28.12.2021	8695
Bağış Makbuzu Kayıt Defteri	Beyoğlu 4. Noterliği	01.09.2001	39133

Defter kayıtlarına dayanak teşkil eden belgeler, Vergi Usul Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu hükümlerine uygun olarak düzenlenmiş olup ve yine bu mevzuat hükümlerine uygun bir şekilde muhafaza edilmiştir.

Defter kayıtları üzerinde yapılan incelemede kayıt nizamı ya da muhasebe ilkelerine aykırılık teşkil edebilecek bir hususa rastlanmamıştır.

Vakıf , Gelir Vergisi Kanunu’nun 94’üncü maddesi uyarınca düzenlediği muhtasar beyannamelerini ve sosyal sigorta prim belgelerini usulüne uygun olarak ilgili mercilere tevdi etmektedir.

3. HESAP İNCELEMELERİ

3.1. Vakıf Muafiyetine İlişkin Şartlarla İlgili Mevzuat

15.02.1990 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan “Türk Medeni Kanunu Hükümlerine Göre Kurulan Vakıflarla Bilimsel Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinde Bulunan Kurum ve Kuruluşlara Vergi Muafiyeti Tanınması İle İlgili Usul ve Esaslar”ın 4’üncü maddesine göre vergi muafiyeti tanınan vakıflar;

- Yıllık bütçelerini Maliye Bakanlığı’nın onayına sunmak,
- Bilanço ve Kar/Zarar Cetvellerini Maliye Bakanlığı’na göndermek

zorundadırlar.

Türk Medeni Kanunu’nu değiştiren 903 Sayılı Kanun’a göre kurulmuş olsun olmasın bütün vakıflar, bankalara yatıracakları paraları Devlet Bankalarına veya Vakıflar Bankası’na yatırırlar hükmü Danıştay 10. Dairesinin E.2003/4886 K:2006/1657 sayılı kararı ile yeni vakıflar yönünden iptal edilmiştir.

Vakfın 2022 yılına ilişkin bilanço ve gelir tablosu ile bir yıllık faaliyetlerinin sonuçlarını gösteren Kesin Bütçesi ve İktisadi İşletmesine ait bilanço ve gelir tabloları iş bu raporumuzla beraber Yeminli Mali Müşavirliğimizce tasdikli olarak Maliye Bakanlığı’na sunulmaktadır. (Ek: 7, 8, 9 ve 10)

3.2. Hesap İncelemeleri

4962 Sayılı “Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması ve Vakıflara Vergi Muafiyetinin Tanınması Hakkında Kanun” un 20. maddesinde; gelirlerinin en az üçte ikisini nevi itibari ile genel, katma ve özel bütçeli idarelerin bütçeleri içinde yer alan biz hizmetin veya hizmetlerin yerine getirilmesini amaç edinmek üzere kurulan vakıflara, Maliye Bakanlığı’nın önerisi üzerine Bakanlar Kurulunca vergi muafiyeti tanınabileceği belirtilmiş



olup, vakıfların vergi muafiyetinden yararlanması ve muafiyetlerinin kaybedilmesine ilişkin şartların usul ve esaslarının Maliye Bakanlığı'na belirleneceği hüküm altına alınmıştır.

1 Seri No'lu Vakıflara Vergi Muafiyeti Tanınması Hakkında Genel Tebliği'nin 3.3 numaralı bölümüne göre, Bakanlar Kurulu Kararı ile vergi muafiyeti tanınan vakıfların, yıllık gelirlerinin en az üçte ikisini elde edildiği yıl içinde amaçlarına harcamaları esastır. Elde edildiği yıl içinde amaçlara harcanması gerektiği halde vakıf yönetiminin iradesi dışında bazı nedenlerle harcanmayan gelirler, sonraki yılın tahmini bütçesine konulur ve bu miktardan yönetim ve idare giderleri ile ihtiyata ve vakıf mal varlığını artırıcı yatırımlara pay ayrılmadan, tamamı o yıl içinde vakfın amaçlarına harcanır. Ancak sözü edilen gelir fazlaları, vakfın resmi senedinde yazılı eğitim, kültür, sağlık, sanat, bilimsel araştırma ve geliştirme, kültür ve çevre koruma ile ağaçlandırma faaliyetleriyle ilgili amaçların gerçekleşmesine yönelik yatırımlar için üç yıl süre ile bir fon hesabında tutulabilmektedir.

3.3. Vakfın Yıllık Gelirleri

Vakfın 2022 yılında elde ettiği gelirleri ile ilgili ayrıntılar aşağıdaki gibidir :

Gelirin Türü	Tutarı
Şartsız Bağış Gelirleri	789.886,35
Şartlı Bağış Gelirleri	1.675.013,09
Banka Mevduat Faiz Gelirleri	163.753,75
Hazır Değerler Kur Farkı Gelirleri	235.869,59
5510 sayılı Kanun Kapsamında Hazinece Sağlanan Sigorta Teşvik	2.115,84
Diğer Olağan Gelir ve Karlar	0,53
İştiraklerden Temettü Gelirleri	108.864,18
Olağandışı Gelirler	10.543,49
Toplam	2.986.046,82

3.4. Vakfın Yıllık Giderleri

3.4.1. Yönetim ve İdame Giderleri İle Diğer Giderler

Vakfın 2022 yılında gerçekleştirmiş olduğu Yönetim ve İdame Giderleri ile diğer giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir :



Yönetim ve İdare Giderleri (TL)	
Giderin Türü	Tutarı
Personel Giderleri	241.415,15
Amaca Yönelik Giderler	2.108.440,91
Diğer İdari Giderler	103.065,91
Amortisman ve Tükenme Payları	13.146,12
Diğer Olağan Giderler	0,80
Toplam	2.466.068,89

Diğer Giderler (TL)	
Giderin Türü	Tutarı
Kur Farkı Giderleri (KVYK)	496.622,72
Giderler Toplamı	2.962.691,61

3.4.2. Amaca Yönelik Harcamalar

Vakfın 2022 yılında gerçekleştirmiş olduğu Amaca Yönelik Harcamalarının toplamı 2.108.440,91 TL'dir.

3.5. Yıllık Gelirlerin ve Geçmiş Yıl Fonlarının Vakıf Amacına Uygun Tahsis Edilip Edilmediği

1 Seri No'lu Vakıflara Vergi Muafiyeti Tanınması Hakkında Genel Tebliği'nin 1.5 ve 3.3 numaralı bentlerine göre, Bakanlar Kurulu Kararı ile vergi muafiyeti tanınan vakıfların, yıllık gelirlerinin en az üçte ikisini elde edildiği yıl içinde (veya son iki yılın ortalaması bazında (2 Seri No'lu Vakıflara Vergi Muafiyeti Tanınması Hakkında Genel Tebliği'nin 2. maddesiyle eklenen ibare)) amaçlarına harcamaları esastır.

Elde edildiği yıl içinde amaçlara harcanması gerektiği halde vakıf yönetiminin iradesi dışında bazı nedenlerle harcanmayan gelirler, sonraki yılın tahmini bütçesine konulur ve bu miktardan yönetim ve idare giderleri ile ihtiyata ve vakıf mal varlığını artırıcı yatırımlara pay ayrılmadan, tamamı o yıl içinde vakfın amaçlarına harcanır. Bu durumun geçerli bir nedene dayanmaksızın süreklilik göstermesi (üst üste iki yıl gibi) vergi muafiyeti şartlarının ihlali anlamına gelir. Ancak, sözü edilen gelir fazlaları, vakıf resmi senedinde yazılı sağlık, sosyal yardım, eğitim, bilimsel araştırma ve geliştirme, kültür ve çevre koruma ile ağaçlandırma faaliyetleri ile ilgili amaçların gerçekleştirilmesine yönelik yatırımlar için üç yıl süre ile bir fon hesabında tutulabilir.

Bunun için ilgili vakıfça, yatırıma ilişkin yönetim kurulu kararıyla yatırım projesinin ana hatlarını (maliyetini, finansman kaynaklarını, gerçekleştirme süresini vb.) içeren bir yazı ile Maliye Bakanlığı'na başvurarak izin alınması gerekir.



Bu suretle finansmanı için fon oluşturulmasına izin alınan yatırımın üç yıllık süre içinde tamamlanamaması halinde sözü edilen süre iki yıl daha uzatılabilmektedir.

Vakfın 2022 yılında 23.355,21 TL gelir fazlası bulunmaktadır.

3.6. Kesin Bütçe İncelemesi

Yukarıdaki açıklamalar ışığında, 2022 yılı Gelir Tablosu esas alınarak düzenlenen kesin bütçenin değerlendirilmesi özet olarak aşağıdaki gibidir :

Gelirler	2.986.046,82
Amaca Yönelik Harcamalar için Ayrılması Gereken Asgari Meblağ ((2.986.046,82*(2/3))	1.990.697,88
2022 Yılında Fiilen Harcanan veya Tahsis Edilen Amaca Yönelik Harcamalar (2022 Gelirlerinden)	1.994.471,99
2022 Yılı Gelirlerinden Yapılan Amaca Yönelik Harcamaların Toplam Gelir Oranı (1.994.471,99/2.986.046,82)	0,67
2021 Yılı Gelir Gider Farkından Devreden 2022 Yılında Harcanan Amaca Yönelik Program Giderleri	113.968,92
Toplam Amaca Yönelik Harcama Tutarı	2.108.440,91
Toplam Amaca Yönelik Harcamaların Toplam Gelire Oranı (2.108.440,91/2.986.046,82)	0,71
Gelirler	2.986.046,82
Yönetim ve İdame Giderleri İçin Ayrılması Gereken Azami Meblağ ((2.986.046,82*(1/3))	995.348,94
Fiilen Harcanan veya Tahsis Edilen	854.250,70
Kesin bütçeye göre Harcamanın Toplam Gelire Oranı (854.250,70/2.986.046,82)	0,29

Gelirler	2.986.046,82
Gelir-Gider Farkı (2.986.046,82-2.962.691,61)	23.355,21
31.12.2022 Tarihi İtibariyle Gelir-Gider Arasındaki Farkın Toplam Gelire Oranı	0,01



1 Seri No'lu Vakıflara Vergi Muafiyeti Tanınması Hakkında Genel Tebliği'ne göre, Bakanlar Kurulu Kararı ile vergi muafiyeti tanınan vakıfların, yıllık gelirlerinin en az üçte ikisinin elde edildiği yıl içinde amaçlarına harcanmaları esastır. Vakfın **2022** yılı gelirleri toplamı **2.986.046,82** TL olduğundan, bu tutarın 2/3'ü olan **1.990.697,88** TL'nin amaca yönelik harcanması gerekir.

Vakfın, **2022** yılında Vakıf Resmi Senedi'nde belirtilen amaçlara tahsis ettiği toplam harcama tutarı **2.108.440,91** TL olup, bu tutar cari dönem gelirlerinin %70,61 'ine tekabül etmektedir. Bu açıklamalar doğrultusunda, Vakfın gelir tahsislerinin mevzuata uygun bulunduğu anlaşılmıştır.

Vakıfta, gelecek yılda harcanmak üzere **2022** yıl sonunda **23.355,21** TL gelir fazlası bulunmaktadır, fon olarak devredilecek gelir fazlası bulunmamaktadır.

4. SONUÇ

Yukarıda arz ve izah olunan açıklamalar çerçevesinde Türkiye Ekonomik Sosyal Etüdler Vakfı'nın 01.01.2022 – 31.12.2022 hesap döneminde hesapları, fiili durumu, muhasebe kayıtları ve belgelerinin ilgili mevzuata uygunluğu araştırılmış ve muafiyet şartlarını ihlal etmediği görüş ve kanaatine varılmıştır.

**DATA DENETİM VE
YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş**



Naci UZUNOK
Yeminli Mali Müşavir

Ekler :

1. Vakıf Senedi
2. Vakfın Kuruluşu 02.02.1994 Tarih, 22129 Sayılı Resmi Gazete
3. Vergi Muafiyetine İlişkin Bakanlar Kurulu'nun 18.07.2001 Tarih ve 2001 / 2854 Sayılı Kararı Kapsamında T.C. Başbakanlık Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün 22.08.2001 Tarih ve B.02.1.VGM.0.12.00.02.171.34/822.1-10282/16866 Sayılı Yazısı
4. 09.04.2021 Tarihli Olağan Mütevelliiler Kurulu Kararı
5. İmza Sirküleri
- 6.Yönetim Kurulu Kararı
7. TESEV 31.12.2022 Tarihli Bilanço
8. TESEV 01.01.2022 – 31.12.2022 Dönemi Gelir Tablosu
9. TESEV 2022 Kesin Bütçesi
10. TESEV İktisadi İşletmesi 31.12.2022 Tarihli Bilanço
11. TESEV İktisadi İşletmesi 01.01.2022 – 31.12.2022 Dönemi Gelir Tablosu
12. TESEV İktisadi İşletmesi 2022 Kesin Bütçesi
13. YMM Sözleşmesi
14. YMM Faaliyet Belgesi





TESEV