

TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER VAKFI

TESEV

FAALİYET RAPORU

2021



Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı

Harbiye Mah. Cumhuriyet Cad. Kahan Apt, No: 40/5, 34367 Şişli/İstanbul

www.tesev.org.tr

TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER VAKFI

FAALİYET RAPORU 2021



İçindekiler

ÖNSÖZ	6
TESEV YÖNETİMİ	8
Yönetim Kurulu	8
Denetim Kurulu	8
TESEV Çalışanları	8
İŞ BİRLİĞİ YAPILAN KURUMLAR (2015-2021)	9
TESEV ÇALIŞMA ALANLARI ve PROJELERİ	11
TESEV FAALİYETLERİ	12
TESEV FAALİYETLERİNİN DEMOKRATİKLEŞMEYE ETKİSİ	13
2021'DE ÖNE ÇIKANLAR	14
Dijital Politika Araçları	14
KENT95 Programı Çerçevesinde Yürütülen Projeler	14
Mor Haritam – Sosyal Risk Haritalaması Projesi	21
MoDeL: Stratejik Plan İzleme ve Katılım Aracı	22
Sürdürülebilir Kentleri Desteklemek Programı	24
Sürdürülebilir Kent İçin Veriye Erişim Projesi	24
TESEV Değerlendirme Notları ve Söyleşiler	26
Diğer Yönetişim Projeleri	28
Şeffaf Bütçe Endeksi	28
Radikalleşme, Laiklik ve Dinin Yönetişimi: Avrupa ve Asya'dan Bakış Açılarını Bir Araya Getirme	29
Kalkınma ve Dürüstlük İçin Güneydoğu Avrupa Liderliği (SELDI)	30
SÜREÇLER, AĞLAR, İŞ BİRLİKLERİ	31
2022 ÇALIŞMA PLANI	32
MALİ TABLOLAR VE DENETİM RAPORLARI	34

ÖNSÖZ

Değerli Mütevellimiz,

Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı'nın (TESEV) 2021 yılında gerçekleştirmiş olduğu faaliyetler ile 2022 yılında planladığı projeler hakkında bilgi bulabileceğiniz TESEV 2021 Faaliyet Raporu ve 2022 Çalışma Programı'nı bilgilerinize saygılarımızla sunuyoruz.

2021 yılında proje çalışmalarımız sonucunda oluşan Vakıf ve İktisadi İşletme konsolide yıl sonu gelirleri 3.096.330 TL olarak gerçekleşti. Bağışlarıyla katkıda bulunan mütevellilerimize ve destek veren tüm dostlarımıza çok teşekkür ederiz. Vakfın proje gelirlerini artırmak ve destekçileri çeşitlendirmek için gayret gösteren Vakıf çalışanlarını da gönülden kutluyoruz.

TESEV, yönetimi devraldığımız 2015 yılından bu yana, sosyal politikanın farklı alanlarını bütüncül bir yaklaşımla bir arada değerlendiren çalışmalarını demokratikleşme hedefini hep gözeterek; kent yönetişi ve sürdürülebilirlik, toplumsal cinsiyet eşitliği, göç çalışmaları, çocuk çalışmaları, sivil toplumun güçlendirilmesi, şeffaflık ve hesap verebilirlik konuları altında topladı. Bu süreçte geliştirilen ve çalışma alanlarının her birini kesen dijital politika araçları ile hem karar alıcılara hem de Türkiye sivil toplumuna benzersiz bir katkı sundu. Bu araçlar konuyla ilgili kamu ve sivil toplum paydaşlarının veriye dayalı karar alma ve demokratik katılım kapasitelerini büyük ölçüde artırdı ve etki alanları da buna bağlı olarak genişledi. Bu etkiyi var olan araçları desteklemek, içeriklerini genişletmek ve sürdürülebilirliğini sağlamak amacıyla TESEV'i destekleyen yeni fonlar ile de görmek mümkün. Şimdiye kadar ortaya çıkarılan üç dijital politika aracından ikisi yeni ve çeşitli fonlarla desteklenmeye devam ederken diğeri için de farklı iş birlikleri geliştirilme süreci devam ediyor.

Kent95 (harita.kent95.org) üst başlıklı, çocuklar için kent hizmetlerini tasarlarken veriye dayalı politika üretmeyi kolaylaştıran dijital araç, Bernard van Leer tarafından sağlanan ana fonunun bitimini takiben 2021 yılında Avrupa Birliği, İsveç İstanbul Başkonsolosluğu ve Hollanda Büyükelçiliği tarafından fonlanan üç yeni projeye desteklendi. Bu projeler aracın sosyal politika alanlarında içeriğini ve coğrafi kapsamını genişletirken mevcut içeriğin güncellenmesini de sağladı. Kent95 çocuk ve ebeveynlere yönelik karar almayı kolaylaştırma hedefinin yanı sıra toplumsal cinsiyet eşitliği alanında da karar alıcı ve paydaşlara mekânsal veri sağlayan; İstanbul, İzmir, Gaziantep'e ek olarak, Ankara ve Balıkesir kentlerini içine alan bir araç haline geldi. Bu kapsamda aracın içindeki haritaların politika yapma süreçlerinde nasıl kullanılabileceğini detaylarıyla anlatan bir rapor da yayınlandı.

2020 yılında UNWomen desteğiyle oluşturulan Mor Haritam başlıklı toplumsal cinsiyet eşitliği için sosyal risk haritalamasını merkeze alan dijital araç, Ankara Büyükşehir Belediyesi'nde uygulanmaya geçtikten sonra karar alıcı ve sivil toplum üzerindeki etkisi görülerek 2021 yılında TESEV'in benzer araçları 6 yeni kentte daha uygulamasını hedefleyen büyük ölçekli bir proje daha başlatıldı. Önümüzdeki yıllarda İstanbul, Gaziantep, Eskişehir, Edirne, Kocaeli ve süreç içinde karar verilecek bir kentte daha benzer araçlar hayata geçecek.

Son olarak TESEV'in yerelde demokratik yönetim için sivil toplumu güçlendiren büyük ölçekli Avrupa Birliği destekli projesinin belediye-sivil toplum iş birliğini derinleştirmek üzere geliştirdiği MoDeL (kentekatilim.org) adlı dijital katılım aracı tüm yerel yönetimler tarafından büyük ilgiyle karşılanmaya devam ediyor. 2021 yılında bu aracın sürdürülebilirliği için önümüzdeki yıl hayata geçirmek üzere yeni iş birlikleri ve projeler geliştirildi.

TESEV, çalışma alanlarındaki yeni yaklaşım, tartışma ve önerilere yer veren ve ilgi gören Değerlendirme Notu serisine 2021'de de devam etti. Kent yönetişi, iklim krizi, afetler, gıda krizi, göç, toplumsal cinsiyet eşitliği, istihdam, yaşlılık, açık veri ve kamu harcamaları konularında toplam 12 değerlendirme notu yayınlandı. Buna

ek olarak iklim, mültecilik ve kamu harcamaları alanlarında konuyu yazılan notların ötesine taşımayı hedefleyen üç söyleşi yayınlandı.

Her yıl sürdürülebilir kentin bir kavramına odaklanan programını, 2021 yılında İstanbul, New York ve Münih'te afet ve bina verisi üzerinden veriye erişim ve açık veri kavramlarını merkeze alan projeye devam ettirdi. Proje kapsamında bir rapor ve bir kapsamlı söyleşi yayınlandı.

TESEV'in yayınları 2021'de de küresel düşünce kuruluşu yayınları listelerinde paylaşılmaya devam etti. Dünya Ekonomik Forumu ile yapılan içerik ortaklığıyla, Strategic Intelligence sitesinde ülke ve tema sekmelerinde, Columbia Üniversitesi ile yapılan protokol ile üniversitenin dünya düşünce kuruluşlarının yayınlarını paylaştığı Columbia International Affairs Online sitesi veri tabanında TESEV yayınları yer alıyor.

2015 yılında meydana gelen dönüşüm sonucu görevi üstlenen yönetim kurulumuz yedinci yılını tamamlarken, TESEV'in bilimsel bulgu temelli çözüm üretme misyonuna sadık kalarak, fon kaynaklarını çeşitlendirdi, çalışma alanlarını genişletti ve çeşitli yeni iş birlikleri kurdu. Bu bağlamda değerli katkılarınızı TESEV'den esirgemediğiniz ve bu önemli çalışmalara destek olduğunuz için size bir kez daha çok teşekkür ediyoruz. 2021'de gerçekleşen projelerimiz ve 2022'de gerçekleştirmeyi planladığımız çalışmalara ilişkin ayrıntılı bilgi ve 2021 yılı mali tablolarını aşağıda faaliyet raporumuzda bulabilirsiniz.

İlgi ve destekleriniz için teşekkür ederiz.

TESEV Yönetim Kurulu Adına
Yönetim Kurulu Başkanı
Prof. Dr. Yaşar Aydın Uğur

TESEV YÖNETİMİ

Yönetim Kurulu

Prof. Dr. Yaşar Aydın Uğur (Başkan)
Prof. Dr. Ali Çarkoğlu (Başkan Yardımcısı)
Fatma Necla Zarakol (Başkan Yardımcısı)
Bekir Ağırdır
Prof.Dr. İpek Akpınar Aksugür
Devrim Çubukçu
Tülay Güngen
Dr. N. Kaan Karcılıoğlu
Ali Sinan Kurmuş

Denetim Kurulu

Coşkun Akdeniz
Mustafa Alper
Cevdet Erkanlı

TESEV Çalışanları

Dr. Özge Aktaş Mazman (Genel Direktör)
Dr. İtir Akdoğan (Araştırma Direktörü)
Fikret Toksöz (Proje Danışmanı)
Rojda Çakmak (İdari Asistan)
Dr. Bürge Elvan Erginli (Proje Koordinatörü)
Gizem Fidan (Proje Asistanı)
Ebru Ayşegül Güğüş (Proje Yürütücüsü)
Bircan Polat (Mali ve İdari İşler Koordinatörü)
Aylin Uzun (İdari İşler ve Muhasebe Sorumlusu)

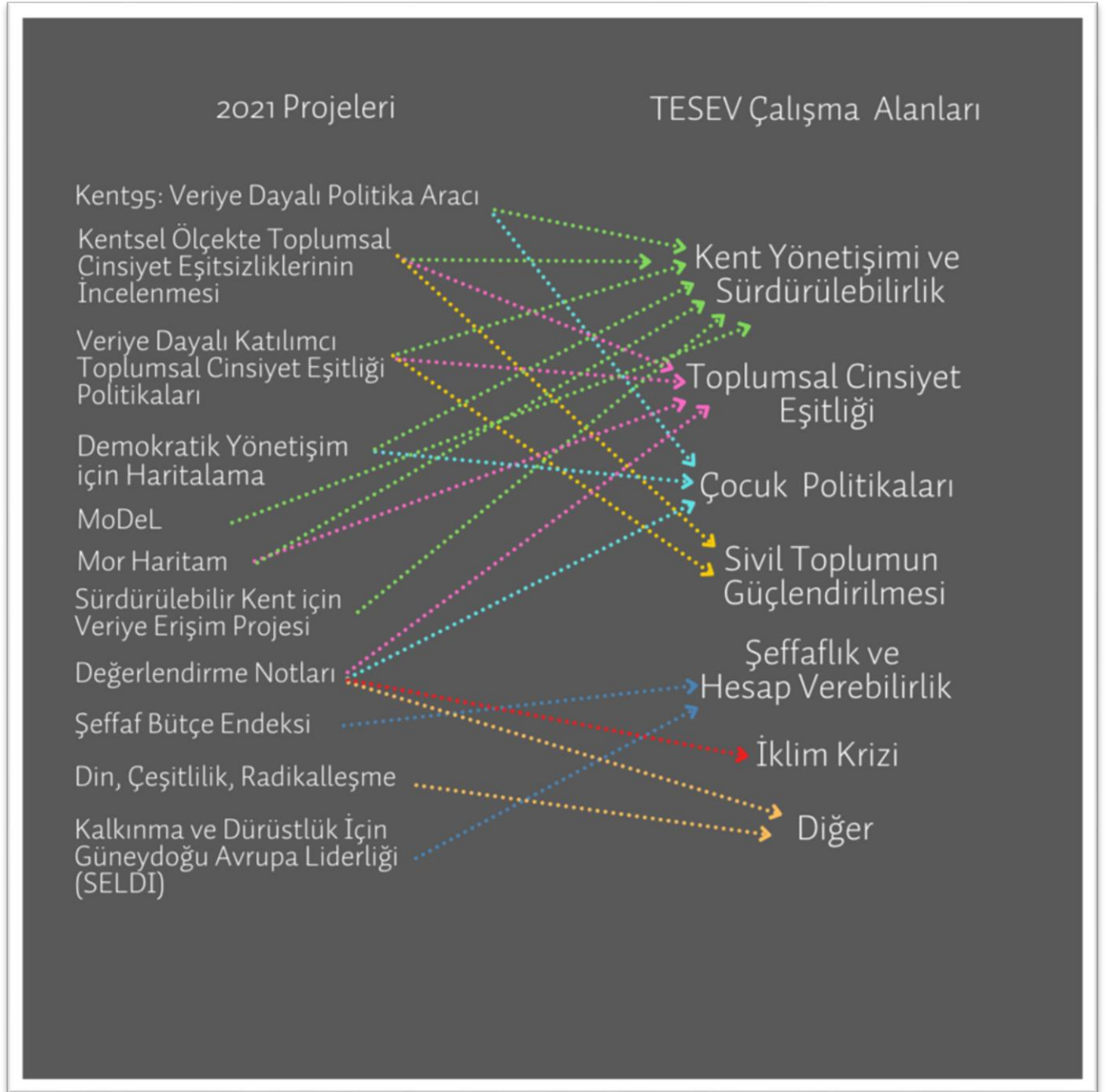
*31.12.2021 itibarıyla

İŞ BİRLİĞİ YAPILAN KURUMLAR (2015-2021)

Ankara Büyükşehir Belediyesi
Anti-corruption and Good Governance Coalition (SELDI)
Argüden Yönetişim Akademisi
Avrupa Birliği Türkiye Delegasyonu
Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD)
Avrupa Komisyonu
Aydın Doğan Vakfı
Bernard van Leer Vakfı
Beyoğlu Belediyesi
Cinsiyet Eşitliği İzleme Derneği
Columbia University
Daha İyi Yargı Derneği
Denge ve Denetleme Ağı
Dışişleri Bakanlığı Avrupa Birliği Başkanlığı
Eskişehir Büyükşehir Belediyesi
European University Institute
Friedrich Ebert Vakfı
Friedrich Naumann Vakfı
Gaziantep Büyükşehir Belediyesi
German Institute for International and Security Affairs (SWP)
Global Compact Türkiye
Hazine ve Maliye Bakanlığı Merkezi Finans ve İhale Birimi
Heinrich Böll Vakfı
Hollanda Büyükelçiliği
Hollanda İstanbul Başkonsolosluğu
International Budget Partnership
International Cooperation for Migration Policy Development (ICMPD)
İstanbul Bilgi Üniversitesi
İstanbul Büyükşehir Belediyesi
İstanbul Kent Konseyi
İstanbul Politikalar Merkezi
İsveç Belediyeler Birliği
İsveç İstanbul Başkonsolosluğu
İzmir Büyükşehir Belediyesi
Kadına Özgürlük ve Eşitlik Derneği
Kadının İnsan Hakları Yeni Çözümler Derneği (KIH-YÇ)
Kadir Has Üniversitesi - İstanbul Çalışmaları Merkezi
Kadir Has Üniversitesi - Uluslararası İlişkiler ve Avrupa Çalışmaları Merkezi
Kamu Görevlileri Etik Kurulu
Küyerel Düşünce Enstitüsü
Maltepe Belediyesi
Marmara Belediyeler Birliği
Norm Consulting
Sabancı Üniversitesi
Sarıyer Belediyesi
Sultanbeyli Belediyesi
Şişli Belediyesi
Türki Institute - Leiden University

Türkiye Avrupa Vakfı
Türkiye Belediyeler Birliği
Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı (TEPAV)
Türkiye Kent Konseyleri Birliği
TÜRKONFED
UNDP Türkiye
UNWomen Türkiye
World Economic Forum
Young Friends of Turkey
Yurttaşlık Derneği

TESEV ÇALIŞMA ALANLARI ve PROJELERİ



TESEV FAALİYETLERİ

TESEV faaliyetleri öncelikli çalışma alanlarında geliştirdiği birbirini besleyen projelerle beş temel doğrultuda gerçekleştirilmektedir.

Bulgu temelli politika önerileri ve savunuculuk: Belirli bir konuda, ilgili tüm paydaşların katılımı ile, sosyal bilimsel yöntemler kullanılarak, uzmanlara politika önerileri de sunan raporlar hazırlanmaktadır. Bu raporlar ve politika önerileri ilgili paydaşlar ve karar alıcılara iletilmektedir. Her rapor paydaşların bir araya geldiği tanıtım toplantılarında tartışılmaktadır.

Yeni tartışmalar: TESEV Değerlendirme Notu ve TESEV Söyleşi formatında, belirli bir konuda uzmanlardan alınan kısa ve öz içerik, önerilerle beslenerek yeni tartışmalar ve bakış açıları yaygınlaştırılmaktadır.

Karşılaşmalar: TESEV tasarladığı projelerde merkezi ve yerel kamu, sivil toplum ve akademinin farklı görüşlerini ve yaklaşımlarını bir araya getirmeye özen göstermektedir. Yuvarlak masa toplantıları, istişareler, sohbetler, çalıştaylar ve eğitimler bu karşılaşmaları kolaylaştırmaktadır.

Dijital politika araçları: TESEV'in geliştirdiği dijital politika araçları, savunuculuğunu yaptığı veriye dayalı karar alma ve katılımcı yönetim kavramlarının hem uygulamasını kolaylaştırmaktadır hem de kamu, sivil toplum ve akademiye güçlendirmeyi hedeflemektedir.

İletişim ve yaygınlaştırma: TESEV tüm faaliyetlerinin, proje çıktılarının, politika önerilerinin iletişimini kapsamlı paydaş listesinde, sosyal medya hesaplarında ve özellikle Web basınında gerçekleştirmektedir. Dahil olduğu ağlar ve danışma kurullarındaki çalışmalarıyla savunuculuğunu yaptığı kavramları yaygınlaştırmaktadır.

TESEV FAALİYETLERİNİN DEMOKRATİKLEŞMEYE ETKİSİ

TESEV bağımsız bir düşünce kuruluşu olarak, yürüttüğü tüm projelerde yerel ve merkezi üst düzey karar alıcı ve uygulayıcıları bir araya getirerek, kısa vadenin ötesini hedef alan, yararlanmak isteyen her kesimin kullanımına sunulan, kamu kurumları ve geniş toplumsal kesimlerin ihtiyaç duyduğu bilimsel bulgulara dayalı, sürdürülebilir çözüm önerileri sunmaktadır. TESEV kendi önerilerinin yanı sıra karar alıcıların veriye dayalı, isabetli, kaynakları doğru kullanan ve yenilikçi politikalar üretebilmeleri için geliştirdiği dijital politika araçlarıyla bilgiye erişimi kolaylaştırmaktadır. Kentsel verinin mahalle ölçeğinde, anlaşılır ve etkileşimli sunumuyla karar alıcıların ve sivil toplumun bilgiye erişimi daha kolay, daha çeşitli ve daha ilham verici olmaya başlamıştır.

Yerel yönetimlerin karar alma süreçleri ve etkileşim

TESEV faaliyetleri 2021 yılında yerel yönetimlerin veriye dayalı karar alma süreçlerini ve belediyeler arası etkileşimi desteklemiştir. 2021 yılında TESEV'in Ankara Büyükşehir Belediyesi için UNWomen desteğiyle hazırladığı Mor Haritam dijital politika aracı belediye tarafından toplumsal cinsiyet eşitliğine duyarlı politikalarını geliştirirken özellikle kadın dayanışma merkezlerinin yer seçimi ve içeriği için kullanılmıştır. İstanbul ilçe belediyeleri, mahalle ölçekli kararları için düzenli olarak Kent95 web sitesi verisini kullandıklarını belirtmektedirler. Kent95: Veriye Dayalı Politika Aracı web sitesi ve yönetici paneli eğitimleri tek taraflı bir aktarımdan çok belediyelerin farklı birimlerinden ve pozisyonlarından temsilcilerle Türkiye'de belediyelerin veri üzerine tartışmalar yapmaları için alan açmıştır. Belediyelerin stratejik planlarını izleme değerlendirme ve sivil toplum katılımını kolaylaştıran MoDeL web sitesinin güncellenmesi aşamasında da yine belediyelerle yapılan istişare toplantılarında yetkililer bir yandan yıllık faaliyet raporlarının hazırlanması sürecindeki kısıtları daha net görebilmiş diğer yandan da web sitesinin daha kullanıcı dostu olabilmesi için fikirlerini paylaşmıştır. Bu toplantılar hem TESEV'in belediyeler ile hem de farklı belediyelerin birbirleri arasındaki iletişimi güçlendirmiştir.

Sivil toplum paydaşlarıyla etkileşim

TESEV'in sivil toplum paydaşları ile güçlü etkileşimi hem faaliyetlerinin geniş kitlelere yaygınlaştırılması hem de gelecek iş birlikleri açısından etkili olmaya devam etmiştir. TESEV; İstanbul Planlama Ajansı (İPA) Vizyon 2050 Kentsel Durum Çalıştayları, Cinsiyet Eşitliği İzleme Derneği İstanbul Yerel Eşitlik İzleme Planı Atölyesi, Boğaziçi Üniversitesi 0-3 Yaş Gelişimine Öncelik Veren Uygulamalar Sempozyumu, TÜSİAD Eğitimde Çözüm Önerileri Çalıştayı gibi farklı sivil toplum paydaşlarını bir araya getiren etkinliklere Kent95: Veriye Dayalı Politika Aracı'nı tanıtmak üzere davet edilmiş, böylece geniş bir kamu ve sivil toplum kitlesine aracın tanıtımı yapılmıştır. MoDeL projesi sonrasında diğer sivil toplum örgütleriyle yeni projeler geliştirme süreci devam ederken, MoDeL iyi uygulamasının etki alanı genişlemeye devam etmektedir. TESEV, MoDeL aracı üzerinden hem yeni projelere iştirakçi olarak (Kadına Özgürlük ve Eşitlik Derneği), hem de sivil toplum eğitimlerine iyi uygulama örneği olarak [Sosyal Politika Cinsiyet Kimliği ve Cinsel Yönelim Çalışmaları Derneği (SPOD)] davet edilmektedir. TESEV ürettiği demokratikleşme araçları ve önerileri ile diğer sivil örgütlenmelerinin demokratikleşme süreçlerine de davet edilmekte ve süreçlere dahil olmaktadır. TESEV, İstanbul Kent Konseyi'nin, İstanbul Büyükşehir Belediyesi ve İstanbul Kalkınma Ajansı ortaklığıyla geliştirdiği Katılımcı Bütçe - Bütçe Senin uygulamasının çalışma grubunda aktif olarak yer almaktadır. Ayrıca, TESEV'in yayınları sivil toplum örgütlenmeleri tarafında da ilgi görüp kendi ağlarında paylaşılmaktadır (iklim için Kentler, İstanbul Hepimizin Girişimi Şehir Hepimizin programı).

2021'DE ÖNE ÇIKANLAR



Dijital Politika Araçları

TESEV, çalışma alanlarındaki demokratikleşme süreçlerine katkı sağlamak üzere veriye dayalı karar almayı kolaylaştıran dijital politika araçları üretmektedir. Bu araçlar, daha önce bir araya getirilmemiş veriyi birincil ve ikincil kaynaklardan derleyerek karar alıcılar için erişimi kolay, anlaşılır dijital platformlarda sunmaktadır.

Son 5 yıl içinde üretilen üç kapsamlı araç (Kent95, Mor Haritam, MoDeL) kamu ve sivil toplum paydaşlarının takdirini toplarken, her biri karar alma süreçlerinde sıklıkla kullanılmıştır. Yeni fonlarla genişlemeye devam ederlerken oluşturulan yeni iş birlikleri ile etkileri hem artmış hem de çeşitlenmiştir.

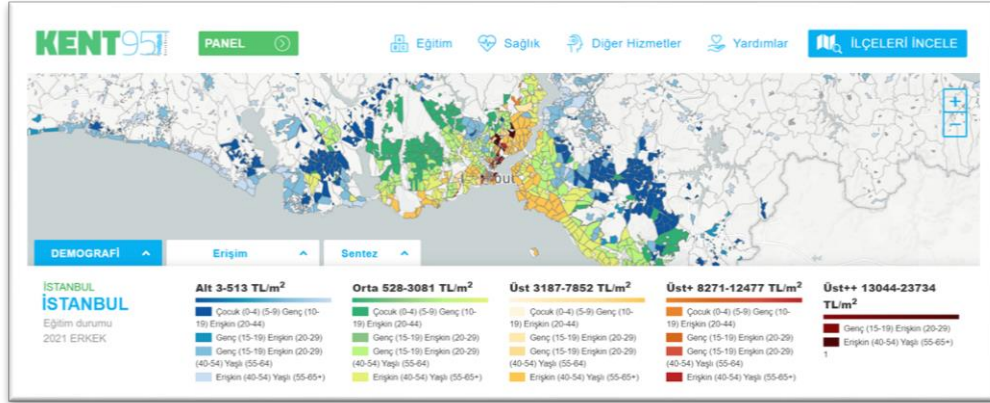
KENT95 Programı Çerçevesinde Yürütülen Projeler

Kent95 Veriye Dayalı Politika Aracı Projesi (2016-2021)

Projenin Amacı ve Kapsamı

2016 yılından bu yana TESEV'in yürüttüğü bu geniş kapsamlı proje Bernard van Leer Vakfı'nın (BvL) Kent95 Programı'nın erken çocukluk dönemine ilişkin veriye dayalı politika geliştirme bileşenini oluşturmaktadır. Kent95: Veriye Dayalı Politika Aracı Projesi'nin amacı kentlerin kendi içlerindeki sosyo-ekonomik farklılaşmaları çerçevesinde, çocuğa yönelik sosyal hizmetlerin kapsamlı bir envanterini çıkarmak

ve bu hizmetlerin dağılım ve içeriklerinin iyileştirilmesi için politika önerileri geliştirmektedir. Proje İstanbul, İzmir ve Gaziantep kentlerini kapsayarak başlamış, başarı ve etkisi tüm paydaşlarca teslim edildiğinden farklı kurumlar tarafından hala desteklenmeye devam etmektedir. Projenin çeşitli aşamalarında Kadir Has Üniversitesi İstanbul Çalışmaları Merkezi ile iş birliği yapılmıştır. Proje'nin BvL tarafından desteklenen ayağı 2021 yılında aşağıda ayrıntılarına değinilen etkinliklerle son bulmuştur.



Proje Çıktıları ve Etkinlikleri

İstanbul ilçe belediyeleri Kent95 eğitimleri (Ocak-Mart 2021) : 2020 yılının Aralık ayında başlayan eğitim serisinin amacı veriye dayalı karar almanın önemini yerel yönetimden temsilcilerle birlikte tartışmak ve proje kapsamında üretilen web sitesi ve yönetici panelini katılımcılara tanıtmaktır. İki oturumdan oluşan eğitimin ilk kısmında veriye dayalı politika konusu dünyadan iyi örneklerin anlatımı ve yerel yönetimlerden katılımcıların kendi deneyimlerinin aktarımı ile tartışılmıştır. Eğitimin ikinci kısmında ise harita.kent95.org sitesi ve siteye veri girişini sağlamak için tasarlanan yönetici paneli (panel.kent95.org) anlatılmıştır. 2020 yılının Aralık ayında başlayan eğitimler 2021 yılının ilk üç ayında İstanbul ve İzmir Büyükşehir Belediyesi, tüm İstanbul ilçe belediyeleri ve İzmir merkez ilçe belediyelerini kapsayacak şekilde devam etmiştir. Toplam 14 eğitim verilmiş ve bu eğitimler aracılığıyla İstanbul'dan 75, İzmir'den 52 olmak üzere 127 belediye personeline erişilmiştir.

Veriye dayalı karar alma ve politika aracı rehberi (Ocak 2021): Bu rehberin amacı Kent95: dijital politika aracını anlatmaktır. Rehberde verinin anlamlı ve kullanılabilir hale getirilmesi için oluşturulan politika aracı hakkında daha somut bilgi sunmak amacıyla dünyadan bazı örnekler anlatılmıştır. Bu somut örneklerin sunumundan sonra harita.kent95.org sitesinin içeriği üç proje kenti özelinde aktarılmıştır. Son olarak rehberde politika aracının sürdürülebilirliği için büyük önem taşıyan verinin güncellenmesine hizmet etmek üzere tasarlanan yönetici paneli gösterilmiştir.

Veriye dayalı karar alma ve politika aracı tanıtım videosu (Mayıs 2021): Yukarıda rehber için özetlenen benzer bir içerik ile hazırlanan tanıtım videosu Kent95 aracını özellikle yerel yönetimlerden temsilcilere görsel olarak anlatmayı hedeflemiştir.

Kent95 web sitesi kent paneli özelliği: harita.kent95.org sitesini veriye dayalı karar alma amacıyla daha anlaşılır ve kullanılabilir kılmak amacıyla siteye kent paneli (*urban dashboard*) özellikleri eklenmiştir. Bu yeni özelliklerin eklenmesiyle sitenin mevcut halinde yalnızca mekânsal halde bulunan hizmet birimlerinin kapasiteleriyle birlikte değerlendirilerek görselleştirilmesi sağlanmıştır. Eğitim, sağlık ve park hizmetleriyle ilgili derslik sayısı, öğrenci sayısı, öğretmen sayısı, öğretmen başına düşen öğrenci sayısı, derslik başına düşen öğrenci sayısı, hastane yatak sayısı ve toplam park alanı değişkenleri Coğrafi Bilgi Sistemi ortamında hazırlanan analizler ile haritalanmıştır. Kullanıcıların üretilen interaktif haritaları yeni eklenen kent paneli özelliği sayesinde seçebilmesi, filtreleyebilmesi ve sorgulayabilmesi değişkenler üzerinden yapılan analizleri

kolaylıkla anlayabilmelerini sağlamaktadır. 2021 yılı başında yazılımın tamamlanması ile sitenin kent paneli özelliği kullanıma açılmıştır.

Web sitesinin İngilizceye çevrilmesi: <https://harita.kent95.org/> sitesinin tüm içeriği İngilizceye çevrilmiş ve <https://map.kent95.org/> adresinden erişime açılmıştır.



Değerlendirme Notları:

Türkiye’de Çocuk Verisine Erişim: Kent95 Projesi Deneyimi Üzerinden Bir Değerlendirme (Mart 2021)

TESEV ekibinden Bürge Elvan Erginli ve Gizem Fidan tarafından yazılan değerlendirme notunda özellikle erken çocukluk dönemi ile ilgili verilere odaklanılarak veriye erişim konusundaki sorunlar nedenleriyle birlikte ortaya konmuş ve çözüm önerileri sunulmuştur.

Kentte Çocukların Oyunu için Veriye Dayalı Strateji Geliştirme (Mart 2021) Kent95 Programı kapsamında Superpool Mimarlık’tan Derya İyikül tarafından yazılan değerlendirme notu kentte görmeye alışkın olduğumuz mevcut oyun parklarının özellikle erken çocukluk dönemi ve bakım verenleri açısından sorunlarını ele almaktadır. Parklarla ilgili bu sorunları gidermede mekânsal tasarım kriterlerine uyulması ve bunun için de mevcut parklarla ilgili isabetli veri toplamanın gerekliliğine değinilerek, bu verilerin toplanması halinde yerel yönetimlere sağlanacak faydalar tartışılmıştır.

COVID-19 ve Veriye Dayalı Kentsel Dayanıklılık Politikaları (Nisan 2021): Sultanbeyli ve Maltepe Belediyeleri Strateji Geliştirme Müdürleri Mehmet Aktaş ve Bahadır Keşan’ın birlikte kaleme aldıkları bu değerlendirme notu pandemi sürecinde veriye dayalı dayanıklılık için geliştirdikleri iş birliği deneyimini paylaşmaktadır. İki belediyede eş zamanlı ve aynı yöntemlerle yapılan saha çalışması vesilesiyle korona virüs salgınının Sultanbeyli ve Maltepe’deki iş yerleri, haneler ve kurumlar üzerinde yarattığı etkilerin tespit edilmesi, ani veya beklenen tüm tehlikelere karşı kentsel dayanıklılığın artırılmasına yönelik öneriler geliştirilmesi amaçlanmaktadır. Bu değerlendirme notunda söz konusu araştırmanın sonuçları ve bulguları sunulurken, yerel yönetimlerin kentsel dayanıklılığı artırmaya yönelik faaliyet önerileri paylaşılmaktadır.

Projenin Etkisi

Kent95 projesi, farklı kurumlarda dağınık şekilde bulunan ve birleştirilmediği müddetçe kentsel politikayı destekleyecek veri niteliği taşımayan bilgileri yaratıcı ve anlamlı biçimde bir araya getirmesi özelliğiyle çocuğa ve ebeveynlere yönelik politika alanında çokça ihtiyaç duyulan türden bir araçtır. Üretilen interaktif platform, yerel yönetimlerin çocuğa yönelik mevcut hizmetleri izleme ve planladıkları hizmetlere yönelik strateji

geliştirmelerini kolaylaştıran bir araç haline gelmiştir. Platform aynı zamanda kent sakinlerinin kentte verilen hizmetlerin detaylı bilgilerine erişebilmelerini sağlamaktadır. Kent sakinleri yaşadıkları yerlerde sağlanan hizmet ve yardımları, hizmet niteliği ve kalitesi, hizmet ve yardımlardan yararlanma kriterleri gibi bilgilere yalnızca bir site üzerinden ulaşabilmektedir. Bu açıdan web sitesi, özellikle belediyelerin sağladıkları hizmet ve yardımların ilçe sakinlerine ulaştırılmasını kolaylaştırıcı bir etkiye sahiptir.

Proje kapsamında gerçekleştirilen veriye dayalı politika geliştirme üzerine eğitimlerde konunun önemi farklı belediyelerin yönetici ve diğer çalışanlarıyla etraflıca tartışılmıştır. Eğitimler bu anlamda belediyelerin deneyimlerini paylaştıkları ve birbirlerinden öğrendikleri toplantılar haline gelmiştir.

Şimdiye kadar büyük ilgi toplayan ve kamu politikasına etkisi yüksek bu projenin sürdürülebilir hale getirilmesi veriye dayalı politika geliştirme hedefi güden kamu ve sivil toplum kuruluşları bakımından son derece önemlidir. TESEV, harita.kent95.org sitesinin kalıcılaşması ve yeni verilerle yaşatılması hedefini 2021 yılında özellikle toplumsal cinsiyet eşitsizliğini mahalle bazında gösteren haritaların eklenmesi ile sağlayabilmiştir. 2022 yılında da platformda yer alan verilerin güncellenmesi ve yeni verilerle genişletilmesi için yeni iş birlikleri kurulmuştur.

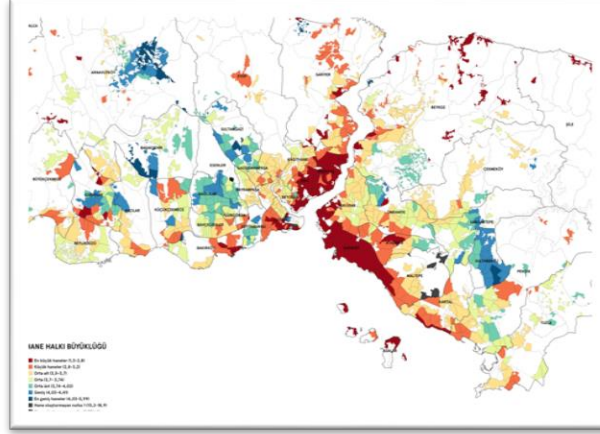
Yerel Yönetimleri ve Sivil Toplum Örgütlerini Desteklemek: Kentsel Ölçekte Toplumsal Cinsiyet Eşitsizliklerinin İncelenmesi Projesi (Mart 2021-Ocak 2022)

Projenin Amacı ve Kapsamı

TESEV'in Kadir Has Üniversitesi İstanbul Çalışmaları Merkezi iş birliği ve İsveç İstanbul Başkonsolosluğu'nun desteğiyle yürüttüğü proje İstanbul'da yerel yönetimlere ve sivil toplum örgütlerine mahalle bazında toplumsal cinsiyet eşitsizlikleri verisini erişilebilir kılarak; yerel yönetimlerin hizmetlerini iyileştirme ve sivil toplum örgütlerinin savunuculuk faaliyetlerini desteklemeyi hedefler.

Projenin ilk aşamasında, TESEV'in 2016-2020 yılları arasında Bernard van Leer Vakfı desteği ile yürüttüğü Kent95 projesinin ana çıktısı harita.kent95.org web sitesine, toplumsal cinsiyet eşitsizliklerini mahalle bazında ortaya koyan tematik haritalar ve bu temaları bir arada gösteren sentez haritaları eklenmiştir.

Projenin bir sonraki aşamasında ise İstanbul genelindeki farklı toplumsal cinsiyet eşitsizliği profillerine göre dört mahalle seçilerek bu mahallelerin yerel yönetimleri (bağlı oldukları belediyeler, nihayetinde Bakanlıkların yerel ofisleri ve muhtarlar) ve sivil toplum örgütleri ile iletişime geçilmiştir. Düzenlenen etkinlikler ile tematik haritaların tüm paydaşlarla birlikte tartışılması sağlanmıştır. Böylece yerel yönetimlerin kentsel yönetimde toplumsal cinsiyet eşitsizliğini gidermek üzere veriye dayalı karar almalarına yardımcı olunmuş ve STK'ların savunuculuk faaliyetleri desteklenmiştir. Bu sayede, yerelde daha isabetli, yenilikçi ve kaynakları doğru kullanan toplumsal cinsiyet eşitliği politikaları oluşturulabilecektir.



eşitsizliklerini önlemeye yönelik öneriler geliştirilmiştir. Toplantının son oturumunda her mahalleden bir temsilci geliştirilen önerileri diğer temsilcilere sunmuştur.

Projenin Etkisi

Proje, toplumsal cinsiyet eşitliği üzerine faaliyet gösteren sivil toplum kuruluşlarını İstanbul'da mahalle ölçeğinde ortaya koyduğu eşitsizlik verisi yardımıyla bilgilendirerek bu kuruluşların yeni talepler oluşturmalarını ve taleplerinin çeşitlenmesini sağlamaktadır. Mahalle bazındaki eşitsizlikler üzerine geliştirilen somut göstergeler sivil toplum kuruluşlarının savunuculuk faaliyetlerini güçlendirmektedir. Ayrıca, yerel yönetimlerin toplumsal cinsiyet alanında "daha eşit bir kent" hedefine ulaşmaları için veriye dayalı politika geliştirmeleri kolaylaştırılmaktadır. Yerel yönetimler ve sivil toplum kuruluşlarının toplumsal cinsiyet eşitsizliklerini ortadan kaldırma konusunda iş birliği yaparak veriye dayalı politika geliştirmeleri için harita.kent95.org dijital aracının içeriği genişletilerek daha önce birçok karar alıcı tarafından kullanılmaya başlanan bu araca toplumsal cinsiyet eşitsizliğini mekânsal izleme kapasitesi kazandırılmıştır.

Veriye Dayalı Katılımcı Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Politikaları için Sivil Toplum ve Belediyelerin Güçlendirilmesi Projesi (Ağustos 2021-Kasım 2022)

Projenin Amacı ve Kapsamı

TESEV'in Cinsiyet Eşitliği İzleme Derneği desteği ile yürüttüğü proje, İzmir ve Balıkesir'deki toplumsal cinsiyet eşitsizliklerini ve dağılımlarını görmeyi sağlayacak veri setleri oluşturmayı, veriye dayalı karar almanın önemini vurgulamayı ve bu süreçte STK'lar ve yerel yönetimler arasındaki iş birliğini güçlendirmeyi hedeflemektedir. Projenin bir diğer hedefi STK'ların savunuculuk faaliyetlerini artırabilmek için kentteki diğer aktörler ile diyalogunu güçlendirmektir.

Proje kapsamında bu amaçlar doğrultusunda öncelikle toplumsal cinsiyet eşitsizliği tiplerinin ve dağılımlarının okunabilmesi için mahalle ölçeğinde cinsiyet kırılımı içeren veri setleri hazırlanacaktır. Bu veri setleri toplanırken TESEV'in 2016 yılından beri Bernard van Leer Vakfı desteği ile yürüttüğü ve 2021 yılında tamamlanan "Kent95 Veriye Dayalı Politika Aracı" proje çerçevesi kullanılarak, Kent95 tüm paydaşlarca kullanılan dijital politika aracının genişletilmesi de hedeflenmiştir. İki proje kentinin ortalama hane halkı büyüklüğü, medeni durum, nüfus yoğunluğu, kreş ve sağlık hizmetleri ile bu hizmetlerin kapasite detayları verisi cinsiyet kırılımı ile toplanacak ve mevcut veriye eklenecektir. En yakın toplu taşıma istasyonlarına minimum mesafe gibi farklı kaynaklarda bulunan erişim verisi de veri setine dâhil edilecektir. Sektörlere göre çalışan sayısı hakkında veri ise ilçe düzeyinde veri mevcuttur. Bu veri mahalle ölçeğinde toplanan verilere eklenebilir ya da mahalle ölçeğindeki analizlere farklı bir yöntemle entegre edilebilir.

Her veri seti için tematik haritalar hazırlanacak, böylece kentteki toplumsal cinsiyet eşitsizliklerini mekânsal dağılımlarıyla izlemek mümkün olacaktır. Derlenen tüm veri kullanılarak çoklu mütakabiliyet analizi yöntemi ile sentez haritaları hazırlanacaktır. Bu sentez haritaları sayesinde değişkenlerin birbiriyle ilişkilendiği yerleri tespit etmek mümkün olacaktır.

Projenin bir sonraki aşamasında ise il genelindeki farklı toplumsal cinsiyet eşitsizliği profillerine göre her kentten iki ilçe seçilecek, bu ilçeler ve mahallelerin yerel yönetimleri (belediyeler, nihayetinde Bakanlıkların yerel ofisleri ve muhtarlar) ile iletişime geçilecektir. Düzenlenecek etkinlikler ile tematik haritaların birlikte tartışılması sağlanacaktır.



Proje Çıktıları ve Etkinlikleri

Toplumsal cinsiyet eşitliğine duyarlı veri çalıştayı (Eylül 2021): Çalıştayda toplumsal cinsiyet konusunda çalışan sivil toplum kuruluşları ve belediyelerden katılımcılara proje tanıtılmış ve toplumsal cinsiyet eşitliğine duyarlı veri ve veriye dayalı karar almanın önemi tartışılmıştır.

Toplumsal cinsiyet eşitliği verisinin toplanması: Proje kentlerinde toplumsal cinsiyet eşitsizliklerini ortaya koyacak ve mekânsal olarak görselleştirilmesini sağlayacak veri üzerinde çalışılmıştır. Derlenmesi planlanan veri demografik, hizmet, erişim ve refah düzeyi başlıklarında toplanmaktadır. TÜİK'ten İzmir ve Balıkesir illeri için mahalle ölçeğinde, cinsiyet kırılımı içeren toplam nüfus, yaş, eğitim, medeni durum ve hane halkı sayısı verisi alınmıştır. Balıkesir ve İzmir ilçe ve büyükşehir belediyelerinden okul öncesi eğitim kurumları, belediye sağlık kurumları, psikolojik danışmanlık merkezleri, mevcut parklar ve mahallelere göre sosyal yardımların dağılımı verisi talep edilmiştir. Verinin tamamlanması için bu kurumlar ile görüşmeler devam etmektedir. Her iki ilde kreş ve sağlık hizmetleri verisinin tamamlanabilmesi için İl Milli Eğitim ve İl Sağlık Müdürlükleri ile gerekli yazışmalar yapılmıştır. Cinsiyet kırılımı içeren çalışan nüfus bilgisine ulaşabilmek için Sosyal Güvenlik Kurumu il müdürlüklerine de dilekçe gönderilmiştir. Ayrıca refah düzeyi başlığındaki veriler için İzmir ve Balıkesir'de su, elektrik ve doğalgaz sağlayıcısı kurumlar ile iletişime geçilmiştir. Kurumlar ile görüşmeler devam etmektedir.

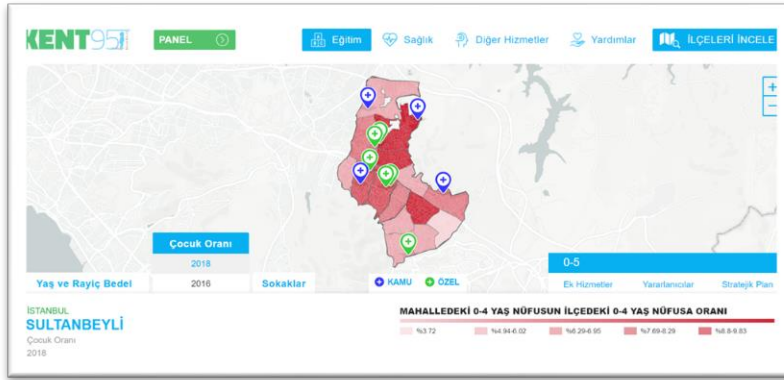
Projenin Etkisi

Proje kentlerinde toplumsal cinsiyet eşitsizliği hakkındaki mekânsal bilgiye erişim artacaktır. Böylece STK'ların yeni ve çeşitlendirilmiş toplumsal cinsiyet eşitliği talepleri ortaya çıkacaktır. STK'lar daha iyi bilgilendirilmiş şekilde yerel yönetimlere katılım ve savunuculuk faaliyetleri sağlayacaktır. Yerel yönetimler ve STK'ları toplumsal cinsiyet eşitsizliğini gidermek üzere birlikte çalışarak veriye dayalı politika geliştirme tecrübesi edinecektir. Yerel yönetimler cinsiyet eşitliğine yönelik veriye dayalı politika geliştirmek için teşvik edilecektir. TESEV'in karar alıcılar tarafından kullanılan harita.kent95.org dijital politika aracı hem coğrafi hem içerik bakımından genişletilerek güçlendirilecektir.

Demokratik Yönetişim için Haritalama (Aralık 2021 – Ekim 2022)

Projenin Amacı ve Kapsamı

Hollanda Krallığı Ankara Büyükelçiliği ve İstanbul Başkonsolosluğu MATRA programı çerçevesinde fonlanan proje Aralık 2021’de başlamıştır ve 2022 yılı Ekim ayında sonlanacaktır. Projenin amacı sürdürülebilir kentler için kanıta dayalı katılımcı yönetişimi desteklemektir. Bu amaçla kentlerin mahalle ölçekli sosyo-ekonomik farklılaşmasını haritalar üzerinde gösteren ve bu haritaları çocuğa ve ebeveyne yönelik hizmet ve yardımları işleyerek derinleştirmiş Kent95 dijital aracının kapsamı hem coğrafi hem de içerik bakımından genişletilecektir. Hali hazırda İstanbul, İzmir ve Gaziantep’i kapsayan araca Ankara kenti eklenecek, İstanbul ve İzmir kentlerinin verisi güncellenerek yeni değişkenler eklenecek ve son olarak İzmir ve Ankara için sokak ölçeğini gösteren haritalar hazırlanacaktır. Tüm kentlerde mahalleleri birbiriyle ve zaman içinde karşılaştırmalı gösteren haritalar sayesinde yerel karar alıcı ve sivil toplum örgütleri kanıta dayalı politika üretebilecekleri bilgileri izleme fırsatı bulacaktır. Proje kapsamında derlenen veri, analiz ve oluşturulan haritalar yardımıyla politika önerileri üretilerek bu önerilerin yerel karar alıcı ve STK’larla tartışılacağı etkinlikler düzenlenecektir.



Projenin Etkisi

Kent95 projesinin ortaya çıkardığı yerel yönetimlerin veriye dayalı karar alma süreçlerini kolaylaştırma ve sivil toplum kuruluşlarının veriye dayalı talep üretmelerini destekleme etkisi bu projeye güçlendirilecektir. Proje faaliyetleri hem mevcut aracın yaygınlaştırılmasını sağlayacak hem de Ankara’yı kapsamı içine alarak Kent95 aracının Türkiye nüfusunun %40’ını temsil etmesini sağlayacaktır.

Mor Haritam – Sosyal Risk Haritalaması Projesi

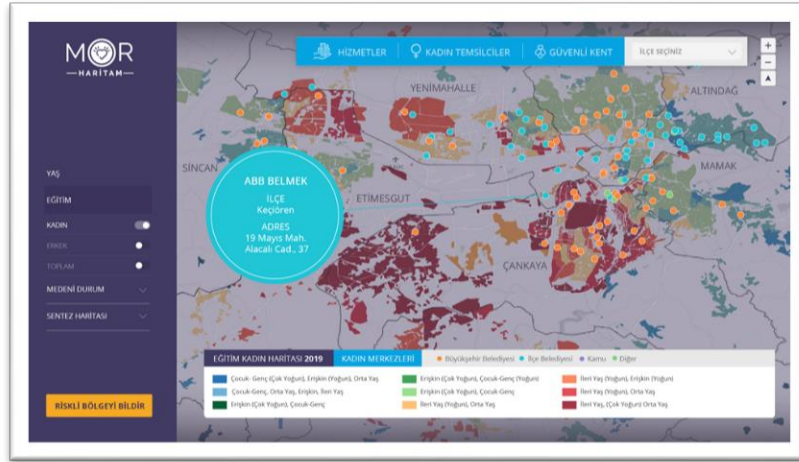
Projenin Amacı ve Kapsamı

TESEV İktisadi İşletmesi’nde yürüyen bu proje, İsveç Uluslararası Kalkınma İşbirliği Ajansı (SIDA) aracılığıyla fonlanan “Türkiye’de Siyasi Liderlikte ve Siyasi Katılımda Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Projesi” kapsamında uygulanmaktadır. Bu proje belediyelerin veriye dayalı toplumsal cinsiyet eşitliği politikaları geliştirmelerini ve yurttaşların da kısmen paylaşacağı veri ile sürecin katılımcı yürütülmesini kolaylaştırmayı amaçlamaktadır. 2020’de Ankara Büyükşehir Belediyesi için hazırlanan sosyal risk haritası Mor Haritam’ın başarısının ardından UNWomen ile geliştirilen iş birliği kapsamında 2023’e kadar 6 yeni belediye (İstanbul, Eskişehir, Edirne, Kocaeli, Gaziantep, süreçte belirlenecek bir belediye) için toplumsal cinsiyet eşitliği temalı interaktif dijital politika araçları geliştirilecektir.

Proje Çıktıları ve Etkinlikleri

Mor Haritam Ankara tanıtım ve yaygınlaştırma etkinlikleri (Mart ve Kasım 2021): 2020’de Ankara Büyükşehir Belediyesi için geliştirilen Mor Haritam web sitesinin tanıtım ve yaygınlaştırma etkinlikleri düzenlenmiştir. UNWomen Türkiye Ofisi’nin 24 Mart 2021’de web üzerinden düzenlediği Mor Haritam web sitesi tanıtım ve 30 Kasım 2021’de Ankara’da düzenlediği, Mor Haritam web sitesi kullanılarak konumuna karar verilmiş Kadın Dayanışma Evi Müral Açılışı etkinliklerinde TESEV’i Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Necla Zarakol ve Araştırma Direktörü İtir Akdoğan temsil etmiştir.

Yeni kentler için ön çalışmalar: 2021’de Eskişehir Büyükşehir Belediyesi için geliştirilen dijital politika aracının hazırlıkları büyük ölçüde tamamlanmış, Edirne, Kocaeli, Gaziantep ve İstanbul Büyükşehir Belediyeleri için geliştirilecek dijital politika araçları için ön hazırlıklara başlanmıştır.



Projenin etkisi

Verinin yerel yönetim karar alıcıları ve diğer çalışanları ile kent sakinleri açısından anlaşılabilir hale getirilmesi son dönemde sayısı her geçen gün artan dijital araçlar tarafından sağlanabilmektedir. Sosyal Risk Haritalama projesi veriye dayalı toplumsal cinsiyet eşitlikçi kent politikaları için dijital politika araçları ile interaktif katılımcı platformlar sunmaktadır. Kent sakinlerinin kente dair algısını ve bilgisini geliştiren bu araçlar herkes için kenti izleme ve yerel yönetimlerin hizmetlerini değerlendirme imkânı tanımaktadır. Proje kapsamında geliştirilen web sitelerinin içeriği geliştirilebilir bir platform olarak tasarlanmıştır. Mevcut sosyo-demografik farklılaşmayı gösteren haritalar ile kadınlara yönelik verilen hizmetlerin kapsamı artırılabilir gibi yeni haritalar ve hizmetlere dair yeni bilgiler platforma eklenebilir. 2020 yılında geliştirilen Ankara Mor Haritam web sitesi yerel ve ulusal medyada ve sosyal medyada yoğun ilgi görmüştür. Ankara Büyükşehir Belediyesi, açtığı Kadın Dayanışma Evlerinin konum ve içeriğini bu web sitesinin verisi ışığında planlamıştır. 6 yeni kent için daha geliştirilecek benzer uygulamalarla proje katma değerinin kent özelinden çıkarak kentlerde toplumsal cinsiyet eşitliğine ilişkin ulusal politikaları da etkilemesi beklenmektedir.

MoDeL: Stratejik Plan İzleme ve Katılım Aracı

Projenin Amacı ve Kapsamı

MoDeL: Stratejik Plan İzleme ve Katılım Aracı, belediye ve sivil toplum kuruluşlarına birlikte planlama, birlikte çalışma ve izleme ve değerlendirme olanakları sunmayı hedefleyen dijital bir platformdur. Bu araç, Türkiye Cumhuriyeti ve Avrupa Birliği tarafından desteklenen kamu ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğinin güçlendirilmesi için Ortaklıklar ve Ağlar Hibe Programı çerçevesinde yürütülen Daha Demokratik Bir Yerel Yönetişim İçin Sivil Toplumun Güçlendirilmesi (MoDeL) Projesi kapsamında geliştirilmiştir. Projenin ortakları

Şişli Belediyesi ve Türkiye Kent Konseyleri Birliği, iştirakçisi ise Denge ve Denetleme Ağı'dır. Proje, Adana, Ankara (Yenimahalle), Burdur, Gaziantep, İstanbul (Maltepe), İzmir (Karşıyaka), Kars, Sinop, Van ve Yalova'da faaliyet gösteren sivil toplum kuruluşlarının ve belediyelerin katılımıyla uygulanmaya başlamış, süreç içinde İstanbul Büyükşehir Belediyesi, Ankara Büyükşehir Belediyesi, İzmir Büyükşehir Belediyesi, Balıkesir Büyükşehir Belediyesi, Malatya Büyükşehir Belediyesi, Eskişehir Büyükşehir Belediyesi, İstanbul Sultanbeyli Belediyesi, İstanbul Şişli Belediyesi, İstanbul Büyükçekmece Belediyesi, Gaziantep Şehitkamil Belediyesi de projeye eklenmiştir.



MoDeL: Stratejik Plan İzleme ve Katılım Aracı (www.kentekatilim.org), belediyelerin beş yıllık stratejik planları, yıllık faaliyet raporları ve performans programlarını ve bu belgelerde yer alan hedef, alt hedef, gösterge ve faaliyetleri şeffaf, anlaşılır ve etkileşimli şekilde sunmaktadır. Aynı zamanda bu araç sivil toplum kuruluşlarına, belediyenin faaliyetleri ile ilgili önerilerini doğrudan belediyeye iletmeye fırsatı sağlamaktadır. Bu özellikleriyle bu araç bir yandan belediyenin hangi amacına ne ölçüde ulaştığını izleme ve değerlendirmeyi, diğer yandan etkin iş birliklerine imkân vermeyi hedeflemektedir. Bunun yanı sıra araç, belediyenin izleme, değerlendirme ve raporlama süreçlerine katkı sunan bir altyapı sunmaktadır.

TESEV bu aracı 2018-2020 arasında yürüttüğü Daha Demokratik Bir Yerel Yönetişim İçin Sivil Toplumun Güçlendirilmesi (MoDeL) Projesi kapsamında geliştirmiştir. TESEV 2021'de bir yandan dijital aracın içeriğini ve işlevlerini belediyelerle yapılan istişarelerle güncellemiş, belediye başkanlarından kullanımına ait niyet mektupları almış, bir yandan da aracın güncel tutulması ve yaygınlaştırılması için yeni iş birlikleri geliştirmek üzere girişimlerde bulunmuştur.

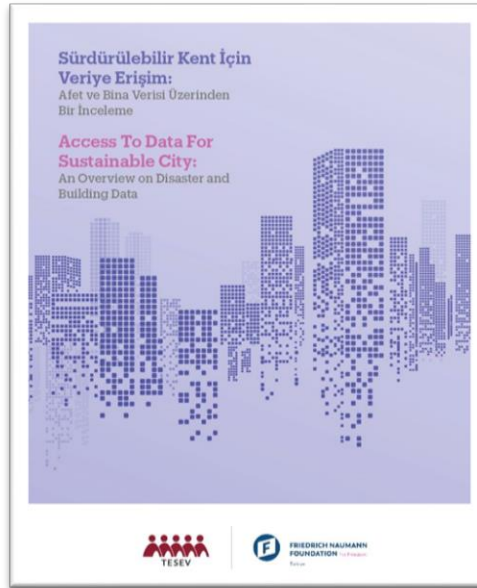
Sürdürülebilir Kentleri Desteklemek Programı

TESEV, Friedrich Naumann Vakfı'nın katkılarıyla 2016'da başlattığı "Sürdürülebilir Kentleri Desteklemek" programında her yıl sürdürülebilir kentin bir kavramına odaklanıyor. Bu program altında şimdiye kadar e-katılım, kadın katılımı, kapsayıcı yönetim, yenilikçilik, veriye dayalı yerel politika, veri ekosisteminin güçlendirilmesi konuları çalışıldı. Her yıl, çeşitli etkinliklerle (eğitim, yuvarlak masa, rapor, değerlendirme notu, konferans, çalışma ziyareti, web seminer, web söyleşi) yerel yönetimler, belediyeler, sivil toplum, akademi ve özel sektörden temsilciler bir araya geldi. Altıncı yılında, 2021 projesi yine bir önceki yılın öne çıkan kavramına odaklanıyor: veriye erişim.

Sürdürülebilir Kent İçin Veriye Erişim Projesi

Projenin Amacı

Friedrich Naumann Vakfı tarafından desteklenen Sürdürülebilir Kentleri Desteklemek programı kapsamında geliştirilen Sürdürülebilir Kent İçin Veriye Erişim projesi Türkiye'de demokratik yönetişimin yenilikçi kapasitesini artırmayı hedeflemektedir. Her yıl sürdürülebilir kentin bir kavramına odaklanan programın 2021 projesi veriye erişim kavramına odaklanmıştır. Proje, yenilikçi yöntemler, politikalar ve uygulamalar için açık veri savunuculuğu ve uluslararası örnekleri inceleyerek politika önerileri sunmayı hedeflemiştir. Proje, Türkiye'de gittikçe daha çok kentin açık veri portalı kurmayı planladığı bir dönemde açık veri ne demek, nasıl olmalı ve demokratik katılımın desteklenmesi için bu portallarda veriye erişimi nasıl iyileştirebiliriz sorularını afet verisine referansla yanıtlamaktadır.



Proje Çıktıları ve Etkinlikleri

Sürdürülebilir Kent İçin Veriye Erişim: Afet ve Bina Verisi Üzerinden Bir İnceleme Raporu İstişare Toplantısı (Ekim 2021) Proje kapsamında hazırlanan "Sürdürülebilir Kent İçin Veriye Erişim: Afet ve Bina Verisi Üzerinden Bir İnceleme" başlıklı raporun taslağı, ilgili paydaşların katıldığı bir istişare toplantısında katılımcıların görüş ve önerilerine sunulmuştur. Rapor, İBB Akıllı Şehirler Şube Müdürlüğü, İBB Coğrafi Bilgi Sistemleri Şube Müdürlüğü, İBB Deprem Risk Yönetimi Kentsel İyileştirme Daire Başkanlığı, İBB Deprem ve

Zemin İnceleme Müdürlüğü, BİMTAŞ, sivil toplum örgütü temsilcileri ve uzmanların katılımıyla gerçekleşen istişare toplantısından gelen yorum ve öneriler çerçevesinde nihai haline getirilmiştir.

Sürdürülebilir Kent için Veriye Erişim: Afet ve Bina Verisi Üzerinden Bir İnceleme raporu (Kasım 2021) Proje kapsamında hazırlanan “[Sürdürülebilir Kent için Veriye Erişim: Afet ve Bina Verisi Üzerinden Bir İnceleme](#)” başlıklı rapor, Türkiye’deki demokratik kent yönetiminde inovasyon ve kentlerin veri toplama, analiz etme ve herkes için veriye açma kapasitelerini artırmayı hedeflemektedir. Münih Üniversitesi’nden Bilge Kobaş, SAVI Pratt Enstitüsü’nden Can Sucuoğlu, Sahadata Araştırma’dan Murat Tülek ve TESEV’den Dr. Bürge Elvan Erginli tarafından kaleme alınan rapor, İstanbul, New York ve Münih kentlerinde afet ve bina verisi üzerinden (1) mevcut durum ve devam eden çalışmaları, (2) veri güncelliği ve kalitesi ve (3) veriye erişim konularına odaklanmaktadır. Rapor, İstanbul’da afet yönetimi ve afete ilişkin bina ve ulaşım verilerine erişim üzerinden tespit edilen sorunlara, New York ve Münih kentlerindeki deneyimden ilhamla çözüm önerileri sunmaktadır.

Sürdürülebilir Kent için Veriye Erişim: Afet ve Bina Verisi Üzerinden Bir İnceleme raporu söyleşisi (Kasım 2021) Bu söyleşide “Sürdürülebilir Kent için Veriye Erişim: Afet ve Bina Verisi Üzerinden Bir İnceleme” raporunun yazarları İstanbul, New York ve Münih kentlerinin afet ve bina verileri üzerinden veriye erişim, açık veri, veri paylaşımı, katılımcı veri toplama ve bunların yerel demokrasiye etkisini tartışmıştır. Söyleşi TESEV’in web sitesi ve Spotify kanalında [yayınlanmıştır](#).

Projenin Etkisi

Proje Türkiye’de açık verinin kısıtları ve olanakları hakkında kapsamlı bilgi üreterek, sürdürülebilir kent için veriye erişim savunuculuğunun güçlendirilmesi ile yenilikçilik ve demokratik yönetim kapasitesinin artmasına katkıda bulunmuştur.

TESEV Değerlendirme Notları ve Söyleşiler

TESEV-Friedrich Ebert Stiftung (FES) ortaklığı, 2018 yılından bu yana FES'in desteği ile sürdürülen TESEV Değerlendirme Notları yazı dizisi ve ilgili söyleşiler 2021 yılında da devam etmiştir. TESEV Değerlendirme Notları, TESEV'in çalışma alanlarına giren farklı konularda uzmanların değerlendirme ve sorularıyla yeni tartışma alanları açmayı ve karar alıcılara uzmanlardan bulgu temelli çözüm önerileri sunmayı amaçlamaktadır. TESEV Değerlendirme Notları yazı dizisi 2021'de göç yönetimi, iklim krizi, istihdam, tarım-gıda sistemleri, kentsel veri-açık veri ve sosyal içerme konularına odaklanmıştır. Aynı zamanda TESEV, 2021 yılının ilgi gören Değerlendirme Notları'nın yazarlarıyla 3 farklı söyleşi gerçekleştirmiştir.

TESEV Değerlendirme Notları, TESEV web sitesinde yayımlandıktan sonra e-posta ve sosyal medya kanalları ile yaygınlaştırılmaktadır. Teknik jargondan arındırılmış nitelikte kaleme alınan bu yazı dizisi, genel okuyucu kitlesi, akademisyenler ve uzmanlar ile karar alıcılar arasında ortak zemin işlevi görmek üzere tasarlanmıştır. Gelişmeye ihtiyaç duyan alanlarda hem yerel hem de ulusal düzeyde güncel tartışmalara katkıda bulunan bu yazı dizisi, yayına girdiği 2018 yılından bu yana farklı sektörlerden olumlu geri bildirimler alması üzerinden ölçülen başarısını 2021 yılında da artırarak sürdürmüştür. İngilizce'ye de çevrilen TESEV Değerlendirme Notları diğer TESEV yayınları gibi, Dünya Ekonomik Forumu ile yapılan içerik ortaklığıyla, Strategic Intelligence sitesinde ülke ve tema sekmelerinde, Columbia Üniversitesi ile yapılan protokol ile üniversitenin dünya düşünce kuruluşlarının yayınlarını paylaştığı Columbia International Affairs Online sitesi veri tabanında yer almakta ve konunun ilgili uluslararası kurumları tarafından paylaşılmaktadır. TESEV 2022 yılında Değerlendirme Notları yazı dizisine yeni ve güncel odak alanları ile devam edecektir.



Ahmet Atıl Aşıcı'nın Türkiye Küresel İklim Rejimine Neden Uyum Sağlamalı? yazısı 8 Haziran'da [Türkçe](#) yayınlandı.

Akgün İlhan'ın Krizlerin Yönetiminde Suya Erişimin Önemi yazısı 29 Haziran'da [Türkçe](#) yayınlandı.

Neva Övünç Öztürk'ün İklim Mülteciliği Kavramının Hukuki Görünümü: Mevcut Koruma Araçlarının Değerlendirilmesi ve Çözüm Önerileri yazısı 13 Temmuz'da [Türkçe](#) yayınlandı.

Deniz Beyazbulut'un Kovid-19 Salgınında Kadın İşgücünün Artan Kırılganlığı ve Derinleşen Toplumsal Cinsiyet Eşitsizlikleri yazısı 2 Eylül'de [Türkçe](#) yayınlandı.

Faruk Göksu'nun Yeşil Sistemler ve Dayanıklı Kentler yazısı 18 Kasım'da [Türkçe](#) yayınlandı.

Şenay Yılmaz'ın Yerel Yönetimlerde Kadına Yönelik Sosyal Politika ve Hizmetler yazısı 6 Aralık'ta [Türkçe](#) yayınlandı.

Mehmet Ali Şahin'in Türkiye'de Demografik Dönüşüm Sürecinin Yerelden Yönetimi: Yaşlanan Toplum ve Kentsel Politikalar yazısı 7 Aralık'ta [Türkçe](#) yayınlandı.

Emin Yahya Menteşe'nin Afet Riskini Azaltmada Afet Risk İletişiminin Yeri ve Önemi yazısı 8 Aralık'ta [Türkçe](#) yayınlandı.

Kamu Harcamalarını İzleme Platformu'nun Büyükşehir Belediyelerinin Çevre Koruma ve İklim Değişikliği Bütçeleri: 2021 Yılı İçin Bir Değerlendirme yazısı 10 Aralık'ta [Türkçe](#) ve [İngilizce](#) yayınlandı.

Hilal Elver'in Dünyada ve Türkiye'de Gıda Hakkı ve Gıda Güvencesi yazısı 13 Aralık'ta [Türkçe](#) yayınlandı.

Hüseyin Can Ünen'in Açık Veri Politikalarıyla Sivil Katılım yazısı 14 Aralık'ta [Türkçe](#) yayınlandı.

Nil Alt'ın Türkiye'de İhracata Yönelik Tarımda Emek ve Toplumsal Cinsiyet: Kiraz Örneği Üzerinden Bir Değerlendirme yazısı 15 Aralık'ta [İngilizce](#) yayınlandı.

Ahmet Atıl Aşıcı'nın Küresel İklim Rejimi ve Türkiye'nin Yeşil Dönüşümü üzerine söyleşisi 7 Aralık'ta [yayınlandı](#).

Neva Övünç Öztürk'ün İklim Mülteciliği üzerine söyleşisi 7 Aralık'ta [yayınlandı](#).

Kamu Harcamalarını İzleme Platformu'ndan Nurhan Yentürk'ün Çevre Koruma ve İklim Krizi ile Mücadeleye Ayrılan Kamu Kaynaklarının İzlenmesi üzerine söyleşisi 24 Aralık'ta [yayınlandı](#).



Diğer Yönetişim Projeleri

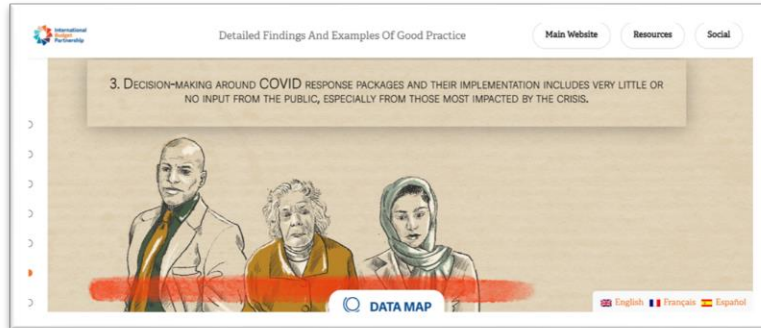
Şeffaf Bütçe Endeksi

Projenin Amacı

TESEV'in 2006 yılından bu yana ortakları arasında yer aldığı International Budget Partnership liderliğinde yürütülen Şeffaf Bütçe Endeksi Projesi'nin 2021 yılı raporu için faaliyetler 2020 yılı Aralık ayında başlamıştır ve 2022 yılı Nisan ayında sona erecektir. Projenin amacı uluslararası kabul görmüş bütçe şeffaflığı ve hesap verebilirlik kriterlerine göre 120 ülkede bütçe yapma süreçlerini sivil toplum aracılığıyla incelemek ve bir şeffaf bütçe endeksi oluşturmaktır.

120 ülkeden araştırmacının yer aldığı Şeffaf Bütçe Endeksi 2021 raporu için anket çalışmalarına bu yıla özgü olarak Kovid-19 modülü eklenmiştir. Kovid-19 modülü ile hükümetlerin kriz zamanlarında şeffaflık kazanımlarını sürdürüp sürdüremedikleri ve acil durum mali önlemlerinin şeffaflığı değerlendirilmek istenmektedir. Kovid-19 modülü, 1 Aralık 2020 ile 15 Ocak 2021 arasında tamamlanan 25 ek gösterge içermektedir. Şeffaf Bütçe Endeksi 2021 yılı raporu, Nisan 2022'de kamuoyuna sunulacak olsa da Kovid-19'dan elde edilen bulgular 2021 yılı Nisan ayında yayınlanmıştır. Bu modül aracılığıyla pandemi sırasında ülke uygulamalarını etkilemek için kullanılabilecek eyleme dönüştürülebilir bir veri seti oluşturmak amaçlanmıştır.

Şeffaf Bütçe Endeksi Projesi'nin 2021 yılı raporu için değerlendirilmek üzere T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı, TESEV'in doldurduğu Şeffaf Bütçe Endeksi 2021 Anket Taslağı ile ilgili görüşlerini paylaşmışlardır.



Projenin Çıktıları ve Etkinlikleri

2021 yılı Şeffaf Bütçe Endeksi'nin Kovid-19 modülü ile ilgili bulgular 2021 yılı Nisan ayında International Budget Partnership'in resmi web sitesi Kovid-19 bölümünde (<https://internationalbudget.org/COVID-19/>) yayınlanmıştır.

2022 yılı Şeffaf Bütçe Endeksi Raporu'na ilişkin bulgular International Budget Partnership'in resmi web sayfasında 2022 yılı Nisan ayında yayınlanacak olup, proje araştırmacısı olarak görev yapan TESEV Mali ve İdari İşler Koordinatörü SMMM Bircan Polat tarafından yazılacak Türkiye'ye ilişkin bütçe şeffaflığı değerlendirme notu TESEV'in web sitesinde yayınlanacaktır.

Projenin Etkisi

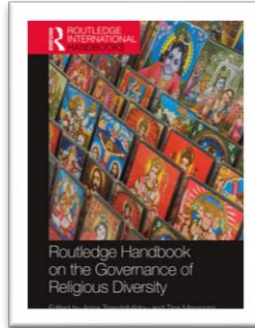
Sistematik olarak tekrarlanan uluslararası endeks çalışması, bütçe çalışması ve hesap verilebilirliği açılarından Türkiye'yi hem tarihsel hem de uluslararası bağlamda değerlendirerek, karar alıcılar ve geniş kamuoyu için konuyla ilgili somut bulgular sunmaktadır. Bu bulgular şeffaf bütçe politikalarının geliştirilmesinde rehber olabilecektir.

Nitekim önceki yıllara ait Şeffaf Bütçe Endeksi raporlarında belirtilen program temelli bütçeleme metodu merkezi yönetim tarafından dikkate alınmış ve T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından hazırlanan 2020 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ve Eklerinde program temelli bütçeleme esası da uygulanmıştır.

Radikalleşme, Laiklik ve Dinin Yönetişi: Avrupa ve Asya'dan Bakış Açılarını Bir Araya Getirme

Projenin amacı ve kapsamı

TESEV'in içinde yer aldığı "Radikalleşme, Laiklik ve Dinin Yönetişi: "Avrupa ve Asya'dan Bakış Açılarını Bir Araya Getirme (GREASE)" projesi, Avrupa Birliği HORIZON 2020 hibe programı çerçevesinde desteklenmektedir. Proje, European University Institute liderliğinde TESEV'in aralarında bulunduğu 12 ortaklı bir konsorsiyum tarafından yürütülmektedir. Proje 1 Ekim 2018'de başlamış olup projeye yönelik çeşitli faaliyetler Ekim 2022'ye kadar devam edecektir. Projede dini çeşitliliğin birçok farklı kültürde nasıl yönetildiğini anlayabilmek üzere ilgili norm, yasa ve uygulamalar karşılaştırılarak incelenmektedir. Bu süreç içinde araştırmacılar farklı rejimlerin, azınlıkların ve göçmenlerin uyumunda başarı düzeylerini değerlendirmeyi de amaçlamaktadır. Projenin ana hedeflerinden biri radikalleşmeyle mücadele eğilimlerini vurgulayarak, dini çeşitliliğin yönetişimine ilişkin anlayışı derinleştirmektir.



Projenin Çıktıları

2021 yılında projenin baş araştırmacısı Prof. Dr. Haldun Naci Güllalp tarafından 4 yeni yayın hazırlanmıştır. "Turkey: Whither Secularism?" başlıklı kitap bölümü Anna Triandafyllidou and Tina Magazzini tarafından derlenen Routledge Handbook on the Governance of Religious Diversity kitabında yayınlanmıştır.

Open Democracy web platformunda ise "Secularism Defined: A Tale of Two Courts", "Good Religion or Bad Religion? Secularism and the Afghan Question" ve "Freedom of Religion or Freedom for Religion?" başlıklı üç yazı proje çıktısı olarak yayınlanmıştır.

Kalkınma ve Dürüstlük İçin Güneydoğu Avrupa Liderliği (SELDI)**Projenin Amacı ve Kapsamı**

TESEV'in 2012'den bu yana üyesi olduğu SELDI ağına üçüncü dönemi Uluslararası Makedon İşbirliği Merkezi'nin (MCIC) liderliğinde devam etmektedir. Avrupa Komisyonu'nun finansal desteğiyle Mayıs 2022'ye kadar sürmesi planlanan projeye Karadağ, Bosna Hersek, Sırbistan, Arnavutluk, Makedonya Cumhuriyeti, Kosova, Hırvatistan, Bulgaristan ve Türkiye'de STK'ların katılımı sağlanmıştır. Proje yolsuzlukla mücadele alanında çalışan STK'ların kapasitelerinin gelişmesi, sürdürülebilir bir mücadele stratejisinin oluşması, yolsuzluk alanında derinlemesine araştırmaların yapılması ve konuyla ilgili politika önerilerinin sivil toplumdan karar alıcılara kadar geniş bir kitleyle paylaşılmasını hedeflemektedir.

**Projenin Etkisi**

Proje, çıktılar ve etkinlikler aracılığıyla katılımcı ülkelerde yolsuzlukla ilgili farkındalığı artırmayı ve sivil topluma yolsuzlukla mücadele yöntem ve stratejileri sunmayı hedeflemektedir. SELDI ağına katılım Türkiye'ye yolsuzlukla mücadelede uluslararası düzeyde tecrübe paylaşımı, görünürlük ve iş birliği olanakları sağlamaktadır.

SÜREÇLER, AĞLAR, İŞ BİRLİKLERİ

World Economic Forum Strategic Intelligence

Dünya Ekonomik Forumu ile yapılan içerik ortaklığı anlaşmasını takiben, [Strategic Intelligence](#) sitesinde ülke ve tema sekmelerinde TESEV'in farklı formatta yayınları yer almaya devam etti.

Columbia International Affairs Online

Columbia Üniversitesi'nin dünya düşünce kuruluşlarının yayınlarını paylaştığı [Columbia International Affairs Online](#) sitesi ile yapılan anlaşma ile pek yakında TESEV yayınları bu veri tabanında da yayınlanmaya devam etti.

Şehir Hepimizin Programı Moderatörlüğü İstanbul Hepimizin Girişimi'nin Medyascope TV'de hazırlayıp sunduğu Şehir Hepimizin programı kolektif bir çalışmadır. TESEV kent çalışmaları nedeniyle bu programa düzenli olarak konuk olmuş ve içeriklerini tartışmıştır. TESEV 2019 yılında programın moderatörlüğüne davet almıştır. 2021'de de Araştırma Direktörü Dr. İtir Akdoğan demokratik kent yönetimi ve sürdürülebilirlik alanlarında içerik üretmeye devam etmiştir.

Denge ve Denetleme Ağı – Yerel Yönetimler Reform Grubu ve 1 Şehir Hayali Danışma Kurulu TESEV, Denge ve Denetleme Ağı'nın Yerel Yönetimler Reform Grubu üyesidir. Yıl boyunca Araştırma Direktörü Dr. İtir Akdoğan düzenlenen toplantılarda yüz yüze ve üretilen yazılarda uzaktan aktif olarak içerik desteği sağlamaktadır.

İstanbul Kent Konseyi Katılımcı Bütçe Danışma Grubu TESEV'in katılım, hesap verebilirlik, şeffaflık, sivil toplumun güçlendirilmesi gibi çalışma alanlarında yürüttüğü çalışmalar üzerine İstanbul Kent Konseyi Katılımcı Bütçe Danışma Grubu'na davet edilmiştir. İstanbul Kent Konseyi, İstanbul Büyükşehir Belediyesi ve İstanbul Planlama Ajansı iş birliği ile geliştirilen Bütçe Senin uygulaması sürecinde Araştırma Direktörü Dr. İtir Akdoğan aktif rol almıştır.

Çok Taraflı Kalkınma Bankaları Hesap Verebilirlik Webinarı Dünya Bankası, Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası ve Asya Altyapı Yatırım Bankası'nın; TESEV, Argüden Yönetişim Akademisi ve Uluslararası Şeffaflık Örgütü (TR) ile birlikte düzenlediği webinar Türkiye'de çok taraflı kalkınma bankaları tarafından finanse edilen projelerde hesap verebilirliğin teşvik edilmesini amaçlamıştır. TESEV'in de dahil olduğu üç aylık bir planlama süreci sonucunda ortaya çıkan webinar Türk sivil toplumunu uyuşmazlık çözümü ve uyum çözümleme çalışmalarındaki hesap verebilirlik mekanizmaları hakkında bilgilendirmeyi ve bağımsız hesap verebilirlik mekanizmaları ve STK'lar arasındaki diyalogu güçlendirmeyi hedeflemiştir.

2022 ÇALIŞMA PLANI

Kent Çalışmaları

- # Demokratik yerel yönetim konusunda savunuculuk yapılması
- # Kentlerin sosyo-ekonomik veriler ve sosyal hizmetler üzerinden haritalandırılması
- # Yerel yönetimler ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliği için kapasite güçlendirilmesi
- # Sürdürülebilir kentler için dijital çözüm önerilerinin üretilmesi
- # Veriye erişim, veri okuryazarlığı ve katılımcı veri üretme süreçlerini güçlendirmeye yönelik çok ortaklı iş birliklerinin geliştirilmesi
- # Yerel yönetimlerde veriye dayalı strateji ve eylem planları geliştirilmesinin desteklenmesi
- # Yerel yönetimlerde bütçe şeffaflığı ve katılımcı bütçe alanında çalışmalar yapılması
- # Kent politikası alanındaki yeni tartışmaların yayınlanması ve yaygınlaştırılması
- # Uluslararası kent politikası süreçlerinin takibi ve süreçlere ilişkin politika önerilerinin üretilmesi

Toplumsal Cinsiyet Çalışmaları

- # Veriye dayalı toplumsal cinsiyet politikaları ve savunuculuk araçlarının geliştirilmesi
- # Sivil toplum örgütleri ve yerel yönetimler arasındaki iş birliğinin geliştirilmesi
- # Kadınların ve gençlerin ekonomik hayata katılımlarının artırılmasına yönelik veri temelli politika önerilerinin üretilmesi
- # Toplumsal cinsiyet alanındaki yeni tartışmaların yayınlanması ve yaygınlaştırılması
- # Uluslararası toplumsal cinsiyet süreçlerinin takibi ve süreçlere ilişkin politika önerilerinin üretilmesi

İklim Krizi Çalışmaları

- # Yeşil Gündem çerçevesinde yeni tartışmaların yayınlanması, yaygınlaştırılması ve savunuculuk yapılması
- # Kentlerin iklim krizine uyumu için politika ve tartışmaların yaygınlaştırılması
- # Veriye dayalı iklim politikaları ve savunuculuk araçlarının geliştirilmesi

Diğer Yönetişim Çalışmaları

- # Yönetişim alanında etki alanını artıracak küresel işbirliklerinin artırılması
- # Laiklik ve dinin yönetişimi konusunda politikaların uluslararası karşılaştırmalı değerlendirilmesi
- # Bütçe şeffaflığı alanında süregelen senelik uluslararası endeks çalışmalarının sürdürülmesi
- # Yolsuzluk ve iyi yönetim odaklı bölgesel ağın çalışmalarına katılımın devam ettirilmesi

MALİ TABLOLAR VE DENETİM RAPORLARI

Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı 2021 Konsolide Mali Durum

	2020 KESİN HESAP 31.12.2020	2021 KESİN HESAP 31.12.2021	2021 BÜTÇE	GERÇEKLEŞME %
ÖZVARLIK BAĞIŞLARI	150.000,00	175.000,00	150.000,00	116,67%
Mütevelli Bağışları	35.400,00	11.500,00	10.000,00	115%
Diğer Şartsız Bağışlar*	428.573,00	441.631,25	440.000,00	100%
Proje Gelirleri**	2.867.195,70	1.874.425,05	2.150.000,00	87%
Diğer Gelirler***	504.740,82	768.774,43	564.672,96	136%
TOPLAM GELİRLER	3.835.909,52	3.096.330,73	3.164.672,96	98%
Amaca Yönelik Giderler	2.926.939,87	2.218.386,19	2.200.000,00	101%
(Amaca Yönelik Gider/Toplam Gelirler)	76%	72%	70%	
Genel Yönetim Giderleri	447.635,90	490.673,04	600.000,00	82%
(Genel Yönetim Giderleri/Toplam Gelirler)	12%	16%	19%	
Diğer Giderler****	399.774,10	164.440,28	354.672,96	46%
TOPLAM GİDERLER	3.774.350,75	2.873.499,51	3.154.672,96	91%

* Diğer şartsız bağışlar kaleminde yer alan tutarlar ana bağışçılar Eczacıbaşı Holding ve Vehbi Koç Vakfı ile Güreli YMM tarafından yapılan bağışlardır.

** Proje gelirleri, Vakıf'ta sürdürülen projelere ilişkin şartlı bağış tutarları ile İktisadi İşletme hizmet satış gelirlerinden oluşmaktadır.

*** Diğer gelirler hesabında yer alan tutarlar Vakıf ve İktisadi İşletme kambiyo karları, faiz gelirleri, SGK prim teşvikleri gibi gelirlerden oluşmaktadır. 2021'de kur hareketlerinde öngörümüz dışında dalgalanma yaşanmıştır. TESEV Gelir tablosunda İştirakler'den temettü gelirleri hesabında gösterilen tutarlar Diğer Gelirler hesabı içerisinde gösterilmiştir. İktisadi İşletme'den aktarılan 2018 yılı kar tutarı 147.394, 99 TL ile 2019 yılı kar tutarı olan 67.451,92 TL toplamı olan 214.846,91 TL yukarıda gösterilen diğer gelirler tutarına eklendiğinde TESEV gelir tablosu ve kesin bütçedeki diğer gelirlerin toplamına ulaşılacaktır.

**** Diğer giderler kambiyo zararları, diğer giderler ve 2021 yılı için kurumlar vergisi matrah artırım beyan tutarlarından oluşmaktadır.

Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı Karşılaştırmalı Gelir Gider Tablosu

	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2019	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2020	CARİ DÖNEM 31.12.2021
A - BRÜT GELİRLER	1.607.468,49	2.727.061,90	1.660.315,19
1- Diğer Gelirler	27.061,71	43.731,29	58.083,89
2- Bağış ve Yardımlar	1.580.406,78	2.683.330,61	1.602.231,30
-Şartlı Bağışlar	1.106.406,78	2.219.357,61	1.149.100,05
-Şartsız Bağışlar	474.000,00	463.973,00	453.131,25
NET GELİRLER	1.607.468,49	2.727.061,90	1.660.315,19
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	1.607.468,49	2.727.061,90	1.660.315,19
D- FAALİYET GİDERLERİ (-)	1.495.654,47	2.706.726,27	2.209.602,26
1-Genel Yönetim Giderleri (-)	208.646,87	370.173,76	335.338,30
2-Amaca Yönelik Giderler (-)	1.287.007,60	2.336.552,51	1.874.263,96
- Amaca Yönelik Faaliyet Giderleri	120.907,91	98.987,35	133.975,43
- Amaca Yönelik Proje Giderleri	1.166.099,69	2.237.565,16	1.740.288,53
FAALİYET KARI VEYA ZARARI	111.814,02	20.335,63	(549.287,07)
E - DİĞER FAAL. OLAĞAN GELİR VE KARLAR	179.085,11	555.054,25	614.986,46
1- İştiraklerden Temettü Gelirleri	0,00	214.846,91	0,00
2-Faiz Gelirleri	42.374,71	57.025,51	113.489,87
3-Menkul Kıymet Satış Karları	0,00	0,00	0,00
4-Kambiyo Karları	132.390,40	277.661,83	495.016,59
5-Diğer Olağan Gelir Ve Karlar	4.320,00	5.520,00	6.480,00
F-DİĞER FAAL.OLAĞAN GİDER VE GİDER FAZLALARI (-)	50.921,40	385.379,65	7.022,62
1-Kambiyo Zararları (-)	50.921,40	385.379,65	7.022,62
G-FİNANSMAN GİDERLERİ (-)	0,00	0,00	0,00
1-Kısa Vadeli Borçlanma Gideri (-)	0,00	0,00	0,00
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR	239.977,73	190.010,23	58.676,77
H - OLAĞANDIŞI GELİR VE GELİR FAZLALARI	929,24	55.023,08	56.246,03
1-Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	929,24	55.023,08	56.246,03
I - OLAĞANDIŞI GİDER VE GİDER FAZLALARI (-)	0,00	360,35	953,88
1-Önceki Dönem Gider ve Zararları (-)	0,00	238,65	0,00
2-Diğer Olağandışı Gider Ve Zararlar (-)	0,00	121,70	953,88
DÖNEM GELİR VEYA GİDER FAZLASI	240.906,97	244.672,96	113.968,92
J - DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜM.KARŞILIĞI (-)	0,00	0,00	0,00
DÖNEM NET GELİR VEYA GİDER FAZLASI	240.906,97	244.672,96	113.968,92

Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı Karşılaştırmalı Bilançosu

AKTİF (VARLIKLAR)	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2019	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2020	CARİ DÖNEM 31.12.2021
I - DÖNEN VARLIKLAR	1.109.822,38	2.290.688,95	2.930.605,61
A- HAZIR DEĞERLER	1.094.582,98	2.275.446,60	2.918.700,91
1- Kasa	0,00	0,00	0,00
2- Bankalar	1.094.582,98	2.275.446,60	2.918.700,91
B- TİCARİ ALACAKLAR	0,00	1.685,90	0,00
1- Ticari Alacaklar	0,00	0,00	0,00
2- Diğer Ticari Alacaklar	0,00	1.685,90	0,00
D- DİĞER ALACAKLAR	1.200,00	0,00	10,00
1- İktisadi İşletmelerden Alacaklar	1.200,00	0,00	0,00
2- Diğer Çeşitli Alacaklar	0,00	0,00	10,00
E- STOKLAR	6.825,00	0,00	0,00
1- Verilen Sipariş Avansları	6.825,00	0,00	0,00
F- GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	2.479,86	5.157,40	9.288,92
1- Gelecek Aylara Ait Giderler	2.479,86	2.854,30	3.134,40
2- Gelir Tahakkukları	0,00	2.303,10	6.154,52
G- DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	4.734,54	8.399,05	2.605,78
1- Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar	0,00	0,00	0,00
2- Personel Avansları	4.734,54	8.399,05	2.605,78
II - DURAN VARLIKLAR	84.443,78	82.923,26	219.720,63
A- TİCARİ ALACAKLAR	15.425,61	18.095,61	19.810,71
1- Verilen Depozito ve Teminatlar	15.425,61	18.095,61	19.810,71
C- MALİ DURAN VARLIKLAR	10.000,00	10.000,00	10.000,00
1- İktisadi İşletmeler	10.000,00	10.000,00	10.000,00
D- MADDİ DURAN VARLIKLAR	45.239,09	37.361,01	27.996,24
1- Demirbaşlar	170.214,30	174.103,30	162.016,05
2- Birikmiş Amortismanlar (-)	(124.975,21)	(136.742,29)	(134.019,81)
E- MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	13.779,08	13.779,08	14.845,21
1- Haklar	42.653,38	42.653,38	42.653,38
2- Özel Maliyetler	0,00	0,00	0,00
3- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	25.194,39	25.194,39	26.793,59
4- Birikmiş Amortismanlar (-)	(54.068,69)	(54.068,69)	(54.601,76)
G- GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	0,00	3.687,56	147.068,47
1- Gelecek Yıllara Ait Giderler	0,00	3.687,56	147.068,47
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI	1.194.266,16	2.373.612,21	3.150.326,24

Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı Karşılaştırmalı Bilançosu

PASİF (KAYNAKLAR)	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2019	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2020	CARİ DÖNEM 31.12.2021
I - KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	464.299,65	1.248.972,74	1.732.873,81
A- MALİ BORÇLAR	0,00	0,00	0,00
1- Diğer Mali Borçlar	0,00	0,00	0,00
B- BORÇLAR	32.738,24	45.844,08	34.223,28
1- Satıcılar	32.738,24	43.229,75	34.223,28
2- Diğer Çeşitli Borçlar	0,00	2.614,33	0,00
C- DİĞER BORÇLAR	0,00	0,00	0,00
1- Personele borçlar	0,00	0,00	0,00
2- Diğer çeşitli borçlar	0,00	0,00	0,00
E- ÖDENECEK VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	25.435,75	80.394,71	25.167,14
1- Ödenecek Vergi ve Fonlar	11.072,90	43.496,39	11.722,85
2- Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	14.362,85	36.898,32	13.444,29
F- BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	0,00	0,00	147.068,47
1- Kıdem Tazminatı Karşılıkları	0,00	0,00	147.068,47
G- GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	406.125,66	1.122.733,95	1.526.414,92
1- Gelecek Aylara Ait Gelirler	406.125,66	1.122.733,95	1.526.414,92
2- Gider Tahakkukları	0,00	0,00	0,00
II-UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	0,00	0,00	3.844,04
A- MALİ BORÇLAR	0,00	0,00	0,00
1- Diğer Mali Borçlar	0,00	0,00	0,00
E- BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	0,00	0,00	3.844,04
1- Borç ve Gider Karşılıkları	0,00	0,00	3.844,04
III- ÖZ KAYNAKLAR	729.966,51	1.124.639,47	1.413.608,39
A- SERMAYE	1.452.159,82	1.602.159,82	1.777.159,82
1- Başlangıç Mal Varlığı	202.703,82	202.703,82	202.703,82
2- Mal Varlığı Artışları	899.456,00	899.456,00	899.456,00
3- Özvarlığı Tamamlama Artışları	350.000,00	500.000,00	675.000,00
D- GEÇMİŞ YILLAR GELİRLERİ	706.721,17	947.628,14	1.192.301,10
E- GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI (-)	(1.669.821,45)	(1.669.821,45)	(1.669.821,45)
F- DÖNEM NET GELİR VEYA GİDER FAZLASI (-)	240.906,97	244.672,96	113.968,92
1- Dönem Net Gelir Fazlası	240.906,97	244.672,96	113.968,92
2- Dönem Net Gider Fazlası (-)	0,00	0,00	0,00
PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI	1.194.266,16	2.373.612,21	3.150.326,24

Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı 2021 Yılı Kesin Bütçesi**2021 Yılı Gelir Bütçesi (TL)**

		2021 FİİLİ
(1)	Amaca Yönelik Gelirler	1.777.231,30
(1-A)	- Şartlı Bağışlar	1.149.100,05
	- Özvarlığa eklenmek üzere gelen şartlı bağışlar	175.000,00
(1-B)	- Şartsız Bağışlar	453.131,25
(2)	Kambiyo Karları, Faiz Gelirleri ve Diğer Gelirler	729.316,38
	TOPLAM	2.506.547,68

2021 Yılı Gider Bütçesi (TL)

		2021 FİİLİ
(3)	Genel Yönetim Giderleri	335.338,30
(4)	Amaca Yönelik Giderler	2.049.263,96
(4-A)	- Amaca Yönelik Faaliyet Giderleri	133.975,43
(4-B)	- Amaca Yönelik Proje Giderleri	1.740.288,53
(4-C)	- Özvarlığa eklenen şartlı bağışlar	175.000,00
(5)	Diğer Faal.Olağan.Gider ve Gider Fazlaları	7.976,50
	TOPLAM	2.392.578,76
	BÜTÇE GELİR/GİDER FARKI	113.968,92

Bütçe Açıklaması**Gelir bütçe açıklaması**

- 1- Amaca Yönelik Proje Gelirleri: Vakfın gerçekleştirmiş olduğu projelere ait şartlı bağış gelirleri ve vakfın faaliyetlerini desteklemek için alınan şartsız bağış gelirlerinden oluşmaktadır.
- 2- Faiz Gelirleri ve Diğer Gelirler: Nakit varlıklardan elde edilen faiz, kambiyo karı ve diğer gelirleri kapsamaktadır. Toplam kambiyo karlarını oluşturan 495.016, 59 TL'nin 385.487,02 TL'si tamamlanan MoDeL projesine ilişkindir. Projenin final raporu kontrol edildiğinde Merkezi Finans ve İhale Birimi'ne iade edilecek 67.934,41 Euro üzerinden hesaplanmıştır.

Gider bütçe açıklaması

- 1- Genel Yönetim Giderleri: Ofis idari personel ücretleri ve danışmanlık ücretleri, personel yol, yemek ve özel sigorta poliçe giderleri, personel izin ücretleri, kırtasiye giderleri, demirbaş bakım onarım giderleri, hukuki danışmanlık ve denetim ücretleri, yazılım destek ve bilgi işlem giderleri, kira giderleri, diğer giderler ve amortisman giderleri, vergi resim harç ve kıdem ve ihbar tazminatı giderlerini kapsamaktadır.
- 2- Amaca Yönelik Faaliyet Giderleri: Vakfın amaca yönelik faaliyetlerini gerçekleştirmek için yapılan, danışmanlık, telefon, faks, internet, web sitesi, posta-kargo, personel ücretleri ve kira giderleri ile diğer seyahat ve temsil giderlerini kapsamaktadır.
- 3- Amaca Yönelik Proje Giderleri: Vakfın gerçekleştirmiş olduğu projelere ait giderleri kapsamaktadır.
- 4- Diğer Faal.Olağan.Gider ve Gider Fazlaları: Kambiyo zararlarını, finansman giderlerini ve diğer gider fazlalarından oluşmaktadır.

Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı TESEV İktisadi İşletmesi 2021 Yılı Kesin Gelir Gider Bütçesi**Kesin Gelir Bütçesi**

	2021 GERÇEKLEŞME
Amaca Yönelik Proje Gelirleri	725.325,00
- Devreden Proje Gelirleri	0,00
- Beklenen Projeler	0,00
- Diğer Projeler	725.325,00
Faiz Gelirleri ve Diğer Gelirler	39.458,05
TOPLAM	764.783,05

Kesin Gider Bütçesi

	2021 GERÇEKLEŞME
Genel Yönetim Giderleri	155.334,74
Amaca Yönelik Faaliyet Giderleri	344.122,23
Diğer Faal.Gider ve Zararlar	91.092,59
Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülükler	65.371,19
TOPLAM	655.920,75
BÜTÇE GELİR/GİDER FARKI	108.862,30

Bütçe Açıklaması**Gelir bütçe açıklaması**

- 1- Amaca Yönelik Proje Gelirleri: TESEV İktisadi İşletmesi'nin gerçekleştirmiş olduğu projelere ait gelirlerden oluşmaktadır.
- 2- Faiz Gelirleri ve Diğer Gelirler: Nakit varlıklardan elde edilen faiz ve diğer gelirleri kapsamaktadır.

Gider bütçe açıklaması

- 1- Genel Yönetim Giderleri: Mali müşavirlik ücretleri, personel yol, yemek ve özel sigorta poliçe giderleri, kırtasiye giderleri, kira giderleri, diğer giderler ve amortisman giderleri, vergi resim harç giderlerini kapsamaktadır.
- 2- Amaca Yönelik Faaliyet Giderleri: TESEV İktisadi İşletmesi'nin amaca yönelik faaliyetlerini gerçekleştirmek için yapılan, personel, danışmanlık, posta-kargo ve diğer proje giderlerini kapsamaktadır.

Gelir/gider farkı açıklaması

İktisadi İşletme'de vergi ve diğer yasal yükümlülükler olarak görünen 65.371,19 TL, İktisadi İşletme'nin 2021 yılı mali kar tutarı olan 261.484,75 TL üzerinden hesaplanan kurumlar vergisi tutarıdır. 2021 yılı için kurumlar vergisi oranı %25'tir.

Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı TESEV İktisadi İşletmesi Karşılaştırmalı Gelir Gider Tablosu

	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2019	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2020	CARİ DÖNEM 31.12.2021
A - BRÜT SATIŞLAR	654.721,30	647.838,09	725.325,00
1- Yurt İçi Satışlar	637.736,10	291.138,09	0,00
2- Yurt Dışı Satışlar	0,00	356.700,00	725.325,00
3- Diğer Gelirler	16.985,20	0,00	0,00
B- SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)	0,00	0,00	0,00
C- NET SATIŞLAR	654.721,30	647.838,09	725.325,00
D- SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	(390.523,34)	(590.387,36)	(344.122,23)
1-Satılan Hizmet Maliyeti (-)	(390.523,34)	(590.387,36)	(344.122,23)
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	264.197,96	57.450,73	381.202,77
E- FAALİYET GİDERLERİ (-)	(233.598,13)	(77.462,14)	(155.334,74)
1-Genel Yönetim Giderleri (-)	(233.598,13)	(77.462,14)	(155.334,74)
FAALİYET KARI VEYA ZARARI	30.599,83	(20.011,41)	225.868,03
F - DİĞER FAAL. OLAĞAN GELİR VE KARLAR	92.431,10	65.762,23	32.828,84
1-Faiz Gelirleri	1.746,55	1,18	659,58
2-Menkul Kıymet Satış Karları	0,00	0,00	0,00
3-Kambiyo Karları	90.684,55	59.594,89	29.373,90
4-Diğer Olağan Gelir Ve Karlar	0,00	6.166,16	2.795,36
G-DİĞER FAAL.OLAĞAN GİDER VE GİDER FAZLALARI (-)	(37.119,58)	(5.072,73)	(3.714,60)
1-Kambiyo Zararları (-)	(37.119,58)	(5.072,73)	(3.714,60)
H-FİNANSMAN GİDERLERİ(-)	0,00	0,00	0,00
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR	85.911,35	40.678,09	254.982,27
I-OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR	568,03	16,88	6.631,71
J-OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR(-)	(2,00)	0,00	(87.377,99)
DÖNEM GELİR VEYA GİDER FAZLASI	86.477,38	40.694,97	174.235,99
K - DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜM.KARŞILIĞI (-)	(19.025,46)	8.961,37	(65.371,19)
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI	67.451,92	31.733,60	108.864,80

Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı TESEV İktisadi İşletmesi Karşılaştırmalı Bilançosu

AKTİF (VARLIKLAR)	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2019	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2020	CARİ DÖNEM 31.12.2021
I - DÖNEN VARLIKLAR	495.201,58	376.708,27	532.455,40
A- HAZIR DEĞERLER	214.555,24	67.992,38	313.213,99
1- Kasalar	0,00	0,00	0,00
2- Bankalar	214.555,24	67.992,38	313.213,99
C- ALACAKLAR	10,00	249.690,00	13.570,00
1- Alıcılar	0,00	249.690,00	0,00
2- Alacak Senetleri	0,00	0,00	0,00
3- Diğer Ticari Alacaklar	10,00	0,00	13.570,00
D- DİĞER ALACAKLAR	45.055,53	12.211,55	180,00
1- Diğer Çeşitli Alacaklar	45.055,53	12.211,55	180,00
F- GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	210.208,30	0,00	89.403,37
1- Gelecek Aylara Ait Giderler	210.208,30	0,00	89.403,37
2- Gelir Tahakkukları	0,00	0,00	0,00
G- DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	25.372,51	46.814,34	116.088,04
1- Devreden KDV	22.921,01	46.814,34	100.467,40
2- Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar	0,00	0,00	0,00
3- Personel Avansları	2.451,50	0,00	15.620,64
II - DURAN VARLIKLAR	10.085,51	7.933,22	3.324,22
D- MADDİ DURAN VARLIKLAR	10.085,51	6.853,91	3.324,22
1- Demirbaşlar	22.551,49	22.551,49	18.573,49
2- Birikmiş Amortismanlar (-)	(12.465,98)	(15.697,58)	(15.249,27)
E- MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00
1- Özel Maliyetler	0,00	0,00	0,00
2- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.123,55	1.123,55	1.123,55
3- Birikmiş Amortismanlar (-)	(1.123,55)	(1.123,55)	(1.123,55)
G- GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	0,00	1.079,31	0,00
1- Gelecek Yıllara Ait Giderler	0,00	1.079,31	0,00
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI	505.287,09	384.641,49	535.779,62

Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı TESEV İktisadi İşletmesi Karşılaştırmalı Bilançosu

PASİF (KAYNAKLAR)	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2019	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2020	CARİ DÖNEM 31.12.2021
I - KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	45.902,60	108.370,31	182.377,24
A- MALİ BORÇLAR	0,00	0,00	0,00
1- Diğer Mali Borçlar	0,00	0,00	0,00
B- BORÇLAR	752,99	97.902,18	17.303,29
1- Satıcılar	752,99	97.902,18	17.303,29
C- DİĞER BORÇLAR	187,50	619,79	0,00
1- Personele borçlar	187,50	0,00	0,00
2- Diğer çeşitli borçlar	0,00	619,79	0,00
3- Diğer Ticari Borçlar	0,00	0,00	0,00
E- ÖDENECEK VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	43.762,11	887,23	99.735,75
1- Ödenecek Vergi ve Fonlar	31.119,49	335,42	72.719,83
2- Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	12.642,62	551,81	27.015,92
F- BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	0,00	8.961,11	65.338,20
1- Dönem Karı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları	19.025,46	8.961,37	65.371,19
2- Dönem Karının Peşin Ödenen Vergi ve Diğer Yükümlülükleri (-)	(19.025,46)	(0,26)	(32,99)
G- GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	1.200,00	0,00	0,00
1- Gelecek Aylara Ait Gelirler	0,00	0,00	0,00
2- Gider Tahakkukları	1.200,00	0,00	0,00
H- DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	0,00	0,00	0,00
1- Hesaplanan KDV	0,00	0,00	0,00
2- Diğer KDV	0,00	0,00	0,00
III- ÖZ KAYNAKLAR	459.384,49	276.271,18	353.402,38
A- SERMAYE	10.000,00	10.000,00	10.000,00
1- Başlangıç Mal Varlığı	10.000,00	10.000,00	10.000,00
D- GEÇMİŞ YILLAR GELİRLERİ	533.945,57	386.550,58	386.550,58
E- GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI (-)	(152.013,00)	(152.013,00)	(152.013,00)
F- DÖNEM NET GELİR VEYA GİDER FAZLASI (-)	67.451,92	31.733,60	108.864,80
1- Dönem Net Gelir Fazlası	67.451,92	31.733,60	108.864,80
2- Dönem Net Gider Fazlası (-)	0,00	0,00	0,00
PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI	505.287,09	384.641,49	535.779,62

Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı 2022 Bütçesi**2022 Gelir Bütçesi (TL)**

	2022
2021 Yılı Gelir Fazlası	113.968,92
Amaca Yönelik Gelirler	2.240.000,00
-Proje için Şartlı Bağışlar	1.565.000,00
- Özvarlık için Şartlı Bağışlar	175.000,00
- Şartsız Bağışlar	500.000,00
Faiz Gelirleri ve Diğer Gelirler	150.000,00
TOPLAM	2.503.968,92

2022 Gider Bütçesi (TL)

	2022
Genel Yönetim Giderleri	500.000,00
Amaca Yönelik Giderler	1.860.000,00
- Amaca Yönelik Faaliyet Giderleri	120.000,00
- Amaca Yönelik Proje Giderleri	1.565.000,00
- Özvarlığa eklenecek şartlı bağışlar	175.000,00
Diğer Faal.Olağan.Gider ve Gider Fazlaları	143.968,92
TOPLAM	2.503.968,92
BÜTÇE GELİR/GİDER FARKI	0,00

Bütçe Açıklaması**Gelir bütçe açıklaması**

- 1- Amaca Yönelik Gelirler: Vakfın gerçekleştirmiş olduğu projelere ait şartlı bağış gelirleri ve vakfın faaliyetlerini desteklemek için alınan şartsız bağış gelirlerinden oluşmaktadır.
- 2- Faiz Gelirleri ve Diğer Gelirler: Nakit varlıklardan elde edilen faiz, kambiyo karı ve diğer gelirleri kapsamaktadır.

Gider bütçe açıklaması

- 1- Genel Yönetim Giderleri: Ofis idari personel ücretleri ve danışmanlık ücretleri, personel yol, yemek ve özel sigorta poliçe giderleri, personel izin ücretleri, kırtasiye giderleri, demirbaş bakım onarım giderleri, hukuki danışmanlık ve denetim ücretleri, yazılım destek ve bilgi işlem giderleri, kira giderleri, diğer giderler ve kur farkı ve amortisman giderleri, vergi resim harç ve kıdem ve ihbar tazminatı giderlerini kapsamaktadır.
- 2- Amaca Yönelik Faaliyet Giderleri: Vakfın amaca yönelik faaliyetlerini gerçekleştirmek için yapılan, danışmanlık, telefon, faks, internet, web sitesi, posta-kargo, personel ücretleri ve kira giderleri ile diğer seyahat ve temsil giderlerini kapsamaktadır.
- 3- Amaca Yönelik Proje Giderleri: Vakfın gerçekleştirmiş olduğu projelere ait giderleri kapsamaktadır.
- 4- Diğer Faal.Olağan.Gider ve Gider Fazlaları: Kambiyo zararlarını, finansman giderlerini ve diğer gider fazlalarından oluşmaktadır.

Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı TESEV İktisadi İşletmesi 2022 Bütçesi**Gelir Bütçesi (TL)**

	2022 BÜTÇE
Amaca Yönelik Proje Gelirleri	2.830.000,00
- Devam Eden Proje Gelirleri	2.830.000,00
- Beklenen Proje Gelirleri	0,00
Faiz Gelirleri ve Diğer Gelirler	50.000,00
TOPLAM	2.880.000,00

Gider Bütçesi (TL)

	2022 BÜTÇE
Genel Yönetim Giderleri	200.000,00
Amaca Yönelik Faaliyet Giderleri	2.400.000,00
Diğer Faal.Olağan.Gider ve Zararlar	150.000,00
Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülükler	29.900,00
TOPLAM	2.779.900,00
BÜTÇE GELİR/GİDER FARKI	100.100,00

Bütçe Açıklaması**Gelir bütçe açıklaması**

- 1- Amaca Yönelik Proje Gelirleri: TESEV İktisadi İşletmesi'nin gerçekleştirmiş olduğu projelere ait gelirlerden oluşmaktadır.
- 2- Faiz Gelirleri ve Diğer Gelirler: Nakit varlıklardan elde edilen faiz ve diğer gelirleri kapsamaktadır.

Gider bütçe açıklaması

- 1- Genel Yönetim Giderleri: Mali müşavirlik ücretleri, personel yol, yemek ve özel sigorta poliçe giderleri, kırtasiye giderleri, kira giderleri, diğer giderler ve amortisman giderleri, vergi resim harç giderlerini kapsamaktadır.
- 2- Amaca Yönelik Faaliyet Giderleri: TESEV İktisadi İşletmesi'nin amaca yönelik faaliyetlerini gerçekleştirmek için yapılan, personel, danışmanlık, posta-kargo ve diğer proje giderlerini kapsamaktadır.

TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER VAKFI
01.01.2021 – 31.12.2021 DÖNEMİ
DENETLEME KURULU RAPORU

Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı
Mütevelliler Kurulu Başkanlığı'na

Denetim Kurulu üyesi olduğumuz Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı (TESEV) ve Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı TESEV İktisadi İşletmesi'nin 01.01.2021 – 31.12.2021 dönemine ait hesap ve işlemleri 5737 sayılı Vakıflar Kanunu, Vakıflar Yönetmeliği, Vakıf Resmi Senedi, diğer mevzuat hükümleri, muhasebe usul ve ilkeleri ve bütçe çerçevesinde yasal belgeler üzerinden incelenmiştir.

Yapmış olduğumuz inceleme; Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş'nin (YMM – Fatih Aygören)'nin vâkıfın hesapları üzerinde yürürlükteki muhasebe ilke ve standartları çerçevesinde 31.12.2021 tarihi itibarıyla yapmış oldukları denetime dayandırılmıştır.

İncelemelerimiz neticesinde **Vakfın;**

1. 2021 yılında 2.331.547,68 Türk Lirası olarak gerçekleşen **gelirlerin**, 1.602.231,30 Türk Lirası **şartlı ve şartsız bağış gelirlerinden**, 729.316,38 Türk Lirasının ise **diğer gelirlerden** oluştuğu,
2. **Giderlerin** 2.217.578,76 Türk Lirası olarak gerçekleştiği,
3. Toplam gelirlerin **%80,39'unun** 1.874.263,96 Türk Lirası olarak gerçekleşen **amaca yönelik giderlere** harcadığını,

İktisadi İşletmenin;

1. **Satış gelirlerinin** 725.325,00 Türk Lirası, **diğer gelirlerin** ise 39.460,55 Türk Lirası olarak gerçekleştiği,
2. **Giderlerin** 590.549,56 Türk Lirası olarak gerçekleştiği,

Yapılan çalışmaların vakıf senedindeki amaçlara ve Yönetim Kurulu kararlarına uygun olduğu, çalışma programına göre yapıldığı, gerekli harcama belgelerinin bulunduğu, belge ve defterler ile işlemlerin ilgili mevzuat hükümlerine uygun olduğu, Gelir-Gider tablosunda yer alan gelir ve gider kayıtlarının doğru, envanter mevcudunun, banka hesap vaziyeti ve kasa mevcudu toplamına eşit olduğu ve bilgiler doğrultusunda vakfın 2021 yılı sonu bilânço ve gelir-gider tablolarının ilgili mevzuat çerçevesinde düzenlendiği ve vakfın iş ve işlemlerinin yasal düzenlemelere uygun olarak yapıldığı tarafımızdan tespit edilmiştir.

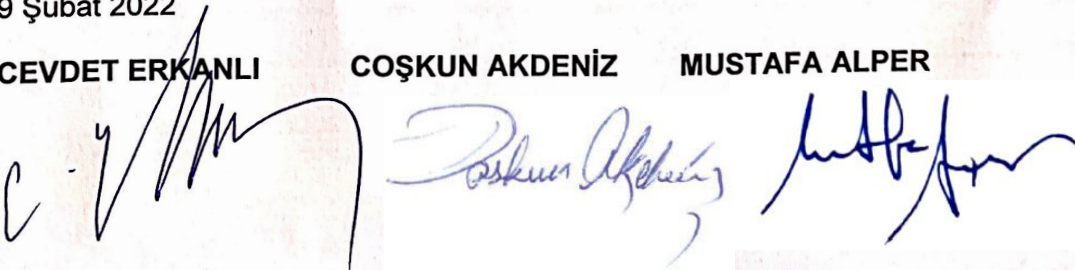
Durumu saygılarımızla bilgilerinize sunarız.

9 Şubat 2022

CEVDET ERKANLI

COŞKUN AKDENİZ

MUSTAFA ALPER



Rapor Tarihi : 04.02.2022
Rapor Sayısı : YMM-2702/757-009
Rapor Ekleri : 14 Adet

**YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK
VERGİ MUAFİYETİ
TASDİK RAPORU**

İNCELEMİYİ YAPAN YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRİN

Bağlı Olduğu Mesleki Kuruluş : Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.
Adı ve Soyadı : Fatih AYGÖREN
Bağlı Olduğu Oda : İstanbul YMM Odası (EK-11)
Büro Adresi : Spine Tower Büyükdere Cad.59.Sk.
No: 243 Kat.25-26 34398 Sarıyer / İstanbul
Telefon : 0212 285 01 50 (PBX)

DAYANAK SÖZLEŞMESİNİN

Günü : 12.01.2021 (EK-12)
Sayısı : 907687 (EK-12)
Dönemi : 01.01.2021 - 31.12.2021 (EK-12)

TASDİKİ YAPILAN VAKFIN

Adı-Soyadı veya Ünvanı : Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı (TESEV)

Adresi : Harbiye Mah. Cumhuriyet cad.
Kahan Apt. No:40/5 Şişli/İstanbul

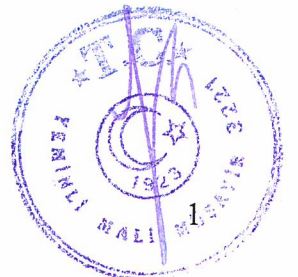
Vergi Dairesi : Beşiktaş Vergi Dairesi

Vergi Numarası : 879 001 2936

Tel. No : (212) 292 89 03

İncelenen Dönem : 01.01.2021 - 31.12.2021

SONUÇ : Vergi muafiyeti için aranan şartları haiz bulunmaktadır.



1. GENEL BİLGİLER:

1.1. Vakfın Tesciline İlişkin Bilgiler ve Kuruluş Amacı

1.1.1. Vakfın Tesciline İlişkin Bilgiler

Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı'nın (raporumuzun ilerleyen bölümlerinde TESEV olarak anılacaktır) Vakıf Senedi Beyoğlu 19. Noterliğince 13.09.1994 tarih, 34838 yevmiye numarasıyla onaylanmıştır. Vakfın eski merkez adresi Vişnezade Mah. Prof. Dr. Alaeddin Yavaşca Sokak Efe Apartmanı No:6 Kat:3 Daire: 9 34357 Beşiktaş/İstanbul'dur. .

20 Aralık 2021 tarihinde 2021/15 no'lu alınan Yönetim Kurul Kararı'na istinaden Vakıf'ın merkez ofisi "Vişnezade Mah. Prof. Dr. Alaeddin Yavaşca Sokak Efe Apartmanı No:6 Kat:3 Daire: 9 34357 Beşiktaş/İstanbul" adresinden çıkarak "Harbiye Mah. Cumhuriyet cad. Kahan Apt. No:40/5 Şişli/İstanbul adresinde bulunan paylaşımlı hazır ofise taşınmıştır.İlgili Yönetim Kurul Karar'ı ektedir. (Ek: 14)

Beyoğlu 19. Noterliği 10.11.2003 tarih, 12772 yevmiye no. ve aynı noterliğin 03.03.2004 tarih, 2930, yevmiye no.lu tadil senetleriyle yapılan değişikliklerin Şişli 4. Asliye Hukuk Mahkemesi'nin E.2003/1309 ve K.2004/157 sayılı kararı ile tescili onaylanan son vakıf senedi raporumuza eklidir. (Ek: 1)

Türk Medeni Kanunu hükümlerine göre kurulan vakıflar hakkındaki tüzüğün 13. Maddesine göre, Vakfın kuruluşu 02.12.1994 tarih, 22129 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. (Ek: 2)

Vakıf, usulüne uygun olarak vergi muafiyeti almak için gerekli girişimlerde bulunmuş ve Bakanlar Kurulu'nun 18.07.2001 tarih ve 2001/2854 sayılı kararıyla vergi muafiyeti tanındığı T.C. Başbakanlık Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün 22.08.2001 tarih ve B.02.1.VGM.0.12.00.02.171.34/822.1-10282/16866 sayılı kararıyla TESEV'e bildirilmiştir. (Ek: 3)

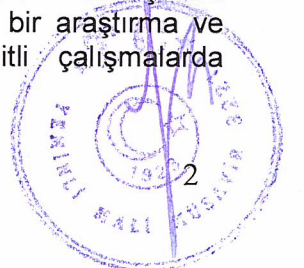
Kuruluşuna müteakip Vakıf Senedinde yapılan değişikliklerin tasdik ve tescil bilgileri aşağıdaki gibidir.

Değişiklik	Tasdik Makamı	Tasdik Tarihi	Tasdik No
Beyanname Düzeltmesi	Beyoğlu 19. Noterliği	30.09.1994	36891
Vakıf Senedi Tadili	Beyoğlu 19. Noterliği	17.06.1998	19370
Vakıf Senedi Tadili	Beyoğlu 19. Noterliği	28.09.2000	14995
Vakıf Senedi Tadili	Ankara 49. Noterliği	19.10.2000	11633
Vakıf Senedi Tadili	Beyoğlu 19. Noterliği	10.11.2003	12772
Vakıf Senedi Tadili	Beyoğlu 19. Noterliği	03.03.2004	2930

1.1.2. Vakfın Kuruluş Amacı

Vakfın amacı, Türkiye ve dünyadaki değişme ve gelişmeleri izleyerek, toplum yaşamının her alanını kapsayan konularda bilimsel araştırmalar yapmak, yaptırmak, bunları kamuoyuna ve ilgili kurum ve kuruluşlara sunarak, çözüm seçeneklerinin oluşmasına katkıda bulunmak, bu araştırmalar ışığında eğitim çalışmaları yürütmektir.

Vakıf bu amaçlarına ulaşmak için "ülke gündemini ve toplumsal yaşamı ilgilendiren her alanda bilimsel ve uygulamaya dönük araştırmalar yapmak ve yaptırmak", "araştırmaların sonuçlarını tartışmaya açmak ve serbestçe tartışılmasını sağlamak" başta olmak üzere bir araştırma ve eğitim merkezi kurarak Vakıf Senedinin 3. maddesinde sayılan çeşitli çalışmalarda bulunmaktadır.



1.2. Vakfın Kurucuları, Organları ve Kanuni Temsilcileri

1.2.1. Vakfın Kurucuları

Kuruluş senedini imzalayan 306 gerçek ve tüzel kişinin katılımıyla kurulan Vakfın kurucularının, isim/unvan ve adres bilgilerini içeren "Kurucular Listesi" raporumuza eklidir. (Ek: 1)

1.2.2. Vakfın Organları

Vakıf Senedinin 7. Maddesine göre Vakfın Organları Mütevelliiler Kurulu, Yönetim Kurulu, Denetim Kurulundan oluşmaktadır.

Kuruculardan ve Vakfın amaçlarıyla ilgili faaliyetleri ve Vakfa katkıları nedeniyle 01.01.2002 tarihine kadar Vakıf Senedinin eski 6/b maddesine göre, Yönetim Kurulu tarafından Genel Kurula seçilen kişilerden oluşan Mütevelliiler Kurulu, Vakfın en yüksek karar organıdır. Yönetim Kurulunca hazırlanan yıllık bütçe tasarısını inceleyip karar bağlamak; bilanço ve gelir gider hesaplarını inceleyip karara bağlamak; gelecek yıllar için çalışma programının esaslarını belirlemek Mütevelliiler Kurulu'nun yetkileri arasındadır.

Vakıf Senedine göre Vakfı Yönetim Kurulu temsil eder. Yönetim Kurulu, yetkilerinin bir bölümünü kullanmak üzere kendi içinden bir yürütme kurulu oluşturabilir; Yönetim Kurulu veya Yürütme Kurulu üyelerinin hepsine veya bir kısmına en az iki imza ile vakfı temsil ve ilzam yetkisi verebilir.

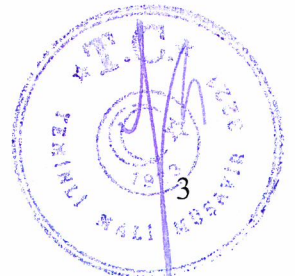
Denetim Kurulu yılda en az bir defa Vakfın gelir ve giderleriyle kayıtlarını inceleyip, sonuçlarını Yönetim Kuruluna, dönem sonu raporlarını ise Yüksek Danışma Kurulu ile Mütevelliiler Kuruluna sunar.

Vakıf yukarıda belirtilen karar organları dışında ayrıca, Yönetim Kurulu'nun önerisi üzerine Mütevelliiler Kurulunca, Vakfın kuruluş ve çalışmalarında, tanıtım ve gelişiminde üst düzeyde katkıları olan Vakıf kurucuları ile Vakfın amaç ve ilkelerini benimseyerek Vakfa maddi ve/veya manevi katkıda bulunan kişilerden üç yıl süre ile atanan, istişare mahiyette bir organ olan Yüksek Danışma Kurulu'na sahiptir.

Vakfın idari personeli dışındaki yetkili organlarda görevli kişilere hiçbir şekilde ayni ve nakdi ücret ödenmemektedir.

1.2.3. Vakfın Kanuni Temsilcileri

Vakıf, Yönetim Kurulunca temsil edilmekte olup Vakıf Senedinin 10, 11 ve 12. maddelerine göre alınan 09.04.2021 tarihli 2021/04 sayılı Mütevelliiler Kurulu Kararına göre 09.04.2021 tarihinde yapılmış Olağan Mütevelliiler Kurulu toplantısında Yönetim Kurul üyesi seçilen Gökhan Gündoğdu'nun 28.07.2021 tarihli 2021/08 sayılı Yönetim Kurul Kararı'nda istifası kabul edilmiş ve yerine Yönetim Kurulu Yedek Üyesi olan Ali Sinan Kurmuş Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir. (Ek: 4).



Yönetim Kurulu'na ait güncel durum aşağıdaki gibidir:

Yönetim Kurulu Başkanı	Yaşar Aydın Uğur	Denetim Kurulu	Mustafa Alper
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Fatma Necla Zarakol	Denetim Kurulu	Coşkun Akdeniz
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Ali Çarkoğlu	Denetim Kurulu	Cevdet Erkanlı
Yönetim Kurulu Üyesi	Tülay Güngen		
Yönetim Kurulu Üyesi	Devrim Çubukçu		
Yönetim Kurulu Üyesi	Ali Sinan Kurmuş		
Yönetim Kurulu Üyesi	Nevzat Kaan Karcıoğlu		
Yönetim Kurulu Üyesi	Bekir Ağırır		
Yönetim Kurulu Üyesi	İpek Akpınar Aksugür		

Vakıf, Yönetim Kurulu tarafından alınan 18.09.2020 tarihli 2020/15 no'lu kararda Vakıf'ın imza sirküleri ile ilgili değişiklik yapılmıştır. İmza sirküleri değişikliği ile ilgili alınan yönetim kurul kararı raporumuzun ekinde yer almaktadır. (Ek:5)

Yönetim Kurulu marifetiyle temsil edilen Vakfın temsili ile ilgili güncel imza sirküleri raporumuzun ekinde yer almaktadır. (Ek: 5)

1.2.4. İdari ve Mali Kadro

Vakıf yönetiminden Genel Direktör Özge Aktaş Mazman ile muhasebe ve idari işlerinden ise Mali ve İdari İşler Koordinatörü Bircan Polat sorumludur.

1.3. Vakfın Dönem Faaliyetleri ve Mal Varlığına İlişkin Bilgiler

Vakfın malvarlığı, vakfedenlerin bağışları, Vakfın faaliyetlerinden elde edilecek kazançlar ve ödüller, her türlü bağışlar, Vakfın çalışmalarına katkıda bulunmak isteyen gerçek ve tüzel kişilerin nakdi ve ayni yardımları ve bunların değerlendirilmesinden sağlanan gelirlerdir.

Vakfa üçüncü kişi ve kuruluşlar tarafından belli şekilde harcanmak veya kullanılmak amacıyla şartlı olarak yapılan bağışlar ile diğer kazandırma ve tahsisler, bağış veya kazandırmanın şartlarına göre kullanılmakta veya harcanmaktadır.

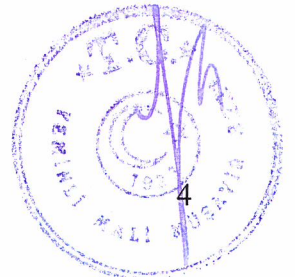
Vakfın amaçları doğrultusunda faaliyet gösteren ve kendisi ile aynı adreste faaliyet gösteren bir iktisadi işletmesi bulunmakta olup iktisadi işletme için tahsis edilen sermaye 10.000,00 TL'dir.

31.12.2021 tarihi itibarıyla Vakfın mal varlığını oluşturan başlıca kalemlere ilişkin bilgiler aşağıda sunulmaktadır:

1.3.1. Hazır Değerler

1.3.1.1. Banka Mevduatları

Vakfın banka hesapları, hem TL hem de döviz cinsinden olan vadeli ve vadesiz mevduat hesaplarından oluşmaktadır.



31.12.2021 tarihi itibariyle hesabın bakiyesi 2.918.700,91 TL olup Vakfın çalıştığı bankalara ait yıl sonu bakiyelerine aşağıda yer verilmiştir.

Banka Şubesi	Bakiye (TL)
Mevduat Hesapları	1.813.451,17
Garanti Bankası	1.813.450,26
Ziraat Bankası	0,91
Vadeli Mevduat Hesapları	1.105.249,74
Garanti Bankası	1.105.249,74
Toplam	2.918.700,91

1.3.2. Mali Duran Varlıklar

1.3.2.1. Bağlı Ortaklıklar

“Bağlı Ortaklıklar” hesabının 31.12.2021 bakiyesi 10.000,00 TL olup bu tutar Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı TESEV İktisadi İşletmesi’ne yapılan sermaye ödemesinden oluşmaktadır.

1.3.3. Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Vakfın, 01.01.2021 - 31.12.2021 döneminde gerçekleşen sabit kıymet hareketlerine ve bunun sonucu olarak 31.12.2021 tarihi itibari ile Vakfın sabit kıymet durumuna aşağıda yer verilmektedir.

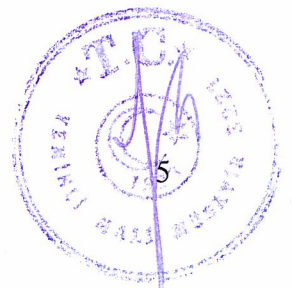
Sabit Kıymet Adı	Dönem Başı Tutarı	Dönem içi Girişler	Dönem içi Çıkışlar	31.12.2021 Bakiyesi (TL)
Demirbaşlar	174.103,30	19.205,58	(31.292,83)	162.016,05
Haklar	42.653,38	-	-	42.653,38
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	25.194,39	1.599,20	-	26.793,59
Toplam	241.951,07	20.804,78	(31.292,83)	231.463,02

Birikmiş Amortismanlar	Dönem Başı Tutarı	Dönem Amortismanı	Dönem içi Çıkışlar	31.12.2021 Bakiyesi (TL)
Demirbaşlar	136.742,29	14.081,75	(16.804,23)	134.019,81
Haklar	32.812,75	533,07	-	33.345,82
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	21.255,94	-	-	21.255,94
Toplam	190.810,98	14.614,82	(16.804,23)	188.621,57

1.4. Gelecek Aylara Ait Gelirler

Hesap Kodu	Hesap Adı	Borç	Alacak	Bakiye
380.01.03.02	T.C.B.Hazine Müst.Dış Ekonomik İlişkiler Genel Müd. (*)	19.336,59	623.809,78	604.473,19
380.02.01.01	İsveç İstanbul Konsoloslğu (**)	158.000,00	204.500,00	46.500,00
380.02.01.04	CEİD- AB Fon(***)	55.291,29	101.993,60	46.702,31
380.02.01.05	Matra-Hollanda Konsoloslğu (****)	10.500,00	436.050,00	425.550,00
380.02.03.03	MCMS Skopje-SELDI (*****)	6.470,25	7.816,03	1.345,78
380.02.03.04	Horizon 2020-Istituto Univ.Eur.(*****)	439.267,99	841.111,63	401.843,64

31.12.2021 tarihi itibariyle 380 Gelecek Aylara Ait Gelirler hesabının bakiyesi 1.526.414,92 TL’dir. Bakiyeyi oluşturan ilgili hesaplarda takip edilen işlemlerin detayları aşağıdaki gibi olup şartlı bağışlara ilişkin evraklar ve Yönetim Kurul Kararları Ek: 13’te’dir.



(*) T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Merkezi Finans ve İhale Birimi'nin projesine ilişkin 604.473,19 TL şartlı bağış bulunmaktadır. Söz konusu proje 14 Ocak 2021 tarihinde tamamlanmış olup hesapta bulunan bakiye pandemiden kaynaklanan mücbir sebepler dolayısıyla gerçekleştirilmeyen proje faaliyetlerine tekabül eden ve iade edilmesi gereken tutardır. Proje final raporunun Merkezi Finans ve İhale Birimi tarafından sonuçlandırılmasını takiben iade edilmesi gerekmektedir.

(**) İsveç Başkonsolosluğu tarafından desteklenen "Yerel Yönetimleri ve Kadın Sivil Toplum Örgütlerini Desteklemek: Kentsel Ölçekte Toplumsal Cinsiyet Eşitsizlikleri" projesine ilişkin 46.500,00 TL şartlı bağışın 31.12.2021 itibarıyla gerçekleştirilmeyen proje faaliyetlerine tekabül eden tutarıdır.

(***) Cinsiyet Eşitliği İzleme Derneği (CEİD) tarafından "Veriye Dayalı Katılımcı Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Politikaları İçin Sivil Toplum ve Belediyelerinin Güçlendirilmesi" projesine ilişkin 46.702,31 TL şartlı bağışın henüz gerçekleştirilmeyen proje faaliyetlerine tekabül eden tutarıdır.

(****) Macedonian Center for International Cooperation Foundation (MCM)'dan Civil Society for Good Governance and Anti-Corruption in Southeast Europe: Capacity Building for Monitoring, Advocacy and Awareness Raising (SELDI) projesine ilişkin 1.345,78 TL şartlı bağışın henüz gerçekleştirilmeyen proje faaliyetlerine tekabül eden tutarıdır.

(*****) Hollanda Konsolosluğu tarafından desteklenen "Mapping and Monitoring Social Sustainability and Democratic Governance: Urban95 Expanded" başlıklı projeye ilişkin 425.550,00 TL tutarındaki şartlı bağışın henüz gerçekleştirilmeyen proje faaliyetlerine tekabül eden tutarıdır.

(*****) Avrupa Birliği Horizon 2021 hibe programı kapsamında gerçekleşen "Citizen Participation for Green Deal: Acting for a Greener Future Together " başlıklı projeye ilişkin 401.843,64 TL tutarındaki şartlı bağışın henüz gerçekleştirilmeyen proje faaliyetlerine tekabül eden tutarıdır.

380 Gelecek Aylara Ait Gelirler hesabında izlenen şartlı bağışlar, henüz gelir yazılmayan ve belirli bir projeye yönelik harcama koşulu bulunan bağışlardır. Bu bağışlar Vakıf tarafından elde edildiğinde 380 Gelecek Aylara Ait Gelirler hesabına kaydedilmektedir ve henüz harcanmamış kısımları bu hesapta bekletilirken projeler için harcanan tutarları gelir hesaplarına aktarılmaktadır.

1.5. Vakfın Gelirleri ve Amaca Tahsis Şekli

Vakfın Resmi Senedi'nin 5'inci maddesinin Gelirin Harcanma Şekli başlığı altında, yıl içinde elde edilen brüt gelirlerin en az üçte ikisinin, Vakfın amacına uygun eğitim, kültür ve bilimsel araştırma faaliyetlerine ayrılıp harcanacağı hüküm altına alınmıştır. Konuya ilişkin detaylı açıklamalarımıza "3. Hesap İncelemeleri" bölümünde yer verilmiştir.

1.6. Muhasebeden Sorumlu Olanların Adları ve 3568 sayılı Kanun Karşısında Durumları

Vakfın muhasebe ve finansman işlerinin yürütülmesinden Bircan Polat sorumlu olup, 3568 Sayılı Kanun hükümlerine göre Serbest Muhasebeci Mali Müşavir ünvanını haizdir.

1.6. İncelenen Döneme Ait Bilanço ve Gelir Tablosu

Vakfın 31.12.2021 tarihi itibarıyla Bilançosu ve Gelir Tablosu, Raporumuz ekinde sunulmuştur. (Ek: 6, 7)

1.7. Vakfa Bağlı İktisadi İşletme

"Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı TESEV İktisadi İşletmesi" Vakfın iktisadi işletmesi olarak faaliyet göstermektedir.



2. USUL İNCELEMELERİ:

Bilanço usulünde defter tutan Vakıf tarafından 2021 takvim yılında tutulan kanuni defterler ve bunların tasdikine ilişkin bilgiler aşağıda sunulduğu gibidir.

Yasal Defter Nev' i	Tasdik Makamı	Tasdik Tarihi	Tasdik No
Yevmiye Defteri	Beşiktaş 2. Noteri	31.12.2020	09890
Defter - i Kebir	Beşiktaş 2. Noteri	31.12.2020	09891
Envanter Defteri	Beşiktaş 2. Noteri	31.12.2020	09892
Damga Vergisi Defteri	Beşiktaş 2. Noteri	29.01.2021	00740
Yönetim Kurulu Karar Defteri	Beşiktaş 2. Noteri	29.01.2021	00739
Bağış Makbuzu Kayıt Defteri	Beyoğlu 4. Noterliği	01.09.2001	39133

Defter kayıtlarına dayanak teşkil eden belgeler, Vergi Usul Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu hükümlerine uygun olarak düzenlenmiş ve yine bu mevzuat hükümlerine uygun bir şekilde muhafaza edilmiştir.

Defter kayıtları üzerinde yapılan incelemede kayıt nizamı ya da muhasebe ilkelerine aykırılık teşkil edebilecek bir hususa rastlanmamıştır.

Vakıf, Gelir Vergisi Kanunu'nun 94'üncü maddesi uyarınca düzenlediği muhtasar beyannamelerini ve sosyal sigorta prim belgelerini usulüne uygun olarak ilgili mercilere tevdi etmektedir.

3. HESAP İNCELEMELERİ:

3.1. Vakıf Muafiyetine İlişkin Şartlarla İlgili Mevzuat

15.02.1990 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan "Türk Medeni Kanunu Hükümlerine Göre Kurulan Vakıflarla Bilimsel Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinde Bulunan Kurum ve Kuruluşlara Vergi Muafiyeti Tanınması ile İlgili Usul ve Esaslar"ın 4'üncü maddesine göre vergi muafiyeti tanınan vakıflar;

- Yıllık bütçelerini Maliye Bakanlığı'nın onayına sunmak,
- Bilanço ve Kar/Zarar Cetvellerini Maliye Bakanlığı'na göndermek zorundadırlar.

Türk Medeni Kanununu değiştiren 903 sayılı Kanuna göre kurulmuş olsun olmasın bütün vakıflar, bankalara yatıracakları paraları Devlet Bankalarına veya Vakıflar Bankasına yatırarak hükmü Danıştay 10. Dairesinin E.2003/4886 K:2006/1657 sayılı kararı ile yeni vakıflar yönünden iptal edilmiştir.

Vakfın 2021 yılına ilişkin bilanço ve gelir tablosu ile bir yıllık faaliyetlerinin sonuçlarını gösteren Kesin Bütçesi ve İktisadi İşletmesine ait bilanço ve gelir tabloları ektedir (Ek: 6, 7, 8, 9, 10).

3.2. Hesap İncelemeleri

4962 sayılı "Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması ve Vakıflara Vergi Muafiyetinin Tanınması Hakkında Kanun"un 20. maddesinde gelirlerinin en az üçte ikisini nevi itibari ile genel, katma ve özel bütçeli idarelerin bütçeleri içinde yer alan bir hizmetin veya hizmetlerin yerine getirilmesini amaç edinmek üzere kurulan Vakıflara, Maliye Bakanlığı'nın önerisi üzerine Bakanlar Kurulunca vergi muafiyeti tanınabileceği belirtilmiş olup, vakıfların vergi muafiyetinden yararlanması ve muafiyetlerinin kaybedilmesine ilişkin şartların, usul ve esaslarının Maliye Bakanlığınca belirleneceği hüküm altına alınmıştır.



1 seri No'lu Vakıflara Vergi Muafiyeti Tanınması Hakkında Genel Tebliğ'inin 3/3 numaralı bölümüne göre, Bakanlar Kurulu Kararı ile vergi muafiyeti tanınan Vakıfların, yıllık gelirlerinin en az üçte ikisini elde edildiği yıl içinde amaçlarına harcamaları esastır. Elde edildiği yıl içinde amaçlara harcanması gerektiği halde Vakıf yönetiminin iradesi dışında bazı nedenlerle harcanmayan gelirler, sonraki yılın tahmini bütçesine konulur ve bu miktardan yönetim ve idare giderleri ile ihtiyata ve Vakıf mal varlığını artırıcı yatırımlara pay ayrılmadan, tamamı o yıl içinde vakfın amaçlarına harcanır.

Ancak sözü edilen gelir fazlaları, vakfın resmi senedinde yazılı eğitim, kültür, sağlık, sanat, bilimsel araştırma ve geliştirme, kültür ve çevre koruma ile ağaçlandırma faaliyetleriyle ilgili amaçların gerçekleşmesine yönelik yatırımlar için üç yıl süre ile bir fon hesabında tutulabilmektedir.

3.3. Vakfın Yıllık Gelirleri

Vakfın 2021 yılında elde ettiği gelirleri ile ilgili ayrıntılar aşağıdadır:

VAKFIN GELİRLERİ (TL)	
Şartsız Bağış Gelirleri	453.131,25
Şartlı Bağış Gelirleri	1.149.100,05
Banka Mevduat Faiz Gelirleri	113.489,87
Hazır Değerler Kur Farkı Gelirleri	495.016,59
5510 sayılı Kanun Kapsamında Hazinece Sağlanan Sigorta Teşvik	58.083,89
Diğer Olağan Gelir ve Karlar (Kira Gelirleri)	6.480,00
Olağandışı Gelirler	56.246,03
TOPLAM	2.331.547,68

3.4. Vakfın Yıllık Giderleri

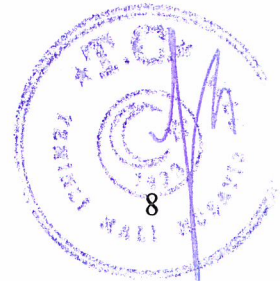
3.4.1. Yönetim ve İdame Giderleri ile Diğer Giderler

Vakfın 2021 yılında gerçekleştirmiş olduğu Yönetim ve İdame Giderleri ile diğer giderlerinin detayına aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

YÖNETİM VE İDAME GİDERLERİ (TL)	
Personel Giderleri	206.705,63
Amaca Yönelik Giderler	1.874.263,96
Diğer İdari Giderler	123.761,06
Amortisman ve Tükenme Payları	4.871,61
Diğer Olağandışı Giderler	953,88
Toplam	2.210.556,14
DİĞER GİDERLER (TL)	
Kur Farkı Giderleri	7.022,62
Toplam	7.022,62
Genel Toplam	2.217.578,76

3.4.2. Amaca Yönelik Harcamalar

Vakfın, 2021 yılında Amaca Yönelik Harcamalarının toplamı 1.874.263,96 TL'dir.



3.5. Yıllık Gelirlerin ve Geçmiş Yıl Fonlarının Vakıf Amacına Uygun Tahsis Edilip Edilmediği

1 Seri No'lu Vakıfların Vergi Muafiyetine Dair Genel Tebliğ'in 1.5 ve 3.3 numaralı bentlerine göre, Bakanlar Kurulu Kararı ile vergi muafiyeti tanınan vakıfların, yıllık gelirinin en az üçte ikisini elde edildiği yıl içinde (veya son iki yılın ortalaması bazında (2 seri no.lu Vakıflara Vergi Muafiyeti Tanınması Hakkında Genel Tebliğin 2. maddesiyle eklenen ibare) amaçlarına harcamaları esastır. Elde edildiği yıl içinde amaçlara harcanması gerektiği halde Vakıf yönetiminin iradesi dışında bazı nedenlerle harcanmayan gelirler, sonraki yılın tahmini bütçesine konulur ve bu miktardan yönetim ve idare giderleri ile ihtiyata ve vakıf mal varlığını artırıcı yatırımlara pay ayrılmadan, tamamı o yıl içinde vakfın amaçlarına harcanır. Bu durumun geçerli bir nedene dayanmaksızın süreklilik göstermesi (üst üste iki yıl gibi) vergi muafiyeti şartlarının ihlali anlamına gelir.

Ancak, sözü edilen gelir fazlaları, vakıf resmi senedinde yazılı sağlık, sosyal yardım, eğitim, bilimsel araştırma ve geliştirme, kültür ve çevre koruma ile ağaçlandırma faaliyetleriyle ilgili amaçların gerçekleştirilmesine yönelik yatırımlar için üç yıl süre ile bir fon hesabında tutulabilir.

Bunun için ilgili vakıfça, yatırıma ilişkin yönetim kurulu kararıyla yatırım projesinin ana hatlarını (maliyetini, finansman kaynaklarını, gerçekleştirme süresini vb.) içeren bir yazı ile Maliye Bakanlığı'na başvurularak izin alınması gerekir.

Bu suretle finansmanı için fon oluşturulmasına izin alınan yatırımın üç yıllık süre içinde tamamlanamaması halinde, gecikme gerekçelerinin Maliye Bakanlığınca uygun görülmesi halinde sözü edilen süre iki yıl daha uzatılabilmektedir.

Vakfın 2021 yılında 113.968,92 TL gelir fazlası bulunmaktadır.

3.6. Kesin Bütçe İncelemesi

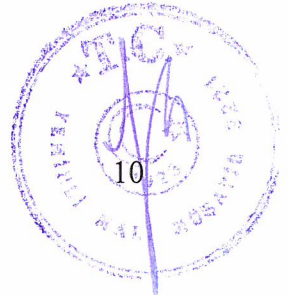
Yukarıda yer verilen açıklamalar ışığında 2021 yılı gelir tablosu esas alınarak düzenlenen kesin bütçenin değerlendirilmesi özet olarak şu şekildedir.

Gelirler	2.331.547,68
Amaca Yönelik Harcamalar için Ayrılması Gereken Azami Meblağ ($2.331.547,68 \times (2/3)$)	1.554.365,12
2021 Yılında Fiilen Harcanan veya Tahsis Edilen Amaca Yönelik Harcamalar (2021 Gelirlerinden)	1.629.591,00
2021 Yılı Gelirlerinden Yapılan Amaca Yönelik Harcamaların Toplam Gelire Oranı ($1.629.591,00 / 2.331.547,68$)	69,89%
2020 Yılı Gelir Gider Farkından Devreden 2021 Yılında Harcanan Amaca Yönelik Program Giderleri	244.672,96
Toplam Amaca Yönelik Harcama Tutarı	1.874.263,96
Toplam Amaca Yönelik Harcamaların Toplam Gelire Oranı ($1.874.263,96 / 2.331.547,68$)	80,39%
Gelirler	2.331.547,68
Yönetim ve İdare Giderleri için Ayrılması Gereken Azami Meblağ ($2.331.547,68 \times (1/3)$)	777.182,56
Fiilen Harcanan veya Tahsis Edilen	343.314,80
Kesin bütçeye göre Harcamanın Toplam Gelire Oranı ($343.314,80 / 2.331.547,68$)	14,72%
Gelirler	2.331.547,68
Gelir-Gider Farkı ($2.331.547,68 - 2.217.578,76$)	113.968,92
31.12.2021 Tarihi İtibarıyla Gelir-Gider Arasındaki Farkın Toplam Gelire Oranı ($113.968,92 / 2.331.547,68$)	4,89%

1 Seri No'lu Vakıflara Vergi Muafiyeti Tanınması Hakkında Genel Tebliği'ne göre, Bakanlar Kurulu Kararı ile vergi muafiyeti tanınan vakıfların, yıllık gelirlerinin en az üçte ikisinin elde edildiği yıl içinde amaçlarına harcamaları esastır. Vakfın 2021 yılı gelirleri toplamı 2.331.547,68 TL olduğundan, bu meblağın 2/3'ü olan 1.554.365,12 TL'nin amaca yönelik olarak harcanması gerekir.

Vakfın, 2021 yılında Vakıf Resmi Senedi'nde belirtilen amaçlara tahsis ettiği toplam harcama tutarı 1.874.263,96 TL olup, bu meblağ tüm gelirlerinin %80,39'una tekabül etmektedir. Bu açıklamalar doğrultusunda, Vakfın gelir tahsislerinin mevzuata uygun bulunduğu anlaşılmaktadır.

Vakıfta, gelecek yılda harcanmak üzere 2021 yıl sonunda 113.968,92 TL gelir fazlası bulunmaktadır, fon olarak devredilecek gelir fazlası bulunmamaktadır.



4. SONUÇ:

Yukarıda arz ve izah olunan açıklamalar çerçevesinde Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı'nın 01.01.2021 -31.12.2021 hesap döneminde hesapları, fiili durumu, muhasebe kayıtları ve belgelerinin ilgili mevzuata uygunluğu araştırılmış ve muafiyet şartlarını ihlal etmediği görüş ve kanaatine varılmıştır.

(İşbu rapor 11 sayfa, 14 adet ek ve 4 nüsha olarak düzenlenmiştir.)

GÜRELİ YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK VE BAĞIMSIZ DENETİM HİZMETLERİ A.Ş.



Fatih AYGÖREN
Yeminli Mali Müşavir
İstanbul, 04/02/2022



TESEV