

TESEV

2018 Faaliyet Raporu



Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı

Faaliyet Raporu 2018



Vişnezade Mah. Prof. Dr. Alaeddin Yavaşca Sok. Efe Apt. No: 6/9 34357
Beşiktaş İstanbul, Türkiye
www.tesev.org.tr

İÇİNDEKİLER

İÇİNDEKİLER	4
ÖNSÖZ	6
TESEV YÖNETİMİ.....	8
Yönetim Kurulu.....	8
Denetim Kurulu	8
TESEV Çalışanları	8
İŞBİRLİĞİ YAPILAN KURUMLAR (2015-2018)	9
KENT ÇALIŞMALARI	10
İSTANBUL95	10
Daha Demokratik Bir Yerel Yönetişim için Sivil Toplumun Güçlendirilmesi Projesi (MoDeL)	14
Sürdürülebilir Kentleri Desteklemek: Kapsayıcı Yerel Yönetişim	16
Sultanbeyli Erişilebilirlik Modeli Projesi	18
Kent Odaklı İyi Yönetişim Tartışmaları	19
TOPLUMSAL CİNSİYET ÇALIŞMALARI	20
Üst Düzey Karar Alma Mekanizmalarında Kadınlar	20
Toplumsal Cinsiyet Odaklı İyi Yönetişim Tartışmaları	21
DİĞER YÖNETİŞİM ÇALIŞMALARI	22
Radikalleşme, Laiklik ve Dinin Yönetişimi: Avrupa ve Asya'dan Bakış Açılarını Bir Araya Getirme (GREASE).....	22
Türkiye'de Kalkınmaya Duyarlı Göç Politikalarının Uygulanmasına Destek (SIDEM)	22
Kalkınma ve Dürüstlük için Güneydoğu Avrupa Liderliği (SELDI)	24
Şeffaf Bütçe Endeksi	24
DİĞER İŞBİRLİKLERİ, SÜREÇLER, AĞLAR	25
PAYDAŞ YAYINLARI	26
2019 ÇALIŞMA PLANI	27
KENT ÇALIŞMALARI	27
TOPLUMSAL CİNSİYET ÇALIŞMALARI	27
DİĞER YÖNETİŞİM ÇALIŞMALARI	27
MALİ TABLOLAR VE DENETİM RAPORLARI	28

ÖNSÖZ

Değerli Mütevellimiz,

Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı'nın 2018 yılında gerçekleştirmiş olduğu faaliyetler ile 2019 yılında yapmayı planladığı projeler hakkında bilgi bulabileceğiniz TESEV 2018 Faaliyet Raporu ve 2019 Çalışma Programı'nı bilgilerinize saygılarımızla sunuyoruz.

Düşünce kuruluşlarını bağımsız ve güvenilir araştırma yürütme, politika önerisi üretme, kamu politikalarına etki etme, savunuculuk, kurumsal yönetim, diğer kurumlarla işbirliği kurma, kamuoyundaki itibarları gibi birçok değişken üzerinden değerlendiren, Pennsylvania Üniversitesi Düşünce Kuruluşları ve Sivil Toplum Programı'nın Düşünce Kuruluşları Küresel Endeksi (Global Go To Think Tank Index) 2018 Raporu Ocak ayında yayımlandı. Rapora göre TESEV dünyada 8162 düşünce kuruluşu arasında, ABD dahil listede 79., ABD hariç listede 40., Ortadoğu ve Kuzey Afrika Bölgesi'nde ise 11. en iyi düşünce kuruluşu oldu. Ayrıca TESEV dünyada kamu politikalarına en çok etki eden 29. düşünce kuruluşu seçildi. TESEV bir kez daha, listede yer alan 48 Türkiye düşünce kuruluşu içinde bu listelere en yüksek sırada giren düşünce kuruluşu olma özelliğini devam ettirdi.

2018 yılında proje çalışmalarımız sonucunda oluşan vakıf ve iktisadi işletme konsolide yıl sonu gelirleri önceki yollara göre artarak **1.905.325 TL** olarak gerçekleşti. Bağışlarıyla katkıda bulunan mütevellilerimize ve destek veren tüm dostlarımıza çok teşekkür ederiz. Vakfın proje gelirlerini artırmak ve destekçileri çeşitlendirmek için gayret gösteren vakıf çalışanlarını da gönülden kutluyoruz.

2018'de TESEV, 2015 yılından bu yana odaklandığı **kent ve toplumsal cinsiyet eşitliği** konularındaki çalışmalarına ağırlık verdi.

2018'de TESEV kent çalışmaları alanında veriye dayalı kentsel politika üretmeye yönelik çalışmalarını, **kamu – sivil toplum – üniversite işbirliğini** hayata geçiren projelerle devam ettirdi. Bu bağlamda **sosyal hizmetlerin niteliksel ve mekânsal dağılımları ile kentlerin sosyal ve demografik coğrafyalarının** birlikte değerlendirildiği **özgün bir web sitesi** hazırladı. Bu web sitesi (belediye.istanbul95.org) daha önce benzeri üretilmemiş bir kamu politikası üretme aracı niteliği taşımaktadır. Ancak, etkisi, sadece, kamu yönetimi üzerindekiyle sınırlı kalmadı; akademi mensupları ve sivil toplum paydaşları tarafından sıklıkla kullanılmaya başlandı.

TESEV, yine geçtiğimiz yıl, **kent yönetişimi için kamu ve STK ortaklıklarını teşvik eden büyük çaplı Avrupa Birliği hibelerinden birini** almaya hak kazandı. Bu proje vesilesiyle Türkiye'de seçilmiş 10 kentte kamu-STK işbirliğini kuvvetlendirmeye yönelik inceleme, eğitim ve savunuculuk faaliyetleri yürütülmeye başlandı.

Aynı zamanda sürdürülebilir ve kapsayıcı yerel yönetim için **çocuğa, göçmenlere ve kadına duyarlı politikalar** üretilmesini teşvik eden bir projeyi tamamladı. Aralık ayında İzmir'de düzenlenen **çok ortaklı uluslararası bir konferans** aracılığıyla **sürdürülebilir kentler için geliştirilecek dijital stratejileri** gündeme getirdi. Kalkınmaya duyarlı göç politikalarını merkeze alan kamu ortaklı projesi vesilesiyle göç politikaları üreten tüm kurumlarla iletişime geçerek bu alanda kamunun karar alma süreçlerine dahil edilen az sayıda düşünce merkezinden biri oldu.

Toplumsal cinsiyet alanında; yargı, medya, akademi, sivil toplum, özel sektör, bürokrasi, yerel yönetim gibi farklı sektörlerde **üst düzey karar alma pozisyonlarındaki kadınlarla** görüşerek bu sektörlerde karşılaşılan zorlukları, hem tarihsel hem uluslararası bağlamla karşılaştırmalı olarak incelediği bir projeyi tamamladı ve raporunu önümüzdeki aylarda geniş kamuoyuyla paylaşmayı hedefliyor.

Geçtiğimiz yıl bir güzel haber de TESEV'in dahil olduğu uluslararası çok ortaklı ve kapsamlı **Horizon 2020** hibe başvurusundan geldi. **Dinin yönetişimini** merkeze alan bu uzun soluklu ve itibarlı proje vesilesiyle TESEV uluslararası işbirliği zeminini genişletirken, demokratikleşme süreçlerinde veri temelli politika önerileri üreteceği yeni bir alanda çalışmalar yapmaya da başlamış oldu.

2018 yılında TESEV, çok ses getiren **politika notu ve iyi yönetim tartışmaları serisini** başlattı. Kent ve toplumsal cinsiyet konularında uzmanlar tarafından yazılan ve büyük ilgi toplayan on üç adet notu geniş kamuoyuyla paylaştı.

TESEV 2018'de İstanbul ve Ankara'da geliştirdiği etkinliklerin yanı sıra **İzmir, Gaziantep, Şanlıurfa, Ordu, Trabzon, Artvin** gibi şehirlerde gerçekleştirdiğimiz faaliyetler aracılığıyla yerelden gelen katkıları çalışmalarına eklemleyerek bulguları toplumun geniş kesimleriyle paylaştı. Ayrıca uluslararası süreçleri takip ettiği farklı işbirlikleri ile **Cenevre, Brüksel ve Belgrad**'da toplantılara katıldı.

Geçtiğimiz yıl TESEV fon kaynaklarını çeşitlendirerek **Avrupa Birliği, Avrupa Komisyonu, İsveç Başkonsolosluğu, Friedrich Naumann Vakfı, Friedrich Ebert Vakfı, Bernard van Leer Vakfı, ICMPD** gibi çeşitli kurumlardan proje desteği aldı.

2015 yılında göreve gelen yeni yönetim kurulu dördüncü yılını tamamlarken, TESEV'in bilimsel bulgu temelli çözüm üretme misyonuna sadık kalarak, fon kaynaklarını çeşitlendirmekten, çalışma alanlarını genişletmekten ve yeni işbirlikleri kurmuş olmaktan gururluyuz. Bu bağlamda değerli katkılarınızı TESEV'den esirgemediğiniz ve bu önemli çalışmalara destek olduğunuz için size bir kez daha çok teşekkür ediyoruz.

2018'de gerçekleştirilen projelerimiz ile 2019'da gerçekleştirmeyi planladığımız çalışmalara ilişkin ayrıntılı bilgi ve 2018 yılı mali tablolarını faaliyet raporumuzda bulabilirsiniz.

İlgi ve destekleriniz için teşekkür ederiz.

TESEV Yönetim Kurulu Adına

Yönetim Kurulu Başkanı

Prof. Dr. Aydın Uğur

TESEV YÖNETİMİ

Yönetim Kurulu

Yaşar Aydın Uğur (Başkan)

Himmet Murat Güvenç (Başkan Yardımcısı)

Fatma Necla Zarakol (Başkan Yardımcısı)

Sercan Çelebi

Devrim Çubukçu

Lütfi Hasan Ersel

Gökhan Gündoğdu

Mehmet Alp Orçun

Seha İşmen Özgür

Denetim Kurulu

Coşkun Akdeniz

Cevdet Erkanlı

Tavit Köletavitoğlu

TESEV Çalışanları

Özge Aktaş Mazman (Genel Direktör)

İtir Akdoğan (Araştırma Direktörü)

Akif Burak Atlar (Proje Yürütücüsü)

Kaan Çintan (Proje Asistanı)

Bürge Elvan Erginli (Proje Koordinatörü)

Begüm İçelliler (Proje Asistanı)

Bircan Polat (Mali ve İdari İşler Koordinatörü)

Fikret Toksöz (Proje Danışmanı)

Aylin Uzun (İdari İşler Sorumlusu)

***31.12.2018 itibarıyla**

İŞBİRLİĞİ YAPILAN KURUMLAR (2015-2018)

Anti-corruption and Good Governance Coalition (SELDI)
Argüden Yönetişim Akademisi
Avrupa Birliği Başkanlığı
Avrupa Birliği Delegasyonu
Aydın Doğan Vakfı
Bernard van Leer Foundation
Beyoğlu Belediyesi
Daha İyi Yargı Derneği
European Commission
Friedrich Ebert Stiftung
Friedrich Naumann Stiftung
German Institute for International and Security Affairs (SWP)
Global Compact Türkiye
Heinrich Böll Stiftung
Hollanda Başkonsolosluğu
International Budget Partnership
International Cooperation for Migration Policy Development (ICMPD)
İstanbul Politikalar Merkezi
İsveç Başkonsolosluğu
İsveç Belediyeler Birliği
Kadının İnsan Hakları Yeni Çözümler Derneği (KIH-YÇ)
Kadir Has Üniversitesi - İstanbul Çalışmaları Merkezi
Kadir Has Üniversitesi - Uluslararası İlişkiler ve Avrupa Çalışmaları Merkezi
Kamu Görevlileri Etik Kurulu
Küyerel Düşünce Enstitüsü
Maltepe Belediyesi
Marmara Belediyeler Birliği
Merkezi Finans ve İhale Birimi
Norm Consulting
Sabancı Üniversitesi
Sultanbeyli Belediyesi
Şişli Belediyesi
Türkij Institute - Leiden University
Türkiye Kent Konseyleri Birliği
Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı (TEPAV)
TÜRKONFED
Young Friends of Turkey

KENT ÇALIŞMALARI

İSTANBUL95

TESEV'in 2016 yılından bu yana parçası olduğu İstanbul 95 projesi Bernard van Leer Vakfı'nın desteklediği küresel Kent95 programının Türkiye uyarlamasıdır. Proje kentin planlanması, kamu hizmetleri ve altyapısının çocuğa duyarlı hale getirilmesinin yaratacağı farklara dikkat çekmeyi amaçlamaktadır.



TESEV projenin 2018 yılında tamamlanan ilk aşamasında, veriye dayalı kamu politikası üretme amacını gerçekleştirmek üzere Kadir Has Üniversitesi İstanbul Çalışmaları Merkezi işbirliği ile ilçelerdeki rayiç bedeller ve TÜİK verilerine dayanarak çocuğa ve aileye yönelik belediye

hizmetlerinin incelendiği ilçe haritalarının tasarımını gerçekleştirmiştir. Proje çıktıları daha önce benzeri üretilmemiş bir kamu politikası üretme aracı niteliği taşıyan etkileşimli bir web sitesi halinde paylaşılmıştır. Web sitesinin etkisi kamu yönetimi üzerindekiyle sınırlı kalmamış; akademi mensupları ve sivil toplum paydaşları tarafından sıklıkla kullanılmaya başlanmıştır. Paydaşlar ve hedef gruplarından gelen olumlu yorumlar, web sitesi kullanım verileri ve basındaki yansımaları üretilen web sitesinin çok önemli bir ihtiyacı karşıladığını teyit etmektedir.

Başarıyla tamamlanan ilk aşamanın ardından, 2018 yılının ikinci yarısında proje kapsamı genişletilerek kamu ve özel sektör tarafından sunulan eğitim ve sağlık hizmetlerini kapsayacak şekilde haritaların genişletilmesine, aynı zamanda projenin İzmir ve Gaziantep kentlerinde de uygulanmasına karar verilmiştir. Projenin her iki aşaması ile ilgili detaylı amaç, faaliyet ve çıktıları aşağıda görebilirsiniz.

İstanbul İlçe Belediyeleri'nde Çocuğa ve Aileye Yönelik Hizmetlerin İncelenmesi ve Haritalanması

Projenin Amacı

Proje, İstanbul ilçelerinin sosyo-ekonomik farklılaşması çerçevesinde, 39 ilçe belediyesinin çocuğa ve aileye yönelik sosyal hizmetlerinin kapsamlı bir envanterini çıkarmayı ve bu hizmetlerin dağılım ve içeriklerinin iyileştirilmesi için politika önerileri geliştirmeyi hedeflemiştir. Proje, bu özellikleriyle eşî bulunmayan bir sosyal hizmet ve donatı envanteri oluşturmuştur. Bernard van Leer Vakfı desteği, Marmara Belediyeler Birliği ve Kadir Has Üniversitesi İstanbul Çalışmaları Merkezi ortaklığıyla yürüten proje Kasım 2016'da başlamış ve Nisan 2018'de kapanış konferansı ile sona ermiştir.

Proje Çıktıları ve Etkinlikleri

Proje paydaş toplantısı (İstanbul, 4 Ocak): Bernard van Leer Vakfı'nın 4 Ocak 2018 tarihinde Taksim Point Otel'de düzenlediği paydaş toplantısında vakfın İstanbul95 Programı kapsamında destek verdiği ve işbirliği içinde olduğu kurumlar bir araya geldi. Tüm katılımcılar program kapsamında 2018 yılında yapmayı planladıkları faaliyetler hakkında bilgi paylaşımında bulundu.

Basın toplantısı (İstanbul, 8 Şubat): Bernard van Leer Vakfı'nın düzenlediği İstanbul 95 Programı ve program kapsamında üretilen çıktıların paylaşıldığı toplantı 8 Şubat 2018 tarihinde Taksim Divan Otel'de gerçekleşti. Toplantıya TESEV Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Dr. Aydın Uğur, Kadir Has Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mustafa Aydın, Boğaziçi Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mehmet Özkan,

Bernard van Leer Vakfı Program Direktörü Cecilia V. Jones, Bernard van Leer Vakfı Türkiye Temsilcisi Yiğit Aksakoğlu ve StudioX Kent Laboratuvarı İstanbul Direktörü Selva Gürdoğan konuşmacı olarak katıldılar.

Basın toplantısı (İstanbul, 9 Mart): Proje ortaklarından İstanbul Çalışmaları Merkezi'nin bağlı bulunduğu Kadir Has Üniversitesi'nin ev sahipliğinde 9 Mart 2018 tarihinde gerçekleşti. Basın toplantısında konuşan Kadir Has Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mustafa Aydın, İstanbul Çalışmaları Merkezi Direktörü Prof. Dr. Murat Güvenç, TESEV Genel Direktörü Dr. Özge Aktaş Mazman katılımcılara projenin detayları ile ilgili bilgi aktardılar.

Kapanış konferansı (İstanbul, 10 Nisan): TESEV'in düzenlediği proje kapanış konferansı 10 Nisan 2018 tarihinde Taksim Nippon Otel'de yarım günlük bir etkinlik olarak gerçekleşti. TESEV Genel Direktörü Özge Aktaş Mazman ve Bernard van Leer Vakfı Türkiye Temsilcisi Yiğit Aksakoğlu'nun açılış konuşmaları ile başlayan toplantının ilk oturumunda Prof. Dr. Murat Güvenç ve TESEV Proje Koordinatörü Bürge Elvan Erginli projeyi ve çıktılarını anlattılar. İkinci oturumda ise Maltepe Belediyesi Planlama ve Proje Müdürlüğü'nden Şehir Plancısı Bahadır Keşan, Çocuk Dostu Şehirler Projesi Danışmanı Elif Kalan ve Johns Hopkins Üniversitesi – GOVEX Yönetici Ortağı Eric Reese oluşturulan web sitesi özelinde ve genelde veriye dayalı politika üretme araçlarının yerel yönetimler açısından önemi ve kullanım alanlarını tartıştılar. Toplantıya Arnavutköy, Ataşehir, Avcılar, Bakırköy, Başakşehir, Beşiktaş, Beylikdüzü, Beyoğlu, Büyükçekmece, Kadıköy, Kağıthane, Maltepe, Sancaktepe, Sarıyer, Sultanbeyli, Sultangazi, Şile, Şişli, Tuzla ve Zeytinburnu, ilçe belediyelerinden, İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nden, üniversite ve sivil toplum kuruluşlarından toplam 85 kişi katıldı.

Yerel yönetimler için etkin veri kullanımı eğitimi (İstanbul, 10 Nisan): TESEV ve Bernard van Leer Vakfı'nın ortak olarak düzenlediği ve yaklaşık üç saat süren eğitim John Hopkins Üniversitesi, GovEx'ten (Center for Government Excellence) Eric Reese tarafından verildi. Eğitime TESEV, Bernard van Leer Vakfı, Marmara Belediyeler Birliği, Kadir Has Üniversitesi İstanbul Çalışmaları Merkezi, İstanbul İl Milli Eğitim Müdürlüğü, Sokak Bizim Derneği, Superpool, İstanbul Büyükşehir Belediyesi Akıllı Şehirler Müdürlüğü, Maltepe Belediyesi, Bakırköy Belediyesi, İstanbul Şehir Üniversitesi, Mor Çatı, Koç Üniversitesi, Hümanist Büro, Argüden Yönetişim Akademisi ve Kutlukod'dan toplam 26 kişi katılmıştır.

Web sitesi: Projenin ilk iki aşamasında elde edilen bilgilerin bir araya getirilmesiyle oluşturulan etkileşimli web sitesi belediye.istanbul95.org adresinde Şubat ayında yayına girmiştir. Bu web sitesi İstanbul ilçe belediyeleri çalışanları ve karar alıcılarının mevcut belediye hizmetlerini izlemelerini ve planladıkları hizmetler için strateji geliştirmelerini kolaylaştıran bir araç olarak tasarlanmıştır. Platform aynı zamanda ilçe sakinlerinin belediye hizmetlerinin detaylı bilgilerine erişebilmelerini amaçlamaktadır. Şubat ayının ilk haftası tamamlanan web sitesi ilk defa 8 Şubat'ta Divan Otel'de gerçekleştirilen basın toplantısında kullanıcılarla paylaşılmıştır. Web sitesine ilişkin olumlu geri bildirimler 2018 boyunca proje ekibine ulaşmış, web sitesi üniversitelerin şehir planlama, sosyoloji ve kamu yönetimi bölümlerinde ders içeriği olarak kullanılmaya başlanmıştır.

Proje raporu: Proje kapsamında yürütülen çalışmaların aşamalarını özetleyerek, üretilen interaktif web sitesinin hem belediyeler hem de diğer kullanıcılar açısından önemini ve kullanım alanlarını tartışmaya açan bir rapor yayımlanmıştır. Bulgular ve önerilerin sunumundan sonra projede elde edilen "Yaş ve Rayiç Bedel İtibariyle Katmanlaştırma" haritaları ve "Belediyelerin Çocuğa ve Aile Yönelik Hizmetleri" verisi her ilçe için ayrı ayrı sunulmuştur. Rapora http://tese.org.tr/wp-content/uploads/2018/03/istanbul95.rapor_1.pdf adresinden erişilebilir.

Projenin Etkisi

Proje raporu ilk aşamada çoğunluğu kamu kurumu olmak üzere 350 kurumla paylaşılmıştır. Daha sonra rapor ilgili toplantılarda konunun uzmanları ve geniş kamuoyuyla paylaşılmıştır. Rapora gösterilen ilgi artarak devam etmektedir.

Siteyle ilgili kamu, akademi ve sivil sektör paydaşlarından çok olumlu geri bildirimler alınmıştır. Web sitesi üniversitelerin şehir planlama, sosyoloji ve kamu yönetimi bölümlerinde ders içeriği olarak kullanılmaya başlanmıştır.

Üretilen interaktif platform İstanbul ilçe belediyeleri çalışanları ve karar alıcılarının kendi ilçelerindeki ve diğer ilçelerdeki mevcut belediye hizmetlerini izlemelerini ve ileride sunmayı hedefledikleri hizmetler için stratejiler geliştirmelerini kolaylaştırıcı bir araçtır.

İlçe sakinleri açısından değerlendirildiğinde ise web sitesinin belediyeler tarafından verilen hizmet ve yardımların detaylı bilgisine erişimi sağlayacağını altı çizilmelidir. İlçe sakinleri yaşadıkları yerlerde hangi hizmetlerin ve yardımların verildiği, hizmetlerin ücretli olup olmadıkları, ücretli sağlanan hizmetlerin ücretleri, açılış ve kapanış saatleri, hizmet kalitesi, hizmet ve yardımlardan yararlanma kriterleri gibi bilgilere yalnızca bir site üzerinden ulaşabilmektedir. Bu açıdan web sitesi, belediyelerin sağladıkları hizmet ve yardımların ilçe sakinlerine ulaştırılmasını kolaylaştırıcı bir etkiye sahiptir.

İstanbul'da Çocuğa Yönelik Eğitim ve Sağlık Hizmetlerinin İncelenmesi ve Haritalanması Projesi

Projenin Amacı

TESEV'in Kadir Has Üniversitesi İstanbul Çalışmaları Merkezi işbirliği ve Bernard van Leer Vakfı desteğiyle yürüttüğü ikinci aşama İstanbul'da çocuğa yönelik eğitim ve sağlık hizmeti veren tüm kamu ve özel birimlerin envanterini çıkarmayı ve haritalamayı amaçlamaktadır. Ağustos ayında başlayan projenin 16 aylık bir döneme yayılması ve 2019 yılının Kasım ayında sona ermesi beklenmektedir.

Önceki dönemki işbirlikleriyle devam edeceğimiz projemizde, etkileşimli web sitesinde yer alan ve ilçe belediyeleri tarafından sağlanan hizmetlere İstanbul Büyükşehir Belediyesi hizmetleri ve kamu ve özel okul öncesi eğitim ve sağlık kurumları da eklenecektir. Güncellenen ve yeni eklenen bilgilerle üretilen platform çocuğa yönelik eğitim ve sağlık hizmetlerinin takibini sağlayarak karar vericilerin veriyeye dayalı politikalar üretmelerini kolaylaştıracaktır.

Proje benzer bir yaklaşımla İzmir ve Gaziantep Büyükşehir Belediyeleri ve her iki kentin ilçe belediyelerinin hizmetlerini gösterecek şekilde uygulanacaktır.

Proje Çıktıları ve Etkinlikleri

Danışma toplantıları (İstanbul, Eylül-Ekim): Proje sürecinde verilerin toplanması ve değerlendirilmesinin verimli bir şekilde yapılmasını mümkün kılacak bir yol haritasının oluşturulması amacıyla İstanbul Büyükşehir Belediyesi, Sağlık Bakanlığı İstanbul İl Sağlık Müdürlüğü, Mahallem İstanbul ve projenin pilot belediyelerinden kişilerle görüşmeler yapılmıştır.

Pilot belediyelerle geri bildirim görüşmeleri (İstanbul, Eylül-Ekim): Sultanbeyli, Maltepe, Beyoğlu ve Sarıyer Belediyeleri ziyaret edilerek, üretilen web sitesinin içeriğini geliştirme konusunda görüşler alınmıştır. Bu çerçevede ilçelerdeki tüm kamu ve özel sektör okul öncesi eğitim ve sağlık hizmetlerinin bilgisinin haritalara işlenmesi, belediyelerin verilerini doğrudan siteye yükleyebilecekleri bir arayüz oluşturulması, ilçelerde verilen hizmetleri değerlendiren bir ölçüm/değerlendirme yaklaşımı geliştirilmesi konularında pilot belediyelerin görüşleri derlenmiştir.

Veri toplama faaliyetleri (İstanbul): İstanbul'da ilçelerde verilen tüm kamu ve özel okul öncesi eğitim ve sağlık hizmetlerinin veri toplama süreci devam etmektedir. Öncelikle hizmetlerle ilgili hangi

değişkenlerin verisinin toplanacağı kararlaştırılmıştır. Web üzerinden yapılan tarama sonucu elde edilen veriler ile kurumlara (İl Sağlık Müdürlüğü, İl Milli Eğitim Müdürlüğü, Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı İl Müdürlüğü) yapılan başvurular sonucu elde edilen veriler düzenlenmiştir. Kamu hizmetleri ile ilgili veri arzının kısıtlılığı nedeniyle bazı değişkenlere ulaşmak üzere çalışmalar Eylül ayından bu yana devam etmektedir.

Önümüzdeki dönemde ilçe belediye hizmetlerine ek olarak İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin hizmetlerinin de siteye eklenmesi hedeflenmektedir. Bu hedef doğrultusunda Strateji Geliştirme Müdürlüğü ve Kurumsal Projeler Yönetim Müdürlüğü ile görüşülmüş ve veri toplama süreci başlatılmıştır.

İlçelerde verilen hizmetleri ölçme aracını geliştirme: İlçelerde verilen hizmetleri ilçe geneli, Büyükşehir Belediyesi ve ilçe belediyeleri için ayrı değerlendiren ve hizmet kalitesi, karar alma ve bütçe boyutları ile ele alan bir ölçme ve değerlendirme aracı geliştirilmiştir. Projenin dört pilot belediye ve ilçesinden elde edilen verilerle bu araç test edilecektir.

Mahalle bazlı yaş-rayiç bedel haritalarının güncellenmesi: Kadir Has Üniversitesi İstanbul Çalışmaları Merkezi tarafından, İstanbul ili ve ilçelerinin coğrafi bilgi sistemi (CBS) ortamında geçerli mahalle altlıkları kullanılarak yaş grubu ve gelir boyutları üzerinden üretilen haritalar, 2018 yılı rayiç bedel ve nüfusun yaş dağılımı verileriyle güncellenmektedir. Ortaya çıkan ayrıntılı haritalar çocuk nüfusun ilçelerde dağılımı, ilçeler ve mahalleler arası gelir farklılaşmasını açıkça gösterecektir.

İzmir Büyükşehir Belediyesi yuvarlak masa toplantısı (İzmir, 18 Aralık): belediye.istanbul95.org sitesi ve İzmir'de başlatılacak çalışmalar, farklı daire başkanları ve uzmanlarından oluşan yaklaşık 40 İzmir Büyükşehir Belediyesi çalışanının bulunduğu toplantıda anlatılmıştır.

Projenin Etkisi

Çocuğa yönelik eğitim ve sağlık hizmetlerinin takibini kolaylaştırarak karar vericilere veriye dayalı politikalar üretmelerini sağlayan belediye.istanbul95.org platformu hem belediyeler, hem medya ve geniş kamuoyu tarafından çok ilgi görmüştür. Bu yıl başlayan projenin, ikinci aşamasında belediye birimlerinin yanı sıra tüm kamu ve özel birimleri de kapsamı bütüncül bir yaklaşım sağlanması açısından son derece önemlidir. Karar alıcılar gelir ve yaş haritaları üzerinde tüm kamu ve özel okul öncesi eğitim ve sağlık hizmetlerini, büyükşehir belediyesi ve ilçe belediyeleri tarafından çocuğa ve ebeveynlere yönelik verilen tüm hizmetleri görerek daha doğru strateji geliştirebileceklerdir. Öte yandan, kentte yaşayan ve hizmetlerden yararlananlar da çevrelerinde yer alan hizmetler hakkında bilgi sahibi olarak hizmetleri daha kolay takip etme imkânı bulacaklardır.

Daha Demokratik Bir Yerel Yönetişim için Sivil Toplumun Güçlendirilmesi Projesi (MoDeL)



Projenin Amacı

Avrupa Birliği'nin Kamu Sektörü ve STK'lar Arasında İşbirliğinin Güçlendirilmesi için Ortaklıklar ve Ağlar Hibe Programı (CSPN) kapsamında yürütülen proje, STK'ların kurumsal ve yönetim kapasitelerini geliştirmeyi ve belediyeler ile STK'ların işbirliğini artırmayı hedeflemektedir. Bu hedefler ile birlikte Türkiye'de daha şeffaf, hesap verebilir ve katılımcı yerel yönetim ortamı yaratmayı amaçlamaktadır. TESEV bu büyük çaplı proje ile Sinop, Kars, Van, Gaziantep, Adana, Burdur, İzmir, Yalova, Ankara ve İstanbul'da 100 STK ile belediyeleri bir araya getirerek son zamanların en kapsamlı yerel yönetim projesini gerçekleştirecektir. Türkiye Kent Konseyleri Birliği ve Şişli Belediyesi projenin ortakları olup Denge ve Denetleme Ağı'nın iştirakçi olarak katıldığı MoDeL Projesi 15 Ekim 2018'de başlamış olup 14 Ekim 2020'de tamamlanacaktır.

Proje Çıktıları ve Etkinlikleri

Projede ilk olarak, Türkiye'de sivil toplum kuruluşlarının kamu işbirliğine ilişkin durumunu fırsatları ve engelleriyle değerlendiren bir ulusal değerlendirme raporu hazırlanacaktır. Bu raporu beslemek amacıyla, Türkiye çapında sivil toplum kuruluşlarının katılımıyla hem kurumsal hem de yerel yönetim kapasitelerini yansıtacak bir 'ulusal anket' yapılacaktır. Buna ek olarak her bir proje kenti için uzmanlar tarafından AB ve diğer uluslararası göstergelere dayanarak hazırlanacak 'yerel fark analizleri' rapora eklenecektir.

Ulusal anket, yerel fark analizleri, ulusal mevzuat ve uluslararası göstergeleri barındıran ulusal değerlendirme raporu, Ankara'da sivil toplum ve belediye temsilcilerinin katılacağı etkinlikle tanıtılacaktır. Üst düzey kamu yöneticileri ile toplantılar düzenlenerek rapordan çıkan bulgu temelli politika önerilerinin savunuculuğu yapılacaktır.

Rapordan sonra, proje illerinde sivil toplum kuruluşları, kent konseyi üyeleri ve belediye meclis üyelerinin katılacağı iki aşamalı 'kapasite geliştirme eğitimleri' düzenlenecektir. Eğitimin ilk aşaması STK'ların kurumsal ve yönetim kapasitelerini geliştirmeyi hedeflemektedir. İkinci aşamasında ise kent konseyinde temsil edilen dezavantajlı bir grup belirlenerek bu alanda çalışan sivil toplum kuruluşlarının kamu işbirliklerini güçlendirmek üzere demokratik yerel yönetim kavramları ve iyi uygulamalara yönelik bir eğitim düzenlenecektir.

Projede ayrıca Stockholm'e bir eğitim gezisi düzenlenecektir. Bu geziye her proje kentinden bir sivil toplum kuruluşu ve bir belediye temsilcisi katılacak, yerel yönetim alanında iyi örnekler yerinde görülecektir. Gezi süresince katılımcılar deneyimlerini paylaşacağı bir günlük tutacaktır.

Proje faaliyetlerinin somut ve sürekliliğe sahip bir çıktıya dönüşmesi amacıyla katılımcı dijital bir araç tasarlanacaktır. STK ve belediye temsilcilerinin geri bildirimleriyle son halini alacak dijital araç proje kentleri arasından seçilecek üç merkezi kentte tanıtılacak ve STK ile belediye üyelerinin aracı etkin kullanması konusunda eğitimler verilecektir. Daha sonra bu dijital araç İstanbul'da geniş katılımlı kapanış etkinliğinde kilit paydaşlara ve kamuoyuna tanıtılacaktır.

Hibe uygulama eğitimi (Ankara, 30 Ekim – 2 Kasım): Ankara Point Otel’de gerçekleşen, Dışişleri Bakanlığı Avrupa Birliği Başkanlığı’nın organize ettiği Hibe Uygulama Eğitimi’nde hibe sözleşmelerinin yönetimi ve uygulanması ile ilgili rehberlerin anlaşılması amacıyla projenin en iyi şekilde uygulanması konusunda bilgi verilmiştir. Proje ekibimizden Proje Direktörü İtir Akdoğan, Proje Yürütücüsü Akif Burak Atlar, Proje Asistanı Kaan Çintan ve Proje Mali İşler Sorumlusu Bircan Polat eğitime katılmıştır. 3 gün süren eğitim aynı zamanda bu hibeden yararlanan diğer 6 STK’nın projelerini tanıma ve STK’lar arası işbirliğini artırma konusunda faydalı olmuştur.

Ortaklar toplantısı (İstanbul, 28 Kasım): Şişli Belediyesi’nin ev sahipliğini yaptığı Ortaklar Toplantısı, proje boyunca dört kez yapılması planlanan toplantılarını ilkinin oluşturmaktadır. Türkiye Kent Konseyleri Birliği’nin proje ekibi, Şişli Belediyesi ve Denge ve Denetleme Ağı’ndan katılımcılar ile toplantı gerçekleştirilmiştir. Toplantıda projenin içerik ve teknik ayrıntılarını tanıtan sunumun ardından ortakların proje faaliyetleri ile ilgili görüş ve katkıları alınmıştır.

Projenin Etkisi

Projenin beklenen etkisi, Türkiye’deki mevcut STK - yerel yönetim işbirliğinin analizini yaparak üretilen demokratik araçlar ile bu işbirliğinin güçlenmesine katkı sağlamaktır. Proje, kapsamı itibarıyla Türkiye’nin en az 10 şehrinde faaliyette bulunacak ve bu alanda çalışan yaklaşık 1000 kişiye doğrudan temas edecektir.

Proje çıktıları bir araya getirilerek bir ulusal değerlendirme raporu ve bir dijital araç oluşturulacaktır. Rapor, proje boyunca birlikte çalışılmış STK’lar, il ve ilçe belediyeleri yanı sıra Türkiye’deki ilgili kamu kuruluşları ile tüm il belediyeleri, üniversiteler, alanda çalışan diğer sivil toplum kuruluşlarıyla paylaşılacaktır. Tasarlanacak katılımcı dijital araç ile kamuoyunun kolayca erişebileceği ve yerel yönetimler ile iletişimini güçlendirecek bir mekanizma yaratılması hedeflenmektedir.

Sürdürülebilir Kentleri Desteklemek: Kapsayıcı Yerel Yönetişim



Projenin Amacı

TESEV'in, Friedrich Naumann Vakfı desteğiyle Mart 2016'dan beri yürüttüğü **Sürdürülebilir Kentleri Desteklemek** projesinin üçüncü senesinde sürdürülebilir şehir kavramının kapsayıcılık boyutu ele alınmıştır. Proje kapsamında, Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri'ne referansla yerel yönetimlerin hizmetlerinin ve stratejilerinin irdelenmesi amaçlanmıştır.

Proje Çıktıları ve Etkinlikleri

Yerel yönetimlerin politikalarını oluştururken ve uygularken kadınların, genç göçmenlerin ve çocukların ne kadar dikkate alındığını gözlemlemek amacıyla düzenlenen yuvarlak masa toplantıları üç şehirde yapılmıştır. Her bir yuvarlak masa toplantısı sonrasında alanında uzman kişiler tarafından birer politika notu yazılması planlanmıştır.

Kapsayıcı Yerel Yönetişim İçin Çocuğa Duyarlı Politikalar – Yuvarlak Masa Toplantısı (İstanbul, 14 Mayıs): Toplantı, İstanbul'da Friedrich Naumann Vakfı'nın merkezinde yapılmıştır. Toplantıya katılan 17 kurum temsilci ve çalışanları, çocuklara yönelik politikalarını oluştururken Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri'ni ne ölçüde göz önünde bulundurdıkları, çocukların sesini ne ölçüde yansıttıkları ve çocuğa yönelik hizmetleri planlarken veriden nasıl yararlandıkları sorularını tartışmıştır. Toplantı sonunda katılımcılar diğer kurumların bakış açıları ve faaliyetleri konusunda kapsamlı bilgiye sahip olmuştur.

Kapsayıcı Yerel Yönetişim İçin Genç Göçmenlere Duyarlı Politikalar – Yuvarlak Masa Toplantısı (Şanlıurfa, 18 Ekim): Şanlıurfa Nevali Otel'de yapılan toplantı Harran Üniversitesi Sosyoloji Bölümü öğretim üyesi Doç. Dr. Mahmut Kaya'nın 'Türkiye'deki Suriyeliler: Mevcut Durum, İmkânlar ve Zorluklar' sunumu ile başlamıştır. Sunumun ardından katılımcıların politika ve hizmetlerini planlarken Sürdürülebilir Kent ve Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri'ni ne kadar dikkate aldıkları konusundaki açıklamalarıyla verimli bir tartışma ortamı yaşanmıştır. Akabinde verinin göçmenlere yönelik hizmet planlamasında ne derece kullanıldığı konusunda bilgi ve fikir alışverişi ile toplantıya devam edilmiştir. Farklı sektörlerdeki kurumların bir araya gelmesi ile konu üzerine bütüncül bir bakış açısı yaratma fırsatı doğmuştur.

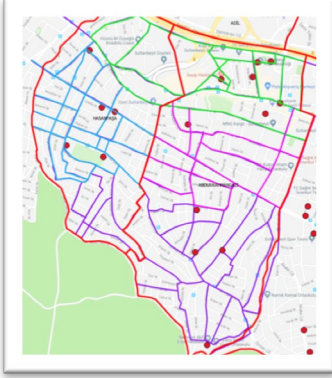
Kapsayıcı Yerel Yönetişim İçin Toplumsal Cinsiyete Duyarlı Politikalar – Yuvarlak Masa Toplantısı 3 (İzmir, 24 Ekim): İzmir Kordon Otel Çankaya'da gerçekleştirilen etkinliğin yerel ortağı DEMİS'in başkanı Derya Altun 'Belediyeler Toplumsal Cinsiyet Eşitliğinin Neresinde?' başlıklı sunumu ile konu hakkında çerçeve sunmuştur. Katılımcılar kadınlara yönelik politika ve hizmetlerin planlanmasında Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri'ni ne ölçüde değerlendirdikleri, kadınların sesinin nasıl yansıtıldığı ve kadına yönelik hizmetleri planlarken veriden nasıl yararlandıkları soruları çerçevesinde tartışarak bilgi alışverişinde bulunmuşlardır.

Politika notları: Her bir yuvarlak masa toplantısı sonrasında alanında uzman kişiler tarafından birer politika notu yazılması planlanmıştır. Bu kapsamda Dr. Bürge Elvan Erginli'nin yazdığı "**Yerel Yönetimlerde Çocuğa Duyarlı Strateji Geliştirme**", Elif Kalan'ın yazdığı "**Kapsayıcı Yerel Yönetişim İçin Genç Göçmenlere Duyarlı Politikalar**" ve Derya Altun'un yazdığı "**Sürdürülebilir Kalkınma Yaklaşımı ile Belediyelerde Toplumsal Cinsiyete Duyarlı Politikalar Geliştirilmesi**" başlıklı notlar [Türkçe](#) ve [İngilizce](#) yayımlanmıştır. Aynı zamanda 2017 yılında tamamlanan Sürdürülebilir Kent için

Kadın Katılımı projesinin bir çıktısı olarak Prof. Dr. İpek İlkaracan'ın **"Sürdürülebilir Kentler Yolunda Kadınların Eşit Ekonomik Katılımı İçin Bir Strateji"** başlıklı yazısı 13 Şubat 2018 tarihinde [Türkçe](#) ve [İngilizce](#) yayınlanmıştır.

Sürdürülebilir İzmir Konferansı (İzmir, 18 Aralık): "Sürdürülebilir İzmir" TESEV ve TÜRKNFED'in ortak düzenleyicisi olduğu yarım günlük uluslararası bir konferans olarak İzmir'de gerçekleşmiştir. Konferans, T.C. Cumhurbaşkanlığı Yerel Yönetim Politikaları Kurulu Başkan Yardımcısı Prof. Dr. Şükrü Karatepe'nin "Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri ve Kent" konulu konuşmasının ardından iki panel ile devam etmiştir. Bunlardan ilki, "Sürdürülebilir Kent İzmir için Gelecek Stratejileri" başlığı altında Ege Sanayicileri ve İşadamları Derneği (ESİAD), Urban Green Global ve İzmir İleri Teknoloji Enstitüsü'nden konuşmacıların katıldığı ve İzmir'in yerel gündeminde sürdürülebilir çözümlerin tartışıldığı paneldir. Konferansın ikinci kısmında "Sürdürülebilir İzmir için Dijital Stratejiler" başlığı altında Almanya'dan dijital çözümler konusunda uzman PEY şirketi, İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü ve TESEV'den konuşmacıların dijital fırsatları tartıştığı panel yer almıştır. Geniş katılımlı bu konferansın yansımaları yerel basında yer bulmuştur.

Sultanbeyli Erişilebilirlik Modeli Projesi



Projenin Amacı

Proje, Sultanbeyli ilçe sınırları içerisinde yer alan tüm okul öncesi eğitim kurumlarının (kreş, gündüz bakımevi, anaokulu), sağlık kurumlarının ve parkların özelliklerini ortaya koymayı ve bu kurumlara erişilebilirliği analiz etmeyi amaçlamaktadır. Bu amaç doğrultusunda;

- İlçenin İstanbul ve Türkiye ile karşılaştırmalı olarak demografi, eğitim, sağlık ve yeşil alana dair belirlenen değişkenler üzerinden incelenmesi;
- Mevcut okul öncesi eğitim birimleri, sağlık birimleri ve parkların fiziksel özellikleri ile ilgili envanterin oluşturulması;
- Birimlere erişilebilirliğin ölçülmesi;
- Elde edilen bilgilerin belediye ve ilçe sakinlerinin kullanacağı formatta görselleştirilmesi ve sunulması alt hedefleri gerçekleştirilmiştir.

Proje Çıktıları ve Etkinlikleri

Saha çalışması (İstanbul, Eylül): Çalışma kapsamında Eylül ayı boyunca telefona yüklenen uygulama aracılığıyla sahada veri toplanmıştır. Sultanbeyli ilçesinde yer alan tüm okul öncesi eğitim birimleri (kreş, anaokulu ve anasınıfı bulunan ilkokullar), sağlık birimleri (hastane, aile sağlık merkezleri) ve parkların listesi çıkarılmıştır. Bu birimlere 15 dakika yürüme mesafesinde yer alan yürüme yollarının ve kaldırımların kalitesi ile ilgili belirli kriterlere göre veri elde edilmiştir.

Proje Etkisi

Proje kapsamında toplanan verinin düzenlenmesinin ardından önümüzdeki dönemde üç günlük bir çalıştayın yapılması planlanmaktadır. Erişilebilirlik üzerine çalışan öğrenciler, STK'lar ve belediye personelinin katılımı beklenen çalıştayda öncelikle veri toplama, analiz ve görselleştirme üzerine uzman kişiler tarafından seminerler verilecektir. Daha sonra çalıştaya katılan gruplar toplanan veriyi değerlendirerek Sultanbeyli ilçesinde erişilebilirliğin artırılmasına yönelik öneriler geliştireceklerdir. Birlikte üretilen görsel ve yazılı materyaller çalıştayın son bölümünde Sultanbeyli Belediyesi Strateji Geliştirme Müdürlüğü çalışanlarına sunulacaktır. Çalıştay İstanbul Teknik Üniversitesi Mimarlık Fakültesi bünyesinde kurulan "İstanbul ON - Urban Mobility Lab ITU" Kentsel Hareketlilik Laboratuvarı ortaklığı ile gerçekleştirilecektir. Proje bu faaliyetleriyle ilçe ölçeğinde kapsamlı bir erişilebilirlik modeli üretmeyi hedeflemektedir.

Kent Odaklı İyi Yönetişim Tartışmaları



TESEV, 24 Haziran Cumhurbaşkanlığı Seçimi ve 27. Dönem Milletvekili Genel Seçimi'ni takiben Prof. Dr. Murat Güvenç'in konunun paydaşları tarafından çok ilgi toplayan **"24 Haziran'da Ne Oldu?"** başlıklı bilgi notunu 3 Ağustos 2018 tarihinde yayınladı.

TESEV 2018 yılında Friedrich Ebert Stiftung Derneği desteğiyle kent çalışmaları alanında güncel sorunları ve yeni yaklaşımları tartışmayı hedefleyen bir yazı dizisi başlatmıştır. Bu dizide, konunun uzmanı akademisyen ve uzmanların kent odaklı tartışma ve görüşleri kısa metinler halinde Türkçe ve İngilizce TESEV web sitesinde yayımlanmıştır. Tartışmalar TESEV'in çalışma alanlarında üretilen farklı görüşleri bir araya getirerek veriye dayalı bilgi ve politika üretme hedefine katkı sağlamaktadır. Yayınlar sosyal medya ve elektronik posta aracılığıyla yaygınlaştırılmıştır. 2018 yılında basın yansımaları ve konunun ilgililerinin çok ilgi gösterdiği bu diziye 2019 yılında da devam edilecektir.

Bu seri kapsamında:

Politika Analiz Laboratuvarı Yönetici Ortağı Emre Koyuncu'nun **"Yerel Düzeyde Demokratik Yönetişim İçin Bütçe Şeffaflığı"** başlıklı yazısı 16 Temmuz tarihinde [Türkçe](#) ve [İngilizce](#) yayınlandı.

Boğaziçi Üniversitesi'nden Doç. Dr. Tuna Kuyucu'nun **"Kentsel Dönüşümün Başarısızlığının Kurumsal ve Hukuki Sebeplerine Dair Bir İnceleme"** başlıklı yazısı 9 Kasım tarihinde [Türkçe](#) ve [İngilizce](#) yayınlandı.

Dr. Bediz Yılmaz'ın **"Kentsel ve Kırsal Alanlar Bütünleşirken Tarım ve Gıda Alanlarında Yarıma: Eskinin Tıkandığı Yerde Yeni Ufuklar, Yeni Arayışlar"** başlıklı yazısı 26 Kasım tarihinde [Türkçe](#) ve [İngilizce](#) yayınlandı.

TESEV Proje Yürütücüsü Akif Burak Atlar'ın **"İmar Affından Sonra Mekânda ve Yasal Çerçeve Yaşanacak Sorunlar Üzerine"** başlıklı yazısı 11 Aralık tarihinde [Türkçe](#) ve [İngilizce](#) yayınlandı.

Dr. Emrah İrzik'in **"Türkiye'nin Sosyal Yardım Rejimi-'Temel Gelirin' Zamanı Geldi mi?"** başlıklı yazısı 31 Aralık tarihinde [Türkçe](#) yayınlandı.

Galatasaray Üniversitesi'nden Doç. Dr. Didem Danış'ın **"Türkiye'de Kent Mültecileri ve Misafirperverlik"** başlıklı yazısı 31 Aralık tarihinde [Türkçe](#) yayınlandı.

TOPLUMSAL CİNSİYET ÇALIŞMALARI

Üst Düzey Karar Alma Mekanizmalarında Kadınlar



Projenin amacı

İsveç İstanbul Başkonsolosluğu desteği ile yürütülen proje kadınların güçlenmesi çerçevesinde kadınların kamu, özel ve sivil sektörde karar almaya eşit katılımını amaçlamaktadır. “Üst Düzey Karar Alma Pozisyonlarında Kadınlar” 2017’de yürütülen “Yerel Yönetişimde Kadının Güçlenmesi” projesinin politika önerilerinden yola çıkarak tasarlanmıştır. Proje, Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı’nın 2015’te ilan ettiği Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri’nin 5 numaralı “Toplumsal cinsiyet eşitliğinin sağlanması ve tüm

kadınların ve kız çocuklarının güçlenmesi” hedefi çerçevesinde; kadınların siyasi, ekonomik ve sosyal hayatın karar verme süreçlerine tam ve etkin bir biçimde katılımlarını teşvik etmeyi hedefler. Somut olarak, kadınların karar alma mekanizmalarının en üst düzey pozisyonlarında yer alabilmeleri için eşit fırsatlar tanınmasını amaçlar.

Avrupa Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Enstitüsü (EIGE) tarafından Avrupa Birliği ve aday ülkelerini içine alan toplumsal cinsiyet istatistiksel veri setinden yola çıkarak; Türkiye’de kamu, özel sektör, yargı, akademi, medya, yerel yönetimler, çevre alanlarında üst düzey pozisyonlardaki kadınlarla görüşerek bu alanda kapsamlı çıktılar üretilmesi planlanmıştır.

Proje Çıktıları ve Etkinlikler

1 Nisan 2018’de başlayan proje kapsamında EIGE veri tabanından yola çıkarak, yedi ayrı sektörde Türkiye’nin önde gelen kurumlarının üst düzey kadınları tespit edilmiş ve görüşmeler yapılmıştır. Görüşmelerin yanı sıra kadınların karar alma mekanizmalarına katılımları önündeki engeller ve çözüm önerileri taranmış, konuyla ilgili tarihsel ve güncel veriler incelenmiştir.

Proje saha çalışmaları (İstanbul, Ankara, İzmir, Gaziantep / Haziran-Aralık): Proje kapsamında İstanbul, Ankara ve İzmir’de çoğu kadın, üst düzey kadın bulunamadığı takdirde erkek kamu, özel ve sivil sektör liderleriyle görüşmeler yapılmıştır.

Rapor ve kapanış etkinliği: Bulguları bir araya getiren proje raporunun basım ve etkinliklerinin Mart 2019’a kadar gerçekleşmesi öngörülmektedir.

Projenin Etkisi

Projenin beklenen etkisi iki yönlüdür. Birincisi kadınların üst düzey karar alma pozisyonlarına katılımda karşılaştıkları engelleri sektörler bazında ayırtmak ve politika önerileri geliştirmektir. İkincisi kadınların eğitim, istihdam ve karar alma alanlarında karşılaştıkları engelleri ve engellerle başa çıkma hikâyelerini ortaya çıkararak kadınların güçlenmelerine katkı sağlamaktır.

Proje raporu projenin kapsamına giren tüm kurumlar, Türkiye’deki üniversiteler, konsolosluk ve büyükelçilikler ve kadınlara ilgili çalışma yürüten sivil toplum kuruluşları ile paylaşılacaktır. Proje bulgularının TESEV’in web sitesi ve sosyal medya hesapları ile yaygınlaştırılması kamuoyu ve karar alıcıların konuya ilişkin farkındalığını artıracaktır.

Toplumsal Cinsiyet Odaklı İyi Yönetişim Tartışmaları



Kent odaklı tartışma serisinin yanı sıra, TESEV 2018 yılında Friedrich Ebert Stiftung Derneği desteğiyle toplumsal cinsiyet çalışmaları alanında güncel sorunları ve yeni yaklaşımları tartışmayı hedefleyen bir yazı dizisi de başlatmıştır. Bu dizide, konunun uzmanı akademisyen ve uzmanların toplumsal cinsiyet odaklı tartışma ve görüşleri kısa metinler halinde yayımlanmaya başlanmıştır ve 2019 yılında devam edilecektir. Tartışmalar TESEV web sitesinde yayımlanmış ve sosyal medya ve elektronik posta aracılığıyla yaygınlaştırılmıştır.

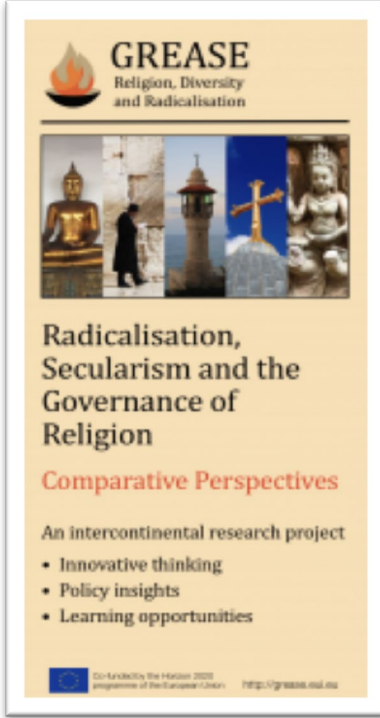
Bu seride:

Araştırmacı Berfu Şeker'in **“Kadın Hareketi’ne Ulusaşırı Bir Bakış- Küresel Güney’de Toplumsal Cinsiyet Gündemleri”** başlıklı yazısı 31 Aralık tarihinde [Türkçe](#) ve [İngilizce](#) yayımlandı.

Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi’nden Dr. Öğretim Üyesi Selda Tuncer’in **“Kadınların Kent Hakkı: Bütün Köşebaşlarını İstemek”** başlıklı yazısı 31 Aralık tarihinde [Türkçe](#) yayımlandı.

DİĞER YÖNETİŞİM ÇALIŞMALARI

Radikalleşme, Laiklik ve Dinin Yönetişi: Avrupa ve Asya'dan Bakış Açılarını Bir Araya Getirme (GREASE)



TESEV'in yakın zaman önce başlayan bu yeni projesi, Avrupa Birliği HORIZON 2020 hibe programı çerçevesinde desteklenmeye hak kazanmıştır. Proje European University Institute liderliğinde TESEV'in içinde yer aldığı 12 ortaklı bir konsorsiyum tarafından yürütülecektir. Projenin başlangıç tarihi 1 Ekim 2018'dir ve faaliyetler 42 ay devam edecektir.

Projede dini çeşitliliğin birçok farklı kültürde nasıl yönetildiğini anlayabilmek üzere ilgili norm, yasa ve uygulamalar karşılaştırılarak incelenecektir. Bu süreç içinde araştırmacılar farklı rejimlerin azınlıkların ve göçmenlerin uyumunda görece başarılarını değerlendirmeyi de amaçlamaktadır. Projenin ana hedeflerinden biri radikalleşmeyle mücadele eğilimlerini vurgulayarak dini çeşitliliğin yönetimine ilişkin anlayışı derinleştirmektir.

Proje başlangıç toplantısı (Floransa, 10-11 Aralık): Proje başlangıç toplantısı projenin etik standartlarını tanıtmıştır. Belge imzalama işlemlerinin yanında proje standartları ve uygulama kaynaklı sorunlar 'pratik örnekler' aracılığıyla değerlendirilmiştir.

Türkiye'de Kalkınmaya Duyarlı Göç Politikalarının Uygulanmasına Destek (SIDEM)



Projenin Amacı

TESEV İktisadi İşletmesi tarafından yürütülen bu proje, Türkiye'de kalkınmaya duyarlı ve uzun vadeli göç politikalarının oluşturulmasını hedeflemektedir. Uluslararası Göç Politikaları Geliştirme Merkezi'nin (ICMPD) yönettiği; Göç İdaresi Genel Müdürlüğü, dönemin Kalkınma ve Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlıkları'nın faydalanıcısı olduğu bu proje Türkiye'deki mevcut göç tipolojisini anlamak amacıyla üç pilot bölgede uygulanmıştır. TESEV projeyi Doğu Karadeniz (TR90 NUTS 2) bölgesindeki altı ilde- Artvin,

Giresun, Gümüşhane, Ordu, Rize ve Trabzon'da- uygulamıştır. Ocak 2018'de başlayan proje, detaylı makro veri ve literatür taramasından sonra belirlenen sivil toplum, yerel yönetim, akademi, kamu ve özel kuruluşlardan oluşan yerel 25 paydaşla görüşmelerle tamamlanmıştır. Bölgedeki göçmenlerin görüşlerini yansıtmak amacıyla Şubat-Mayıs 2018 ayları arasında bölgedeki uluslararası göçmenlerle görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Doğu Karadeniz Bölgesi'ndeki uluslararası göçü anlamak için detaylı veri analizlerine dayalı sürdürülebilir ve kalkınmaya duyarlı politika önerileri geliştiren bu proje Eylül 2018'de tamamlanmıştır.

Proje Çıktıları ve Etkinlikleri

Ön araştırma ve veri toplama (Ocak- Mart): Projeye bölgede ulusal ve uluslararası göç üzerine yapılmış çalışmaların taranması ile başladı. Bölgedeki uluslararası göçün görece yeni olması sebebiyle ve ikincil kaynakların yetersiz bulunmasıyla, Türkiye İstatistik Kurumu başta olmak üzere, Göç İdaresi, Çalışma Bakanlığı, Milli Eğitim ve Turizm Bakanlığı verilerinden derlenen bölgenin göç analizi yapıldı.

Saha çalışması (Doğu Karadeniz / Şubat- Mayıs): Bölgedeki saha çalışmalarına göç, ekonomik kalkınma, sağlık, eğitim, sosyal yardım gibi alanlarda çalışan sivil toplum, kamu, yerel yönetim, akademi ve uluslararası kuruluşların taslak listesinin hazırlanmasıyla başladı. Projenin ana eksenini olan ekonomik kalkınmaya ağırlık verilecek şekilde liste tamamlandı. Paydaşların çoğu bölgenin iki büyükşehri Trabzon ve Ordu'da yoğunlaşırken, Gümüşhane ili uluslararası göç alanında geri planda kaldığı için projenin saha çalışmasının dışında bırakıldı. Saha çalışmaları 22-23 Ocak Trabzon, 5-7 Şubat Ordu-Giresun, 26 Şubat-2 Mart Trabzon- Rize- Artvin ve 27-30 Mayıs Rize-Trabzon tarihlerinde yerel paydaşlarla ve göçmenlerle yapılan görüşmeler şeklinde gerçekleştirildi.

Paydaş toplantısı (Ankara, 13 Mart): Mart ayında gerçekleşen toplantıda, projenin Ankara'daki paydaşlarının katılımıyla Türkiye'nin uluslararası göçe yaklaşımı sosyal, ekonomik ve altyapısal boyutuyla oluşturulan çalışma gruplarında ele alındı. Çalışma çıktıları Uluslararası Göç Politikaları Merkezi tarafından rapor haline getirilerek katılımcılarla paylaşıldı.

Doğu Karadeniz Bölgesi Göç Profil Raporu (Mayıs) : Projenin ilk çıktısı olarak birincil ve ikincil kaynakların analizine dayanan bölgenin göç profili çıkarıldı. Raporda bölgedeki uluslararası göç verilerine dayalı olarak analiz edildi.

Paydaş toplantısı (Trabzon, 18-19 Nisan): Toplantıda Doğu Karadeniz Bölge Göç Profili Raporu paydaşlara sunuldu. Kamu ve sivil toplum kuruluşlarını temsilen toplantıda bulunan katılımcılar bölgedeki uluslararası göçü ve göçün bölge sosyo-ekonomik kalkınmasına olan etkisini ele aldı.

Doğu Karadeniz Bölgesi Göç ve Kalkınma Değerlendirme Raporu- TR90 (Eylül): Bölge göç profilindeki ve saha çalışmalarındaki bulguların analiziyle bölgenin aldığı uluslararası göçün bölge sosyo-ekonomik kalkınmasına olan etkisinin analiz edildiği bir rapor Uluslararası Göç Politikaları Geliştirme Merkezi ile hazırlandı. Raporda paydaşların da görüşlerine dayanarak bölgenin kalkınmaya duyarlı göç politikaları geliştirmesi için politika önerileri sunuldu.

Projenin Etkisi

Türkiye'de Kalkınmaya Duyarlı Göç Politikalarının Uygulanmasına Destek (SIDEM) projesi, Türkiye'deki uluslararası göç olgusuna uzun vadeli, ekonomik, sosyal ve insani kalkınmayı destekleyen bir bakış açısıyla sürdürülebilir politikalar oluşturulmasını hedeflemektedir. TESEV iktisadi İşletmesi tarafından Doğu Karadeniz Bölgesi'nde yürütülen proje, birincil ve ikincil kaynakların taranması ve bölgesel verilerin analiziyle hazırlanan göç profili ve 25 paydaş ve 25 göçmenle yapılan görüşmelerden edinilen bulgularla desteklenerek oluşturulan bölge göç ve kalkınma değerlendirmesiyle, bölgedeki göçe dair çalışmaları bir araya getirerek bulguya dayalı politika önerileri sunar.

Kalkınma ve Dürüstlük için Güneydoğu Avrupa Liderliği (SELDI)



Projenin Amacı

TESEV'in 2012'den bu yana üyesi olduğu SELDI ağına üçüncü dönem projesi Uluslararası Makedon İşbirliği Merkezi'nin (MCIC) liderliğinde Mayıs 2018'de başlamıştır. Avrupa Komisyonu'nun finansal desteğiyle Mayıs 2022'ye kadar sürmesi planlanan projeye Karadağ, Bosna Hersek, Sırbistan, Arnavutluk, Makedonya Cumhuriyeti, Kosova, Hırvatistan, Bulgaristan ve Türkiye'de STK'ların katılımı

sağlanmıştır. Proje yolsuzlukla mücadele alanında çalışan STK'ların kapasitelerinin gelişmesi, sürdürülebilir bir mücadele stratejisinin oluşması, yolsuzluk alanında derinlemesine araştırmaların yapılması ve konuyla ilgili politika önerilerinin sivil toplumdan karar alıcılara kadar geniş bir kitleyle paylaşılmasını hedeflemektedir.

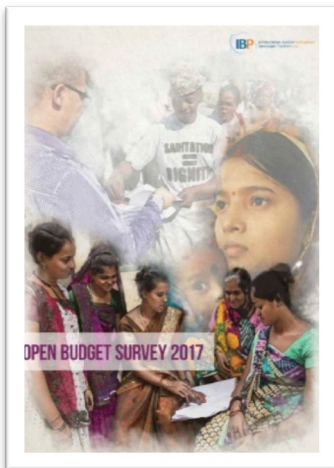
Proje Çıktıları ve Etkinlikler

Koordinasyon toplantısı (Üsküp, Eylül): Birincisi düzenlenen yıllık koordinasyon toplantısında projenin bu dönemki araştırma odakları ve ajandası tartışıldı.

Projenin Etkisi

Proje çıktıları ve etkinlikler aracılığıyla katılımcı ülkelerde yolsuzlukla ilgili farkındalığı artırmayı ve sivil topluma yolsuzlukla mücadele yöntem ve stratejileri sunmayı hedeflemektedir. SELDI ağına katılım Türkiye'ye yolsuzlukla mücadelede uluslararası düzeyde tecrübe paylaşımı, görünürlük ve işbirliği olanakları sağlamaktadır.

Şeffaf Bütçe Endeksi



Projenin Amacı

TESEV'in 2006 yılından bu yana ortakları arasında yer aldığı International Budget Partnership liderliğinde yürütülen Şeffaf Bütçe Endeksi Projesi'nin 2017 yılı raporu için faaliyetler 2016 yılında başlamış ve Nisan 2018'de sona ermiştir. Projenin amacı uluslararası kabul görmüş bütçe şeffaflığı ve hesap verebilirlik kriterlerine göre 115 ülkede bütçe yapma süreçlerini sivil toplum aracılığıyla incelemek ve bir şeffaf bütçe endeksi oluşturmaktır. Bu amaçla hazırlanan anketin Türkiye ayağı TESEV tarafından doldurulduktan sonra Maliye Bakanlığı Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğü tarafından değerlendirilmiştir.

Proje Çıktıları ve Etkinlikler

Yuvarlak Masa Toplantısı (İstanbul, Nisan): "Yerel Demokratik Yönetişim İçin Bütçe Şeffaflığı" toplantısı Friedrich Ebert Stiftung Derneği'nde belediye, akademisyen ve sivil toplum kuruluşlarının katılımıyla gerçekleşmiştir. Etkinlikte Şeffaf Bütçe Endeksi 2017 raporunun öne çıkan kısımları

katılımcılarla paylaşıldıktan sonra, Türkiye’de katılımcı bütçe süreçleri, bütçe şeffaflığı ve hesap verebilirliği tartışılmıştır.

Projenin etkisi

Sistematik olarak tekrarlanan uluslararası endeks çalışması, bütçe şeffaflığı ve hesap verilebilirliği açılarından Türkiye’yi hem tarihsel, hem de uluslararası bağlamda değerlendirerek, karar alıcılar ve geniş kamuoyu için konuyla ilgili somut bulgular sunmaktadır.

DİĞER İŞBİRLİKLERİ, SÜREÇLER, AĞLAR

"Sürdürülebilir ve Dirençli Toplumlara Dönüşüm" Sürdürülebilir Kalkınma Bölgesel Forumu (Cenevre, 28 Şubat – 1 Mart)

TESEV’in Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri’nin ulusal ve uluslararası takibi ve savunuculuğu çalışma planı dahilinde, Araştırma Direktörü Dr. İtir Akdoğan, UNECE (Birleşmiş Milletler Avrupa Ekonomik Komisyonu) "Sürdürülebilir ve Dirençli Toplumlara Dönüşüm" Sürdürülebilir Kalkınma Bölgesel Forum’una katıldı. "Sürdürülebilir ve Dirençli Toplumlara Dönüşüm" Sürdürülebilir Kalkınma Bölgesel Forum için Sivil Toplum Ön Toplantısı’nda İtir Akdoğan kentlerin toplumsal cinsiyete duyarlı politikalarla yönetilmesinin önemi üzerine bir konuşma yaptı. Ertesi gün gerçekleşen Sürdürülebilir Kalkınma Bölgesel Toplantısı’nda, Genel Kurul’da, Avrupa bölgesi sivil toplum sektörü sözcüsü olarak sektörün sürdürülebilir kalkınma hedefleri çerçevesinde öncelikleri ve yorumlarını BM üye ülkelerinin resmi delegasyonuna sundu. Forum çerçevesinde düzenlenen yan etkinliklerde de yine TESEV’in çalışma alanları olan kent, toplumsal cinsiyet ve göç ile ilgili yan etkinlikleri takip etti.

NGO Clinic, İyi Yönetişim Eğitimi (İstanbul, 27 Mart 2018)

TESEV’in iyi yönetim çalışma planında yer alan “şeffaflık, katılımcılık ve hesap verebilirlik” önceliği dahilinde Genel Direktör Dr. Özge Aktaş Mazman ve Araştırma Direktörü Dr. İtir Akdoğan Kadir Has Üniversitesi CIES NGO Clinic’te iyi yönetim eğitimi verdi. Sivil toplum örgütleri çalışanları, gönüllüleri ve bu alanda akademik araştırma yapanların katıldığı eğitimde TESEV’in iyi yönetim alanındaki projeleri üzerinden yönetim kavramı hakkında eğitim verildi.

"Her Şeyin Interneti ve Kent Yönetişimi" (İstanbul, 10 Nisan)

Küresel İncelemeler ve Sınıfsal Stratejiler Çalışma Grubu’nda "Her Şeyin Interneti ve Kent Yönetişimi" konuşmasına davet edilen TESEV Araştırma Direktörü Dr. İtir Akdoğan, TESEV’in 2016 Sürdürülebilir Kent için e-Katılım projesi ve proje raporunu sunup akademisyen katılımcılarla konu hakkında tartıştı ve görüşlerini aldı.

Türkiye’de Baskı Altında Sivil Toplum ve Avrupa Birliği’nin Rolü (Brüksel, 24-27 Eylül)

TESEV’in destekçisi Friedrich Ebert Stiftung Derneği’nin düzenlediği çalışma gezisinde Araştırma Direktörü Dr. İtir Akdoğan; Mavi Kalem Derneği, Denge ve Denetleme Ağı, Mülteci-Der, Birleşik Metal-İş Sendikası, Kırkayak Kültür Merkezi, STGM (Sivil Toplum Geliştirme Merkezi) temsilcileri ile birlikte Avrupa Birliği Komisyonu, Almanya ve Avusturya Avrupa Birliği Daimi Temsilcileri, German Marshall Fund, European Endowment for Democracy ve Avrupa Parlamentosu’ndan üst düzey yetkililer ile görüştü ve fikir alışverişinde bulundu.

"Geleceğin Kentlerinde Sosyal İçerme ve Katılım: Yenilikçi Modeller Neler Olabilir?" (İstanbul, 8 Kasım)

Kadıköy Belediyesi’nin düzenlediği Kadıköy Akademi Geleceğin Şehirleri seminer serisine davet edilen Araştırma Direktörü Dr. İtir Akdoğan "Geleceğin Kentlerinde Sosyal İçerme ve Katılım: Yenilikçi Modeller Neler Olabilir?" eğitimi verdi. Seminere katılan öğretmenlerin yazılarından oluşan bir yayın da planlanmaktadır.

Denge Denetleme Ağı – Yerel Yönetimler Reform Grubu

TESEV, Denge ve Denetleme Ağı'nın Yerel Yönetimler Reform Grubu üyesidir. Yıl boyunca Araştırma Direktörü Dr. İtir Akdoğan düzenlenen toplantılarda yüz yüze ve üretilen yazılarda uzaktan aktif olarak içerik desteği sağlamaktadır.

11. Kalkınma Planı Kentsel Yaşam Kalitesi Özel İhtisas Komisyonu (Ankara, Ocak)

Kalkınma Planı Hazırlık Çalışmaları Kapsamında Kentsel Yaşam Kalitesi Özel İhtisas Komisyonu toplantılarına davet edilen TESEV Genel Direktörü Dr. Özge Aktaş Mazman komisyon raporunun içeriğine katkı sağlamıştır. TESEV'in konuya ilişkin projelerini iyi örnek olarak sunulduğu toplantılar neticesinde hazırlanan rapora bu projeler dahil edilmiştir.

Türkiye’de Göç Politikasının Oluşturulmasına Destek Projesi (MIND) (Ankara, Mart)

Göç İdaresi ve ICMPPD ortaklığında yürütülen bu kapsamlı proje veri bazlı göç politikası geliştirmeyi hedeflemektedir. Dr. Özge Aktaş Mazman ulusal göç danışmanı olarak projeye davet edilmiş; göç verisini haritalama, göç politikaları geliştirme ve etki analizi yapma konularında projeye destek vermektedir. Bu amaçla göç verisi toplayan ve göç politikalarını yapan veya faydalanan kamu kurumlarıyla görüşmeler yapılmış, kamu personeline veriye dayalı politika geliştirme konusunda eğitimler verilmiştir.

Cinsiyet Eşitliği Yerel İzleme Platformu (İstanbul, Ankara, Yıl Boyu)

CEİD tarafından yürütülen ve Avrupa Birliği tarafından finanse edilen Türkiye’de Katılımcı Demokrasinin Güçlendirilmesi: Toplumsal Cinsiyet Eşitliğinin İzlenmesi Projesi kapsamında Türkiye’nin yedi ayrı ilinde yerel izleme platformlarının oluşturulması hedeflenmektedir. TESEV İstanbul’da Cinsiyet Eşitliği Yerel İzleme Platformu'nun oluşturulması amacıyla düzenlenen yuvarlak masa toplantıları ve çalıştaylarında yer almıştır. 2019 yılında özellikle “Kentsel Haklar ve Hizmetler” tematik alanında veri sağlama, analiz ve raporlama konularında destek vererek platformun bir parçası olmaya devam edecektir.

PAYDAŞ YAYINLARI

Derin Demokrasi: Tartışma, Uzlaşma, Sorun Çözme

EkolQ Yeşil İş/Yeşil Yaşam dergisinin Ekim 2018 sayısındaki yazısında Araştırma Direktörü Dr. İtir Akdoğan TESEV’in 2017 yılında Friedrich Naumann Vakfı desteği ile yürüttüğü Sürdürülebilir Kentler için Kadın Katılımı projesi dahilinde kullanılan derin demokrasi yöntem ve deneyimini paylaştı.

Sürdürülebilir /Erişilebilir Kentler ve Toplumsal Cinsiyet Eşitliği

TESEV toplumsal cinsiyet eşitliği çalışmalarındaki paydaşı Kadının İnsan Hakları Yeni Çözümler Derneği’nin Karşılaşmalar video serisine konuk oldu. Sürdürülebilir/Erişilebilir Kentler ve Toplumsal Cinsiyet Eşitliği konusuna ayrılan bölümde Araştırma Direktörü Dr. İtir Akdoğan TESEV’in çalışmalarını ve değerlendirmelerini paylaştı.

Kentte Kadın Katılımı

Sosyal Demokrat Dergi’nin “Kent: Yönetimi ve Yönetime Katılım” temalı 87/88. sayısında Araştırma Direktörü Dr. İtir Akdoğan “Kentte Kadın Katılımı” başlıklı yazısıyla TESEV’in kent ve toplumsal cinsiyet konularını kesiştiren çalışmalarını ve politika önerilerini paylaştı.

2019 ÇALIŞMA PLANI

TESEV 2015'ten bu yana iyi yönetim ve sürdürülebilirlik alanlarında veriye dayalı karar alma süreçlerini destekleyen çalışmalara ağırlık vermiştir. Özellikle kent ve toplumsal cinsiyet konulu çalışmaları çok ilgi görmüş, bu odaklar etrafındaki işbirlikleri artmış, etki alanı genişlemiştir. Bu iki konuda 2018'de başlayan ve 2019'da çıktılarını üretmeye başlayacak büyük ölçekli projelerinin yanı sıra, yönetim alanında geçmişten getirdiği birikimi zenginleştirerek sürdürdüğü laiklik, şeffaflık ve yolsuzluk konulu projeleri de 2019 çalışmalarının ana damarlarını oluşturacaktır. Aşağıda 2019 yılı için planlanan çalışmalarının tema ve yöntemlerini görebilirsiniz.

KENT ÇALIŞMALARI

- Yenilikçi yerel yönetim politika ve savunuculuk araçlarının geliştirilmesi
- Demokratik yerel yönetim konusunda savunuculuk yapılması
- Kentlerin sosyo-ekonomik veriler ve sosyal hizmetler üzerinden haritalandırılması
- Yerel yönetimler ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliği için kapasite güçlendirilmesi
- Sürdürülebilir kentler için dijital çözüm önerilerinin üretilmesi
- Kent politikası alanındaki yeni tartışmaların yayımlanması ve yaygınlaştırılması
- Uluslararası kent politikası süreçlerinin takibi ve süreçlere ilişkin politika önerilerinin üretilmesi

TOPLUMSAL CİNSİYET ÇALIŞMALARI

- Kadınların ekonomik hayata katılımlarının artırılmasına yönelik veri temelli politika önerilerinin üretilmesi
- Kadınların ekonomik, politik ve sosyal hayata katılımlarına ilişkin kamu politikalarının izlenmesi ve etkilerinin değerlendirilmesi
- Veriye dayalı toplumsal cinsiyet politikaları ve savunuculuk araçlarının geliştirilmesi
- Toplumsal cinsiyet alanındaki yeni tartışmaların yayımlanması ve yaygınlaştırılması
- Uluslararası toplumsal cinsiyet süreçlerinin takibi ve süreçlere ilişkin politika önerilerinin üretilmesi

DİĞER YÖNETİŞİM ÇALIŞMALARI

- Yönetişim alanında etki alanını artıracak küresel işbirliklerinin artırılması
- Laiklik ve dinin yönetişimi konusunda politikaların uluslararası karşılaştırmalı değerlendirilmesi
- Bütçe şeffaflığı alanında süregelen senelik uluslararası endeks çalışmalarının sürdürülmesi
- Yolsuzluk ve iyi yönetim odaklı bölgesel ağın çalışmalarına katılımın devam ettirilmesi

MALİ TABLOLAR VE DENETİM RAPORLARI

TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER VAKFI
KARŞILAŞTIRMALI GELİR GİDER TABLOSU

	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2016	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2017	CARİ DÖNEM 31.12.2018
A - BRÜT GELİRLER	981.540,49	919.020,32	1.071.499,30
1- Diğer Gelirler	28.282,18	25.257,47	26.003,20
2- Bağış ve Yardımlar	953.258,31	893.762,85	1.045.496,10
-Şartlı Bağışlar	307.258,31	204.262,85	311.396,10
-Şartsız Bağışlar	646.000,00	689.500,00	734.100,00
NET GELİRLER	981.540,49	919.020,32	1.071.499,30
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	981.540,49	919.020,32	1.071.499,30
D- FAALİYET GİDERLERİ (-)	1.060.902,60	942.380,63	1.163.485,52
1-Genel Yönetim Giderleri (-)	193.790,52	167.721,06	167.200,14
2-Amaca Yönelik Giderler (-)	867.112,08	774.659,57	996.285,38
- Amaca Yönelik Faaliyet Giderleri	342.708,09	293.658,55	571.495,42
- Amaca Yönelik Proje Giderleri	524.403,99	481.001,02	424.789,96
FAALİYET KARI VEYA ZARARI	(79.362,11)	(23.360,31)	(91.986,22)
E - DİĞER FAAL. OLAĞAN GELİR VE KARLAR	79.011,22	87.927,63	74.202,80
1-Faiz Gelirleri	28.989,21	19.385,45	45.413,59
2-Menkul Kıymet Satış Karları	0,00	0,00	0,00
3-Kambiyo Karları	47.718,01	66.238,18	25.490,21
4-Diğer Olağan Gelir Ve Karlar	2.304,00	2.304,00	3.299,00
F-DİĞER FAAL.OLAĞAN GİDER VE GİDER FAZLALARI (-)	4.282,17	34.589,71	196.473,06
1-Kambiyo Zararları (-)	4.282,17	34.589,71	196.473,06
G-FİNANSMAN GİDERLERİ (-)	0,00	0,00	0,00
1-Kısa Vadeli Borçlanma Gideri (-)	0,00	0,00	0,00
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR	(4.633,06)	29.977,61	(214.256,48)
H - OLAĞANDIŞI GELİR VE GELİR FAZLALARI	276,98	923,33	169,55
1-Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	276,98	923,33	169,55
I - OLAĞANDIŞI GİDER VE GİDER FAZLALARI (-)	3.527,88	7.635,98	409,19
1-Önceki Dönem Gider ve Zararları (-)	3.522,02	1.212,40	409,19
2-Diğer Olağandışı Gider Ve Zararlar (-)	5,86	6.423,58	0,00
DÖNEM GELİR VEYA GİDER FAZLASI	(7.883,96)	23.264,96	(214.496,12)
J - DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜM.KARŞILIĞI (-)	0,00	0,00	0,00
DÖNEM NET GELİR VEYA GİDER FAZLASI	(7.883,96)	23.264,96	(214.496,12)

TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER VAKFI
KARŞILAŞTIRMALI BİLANÇOSU

AKTİF (VARLIKLAR)	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2016	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2017	CARİ DÖNEM 31.12.2018
I - DÖNEN VARLIKLAR	456.346,12	355.804,29	1.216.755,93
A- HAZIR DEĞERLER	454.818,20	353.254,82	1.176.000,58
1- Kasa	0,04	0,00	0,00
2- Bankalar	454.818,16	353.254,82	1.176.000,58
D- DİĞER ALACAKLAR	0,00	0,00	720,00
1- İktisadi İşletmelerden Alacaklar	0,00	0,00	720,00
2- Diğer Çeşitli Alacaklar	0,00	0,00	0,00
E- STOKLAR	0,00	0,00	0,00
1- Verilen Sipariş Avansları	0,00	0,00	0,00
F- GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	1.527,92	2.549,47	30.844,42
1- Gelecek Aylara Ait Giderler	0,00	0,00	6.344,42
2- Gelir Tahakkukları	1.527,92	2.549,47	24.500,00
G- DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	0,00	0,00	9.190,93
1- Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar	0,00	0,00	5.110,75
2- Personel Avansları	0,00	0,00	4.080,18
II - DURAN VARLIKLAR	69.279,56	66.289,59	70.100,92
A- TİCARİ ALACAKLAR	2.011,60	13.303,11	13.303,11
1- Verilen Depozito ve Teminatlar	2.011,60	13.303,11	13.303,11
C- MALİ DURAN VARLIKLAR	10.000,00	10.000,00	10.000,00
1- İktisadi İşletmeler	10.000,00	10.000,00	10.000,00
D- MADDİ DURAN VARLIKLAR	33.505,86	15.664,30	29.829,62
1- Demirbaşlar	141.728,75	115.760,29	142.078,68
2- Birikmiş Amortismanlar (-)	(108.222,89)	(100.095,99)	(112.249,06)
E- MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	13.779,08	13.779,08	13.779,08
1- Haklar	42.653,38	42.653,38	42.653,38
2- Özel Maliyetler	0,00	0,00	0,00
3- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	25.194,39	25.194,39	25.194,39
4- Birikmiş Amortismanlar (-)	(54.068,69)	(54.068,69)	(54.068,69)
G- GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	9.983,02	13.543,10	3.189,11
1- Gelecek Yıllara Ait Giderler	9.983,02	13.543,10	3.189,11
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI	525.625,68	422.093,88	1.286.856,85

TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER VAKFI
KARŞILAŞTIRMALI BİLANÇOSU

PASİF (KAYNAKLAR)	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2016	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2017	CARİ DÖNEM 31.12.2018
I - KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	195.334,98	68.538,22	1.147.797,31
A- MALİ BORÇLAR	0,00	0,00	0,00
1- Diğer Mali Borçlar	0,00	0,00	0,00
B- BORÇLAR	36.872,28	34.933,46	55.440,98
1- Satıcılar	36.872,28	34.933,46	55.440,98
C- DİĞER BORÇLAR	0,00	495,61	0,00
1- Personele borçlar	0,00	495,61	0,00
2- Diğer çeşitli borçlar	0,00	0,00	0,00
3- Diğer çeşitli borçlar	0,00	0,00	0,00
E- ÖDENECEK VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	19.085,94	33.109,15	50.941,84
1- Ödenecek Vergi ve Fonlar	7.406,00	14.178,63	25.114,86
2- Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	11.679,94	18.930,52	25.826,98
G- GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	139.376,76	0,00	1.041.414,49
1- Gelecek Aylara Ait Gelirler	139.376,76	0,00	1.041.414,49
2- Gider Tahakkukları	0,00	0,00	0,00
II-UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	0,00	0,00	0,00
A- MALİ BORÇLAR	0,00	0,00	0,00
1- Diğer Mali Borçlar	0,00	0,00	0,00
E- BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	0,00	0,00	0,00
III- ÖZ KAYNAKLAR	330.290,70	353.555,66	139.059,54
A- SERMAYE	1.102.159,82	1.102.159,82	1.102.159,82
1- Başlangıç Mal Varlığı	202.703,82	202.703,82	202.703,82
2- Mal Varlığı Artışları	899.456,00	899.456,00	899.456,00
D- GEÇMİŞ YILLAR GELİRLERİ	683.456,21	683.456,21	706.721,17
E- GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI (-)	(1.447.441,37)	(1.455.325,33)	(1.455.325,33)
F- DÖNEM NET GELİR VEYA GİDER FAZLASI (-)	(7.883,96)	23.264,96	(214.496,12)
1- Dönem Net Gelir Fazlası	0,00	23.264,96	0,00
2- Dönem Net Gider Fazlası (-)	(7.883,96)	0,00	(214.496,12)
PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI	525.625,68	422.093,88	1.286.856,85

TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER VAKFI
2018 BÜTÇE GERÇEKLEŞMESİ

2018 YILI GELİR BÜTÇESİ	BÜTÇE	GERÇEKLEŞME
AMACA YÖNELİK PROJE GELİRLERİ	1.050.000,00	1.045.496,10
- Şartlı Bağışlar	450.000,00	311.396,10
- Şartsız Bağışlar	600.000,00	734.100,00
FAİZ GELİRLERİ VE DİĞER GELİRLER	50.000,00	100.375,55
TOPLAM	1.100.000,00	1.145.871,65
2018 YILI GİDER BÜTÇESİ	BÜTÇE	GERÇEKLEŞME
GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	295.000,00	167.200,14
AMACA YÖNELİK GİDERLER	800.000,00	996.285,38
- Amaca Yönelik Faaliyet Giderleri	300.000,00	571.495,42
- Amaca Yönelik Proje Giderleri	500.000,00	424.789,96
DİĞER FAAL.OLAĞAN.GİDER VE GİDER FAZLALARI	5.000,00	196.882,25
TOPLAM	1.100.000,00	1.360.367,77
BÜTÇE GELİR GİDER FARKI	0,00	(214.496,12)

TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER VAKFI TESEV İKTİSADİ İŞLETMESİ
KARŞILAŞTIRMALI GELİR GİDER TABLOSU

	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2016	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2017	CARİ DÖNEM 31.12.2018
A - BRÜT SATIŞLAR	263.289,65	210.474,91	596.280,50
1- Yurt İçi Satışlar	261.262,34	201.121,08	589.091,08
2- Diğer Gelirler	2.027,31	9.353,83	7.189,42
B- SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)	0,00	0,00	0,00
C- NET SATIŞLAR	263.289,65	210.474,91	596.280,50
D- SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	(80.365,41)	(192.657,96)	(356.679,01)
1-Satılan Hizmet Maliyeti (-)	80.365,41	192.657,96	(356.679,01)
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	182.924,24	17.816,95	239.601,49
E- FAALİYET GİDERLERİ (-)	(12.075,74)	(74.768,40)	(48.215,96)
1-Genel Yönetim Giderleri (-)	12.075,74	74.768,40	(48.215,96)
FAALİYET KARI VEYA ZARARI	170.848,50	(56.951,45)	191.385,53
F - DİĞER FAAL. OLAĞAN GELİR VE KARLAR	23.829,24	64.562,85	163.170,40
1-Faiz Gelirleri	3.991,24	2.705,10	0,00
2-Menkul Kıymet Satış Karları	0,00	0,00	0,00
3-Kambiyo Karları	19.838,00	61.857,75	163.170,40
4-Diğer Olağan Gelir Ve Karlar	0,00	0,00	0,00
G-DİĞER FAAL.OLAĞAN GİDER VE GİDER FAZLALARI (-)	(10.189,26)	(20.553,84)	(169.119,54)
1-Kambiyo Zararları (-)	10.189,26	20.553,84	(169.119,54)
H-FİNANSMAN GİDERLERİ(-)	0,00	0,00	0,00
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR	184.488,48	(12.942,44)	185.436,39
I-OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR	24,31	16,17	2,56
J-OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR(-)	23,70	14,94	(91,03)
DÖNEM GELİR VEYA GİDER FAZLASI	184.489,09	(12.941,21)	185.347,92
K - DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜM.KARŞILIĞI (-)	9.729,09	0,00	(37.952,93)
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI	174.760,00	(12.941,21)	147.394,99

TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER VAKFI TESEV İKTİSADİ İŞLETMESİ
KARŞILAŞTIRMALI BİLANÇOSU

AKTİF (VARLIKLAR)	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2016	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2017	CARİ DÖNEM 31.12.2018
I - DÖNEN VARLIKLAR	301.280,43	250.750,72	415.409,13
A- HAZIR DEĞERLER	300.636,39	132.225,86	413.041,87
1- Kasalar	0,00	0,00	0,00
2- Bankalar	300.636,39	132.225,86	413.041,87
C- ALACAKLAR	0,00	49.670,50	0,00
1- Alıcılar	0,00	49.670,50	0,00
2- Alacak Senetleri	0,00	0,00	0,00
D- DİĞER ALACAKLAR	0,00	0,00	0,00
2- Diğer Çeşitli Alacaklar	0,00	0,00	0,00
F- GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	644,04	56.739,00	0,00
1- Gelecek Aylara Ait Giderler	0,00	56.490,06	0,00
2- Gelir Tahakkukları	644,04	248,94	0,00
G- DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	0,00	12.115,36	2.367,26
1- Devreden KDV	0,00	10.162,90	2.071,45
2- Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar	0,00	1.952,46	0,00
3- Personel Avansları	0,00	0,00	295,81
II - DURAN VARLIKLAR	1.022,31	1.910,20	1.706,51
D- MADDİ DURAN VARLIKLAR	0,00	1.492,50	995,00
1- Demirbaşlar	8.239,38	10.229,38	10.229,38
2- Birikmiş Amortismanlar (-)	(8.239,38)	(8.736,88)	(9.234,38)
E- MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00
1- Özel Maliyetler	0,00	0,00	0,00
2- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.123,55	1.123,55	1.123,55
3- Birikmiş Amortismanlar (-)	(1.123,55)	(1.123,55)	(1.123,55)
G- GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	1.022,31	417,70	711,51
1- Gelecek Yıllara Ait Giderler	1.022,31	417,70	711,51
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI	302.302,74	252.660,92	417.115,64

TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER VAKFI TESEV İKTİSADİ İŞLETMESİ
KARŞILAŞTIRMALI BİLANÇOSU

PASİF (KAYNAKLAR)	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2016	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2017	CARİ DÖNEM 31.12.2018
I - KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	44.823,95	8.123,34	25.183,07
A- MALİ BORÇLAR	0,00	0,00	0,00
1- Diğer Mali Borçlar	0,00	0,00	0,00
B- BORÇLAR	0,00	496,37	229,98
1- Satıcılar	0,00	496,37	229,98
C- DİĞER BORÇLAR	111,38	0,00	0,00
1- Personle borçlar	111,38	0,00	0,00
2- Diğer çeşitli borçlar	0,00	0,00	0,00
3- Diğer Ticari Borçlar	0,00	0,00	0,00
E- ÖDENECEK VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	35.485,59	7.626,97	12.040,76
1- Ödenecek Vergi ve Fonlar	28.775,22	5.759,94	8.425,13
2- Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	6.710,37	1.867,03	3.615,63
F- BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	9.226,98	0,00	12.192,33
1- Dönem Karı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları	9.729,09	0,00	37.952,93
2- Dönem Karının Peşin Ödenen Vergi ve Diğer Yükümlülükleri (-)	(502,11)	0,00	(25.760,60)
G- GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	0,00	0,00	720,00
1- Gelecek Aylara Ait Gelirler	0,00	0,00	0,00
2- Gider Tahakkukları	0,00	0,00	720,00
H- DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	0,00	0,00	0,00
1- Hesaplanan KDV	0,00	0,00	0,00
2- Diğer KDV	0,00	0,00	0,00
III- ÖZ KAYNAKLAR	257.478,79	244.537,58	391.932,57
A- SERMAYE	10.000,00	10.000,00	10.000,00
1- Başlangıç Mal Varlığı	10.000,00	10.000,00	10.000,00
D- GEÇMİŞ YILLAR GELİRLERİ	211.790,58	386.550,58	386.550,58
E- GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI (-)	(139.071,79)	(139.071,79)	(152.013,00)
F- DÖNEM NET GELİR VEYA GİDER FAZLASI (-)	174.760,00	(12.941,21)	147.394,99
1- Dönem Net Gelir Fazlası	174.760,00	0,00	147.394,99
2- Dönem Net Gider Fazlası (-)	0,00	(12.941,21)	0,00
PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI	302.302,74	252.660,92	417.115,64

TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER VAKFI TESEV İKTİSADİ İŞLETMESİ
2018 BÜTÇE GERÇEKLEŞMESİ

2018 YILI GELİR BÜTÇESİ	BÜTÇE	GERÇEKLEŞME
AMACA YÖNELİK PROJE GELİRLERİ	506.763,40	589.091,08
- Devreden Proje Gelirleri	154.263,40	138.729,71
- Beklenen Projeler	352.500,00	450.361,37
FAİZ GELİRLERİ VE DİĞER GELİRLER	70.000,00	170.362,38
TOPLAM	576.763,40	759.453,46
2018 YILI GİDER BÜTÇESİ		
GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	80.000,00	(48.215,96)
AMACA YÖNELİK FAALİYET GİDERLERİ	470.000,00	(356.679,01)
DİĞER FAAL.OLAĞAN.GİDER VE GİDER FAZLALARI	20.000,00	(169.210,57)
VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER	2.000,00	(37.952,93)
TOPLAM	572.000,00	(612.058,47)
BÜTÇE GELİR GİDER FARKI	4.763,40	147.394,99

TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER VAKFI

01.01.2018 – 31.12.2018 DÖNEMİ

DENETLEME KURULU RAPORU



TESEV

Türkiye Ekonomik ve
Sosyal Etüdler Vakfı

Turkish Economic and
Social Studies Foundation

Visnezade Mah.
Prof. Dr. Alseddin Yavaşca Sok.
Efe Apt. No:6, K:3, D:3, 34357
Beşiktaş/İstanbul
T +90 212 292 89 03
F +90 212 292 90 46
www.tesev.org.tr

Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı

Mütevelliler Kurulu Başkanlığı'na

Denetim Kurulu üyesi olduğumuz Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı (TESEV) ve Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı TESEV İktisadi İşletmesi'nin 01.01.2018 - 31.12.2018 dönemine ait hesap ve işlemleri 5737 sayılı Vakıflar Kanunu, Vakıflar Yönetmeliği, Vakıf Resmi Senedi, diğer mevzuat hükümleri, muhasebe usul ve ilkeleri ve bütçe çerçevesinde yasal belgeler üzerinden incelenmiştir.

Yapmış olduğumuz inceleme; Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş'nin (YMM - Burhan Gezgin)'nin vâkıfın hesapları üzerinde yürürlükteki muhasebe ilke ve standartları çerçevesinde 31.12.2018 tarihi itibarıyla yapmış oldukları denetime dayandırılmıştır.

İncelemelerimiz neticesinde Vakfın;

1. 2018 yılında 1.145.871,65 Türk Lirası olarak gerçekleşen gelirlerin, 1.045.496,10 Türk Lirası şartlı ve şartsız bağış gelirlerinden, 100.375,55 Türk Lirasının ise diğer gelirlerden oluştuğu,
2. Giderlerin 1.360.367,77 Türk Lirası olarak gerçekleştiği,
3. Toplam gelirlerin 86,95'inin 996.285,38 Türk Lirası olarak gerçekleşen amaca yönelik giderlere harcandığını,

İktisadi İşletmenin;

1. Satış gelirlerinin 589.091,08 Türk Lirası, diğer gelirlerin ise 170.362,38 Türk Lirası olarak gerçekleştiği,
2. Giderlerin 612.058,47 Türk Lirası olarak gerçekleştiği,

Yapılan çalışmaların vakıf senedindeki amaçlara ve Yönetim Kurulu kararlarına uygun olduğu, çalışma programına göre yapıldığı, gerekli harcama belgelerinin bulunduğu, belge ve defterler ile işlemlerin ilgili mevzuat hükümlerine uygun olduğu, Gelir-Gider tablosunda yer alan gelir ve gider kayıtlarının doğru, envanter mevcudunun, banka hesap vaziyeti ve kasa mevcudu toplamına eşit olduğu ve bilgiler doğrultusunda vakfın 2018 yılı sonu bilânço ve gelir-gider tablolarının ilgili mevzuat çerçevesinde düzenlendiği ve vakfın iş ve işlemlerinin yasal düzenlemelere uygun olarak yapıldığı tarafımızdan tespit edilmiştir.

Durumu saygılarımızla bilgilerinize sunarız.

13 Şubat 2019

CEVDET ERKANLI

COŞKUN AKDENİZ

TAVİT KÖLETAVİTOĞLU

Rapor Tarihi : 31.01.2019
Rapor Sayısı : YMM-2293/1130/2019-004
Rapor Ekleri : 13 Adet

**YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK
VERGİ MUAFİYETİ
TASDİK RAPORU**

İNCELEMİYİ YAPAN YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRİN

Bağlı Olduğu Meslekî Kuruluş : Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.

Adı ve Soyadı : Burhan Gezgin

Bağlı Olduğu Oda : İstanbul YMM Odası (EK-11)

Büro Adresi : Spine Tower Büyükdere Cad.59 Sk.
No: 243 Kat.25-26 34398 Sarıyer / İstanbul

Telefon : 0212 285 01 50 (PBX)

DAYANAK SÖZLEŞMESİNİN

Günü : 05.01.2018 (EK-12)
Sayısı : 772057 (EK-12)
Dönemi : 01.01.2018-31.12.2018 (EK-12)

TASDİKİ YAPILAN VAKFIN

Adı-Soyadı veya Ünvanı : Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı
(TESEV)

Adresi : Vişnezade Mah. Prof. Dr. Alaeddin Yavaşca Sokak
Efe Apartmanı No:6 Kat:3 Daire: 9 34357
Beşiktaş /İstanbul

Vergi Dairesi : Beşiktaş Vergi Dairesi

Vergi Numarası : 879 001 2936

Tel. No : (212) 292 89 03

İncelenen Dönem : 01.01.2018 - 31.12.2018

SONUÇ : Vergi muafiyeti için aranan şartları haiz
bulunmaktadır.

www.gureli.com.tr

Merkez Ofisi
Spine Tower Büyükdere Cad.
59. Sok. No:243 Kat:25-26
Maslak 34398 Sarıyer/İstanbul
T : 444 9 475 (0212) 285 01 50
F : (0212) 285 03 40-43
gym@gureli.com.tr

Ankara Ofisi
ASO Kule Atatürk Bulvarı
No:193 Kat:9 06680
Kavaklıdere/Ankara
T : (0312) 466 84 20
F : (0312) 466 84 21
gymankara@gureli.com.tr

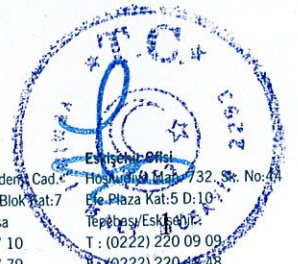
Antalya Ofisi
Fener Mah. 1964 Sok. No:36
K:1 D:4 Kemal Erdoğan Apt.
Muratpaşa/Antalya
T : (0242) 324 30 14
F : (0242) 324 30 15
gymantalya@gureli.com.tr

İzmir Ofisi
Atatürk Cad. Ekim Apt.
No:174/1 Kat:5 D:9
Alsancak/İzmir
T : (0232) 421 21 34
F : (0232) 421 21 87
gymizmir@gureli.com.tr

Trakya Ofisi
Ertuğrul Mah. Hüseyin Pehlivan Cad.
Desterci İş Merkezi No:24 Kat:4 D:4
Süleymanpaşa/Tekirdağ
T : (0282) 261 25 30
F : (0282) 261 62 56
gymtrakya@gureli.com.tr

Bursa Ofisi
Odunluk Mah. Akademi Cad.
Zeno İş Merkezi D Blok Kat:7
D:31 Nilüfer / Bursa
T : (0224) 451 27 10
F : (0224) 451 27 79
gymbursa@gureli.com.tr

Eskişehir Ofisi
Hosurlu Mah. 732. Sk. No:44
Efe Plaza Kat:5 D:10
Tepebaşı/Eskişehir
T : (0222) 220 09 09
F : (0222) 220 45 48
gymesekisehir@gureli.com.tr



1. GENEL BİLGİLER:

1.1. Vakfın Tesciline İlişkin Bilgiler ve Kuruluş Amacı

1.1.1. Vakfın Tesciline İlişkin Bilgiler

Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı'nın (raporumuzun ilerleyen bölümlerinde TESEV olarak anılacaktır) Vakıf Senedi Beyoğlu 19. Noterliğince 13.09.1994 tarih, 34838 yevmiye numarasıyla onaylanmıştır. Vakfın merkezi Vişnezade Mah. Prof. Dr. Alaeddin Yavaşca Sokak Efe Apartmanı No:6 Kat:3 Daire: 9 34357 Beşiktaş/İstanbul'dur.

Beyoğlu 19. Noterliği 10.11.2003 tarih, 12772 yevmiye no. ve aynı noterliğin 03.03.2004 tarih, 2930, yevmiye no.lu tadil senetleriyle yapılan değişikliklerin Şişli 4. Asliye Hukuk Mahkemesi'nin E.2003/1309 ve K.2004/157 sayılı kararı ile tescili onaylanan son vakıf senedi raporumuza eklidir.

(Ek: 1)

Türk Medeni Kanunu hükümlerine göre kurulan vakıflar hakkındaki tüzüğün 13. Maddesine göre, Vakfın kuruluşu 02.12.1994 tarih, 22129 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. (Ek: 2)

Vakıf, usulüne uygun olarak vergi muafiyeti almak için gerekli girişimlerde bulunmuş ve Bakanlar Kurulu'nun 18.07.2001 tarih ve 2001/2854 sayılı kararıyla vergi muafiyeti tanındığı T.C. Başbakanlık Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün 22.08.2001 tarih ve B.02.1.VGM.0.12.00.02.171.34/822.1-10282/16866 sayılı kararıyla TESEV'e bildirilmiştir. (Ek: 3)

Kuruluşunu müteakip Vakıf Senedinde yapılan değişikliklerin tasdik ve tescil bilgileri aşağıdaki gibidir.

Değişiklik	Tasdik Makamı	Tasdik Tarihi	Tasdik No
Beyanname Düzeltmesi	Beyoğlu 19. Noterliği	30.09.1994	36891
Vakıf Senedi Tadili	Beyoğlu 19. Noterliği	17.06.1998	19370
Vakıf Senedi Tadili	Beyoğlu 19. Noterliği	28.09.2000	14995
Vakıf Senedi Tadili	Ankara 49. Noterliği	19.10.2000	11633
Vakıf Senedi Tadili	Beyoğlu 19. Noterliği	10.11.2003	12772
Vakıf Senedi Tadili	Beyoğlu 19. Noterliği	03.03.2004	2930



1.1.2. Vakfın Kuruluş Amacı

Vakfın amacı, Türkiye ve dünyadaki değişme ve gelişmeleri izleyerek, toplum yaşamının her alanını kapsayan konularda bilimsel araştırmalar yapmak, yaptırmak, bunları kamuoyuna ve ilgili kurum ve kuruluşlara sunarak, çözüm seçeneklerinin oluşmasına katkıda bulunmak, bu araştırmalar ışığında eğitim çalışmaları yürütmektir.

Vakıf bu amaçlarına ulaşmak için "ülke gündemini ve toplumsal yaşamı ilgilendiren her alanda bilimsel ve uygulamaya dönük araştırmalar yapmak ve yaptırmak", "araştırmaların sonuçlarını tartışmaya açmak ve serbestçe tartışılmasını sağlamak" başta olmak üzere bir araştırma ve eğitim merkezi kurarak Vakıf Senedinin 3. maddesinde sayılan çeşitli çalışmalarda bulunmaktadır.

1.2. Vakfın Kurucuları, Organları ve Kanuni Temsilcileri

1.2.1. Vakfın Kurucuları

Kuruluş senedini imzalayan 306 gerçek ve tüzel kişinin katılımıyla kurulan Vakfın kurucularının, isim/unvan ve adres bilgilerini içeren "Kurucular Listesi" raporumuza eklidir. (Ek: 1)

1.2.2. Vakfın Organları

Vakıf Senedinin 7. Maddesine göre Vakfın Organları Mütevelliler Kurulu, Yönetim Kurulu, Denetim Kurulundan oluşmaktadır.

Kuruculardan ve Vakfın amaçlarıyla ilgili faaliyetleri ve Vakfa katkıları nedeniyle 01.01.2002 tarihine kadar Vakıf Senedinin eski 6/b maddesine göre, Yönetim Kurulu tarafından Genel Kurula seçilen kişilerden oluşan Mütevelliler Kurulu, Vakfın en yüksek karar organıdır. Yönetim Kurulunca hazırlanan yıllık bütçe tasarısını inceleyip karar bağlamak; bilanço ve gelir gider hesaplarını inceleyip karara bağlamak; gelecek yıllar için çalışma programının esaslarını belirlemek Mütevelliler Kurulu'nun yetkileri arasındadır.

Vakıf Senedine göre Vakfı Yönetim Kurulu temsil eder. Yönetim Kurulu, yetkilerinin bir bölümünü kullanmak üzere kendi içinden bir yürütme kurulu oluşturabilir; Yönetim Kurulu veya Yürütme Kurulu üyelerinin hepsine veya bir kısmına en az iki imza ile vakfı temsil ve ilzam yetkisi verebilir.

Denetim Kurulu yılda en az bir defa Vakfın gelir ve giderleriyle kayıtlarını inceleyip, sonuçlarını Yönetim Kuruluna, dönem sonu raporlarını ise Yüksek Danışma Kurulu ile Mütevelliler Kuruluna sunar.



Vakıf yukarıda belirtilen karar organları dışında ayrıca, Yönetim Kurulu'nun önerisi üzerine Mütevelliiler Kurulunca, Vakfın kuruluş ve çalışmalarında, tanıtım ve gelişiminde üst düzeyde katkıları olan Vakıf kurucuları ile Vakfın amaç ve ilkelerini benimseyerek Vakfa maddi ve/veya manevi katkıda bulunan kişilerden üç yıl süre ile atanan, istişare mahiyette bir organ olan Yüksek Danışma Kurulu'na sahiptir.

Vakfın idari personeli dışındaki yetkili organlarda görevli kişilere hiçbir şekilde ayni ve nakdi ücret ödenmemektedir.

1.2.3. Vakfın Kanuni Temsilcileri

Vakıf, Yönetim Kurulunca temsil edilmekte olup Vakıf Senedinin 10, 11 ve 12. maddelerine göre alınan 28.02.2017 tarihli Mütevelliiler Kurulu Kararına göre 28.02.2017 tarihi itibarıyla iki yıl süre ile Yönetim Kurulu üyeleri seçilmiştir fakat 28.02.2017 tarihli Olağan Mütevelliiler Kurulu toplantısında seçilmiş olan Yönetim Kurulu üyesi Bekir Ağırır ve Yönetim Kurulu üyesi Erol Katırcıoğlu'nun istifaları üzerine Yönetim Kurulu'nun üyeleri 12.03.2018 ve 03.07.2018 tarihli Yönetim Kurulu Kararlarına göre revize edilmiş olup son hali aşağıdaki gibidir **(Ek: 4)**.

Yönetim Kurulu Başkanı	Yaşar Aydın Uğur	Denetim Kurulu	Tavit Köletavitoğlu
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Fatma Necla Zarakol	Denetim Kurulu	Coşkun Akdeniz
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Himmet Murat Güvenç	Denetim Kurulu	Cevdet Erkanlı
Yönetim Kurulu Üyesi	Mehmet Alp Orçun		
Yönetim Kurulu Üyesi	Mebrure Seha İşmen Özgür		
Yönetim Kurulu Üyesi	Lütfi Hasan Ersel		
Yönetim Kurulu Üyesi	Sercan Çelebi		
Yönetim Kurulu Üyesi	Devrim Çubukçu		
Yönetim Kurulu Üyesi	Gökhan Gündoğdu		

Yönetim Kurulu marifetiyle temsil edilen Vakfın temsili ile ilgili imza sirküleri raporumuzun ekinde yer almaktadır. **(Ek: 5)**

1.2.4. İdari ve Mali Kadro

Vakıf yönetiminden Genel Direktör Özge Aktaş Mazman ile muhasebe ve idari işlerinden ise Mali ve İdari İşler Koordinatörü Bircan Polat sorumludur.



1.3. Vakfın Dönem Faaliyetleri ve Mal Varlığına İlişkin Bilgiler

Vakfın malvarlığı, vakfedenlerin bağışları, Vakfın faaliyetlerinden elde edilecek kazançlar ve ödüller, her türlü bağışlar, Vakfın çalışmalarına katkıda bulunmak isteyen gerçek ve tüzel kişilerin nakdi ve aynı yardımları ve bunların değerlendirilmesinden sağlanan gelirlerdir.

Vakfa üçüncü kişi ve kuruluşlar tarafından belli şekilde harcanmak veya kullanılmak amacıyla şartlı olarak yaptığı bağışlar ile diğer kazandırma ve tahsisler, bağış veya kazandırmanın şartlarına göre kullanılmakta veya harcanmaktadır.

Vakfın amaçları doğrultusunda faaliyet gösteren ve kendisi ile aynı adreste faaliyet gösteren bir iktisadi işletmesi bulunmakta olup iktisadi işletme için tahsis edilen sermaye 10.000,00 TL'dir.

31.12.2018 tarihi itibarıyla Vakfın mal varlığını oluşturan başlıca kalemlere ilişkin bilgiler aşağıda sunulmaktadır:

1.3.1. Hazır Değerler

1.3.1.1. Banka Mevduatları

Vakfın banka hesapları, hem TL hem de döviz cinsinden olan vadeli ve vadesiz mevduat hesaplarından oluşmaktadır.

31.12.2018 tarihi itibarıyla hesabın bakiyesi 1.176.000,58 TL olup Vakfın çalıştığı bankalara ait yıl sonu bakiyelerine aşağıda yer verilmiştir.

Banka Şubesi	Bakiye (TL)
Mevduat Hesapları	1.084.557,90
Garanti Bankası	1.084.557,90
Vadeli Mevduat Hesapları	91.442,68
Garanti Bankası	91.442,68
Toplam	1.176.000,58



1.3.2. Mali Duran Varlıklar

1.3.2.1. Bağlı Ortaklıklar

“Bağlı Ortaklıklar” hesabının 31.12.2018 bakiyesi 10.000,00 TL olup bu tutar Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı TESEV İktisadi İşletmesi'ne yapılan sermaye ödemesinden oluşmaktadır.

1.3.3. Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Vakfın, 01.01.2018 - 31.12.2018 döneminde gerçekleşen sabit kıymet hareketlerine ve bunun sonucu olarak 31.12.2018 tarihi itibari ile Vakfın sabit kıymet durumuna aşağıda yer verilmektedir.

Sabit Kıymet Adı	Dönem Başı Tutarı	Dönem içi Girişler	Dönem içi Çıkışlar	31.12.2018 Bakiyesi (TL)
Demirbaşlar	115.760,29	26.318,39	-	142.078,68
Haklar	42.653,38	-	-	42.653,38
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	25.194,39	-	-	25.194,39
Toplam	183.608,06	26.318,39	-	209.926,45

Birikmiş Amortismanlar	Dönem Başı Tutarı	Dönem Amortismanı	Dönem içi Çıkışlar	31.12.2018 Bakiyesi (TL)
Demirbaşlar	100.095,99	12.153,07	-	112.249,06
Haklar	32.812,75	-	-	32.812,75
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	21.255,94	-	-	21.255,94
Toplam	154.164,68	12.153,07	-	166.317,75



1.4. Gelecek Aylara Ait Gelirler

Hesap Kodu	Hesap Adı	Borç	Alacak	Bakiye
380.01.03.02	TC.B.HAZİNE MÜST.DIŞ EKONOMİK İLİŞKİLER GENEL MÜD. (*)	151.638,94	1.186.278,15	1.034.639,21
380.02.03.03	MCMS SKOPJE- SELDI (**)	6.230,63	12.285,91	6.055,28
380.03.01	TESEV İKTİSADİ İŞLETME KİRA GELİR TAH. (***)	-	720,00	720,00

31.12.2018 tarihi itibarıyla 380 Gelecek Aylara Ait Gelirler hesabının bakiyesi 1.041.414,49 TL'dir. Bakiyeyi oluşturan ilgili hesaplarda takip edilen işlemlerin detayları aşağıdaki gibidir olup şartlı bağışlara ilişkin evraklar **Ek: 13**'tedir:

(*) T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Dış Ekonomik İlişkiler Genel Müdürlüğü tarafından 08.10.2018 tarihinde gönderilen 167.586,55 EURO (1.186.278,15 TL) tutarında şartlı bağıştır.

(**) Macedonian Center for International Cooperation Foundation (MCMC Skopje) tarafından 31.08.2018 tarihinde gönderilen 1.643,93 EURO (12.285,91 TL) tutarında şartlı bağıştır.

(***) Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vafkı TESEV İktisadi İşletmesi tarafından tahsil edilecek kira tahakkuku işlemleri takip edilmektedir.

380 Gelecek Aylara Ait Gelirler hesabında izlenen şartlı bağışlar, henüz gelir yazılmayan ve belirli bir projeye yönelik harcama koşulu bulunan bağışlardır. Bu bağışlar Vakıf tarafından elde edildiğinde 380 Gelecek Aylara Ait Gelirler hesabına kaydedilmektedir ve henüz harcanmamış kısımları bu hesapta bekletilirken projeler için harcanan tutarları gelir hesaplarına aktarılmaktadır.

1.5. Vakfın Gelirleri ve Amaca Tahsis Şekli

Vakfın Resmi senedinin 5'inci maddesinin Gelirin Harcanma Şekli başlığı altında, yıl içinde elde edilen brüt gelirlerin en az üçte ikisinin, Vakfın amacına uygun eğitim, kültür ve bilimsel araştırma faaliyetlerine ayrılıp harcanacağı hüküm altına alınmıştır. Konuya ilişkin detaylı açıklamalarımıza "3. Hesap İncelemeleri" bölümünde yer verilmiştir.

1.6. Muhasebeden Sorumlu Olanların Adları ve 3568 sayılı Kanun Karşısında Durumları

Vakfın muhasebe ve finansman işlerinin yürütülmesinden Bircan Polat sorumlu olup, 3568 Sayılı Kanun hükümlerine göre Serbest Muhasebeci Mali Müşavir ünvanını haizdir.



1.6. İncelenen Döneme Ait Bilanço ve Gelir Tablosu

Vakfın 31.12.2018 tarihi itibarıyla Bilançosu ve Gelir Tablosu, Raporumuz ekinde sunulmuştur.
(Ek: 6, 7)

1.7. Vakfa Bağlı İktisadi İşletme

"Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı TESEV İktisadi İşletmesi" Vakfın iktisadi işletmesi olarak faaliyet göstermektedir.

2. USUL İNCELEMELERİ:

Bilanço usulünde defter tutan Vakıf tarafından 2018 takvim yılında tutulan kanuni defterler ve bunların tasdikine ilişkin bilgiler aşağıda sunulduğu gibidir.

Yasal Defter Nev' i	Tasdik Makamı	Tasdik Tarihi	Tasdik No
Yevmiye Defteri	Beşiktaş 20. Noteri	21.12.2017	3548
Defter - i Kebir	Beşiktaş 20. Noteri	21.12.2017	3549
Envanter Defteri (Ara tasdik)	Beşiktaş 2. Noteri	29.01.2018	973
Damga Vergisi Defteri (Ara tasdik)	Beşiktaş 2. Noteri	29.01.2018	971
Yönetim Kurulu Karar Defteri (Ara tasdik)	Beşiktaş 7. Noteri	16.01.2018	898
Yönetim Kurulu Karar Defteri (Ek defter onayı)	Beşiktaş 2. Noteri	15.11.2018	9418
Bağış Makbuzu Kayıt Defteri	Beyoğlu 4. Noterliği	01.09.2001	39133

Defter kayıtlarına dayanak teşkil eden belgeler, Vergi Usul Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu hükümlerine uygun olarak düzenlenmiş ve yine bu mevzuat hükümlerine uygun bir şekilde muhafaza edilmiştir.

Defter kayıtları üzerinde yapılan incelemede kayıt nizamı ya da muhasebe ilkelerine aykırılık teşkil edebilecek bir hususa rastlanmamıştır.

Vakıf, Gelir Vergisi Kanunu'nun 94'üncü maddesi uyarınca düzenlediği muhtasar beyannamelerini ve sosyal sigorta prim belgelerini usulüne uygun olarak ilgili mercilere tevdi etmektedir.



3. HESAP İNCELEMELERİ:

3.1. Vakıf Muafiyetine İlişkin Şartlarla İlgili Mevzuat

15.02.1990 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan “Türk Medeni Kanunu Hükümlerine Göre Kurulan Vakıflarla Bilimsel Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinde Bulunan Kurum ve Kuruluşlara Vergi Muafiyeti Tanınması İle İlgili Usul Ve Esaslar”ın 4’üncü maddesine göre vergi muafiyeti tanınan vakıflar;

- a) Yıllık bütçelerini Maliye Bakanlığı’nın onayına sunmak,
- b) Bilanço ve Kar/Zarar Cetvellerini Maliye Bakanlığı’na göndermek zorundadırlar.

Türk Medeni Kanununu değiştiren 903 sayılı Kanuna göre kurulmuş olsun olmasın bütün vakıflar, bankalara yatıracakları paraları Devlet Bankalarına veya Vakıflar Bankasına yatırarak hükmü Danıştay 10. Dairesinin E.2003/4886 K:2006/1657 sayılı kararı ile yeni vakıflar yönünden iptal edilmiştir.

Vakfın 2018 yılına ilişkin bilanço ve gelir tablosu ile bir yıllık faaliyetlerinin sonuçlarını gösteren Kesin Bütçesi ve İktisadi İşletmesine ait bilanço ve gelir tabloları ektedir (**Ek: 6, 7, 8, 9, 10**).

3.2. Hesap İncelemeleri

4962 sayılı “Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması ve Vakıflara Vergi Muafiyetinin Tanınması Hakkında Kanun”un 20. maddesinde gelirlerinin en az üçte ikisini nevi itibarı ile genel, katma ve özel bütçeli idarelerin bütçeleri içinde yer alan bir hizmetin veya hizmetlerin yerine getirilmesini amaç edinmek üzere kurulan Vakıflara, Maliye Bakanlığı’nın önerisi üzerine Bakanlar Kurulunca vergi muafiyeti tanınabileceği belirtilmiş olup, vakıfların vergi muafiyetinden yararlanması ve muafiyetlerinin kaybedilmesine ilişkin şartların, usul ve esaslarının Maliye Bakanlığı’nca belirleneceği hüküm altına alınmıştır.

1 seri No’lu Vakıflara Vergi Muafiyeti Tanınması Hakkında Genel Tebliğ’inin 3/3 numaralı bölümüne göre, Bakanlar Kurulu Kararı ile vergi muafiyeti tanınan Vakıfların, yıllık gelirlerinin en az üçte ikisini elde edildiği yıl içinde amaçlarına harcamaları esastır. Elde edildiği yıl içinde amaçlara harcanması gerektiği halde Vakıf yönetiminin iradesi dışında bazı nedenlerle harcanmayan gelirler, sonraki yılın tahmini bütçesine konulur ve bu miktardan yönetim ve idare giderleri ile ihtiyata ve Vakıf mal varlığını artırıcı yatırımlara pay ayrılmadan, tamamı o yıl içinde vakfın amaçlarına harcanır.



Ancak sözü edilen gelir fazlaları, vakfın resmi senedinde yazılı eğitim, kültür, sağlık, sanat, bilimsel araştırma ve geliştirme, kültür ve çevre koruma ile ağaçlandırma faaliyetleriyle ilgili amaçların gerçekleşmesine yönelik yatırımlar için üç yıl süre ile bir fon hesabında tutulabilmektedir.

3.3. Vakfın Yıllık Gelirleri

Vakfın 2018 yılında elde ettiği gelirleri ile ilgili ayrıntılar aşağıdadır:

VAKFIN GELİRLERİ (TL)	
Şartsız Bağış Gelirleri	734.100,00
Şartlı Bağış Gelirleri	311.396,10
Banka Mevduat Faiz Gelirleri	45.413,59
Hazır Değerler Kur Farkı Gelirleri	25.490,21
5510 sayılı Kanun Kapsamında Hazinece Sağlanan Sigorta Teşvik	26.003,20
Kira Gelirleri	2.160,00
Diğer Gelir ve Karlar	1.139,00
Olağandışı Gelirler	169,55
TOPLAM	1.145.871,65

3.4. Vakfın Yıllık Giderleri

3.4.1. Yönetim ve İdame Giderleri ile Diğer Giderler

Vakfın 2018 yılında gerçekleştirmiş olduğu Yönetim ve İdame Giderleri ile diğer giderlerinin detayına aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

YÖNETİM VE İDAME GİDERLERİ (TL)	
Personel Giderleri	88.516,64
Amaca Yönelik Giderler	996.285,38
Diğer İdari Giderler	66.530,43
Amortisman ve Tükenme Payları	12.153,07
Toplam	1.163.485,52
DİĞER GİDERLER (TL)	
Kur Farkı Giderleri	196.473,06
Diğer Giderler	409,19
Toplam	196.882,25
Genel Toplam	1.360.367,77



3.4.2. Amaca Yönelik Harcamalar

Vakfın, 2018 yılında Amaca Yönelik Harcamalarının toplamı 996.285,38 TL'dir.

3.5. Yıllık Gelirlerin ve Geçmiş Yıl Fonlarının Vakıf Amacına Uygun Tahsis Edilip Edilmediği

1 Seri No'lu Vakıfların Vergi Muafiyetine Dair Genel Tebliğ'in 1.5 ve 3.3 numaralı bentlerine göre, Bakanlar Kurulu Kararı ile vergi muafiyeti tanınan vakıfların, yıllık gelirinin en az üçte ikisini elde edildiği yıl içinde (veya son iki yılın ortalaması bazında (2 seri no.lu Vakıflara Vergi Muafiyeti Tanınması Hakkında Genel Tebliğin 2. maddesiyle eklenen ibare) amaçlarına harcamaları esastır. Elde edildiği yıl içinde amaçlara harcanması gerektiği halde Vakıf yönetiminin iradesi dışında bazı nedenlerle harcanmayan gelirler, sonraki yılın tahmini bütçesine konulur ve bu miktardan yönetim ve idare giderleri ile ihtiyata ve vakıf mal varlığını artırıcı yatırımlara pay ayrılmadan, tamamı o yıl içinde vakfın amaçlarına harcanır. Bu durumun geçerli bir nedene dayanmaksızın süreklilik göstermesi (üst üste iki yıl gibi) vergi muafiyeti şartlarının ihlali anlamına gelir. Ancak, sözü edilen gelir fazlaları, vakıf resmi senedinde yazılı sağlık, sosyal yardım, eğitim, bilimsel araştırma ve geliştirme, kültür ve çevre koruma ile ağaçlandırma faaliyetleriyle ilgili amaçların gerçekleştirilmesine yönelik yatırımlar için üç yıl süre ile bir fon hesabında tutulabilir. Bunun için ilgili vakıfça, yatırıma ilişkin yönetim kurulu kararıyla yatırım projesinin ana hatlarını (maliyetini, finansman kaynaklarını, gerçekleştirme süresini vb.) içeren bir yazı ile Maliye Bakanlığı'na başvurularak izin alınması gerekir. Bu suretle finansmanı için fon oluşturulmasına izin alınan yatırımın üç yıllık süre içinde tamamlanamaması halinde, gecikme gerekçelerinin Maliye Bakanlığınca uygun görülmesi halinde sözü edilen süre iki yıl daha uzatılabilmektedir.

Vakfın 2018 yılında 214.496,12 TL gider fazlası bulunmaktadır.



3.6. Kesin Bütçe İncelemesi

Yukarıda yer verilen açıklamalar ışığında 2018 yılı gelir tablosu esas alınarak düzenlenen kesin bütçenin değerlendirilmesi özet olarak şu şekildedir.

Gelirler	1.145.871,65
Amaca Yönelik Harcamalar için Ayrılması Gereken Azami Meblağ (1.145.871,65*(2/3))	763.914,43
2018 Yılında Fiilen Harcanan veya Tahsis Edilen Amaca Yönelik Harcamalar (2018 Gelirlerinden)	973.020,42
2018 Yılı Gelirlerinden Yapılan Amaca Yönelik Harcamaların Toplam Gelire Oranı (973.020,42/1.145.871,65)	84,91%
2017 Yılı Gelir Gider Farkından Devreden 2018 Yılında Harcanan Amaca Yönelik Program Giderleri	23.264,96
Toplam Amaca Yönelik Harcama Tutarı	996.285,38
Toplam Amaca Yönelik Harcamaların Toplam Gelire Oranı (996.285,38/1.145.871,65)	86,95%
Gelirler	1.145.871,65
Yönetim ve İdame Giderleri için Ayrılması Gereken Azami Meblağ (1.145.871,65*(1/3))	381.957,22
Fiilen Harcanan veya Tahsis Edilen (167.200,14 + 196.882,25)	364.082,39
Kesin bütçeye göre Harcamanın Toplam Gelire Oranı (167.200,14/1.145.871,65)	14,59%
Gelirler	1.145.871,65
Gelir-Gider Farkı (1.145.871,65-1.360.367,77)	(214.496,12)
31.12.2018 Tarihi İtibarıyla Gelir-Gider Arasındaki Farkın Toplam Gelire Oranı [(214.496,12)/ 1.145.871,65]	(18,72%)

1 Seri No'lu Vakıflara Vergi Muafiyeti Tanınması Hakkında Genel Tebliği'ne göre, Bakanlar Kurulu Kararı ile vergi muafiyeti tanınan vakıfların, yıllık gelirlerinin en az üçte ikisinin elde edildiği yıl içinde amaçlarına harcamaları esastır. Vakfın 2018 yılı gelirleri toplamı 1.145.871,65 TL olduğundan, bu meblağın 2/3'ü olan 763.914,43 TL'nin amaca yönelik olarak harcanması gerekir.

Vakfın, 2018 yılında Vakıf Resmi Senedi'nde belirtilen amaçlara tahsis ettiği toplam harcama tutarı 996.285,38 TL olup, bu meblağ tüm gelirlerinin %86,95'ine tekabül etmektedir. Bu açıklamalar doğrultusunda, Vakfın gelir tahsislerinin mevzuata uygun bulunduğu anlaşılmaktadır.

Vakıfta, gelecek yılda harcanmak üzere Fon olarak devredilecek gelir fazlası bulunmamaktadır. 2018 yılsonunda 214.496,12 TL gider fazlası bulunmaktadır.



4. SONUÇ:

Yukarıda arz ve izah olunan açıklamalar çerçevesinde Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı'nın 01.01.2018 -31.12.2018 hesap döneminde hesapları, fiili durumu, muhasebe kayıtları ve belgelerinin ilgili mevzuata uygunluğu araştırılmış ve muafiyet şartlarını ihlal etmediği görüş ve kanaatine varılmıştır.

(İşbu rapor 14 sayfa, 13 adet ek ve 6 nüsha olarak düzenlenmiştir.)

İstanbul, 31/01/2019

**GÜRELİ YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK
VE BAĞIMSIZ DENETİM HİZMETLERİ A.Ş.**


Burhan Gezin
Yeminli Mali Müşavir

TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER VAKFI
2019 BÜTÇE

2019 YILI GELİR BÜTÇESİ	BÜTÇE
AMACA YÖNELİK PROJE GELİRLERİ	3.582.375,00
- Proje İçin Şartlı Bağışlar	2.872.375,00
- Özvarlık İçin Şartlı Bağışlar	250.000,00
- Şartsız Bağışlar	460.000,00
FAİZ GELİRLERİ VE DİĞER GELİRLER	280.000,00
TOPLAM	3.862.375,00
2019 YILI GİDER BÜTÇESİ	BÜTÇE
GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	414.496,12
ÖZVARLIĞA EKLENECEK TUTAR	250.000,00
AMACA YÖNELİK GİDERLER	3.097.878,88
- Amaca Yönelik Faaliyet Giderleri	225.503,88
- Amaca Yönelik Proje Giderleri	2.872.375,00
DİĞER FAAL.OLAĞAN.GİDER VE GİDER FAZLALARI	100.000,00
TOPLAM	3.862.375,00
BÜTÇE GELİR GİDER FARKI	0,00

**TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER VAKFI TESEV İKTİSADİ
İŞLETMESİ
2019 BÜTÇESİ**

2019 YILI GELİR BÜTÇESİ	BÜTÇE
AMACA YÖNELİK PROJE GELİRLERİ	1.402.815,00
- Devam eden Proje Gelirleri	1.402.815,00
- Beklenen Projeler	0,00
FAİZ GELİRLERİ VE DİĞER GELİRLER	300.000,00
TOPLAM	1.702.815,00
2018 YILI GİDER BÜTÇESİ	
GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	717.815,00
AMACA YÖNELİK FAALİYET GİDERLERİ	750.000,00
DİĞER FAAL.OLAĞAN.GİDER VE GİDER FAZLALARI	220.000,00
VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER	15.000,00
TOPLAM	1.702.815,00
BÜTÇE GELİR-GİDER FARKI	0,00



www.tesev.org.tr