

# TESEV FAALİYET RAPORU 2016



**TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER  
VAKFI  
2016 FAALİYET RAPORU**





Mecidiye Mah. Dereboyu Caddesi, No.41  
34347 Ortaköy-Beşiktaş, İstanbul  
[www.tesev.org.tr](http://www.tesev.org.tr)  
T. +90 212 292 89 03  
F. +90 212 292 90 46  
e-mail: [info@tese.org.tr](mailto:info@tese.org.tr)

# İçindekiler

---

GİRİŞ, 5

TESEV YÖNETİMİ, 7

TESEV ÇALIŞANLARI, 8

2016 FAALİYET RAPORU, 9

Demokratikleşme, 9

İyi Yönetişim, 14

Dış İlişkiler, 22

Sosyal Eşitsizlikler ve Kapsayıcılık , 24

Sürdürülebilir Kalkınma, 25

Araştırma İletişimi, 27

Diğer Toplantılar ve Kapasite Geliştirme Çalışmaları, 29

MALİ TABLOLAR,33

DENETİM KURULU RAPORU, 41

UNİVERSAL YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş. DENETİM RAPORU, 42

2017 ÇALIŞMA PLANI, 54

Demokratikleşme, 55

İyi Yönetişim, 56

Sosyal Eşitsizlikler ve Kapsayıcılık, 58

Sürdürülebilir Kalkınma, 59

Dış İlişkiler, 60

2017 BÜTÇESİ, 61



---

Değerli Mütevellimiz,

Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı'nın 2016 yılında gerçekleştirmiş olduğu faaliyetler ve 2017 yılında yapmayı planladığı projeler hakkında detaylı bilgi bulabileceğiniz TESEV 2016 Faaliyet Raporu ve 2017 Çalışma Programı'nı bilgilerinize sunmaktan memnuniyet duyuyoruz.

Raporun ayrıntılarına girmeden önce güzel bir haberi sizlerle paylaşmak isteriz. Pennsylvania Üniversitesi Düşünce Kuruluşları ve Sivil Toplum Programı'nın Düşünce Kuruluşları Küresel Endeksi 2016 Raporu'na göre TESEV dünyada 6846 düşünce kuruluşu arasında, ABD dahil listede 75., ABD hariç listede 41., Ortadoğu ve Kuzey Afrika Bölgesi'nde ise 7. en iyi düşünce kuruluşu oldu. Ayrıca TESEV dünyada kamu politikalarına en çok etki eden 27. düşünce kuruluşu seçildi. En önemlisi de TESEV bir kez daha Türkiye'den bu listelere en yüksek sırada giren düşünce kuruluşu oldu.

2016 yılında proje çalışmalarımız sonucunda oluşan vakıf ve iktisadi işletme konsolide yıl sonu gelirleri 1.347.971,89 TL olarak gerçekleşti. Bağışlarıyla katkıda bulunan mütevellilerimize ve destek veren tüm dostlarımıza çok teşekkür ederiz. Vakfın proje gelirlerini artırmak ve destekçileri çeşitlendirmek için gayret gösteren vakıf çalışanlarını da gönülden kutluyoruz.

2016 yılında TESEV'in öne çıkan çalışmaları arasında TESEV'in geçmiş birikim ve uzmanlıklarının sürekliliği niteliğindeki çalışmaların yanı sıra 2015 yılında eklenen yeni çalışma alanlarında yürütülen faaliyetler de bulunmaktadır. Demokratikleşme alanında ilki 2011 yılında yayımlanan **adalete erişim** serisinin bir parçası olarak "Kadınların Adalete Erişimi için Arabuluculuk Hizmeti Üzerine bir Değerlendirme" raporu yayımlanmış, kamu ve sivil toplum kuruluşlarının katıldığı bir toplantıyla tanıtılarak konunun paydaşlarından oldukça büyük ilgi görmüştür. 2016 yılında İyi Yönetişim alanındaki çalışmalar **yolsuzluk ve yerel yönetimler** konularına odaklanmıştır. Yolsuzluk konusunda geniş kapsamlı bir **yolsuzluk algısı anketi** yapılarak sonuçları rapor halinde kamuoyuyla paylaşılmış, **kamu görevlilerinin yargılanma ayrıcalıkları ve hesap verebilirliği** konulu projenin saha çalışmaları tamamlandıktan sonra konu tüm boyutlarıyla Adalet Bakanlığı'nın da katılımıyla çok paydaşlı bir konferansta tartışılmış, **bütçe şeffaflığı** ile ilgili çalışmalara Maliye Bakanlığı'nın işbirliğiyle devam edilmiştir. 2016 yılında yerel yönetimlerle ilgili yürütülen çalışmalar hem büyükşehir hem de ilçe belediyelerinde farklı sosyal gruplara sunulan sosyal hizmetlerin bütçeleme ve planlama aşamalarını **iyi yönetim** odakları açısından değerlendirmektedir. TESEV'in 2015 yılında çalışmalarına başladığı Sürdürülebilir Kalkınma alanında 2016 yılında yürütülen **sürdürülebilir kentler ve katılım** konulu projesi hem farklı kentlerde yürütülen saha çalışması hem de "Müşterekler Siyaseti için e-Katılım" raporuyla çok ilgili toplamıştır.

TESEV 2016 yılında İstanbul ve Ankara'da geliştirdiği etkinliklerin yanı sıra **Van, Mersin, Samsun, İzmir, Konya** gibi şehirlerde düzenlenen faaliyetler aracılığıyla hem yerelden gelen katkıları çalışmalarına eklemiş, hem de çalışmalarını toplumun geniş kesimleriyle paylaşmıştır.

Yine geçtiğimiz yıl TESEV fon kaynaklarını çeşitlendirmiş; **Avrupa Birliği, İsveç Konsolosluğu, Hollanda Konsolosluğu, İsveç Belediyeler Birliği, Friedrich Naumann Vakfı, Bernard van Leer Vakfı, Başbakanlık Kamu**

---

**Görevlileri için Etik Kurulu** gibi çeşitli kurumlardan proje desteği almıştır.

TESEV'in bilimsel bulgu temelli çözüm üretme misyonuna sadık kalarak Türkiye'de kamu politikalarına etkisini sürdürebilmesi kuşkusuz çok önemlidir. Bu amaçla Yönetim Kurulu ve TESEV çalışanları TESEV'in fon kaynaklarını çeşitlendirerek güçlendirmeyi hedefleyen stratejileri uygulamak için yoğun çaba sarf etmeye devam edeceklerdir.

2016 yılında gerçekleştirilen projelerimiz, 2017 yılında gerçekleştirmeyi planladığımız çalışmalarla ilgili detaylı bilgi ve 2016 yılı mali tablolarını faaliyet raporumuzda bulabilirsiniz.

İlgi ve desteğiniz için teşekkür ederiz.

**TESEV Yönetim Kurulu**

# TESEV Yönetimi

---

## YÖNETİM KURULU

Yaşar Aydın Uğur (Başkan)

Bekir Ağırdir (Başkan Yardımcısı)

Mehmet Deniz Kirazcı (Başkan Yardımcısı)

Ahmet Tosun Terzioğlu (vefat 23.02.2016)

Erdal Batmaz

Erol Katırcıoğlu

Lütfi Hasan Ersel

Himmat Murat Güvenç

Mehmet Alp Orçun

Fatma Necla Zarakol (04.05.2016)

## DENETLEME KURULU

Bülent Çorapçı

Mehmet Çetin Hacaloğlu

Tavit Köletavitoğlu



# TESEV alışanları\*

---

Özge Aktaş Mazman (Genel Direktör)

Aylin Uzun (İdari Asistan)

Bürge Elvan Erginli (Proje Yürütücüsü)

Emre řenay (Ofis Amiri)

Fikret Toksöz (Proje Danışmanı)

Gülay Atar Gedik (Mali ve İdari İşler Direktörü)

İtir Akdoğan (Araştırma İletişimi Direktörü)

Kadriye İpek Miscioğlu (Uzman)

---

\*31.12.2016 tarihi itibariyle.

# Demokratikleşme

## 1. KADINLARIN ADALETE ERİŞİMİNDE ARABULUCULUK HİZMETİNİN GELİŞTİRİLMESİ

### Projenin Amacı

Toplumda dezavantajlı konumda bulunan grupların adalete erişimde kullanabileceği yöntemlerden birisi de arabuluculuk yöntemidir. Türkiye’de Haziran 2012 itibariyle kanunlaşan bu uygulama adalete erişimde sıkıntı yaşayan dezavantajlı gruplar tarafından yeterince bilinmemektedir. TESEV, bu tespitten hareketle Türkiye’deki en dezavantajlı konumdaki gruplardan biri olan kadınların adalete erişimde karşılarına çıkan engelleri tespit ederek, arabuluculuk hizmetinin kadınların adalete erişimindeki rolünü inceleyen bir proje geliştirmiştir. Proje, yakın gelecekte artırılması hedeflenen arabuluculuk uygulamaları ile ilgili kadınların adalete erişiminin iyileştirilmesi temelinde politika önerileri içeren bir ön değerlendirme sunmayı amaçlamıştır. **Hollanda Büyükelçiliği MATRA programı** tarafından desteklenen proje Eylül 2015’te başlamış ve Aralık 2016’da tamamlanmıştır.

Bu proje kapsamında TESEV kadınların adalete erişiminde arabuluculuk hizmetinin rolünü, Konya ve İstanbul illerinde ele almış, arabuluculuk uygulamasının kadınların adalete erişiminde oynayacağı rol ile ilgili farklı tartışmalar değerlendirilmiştir. Bu illerde bulunan kadın örgütleri, avukatlar, arabulucular ve baro desteği ile bir inceleme gerçekleştirilmiş, böylece kadınların hukuki ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik olarak, karar alıcıların arabuluculuk mekanizmasını geliştirmelerinde kullanabilecekleri siyasa önerileri geliştirilmesi hedeflenmiştir.

### Proje Çıktıları ve Etkinlikler

Proje kapsamında, Adalet Bakanlığı Arabuluculuk Daire Başkanlığı, İstanbul ve Konya’da barolar, arabulucular, arabulucu dernekleri, kadın sivil toplum örgütleri, arabuluculuk eğitmenleri, arabuluculuğun yaygınlaştırılması için çalışan arabulucular ve uzman akademisyenlerle birebir görüşmeler, yuvarlak masa toplantıları, panel ve çalıştay düzenlenmiştir. Bu faaliyetlerde kadınların adalete erişimde yaşadıkları engeller, bu engellerin kaldırılması için arabuluculuk uygulamasının sunabileceği fırsatlar ve arabuluculuğun kadınların adalete erişimi açısından kısıtları değerlendirilmiştir. Ayrıca konuyla ilgili diğer kurumların düzenlediği etkinliklere katılıp Türkiye’den ve dünyadan çeşitli uzmanların bilgi ve görüşlerini paylaştığı tartışmalar izlenmiştir. Proje sonunda “Kadınların Adalete Erişimi İçin Arabuluculuk Hizmeti Üzerine Bir Değerlendirme” başlıklı bir rapor hazırlanmıştır.

**Arabuluculuk Daire Başkanlığı Ziyareti (9 September 2015):** Adalet Bakanlığı Arabuluculuk Daire Başkanlığı ziyaret edilerek, Daire Başkanı Hakan Öztatar yeni başlayan proje ile ilgili bilgilendirildi. Arabuluculuk hizmetinin işleyişi ile ilgili bilgi alındı.

\* 2016 yılı faaliyetlerimiz ile ilgili daha detaylı bilgiye [www.tesev.org.tr](http://www.tesev.org.tr) adresinden ulaşabilirsiniz.

**Türk Arabuluculuk Mevzuat Değişiklikleri Uluslararası Çalıştayı ve Çalışma Grubu Toplantıları (Ankara, 11-12 Mayıs 2016):** Adalet Bakanlığı, Avrupa Konseyi ve SIDA işbirliğiyle yürütülen Türkiye’de Hukuk Uyuşmazlıklarında Arabuluculuk Uygulamalarının Geliştirilmesi Projesi kapsamında Türkiye’de Arabuluculuk Mevzuatında yapılması planlanan değişikliklere ilişkin düzenlenen etkinliğe TESEV proje ekibi de katılmıştır. Çalıştaya Adalet Bakanlığı, Yargıtay, HSYK, arabulucular, avukatlar, hâkimler, arabuluculuk bilgilendirme merkezi personeli, akademisyenler ile işçi-işveren sendikaları ve STK’lar katılım sağlamış ve CEPEJ uzmanları ile ulusal uzmanların desteği ile mevcut arabuluculuk uygulamaları değerlendirilerek, Türk arabuluculuk mevzuatında yapılması öngörülen değişikliklerle ilgili öneriler ve tavsiyeler geliştirmişlerdir. TESEV, aile arabuluculuğu çalışma grubunda arabuluculuğun kadınların adalete erişimi açısından yol açabileceği olumsuz sonuçları dile getirmiş ve mevzuat düzenlemelerinde bu konuya dikkat çekilmesini sağlamıştır. (Katılımcılar: Hande Özhabes ve Av. Duygu Türemez)

**Konya ve İstanbul Saha Çalışması (15 Ocak-15 Nisan):** Saha çalışması kapsamında TESEV proje ekibi tarafından Konya ve İstanbul’da, arabulucular, hukukçular, kadın sivil toplum örgütleri, arabulucu dernekleri, arabuluculuk eğitimcileri ve baroların adli yardım, arabuluculuk ve kadın hakları merkezi yetkilileri ile derinlemesine mülakatlar yapılmıştır. Mülakatlarda katılımcıların arabuluculuk eğitimine, pratiğine ve geleceğine ilişkin algı ve deneyimleri ile kadınların arabuluculuktan faydalanmasına ve arabuluculuğun geliştirilmesine yönelik görüşleri irdelenmiştir.)

**Yuvarlak Masa Toplantısı (İstanbul, 8 Eylül 2016):** İstanbul’da yapılan yuvarlak masa toplantısına arabulucular, avukatlar ve sivil toplum temsilcileri katılmıştır. Toplantıda öncelikle arabuluculuğun tanımı ve kapsamı tanıtılmıştır. Toplantıda katılımcıların kadınların adalete erişiminde arabuluculuktan faydalanmalarına, arabuluculuğun etik ilkelerine, arabuluculuk pratiğine, arabuluculuk pratiğinde şiddetle mücadele ve kamunun arabuluculuk düzenlemelerine ilişkin görüş, tespit ve eleştirileri doğrultusunda bir tartışma gerçekleştirilmiştir. Katılımcıların TESEV’in hazırladığı taslak rapora ilişkin görüşleri ve önerileri alınmıştır.



Moderatör: Yrd. Doç. İdil Elveriş (İstanbul Bilgi Üniversitesi Hukuk Fakültesi)

Katılımcılar: İtir Akdoğan (TESEV), Ayşe Erarslan (TESEV), Ferda Paksoy (Arabulucu),

Duygu Türemez (Avukat), Özgür Eryılmaz (Avukat, Kadın Emekini Değerlendirme Vakfı),

Habibe Yılmaz Kayar (Kadınlara Hukuki Destek Merkez Derneği, Eşitiz Platformu, Avukat),

Tolga Kızılay (Şiddetsizlik Eğitim ve Araştırma Derneği), Selda Alemdar Dinçer (İş ve Meslek Sahibi

Kadınlar Federasyonu İstanbul Kulübü)

**Yuvarlak Masa Toplantısı (Konya, 27 Eylül 2016):** Konya’da yapılan yuvarlak masa toplantısına arabulucular, arabulucu dernekleri yetkilileri ve sivil toplum kuruluşları temsilcileri katılmıştır. Toplantıda katılımcılar Konya’da kadınların hukuki ihtiyaçlarına, adalete erişimine ve arabuluculuk uygulamasından ne şekilde faydalandıklarına ilişkin görüş ve deneyimlerini aktarmışlardır. Katılımcılar arabuluculuğun geliştirilmesine yönelik tespit ve önerilerini paylaşmışlardır.



Moderatör: Ferda Paksoy (Arabulucu)

Katılımcılar: İtir Akdoğan (TESEV), Ayşe Erarslan (TESEV), Turgat Bilge (Arabulucu), Fatma Karanlık (Arabulucu), Nadir Somuncu (Arabulucu), Hatice Mendi (TOBB Kadın Girişimciler Kurulu), İbrahim Bingöl (Konya Arabuluculuk Derneği), Zeynep Aktuna (Konya İş Kadınları Derneği)

**“Alternatif Uyuşmazlık Çözümlerinden Bir İş Alanı Yaratmak” atölyesine katılım (İstanbul, 29 Eylül 2016):**

Adalet Bakanlığı ile İngiliz Konsoloslukluğunun birlikte yürüttüğü Türkiye’de Adalet Erişimi Alternatif Uyuşmazlık Yöntemleriyle Güçlendirmek Projesi kapsamında düzenlenen atölye çalışmalarına katılım sağlanmıştır. Arabuluculukta Proje Yönetimi atölyesinde ADR Partners Serbia Ulusal Sırp Arabulucular Derneği Başkanı Blazo Nedic ve BAB Strateji Proje Yöneticisi Aşyan Süleymanoğlu, arabuluculuk konusunda proje yönetimi eğitimi vermişlerdir. İleri Düzeyde Arabuluculuk Eğitimi Atölyesi’nde yüksek mahkeme avukatı ve arabulucu Andrew Goodman moderatörlüğünde arabulucuların mesleki ihtiyaçları tespit edilmiştir. Bu çalışmalarda, atölye katılımcılarıyla TESEV’in adalet erişim alanındaki çalışmalarında ortak etkinlik ve işbirliği geliştirmek için diyalog kurulmuştur. Aynı zamanda TESEV’in Kadınların Adalet Erişimi İçin Arabuluculuk Hizmetinin Değerlendirilmesi Raporu’na katkıda bulunmak üzere arabuluculuğun kısıtlarına ve arabuluculuk uygulamasına ilişkin politika önerilerinin geliştirilmesine yönelik bilgi toplanmıştır. (Katılımcı: Ayşe Erarslan)

**İş ve Meslek Sahibi Kadınlar Federasyonu İstanbul Kulübü Arabuluculuk Toplantısı (İstanbul, 15 Ekim 2016):**

İş ve Meslek Sahibi Kadınlar Federasyonu İstanbul Kulübü tarafından organize edilen toplantıda, iş ve meslek sahibi kadınların adalet erişim sorunları ve arabuluculuk uygulamasının bu alanda sağlayabileceği katkılar tartışılmıştır. Bu çalışmada, TESEV’in Kadınların Adalet Erişimi İçin Arabuluculuk Hizmetinin Değerlendirilmesi Raporu’na katkı sağlayacak bilgiler toplanmıştır. Ayrıca katılımcılara TESEV’in Kadınların Adalet Erişiminde Arabuluculuk Hizmetinin Geliştirilmesi Projesi bulguları sunulmuştur. Bu sayede projenin amaçlarından biri olan kadın STK’ları arasında arabuluculuk uygulamasına ilişkin farkındalığın geliştirilmesine katkıda bulunulmuştur. (Katılımcı: Ayşe Erarslan)

**Arabuluculuk Daire Başkanlığı’na Ziyaret (Ankara, 20 Ekim 2016):** TESEV ekibi Arabuluculuk Daire Başkanlığı’na bir ziyaret gerçekleştirmiştir. Görüşmede TESEV’in hazırladığı Kadınların Adalet Erişimi İçin Arabuluculuk Hizmeti Üzerine Bir Değerlendirme raporunda yer alan taslak politika önerileri tanıtılmıştır. Arabuluculuk Daire Başkanı Hakan Öztatar, taslak önerilere ilişkin değerlendirmelerini ve bakanlığın arabuluculuğa ilişkin gerçekleştirmeyi planladığı düzenlemeleri ve gerekçelerini aktarmıştır. Katılımcılar: Özge Aktaş Mazman, İtir Akdoğan)

**Proje Raporu (Kasım 2016):** Proje kapsamında TESEV tarafından “Kadınların Adalet Erişimi İçin Arabuluculuk Hizmetinin Değerlendirilmesi” başlıklı bir rapor hazırlanmıştır. Bu raporda, yakın gelecekte yaygınlaşması beklenen arabuluculuk hizmeti, kadınların adalet erişimi açısından değerlendirilmiştir. Arabuluculuğun kadınların adalet erişimindeki cinsiyete dayalı ayrımcılık, eğitimsizlik, yoksulluk, bilgiye erişim ve mahkemelere ulaşım gibi engellere bir çözüm olabilmesi için politika önerileri sunulmuştur.



Bu öneriler, arabuluculukla ilgili karar alma süreçlerinin katılımcı yöntemlerle düzenlenmesi; arabuluculuk eğitimlerinde toplumsal cinsiyete duyarlı içeriğin tasarlanması; şiddetin ayrıntılı tanımının yapılması ve her türlü arabuluculuk kapsamının dışında bırakılması; arabuluculuğun adli yardım kapsamına alınması ve çok paydaşlı işbirlikleriyle yaygınlaştırılması şeklinde sıralanmıştır.

### **Kadınların Adalete Erişimi İçin Arabuluculuk Hizmetinin Değerlendirilmesi Paneli (İstanbul, 25 Kasım 2016):**

Rapor bulgularının tanıtımı ve kadınların adalete erişimi için arabuluculuk hizmetinin fırsat ve tehditlerinin tartışıldığı geniş katılımlı bir panel düzenlenmiş, proje raporu bu panelde katılımcılara dağıtılmıştır. Panelde kamu ve STK görüşlerinin yanı sıra kadınların adalete erişiminde uluslararası perspektife de yer verilmiştir.



Moderatör: Yrd. Doç. İdil Elveriş (İstanbul Bilgi Üniversitesi Hukuk Fakültesi)

Panel Konuşmacıları: Hakan Öztatar (Arabuluculuk Daire Başkanı), Habibe Yılmaz

Kayar (Avukat), Birsen Atakan (Arabulucu Avukat), Johanna Piest (Hukuk

Danışmanı - Hague Institute of Internationalisation of Law (HİİL)

**Kapanış Çalıştayı (İstanbul, 25 Kasım 2016):** Konya, İstanbul ve İzmir'den gelen proje paydaşlarıyla gerçekleştirilen kapanış çalıştayı, proje bulguları ışığında önümüzdeki dönemlerde kadınların adalete erişimi ve arabuluculuk konularında yapılması önerilen çalışmalar tartışılmıştır.

Moderatör: Yrd. Doç. İdil Elveriş (İstanbul Bilgi Üniversitesi Hukuk Fakültesi) Katılımcılar: İbrahim Bingöl, Sait Akdağ, Kamile Yılmaz

Arısoy, Habibe Yılmaz

Kayar, Şükran Tavlaş, Saime Yardımcı, Birsen Atakan, İpek İşbitiren, Ayşe Erarslan,

İtir Akdoğan, Ayşe Çakıcı Dağcı, Şamil Demir, Aylin Uzun



### **Projenin Etkisi**

TESEV, arabuluculuğun Türkiye'de kadınların adalete erişimine olası etkileri üzerine bir inceleme gerçekleştirmiştir. Arabuluculuk uygulamasının, Türkiye'de önümüzdeki dönemde yaygınlaşması ve hatta iş hukuku, aile hukuku gibi alanlarda zorunlu hale getirilmesi beklenmektedir. Proje etkinlikleri ve raporu henüz kısıtlı uygulaması bulunan arabuluculuk hizmetinin yaygınlaşması veya zorunlu hale getirilmesi sürecinde kadınların adalete erişimi çerçevesini ön plana çıkaran tartışmalar ve politika önerilerini hem karar alıcılar hem de kamuoyunun dikkatine sunmuştur. Proje faaliyetleri boyunca arabuluculuk hizmeti ve uygulama alanları farklı paydaşlara tanıtılmış, arabuluculuğun kadınların adalete erişimi için sunduğu fırsat ve barındırdığı tehditler ile ilgili bilgilendirme yapılmıştır.

Arabuluculuk Daire Başkanlığı projeye dahil edilerek arabuluculuk düzenlemelerinin kapsamına kadın örgütlerinin hassasiyetlerini dikkate alan bir yaklaşımın savunuculuğu yapılmış, projenin kapanış etkinliğinde konuşan Arabuluculuk Daire Başkanı Hakan Öztatar tarafından projenin bu açıdan çok etkili olduğu vurgulanmıştır.

## 2. “BARIŞ SÜREÇLERİNİ CANLANDIRMAK: KOLOMBİYA FİLİPİNLER ENDONEZYA” KONFERANSI (14-15 Ekim 2016, İstanbul)



TESEV'in Sabancı Üniversitesi ve Friedrich Ebert Vakfı ortaklığında düzenlediği “Barış Süreçlerini Canlandırmak: Kolombiya Filipinler Endonezya” başlıklı geniş katılımlı uluslararası konferans, son yıllarda dünyanın farklı bölgelerinde yaşanan çatışmalı süreçlerin çözüm süreçlerine dikkat çekerek Kolombiya, Filipinler ve Endonezya örneklerinde çözüm süreçlerini ayrıntılı olarak incelemeyi; bu örneklerden Türkiye için çıkarılacak dersleri farklı partilerden milletvekillerinin oluşturduğu bir panelde tartışmayı hedeflemiştir. Konferans iki gün süreyle devam etmiş, kamu, sivil toplum, akademi, özel sektör ve basın mensuplarından oluşan 162 kişi konferansı izlemiştir.

## 3. SİVİL TOPLUMUN TEŞVİKİ VE STK'LARI GÜÇLENDİRME ÖNERİLERİ

### Projenin Amacı

Hükümet Programı ile Eylem Planı'nda yer alan sivil toplumun geliştirilmesi önerisine bir katkı sunmak üzere "Sivil Toplumun Teşviki" konusuna odaklanan bu çalışma, Argüden Yönetişim Akademisi'nin girişimi ve desteği, Friedrich-Ebert Vakfı'nın desteği, TESEV ve TEPAV'ın işbirliği ile yürütülmüştür. Proje kapsamında Türkiye'deki sivil toplum örgütlerinin sorunları incelenmiş, katılımcı demokrasinin güçlenmesi ve sivil toplumun gelişmesine yönelik öneriler hazırlanmıştır.

### Projenin Çıktıları ve Etkinlikleri

Çalışmanın ilk aşamasında kapsamlı literatür taramasıyla mevcut durum analiz edilmiş, STK'ların sorunlarını iyileştirmeye yönelik bazı öneriler saptanmıştır. Saptanan öneriler e-anket yoluyla Türkiye'nin çeşitli bölgelerinde faaliyette bulunan sivil toplum kuruluşlarının görüşlerine sunulmuştur. Bu çalışmalardan sonra hazırlanan rapor içeriği, Adana (26 Ekim 2016), Ankara (15 Kasım 2016) ve İstanbul'da (25 Kasım 2016) düzenlenen çalıştaylarda toplam 118 STK temsilcisinin görüşlerine sunulmuştur. Çalıştaylarda ortaya çıkan görüşler dikkate alınarak rapor nihâi haline getirilmiştir.

### Projenin Etkisi

Proje etkinlikleri ve sonucunda hazırlanan raporla, Türkiye'de sivil toplumun güçlendirilmesine yönelik somut politika önerileri hem STK temsilcilerinin hem de karar alıcıların dikkatine sunulacaktır. Raporun paylaşımı sosyal medya yoluyla da yapılarak katılımcı demokrasi ve sivil toplumun oynadığı rol ile ilgili kamuoyu desteği artırılacak, politika önerileri bu yolla proje sonrasında da çeşitlenebilecektir.

# İyi Yönetişim

## 1. KALKINMA VE DÜRÜSTLÜK İÇİN GÜNEYDOĞU AVRUPA LİDERLİĞİ (SELDI)

### Projenin Amacı

2012'den bu yana süregelen, Avrupa Komisyonu'nun finansal desteği ile gerçekleşen ve Bulgaristan merkezli Demokrasi Çalışmaları Merkezi (CSD) adlı sivil toplum örgütünün koordine ettiği Güneydoğu Avrupa'da İyi Yönetişim ve Yolsuzlukla Mücadele (SELDI) projesinin ikinci fazı Mart 2015'te başladı ve Aralık 2016'ya kadar devam etti. Projede, Karadağ, Bosna Hersek, Sırbistan, Arnavutluk, Makedonya Cumhuriyeti, Kosova, Hırvatistan, Bulgaristan ve Türkiye'den proje ortaklarının katılımıyla, yolsuzlukla mücadele alanında çalışan sivil toplum kuruluşlarının kapasitelerinin geliştirilmesi, sürdürülebilir bir mücadele stratejisinin oluşturulması, yolsuzluk algısı, enerji ve kayıt dışı ekonomi alanlarında derinlemesine araştırmaların yapılması ve konuyla ilgili politika önerilerinin sivil toplumdan karar alıcılara kadar geniş bir kitleyle paylaşılması hedeflenmiştir.

### Proje Çıktıları ve Etkinlikler

**Çalıştay (Brüksel, Ocak 2016):** Çerçeve Partnerlik Anlaşmasının Sürdürülebilirliğine İlişkin Bölgesel Konferans başlıklı, TACSO tarafından STK ağlarının pekiştirilmesi ve kapasite geliştirme amacıyla düzenlenen çalıştaya SELDI ağıнын üyesi olan TESEV'i temsilen İtir Akdoğan katıldı. Etkinlikte, STK ağlarının sürdürülebilirliği konusuna odaklanıldı.

**Çalıştay (Brüksel, Haziran 2016):** İpek Miscioğlu, SELDI projesi kapsamında 13-14 Haziran'da Brüksel'de Güneydoğu Avrupa'da Yolsuzluğa Karşı Mücadeleyi Güçlendirmek (SELDI Policy Workshop: Strengthening Resilience to Corruption and State Capture in Southeast Europe) başlıklı etkinliğe katıldı. Avrupa Parlamentosu, Center for the Study of Democracy, UNODC, Albanian Center for Economic Research, European Commission

gibi kurumlardan çeşitli uzmanlar ve politika yapıcılar sunumlar yaptı. Oturumun kapsamlı özeti ve tüm sunumlar linkte bulunabilir: <http://seldi.net/events-and-news/seldi-events-and-news/seldi-policy-workshop-strengthening-resilience-to-corruption-and-state-capture-in-southeast-europe/>



**Panel (İstanbul, Haziran 2016):** TESEV, 16 Haziran'da, SELDI projesini kapsamında "Türkiye'de Yolsuzluk: Algı ve Yaklaşımlar" adlı bir etkinlik gerçekleştirdi. TEPAV ve İstanbul Bilgi Üniversitesi işbirliğiyle düzenlenen panel iki bölümden oluştu. İlk bölümde, Prof. Dr. Hasan Kirmanoğlu tarafından sunulan yolsuzluk algısı araştırması verilerini takiben (analizi, Türkiye'de Yolsuzluk Algısı başlıklı raporda bulabilirsiniz), TESEV Yönetim



Kurulu Üyesi Bekir Ağırır "Yolsuzluğa Toplumsal Bakış" bir konuşma yaptı. "Yolsuzlukla Mücadele Yaklaşımları" başlıklı ikinci oturumda, Yrd. Doç. Dr. Alper Akyüz moderatörlüğünde, Emekli Başbakanlık Başmüfettişi Bülent Tarhan, Avukat ve TESEV Mütevelli Heyeti Üyesi Gönenç Gürkaynak, Şeffaflık Derneği Yönetim Kurulu Üyesi Ali Ilıcak, TEPAV Proje Yöneticisi R. Evren Aydoğan ve TESEV eski uzmanı Ceren Zeytinoğlu'nun katılımıyla farklı sektörlerin yolsuzlukla mücadele yaklaşımlarını merkeze alan bir panel gerçekleştirildi. Panelde üniversiteler, sivil toplum, elçilikler, medya ve basından yaklaşık 50 kişi katıldı.

**Konferans (Üsküp, Eylül 2016):** 29-30 Eylül'de Üsküp'te SELDI projesinin kapanış konferansı yapıldı ve konferansta yolsuzlukla mücadelede siyasi irade, AB ve Güneydoğu Avrupa ülkelerinin yolsuzlukla mücadele tecrübeleri, yolsuzlukla mücadelede kullanılan izleme araçları, yolsuzlukla mücadelede kurumsal kapasitenin ve yönetsel etkinliğin artırılması ve yargı etkinliğinin sağlanması konularına odaklanıldı. Projenin ortaklarından temsilciler, bölge



sivil toplumu, Avrupa Birliği bürokrasisi ve basın dünyasından katılımcıların olduğu etkinlik sosyal medyada aktif bir şekilde yer aldı. #seeanticorruption etiketinde, etkinlik süresince yapılmış Twitter paylaşımları bulunabilir. (Katılan: İpek Miscioğlu)

#### Raporlar:

SELDI proje kapsamında 9 ayrı yayı n yapı l mı ş, proje çıktı ve raporlarının tümü Aralık 2016'da yayımlanmıştır. SELDI projesinin ikinci fazı kapsamında TESEV'in araştırmalarının kapsamlı bir dökümünü sunan Yolsuzluk Raporları 2016 serisi, proje kapsamında çalı şan uzmanları n katkı da bulunduğu 3 ayrı rapor şeklinde derlenmiştir:



**Yolsuzluk Raporları 2016: Türkiye'de Yolsuzluk Algısı (Corruption Reports 2016: Public Perceptions)** - Infakto'nun TESEV için yürütmüş olduğu yolsuzluk algı araştırmasının bir değerlendirmesi Prof. Dr. Hasan Kirmanoğlu tarafından yapılmıştır ve araştırmanın öne çıkan sonuçları paylaşılmıştır. Anket soruları ve cevapların ayrıntılı grafik dökümleri raporda bulunabilir.

#### Yolsuzluk Raporları 2016: Türkiye Enerji Sektörüne İlişkin Bir Değerlendirme (Corruption Reports 2016: Assessment of Turkey's State-Owned Energy Enterprises) –

Dr. Esra Gürakar'ın uzmanlığında TESEV eski uzmanı Ceren Zeytinoğlu ve TEPAV proje yöneticisi Evren R. Aydoğan tarafından kaleme alınan rapor Türkiye enerji sektöründe piyasa serbestleşmesi, kamu kurumlarının derinlemesine incelemesi, kamu ihalelerinin durumu, düzenleyici aktörlerin ve yasaların etkinliğine dair analizlerden oluşmaktadır.



**Yolsuzluk Raporları 2016: Türkiye'de Kayıt Dışı Ekonomi (Corruption Reports 2016: Hidden Economy in Turkey)** - Prof. Dr. Hülya Kirmanoğlu tarafından kaleme alınan rapor, kayıtdışı ekonomi kavramını derinlemesine incelemekte, Türkiye'de kayıtdışı ekonominin durumu ve sonuçlarının bir analizini yapmakta ve çeşitli çözüm önerilerinde bulunmaktadır. Proje kapsamında yayımlanan diğer 6 rapor CSD önderliğinde SELDI ortak ülkelerinin katkılarıyla hazırlanmıştır. TESEV bu yayınların Türkiye odaklı kısımlarına katkı sağlamıştır.



**Enerji Yönetişimi Bilgi Notu (Energy Governance Fact Sheet-Turkey):** SELDI proje lideri CSD'nin TESEV'in katkılarıyla hazırladığı bilgi notu, Türkiye'nin enerji sektöründe piyasa serbestleşmesi, enerji kamu kurumlarının finansal durumu, AB enerji müktesebatının uygulanmasında son durum ve enerji sektörü serbestleşmesi ve adil rekabet ortamının sağlanması için politika önerilerinden oluşmaktadır.

**Enerji Politika Raporu (Energy Policy Brief): "Countering Energy Governance and State Capture Risks in the Western Balkans and Turkey"** başlıklı TESEV'in katkılarıyla CSD tarafından hazırlanan politika raporu, "Batı Balkanlar ve Türkiye'de Enerji Yönetimi ve Yolsuzluk Riskleriyle Mücadele" şeklinde Türkçeleştirilmiştir. Güneydoğu Avrupa ülkeleri enerji sektöründeki KİT'ler, kamu, ihaleleri, şeffaflık ve rekabet konuları raporda incelenmiş, politika önerileri yapılmıştır.



**Kayıtdışı Ekonomi Bilgi Notu (Hidden Economy Fact Sheet):** Türkiye'de kayıtdışı ekonominin temel göstergeleri ve ilgili verilere dair kısa bir bilgi özeti TESEV'in katkılarıyla CSD tarafından hazırlanmıştır.

**Kayıtdışı Ekonomi Politika Özeti (Hidden Economy Policy Brief):** TESEV'in katkılarıyla CSD tarafından kaleme alınan rapor Güneydoğu Avrupa bölgesinde kayıtdışı ekonominin durumu, nedenleri, etkileri ve bu durumla nasıl baş edilebileceğine dair politika önerileri içermektedir.

**Gölge Güç: Güneydoğu Avrupa'da Yolsuzluk ve Kayıt Dışı Ekonomiye İlişkin Bir Değerlendirme (Shadow Power: Assessment of Corruption and Hidden Economy in Southeast Europe):** SELDI ortak ülkelerinin projenin ikinci fazında yürüttüğü tüm araştırmaların kapsamlı bir dökümü olan bölgesel değerlendirme raporu, yolsuzluk kavramı, kayıtdışı ekonomi ve enerji yolsuzluğu konularında analiz ve politika önerilerini içerir.



**Sivil Toplum Stratejisi ve Birleşik Program (Civil Society Strategy and Joint Strategic Programme):** Bir yolsuzlukla mücadele ağı olan SELDI'nin Bir yolsuzlukla mücadele ağı olan SELDI'nin yürütülen projeler sonucunda oluşturduğu strateji ve metotları içeren rapor aynı alanda çalışan STK'lara bir rehber niteliğindedir. Yolsuzlukla mücadelenin önündeki engeller, uluslararası aktörlerin ve STK'ların bu mücadeledeki rolü ve STK'lara yönelik kapasite geliştirme önerileri raporun altını çizdiği konulardır.

### Projenin Etkisi

2012-2016 döneminde, iki fazda yürütülen SELDI projesiyle Batı Balkan ülkeleri ve Türkiye'ye dair kapsamlı yolsuzluk araştırmaları yapılmış, proje ortakları Avrupa'da yolsuzlukla mücadele konusunda tanınmış bir ağa dönüşmüş ve sivil topluma yolsuzlukla mücadele faaliyetlerinde yol gösterecek bir yöntem ve strateji üretmiştir. Proje sonucunda yolsuzlukla mücadele alanında politika önerileri geliştirilmiş ve projenin çıktıları geniş bir kitle ile paylaşılmıştır. Aynı zamanda Türkiye'de yolsuzluk algısı iki farklı dönemde gözlenmiş, yolsuzlukla mücadelede farklı sektörlerin görüşlerinin yansıtıldığı etkinlikler ve raporlar aracılığıyla sonuçlar kamuoyuyla paylaşılmıştır.

## 2. DOKUNULMAZLIKTAN CEZASIZLIĞA: TÜRKİYE'DEKİ MEMURLARIN DOKUNULMAZLIKLARININ YOLSUZLUKLA MÜCADELE POLİTİKALARINA ENGEL OLMASI TARTIŞMASI

### Projenin Amacı

Kamu görevlilerinin yargılama ayrıcalıkları hem insan hakları ihlallerine mahal verir hem de hukuk önünde vatandaşları eşit kılmadığı için demokratik ilkelere aykırıdır. AB ve Kamu Görevlileri Etik Kurulu desteğiyle yürütülen bu projenin amacı sivil toplum ve kanun koyucular arasında bir işbirliği yaratarak söz konusu sorun alanında kapsayıcı ve sürdürülebilir politikalar geliştirilmesine katkıda bulunmaktır. Proje, 3628 ve 4483 no'lu kanunlarda bir değişiklik yapılması gereğini vurgulayarak kamu görevlilerinin, cezasızlığa sebebiyet veren yargılama ayrıcalıklarına dikkat çekmek ve böylelikle söz konusu yasalarda bir değişikliğe gidilmesi için yerel ve ulusal farklı paydaşların görüşlerini alarak politika önerileri geliştirmeyi hedefler. Projenin saha çalışması Van'da yürütülmektedir. Bayram Otel davasından yola çıkarak yerel STK'ları bir araya getirerek cezasızlık ve yolsuzluk ilişkisini konuşmak; varılan sonuçları kamuoyu ve kamu görevlileriyle paylaşmak üzere bir dizi etkinlik belirlenmiştir. Proje 15 ay sonunda Nisan 2017'de tamamlanacaktır.

### Proje Çıktıları ve Etkinlikler

**Çalışma Ziyareti (Van, 23-24 Haziran):** Proje danışmanları Fikret Toksöz, Bülent Tarhan ve TESEV ekibinden İtir Akdoğan ve K. İpek Miscioğlu Van'a çalışma ziyareti yaptı. İldeki sivil toplum kuruluşları (Van Kent Konseyi, Van Barosu, Van Ticaret ve Sanayi Odası, Van Ticaret ve Sanayi Odası Genç Girişimciler Kurulu, İnsan Hakları Derneği, Mazlumder, Van Kadın Derneği) ve basın mensuplarıyla görüşüldü; projenin amaçları ve etkinlikleri tanıtılarak, işbirliği ve istişare önerilerinde bulunuldu.



**Yuvarlak Masa Toplantısı (Van, 13 Kasım):** Proje danışmanları Fikret Toksöz ve Bülent Tarhan, idari hukuk uzmanı ve öğretim görevlisi Kemal Berkarda ve TESEV ekibinden İtir Akdoğan ve K. İpek Miscioğlu'nun katıldığı yuvarlak masa toplantısı Van Barosu, insan hakları alanında çalışan sivil toplum kuruluşları, kent konseyi ve Van Sanayi ve Ticaret Odası'ndan paydaşlarıyla gerçekleştirildi. Kamu görevlilerinin yargılama ayrıcalıklarının yarattığı yolsuzluk ve hak ihlallerine karşı ne tür sivil inisiyatifler oluşturulabileceği tartışıldı, projenin devam etkinliklerine dair istişarelerde bulunuldu. Konunun hukuki boyutunu yansıtan Kemal Berkarda'nın hazırladığı proje raporu ve sivil toplum boyutunu içeren Fikret Toksöz'ün yazdığı Kent Konseyi Bağımsız Sivil Etik Kurulu Öneri Taslağı katılımcılara sunuldu ve tartışmaya açıldı.

Moderatör: Murat Timur, Van Barosu Başkanı

Katılımcılar: Fikret Toksöz (TESEV), Bülent Tarhan (TESEV), Kemal Berkarda (TESEV), İtir Akdoğan (TESEV), K. İpek Miscioğlu (TESEV), Zozan Özgökçe (Feminist aktivist), Ümit Keser (Kent Konseyi başkanı), Necdet Takva (Van Sanayi ve Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı), Murat Melet (İnsan Hakları Derneği Şube Başkanı), Fevzi Çelenk (İnsan Hakları Derneği Şube Genel Sekreteri), Yakup Aslan (Mazlumder Şube Başkanı), Hülya Korkmaz (Avukat, Van Barosu yönetim kurulu üyesi), Kadri Salaz (VANGİAD), Kenan Sarısaç (Avukat, Van Barosu İnsan Hakları Komisyonu), Haşem Baygümüş (Avukat, Van Barosu Yönetim Kurulu Üyesi), Hakan Bozkurt (Avukat, Van Barosu), Jiyen Özkaplan (Stajyer Avukat, Van Barosu).

### Projenin Etkisi

Kamu görevlilerinin yargılama ayrıcalıklarının yol açtığı sorunlar saptanarak, yazılan taslak raporlarda problem ve çözüm önerileri ayrıntılı bir şekilde ele alındı ve Van sivil toplum paydaşlarıyla paylaşıldı. Proje, katılımcı ve sivil toplumun kapasitesini geliştirecek şekilde yürütüldü; cezasızlık ve yolsuzluk sorunlarıyla ilgili sivil toplumun yapabileceklerine dair bir tartışma/diyalog ortamı yaratıldı. Projenin kapanış etkinlikleri sivil toplum ve hukuki boyutlarını içerecek şekilde düzenlenerek, sivil toplum temsilcilerinin kamu görevlilerinin yargılama ayrıcalıkları ile ilgili farkındalıkları artırılarak, kamu görevlilerinin yargılama ayrıcalıklarına ilişkin kanun maddelerine ilişkin önerilen değişiklikler karar alıcıların dikkatine sunulacaktır.

### 3. İSTANBUL İLÇE BELEDİYELERİ'NDE ÇOCUĞA VE AİLEYE YÖNELİK HİZMETLERİN İNCELENMESİ VE HARİTALANMASI

#### Projenin Amacı

TESEV İktisadi İşletmesi'nde yürüyen bu proje, İstanbul ilçelerinin sosyo-ekonomik farklılaşması çerçevesinde, 39 ilçe belediyesinin çocuğa ve aileye yönelik sosyal hizmetlerinin kapsamlı bir envanterini çıkarmayı ve bu hizmetlerin dağılım ve içeriklerinin iyileştirilmesi için politika önerileri geliştirmeyi hedeflemektedir. Proje bu özellikleriyle eşi bulunmayan bir sosyal hizmet envanteri oluşturacaktır. Bernard van Leer Vakfı desteği, Marmara Belediyeler Birliği ve Kadir Has Üniversitesi İstanbul Çalışmaları Merkezi ortaklığıyla yürüyen proje Kasım 2016'da başlamış olup, Kasım 2017'de tamamlanacaktır.

#### Projenin Etkinlikleri

Projenin pilot saha çalışması Sultanbeyli ve Kartal Belediyeleri'nde 9 Aralık'ta gerçekleştirilmiştir. Her iki belediyede de Strateji Geliştirme Müdürleri ve Belediye Başkan Yardımcıları ile görüşülmüş, proje tanıtılmış ve proje kapsamında uygulanacak sosyal hizmet envanteri anket formu ile ilgili görüş alınmıştır. Proje kapsamında İstanbul ilçeleri, coğrafi bilgi sistemi ortamında geçerli mahalle altıkları kullanılarak eğitim yaş grubu ve gelir boyutları üzerinden haritalanacaktır. Ortaya çıkacak güncel ve ayrıntılı haritalar çocuk nüfusun ilçelerde dağılımı, ilçeler ve mahalleler arası eğitim ve gelir farklılaşmasını açıkça ortaya serecektir.

Yürütülecek saha çalışması ile 39 ilçe belediyesi ile görüşülerek belediyeler tarafından sağlanan çocuğa ve aileye yönelik eğitim, sağlık, parklar ve yeşil alanlar, sosyal yardım gibi hizmetlerin incelemesi yapılacaktır. Bu aşamada verilen hizmetlerin niteliği, idaresi, çalışanları ile hizmetlerden faydalananların demografik özellikleri gibi birçok değişken incelenecektir. Yine bu aşamada seçilecek dört pilot belediyede envanter incelemenin ötesinde derinlemesine görüşmeler yapılarak, özellikle hizmet sağlayanların kısıtları ve hizmetlerden faydalanması beklenen nüfusun ihtiyaçlarını anlamaya yönelik bir çalışma gerçekleştirilecektir.

Son aşamada ise ilk iki aşamada ortaya çıkan sonuç ve haritalar bir araya getirilerek, projenin ara döneminde düzenlenecek belediye ve sivil toplum katılımlı toplantıda ortaya çıkacak görüşlerin de katkısıyla; sosyal hizmetlerin ilçeler içinde ihtiyaçlara göre dağılımı ve hizmet kalitesini iyileştirme için politika önerileri geliştirilecektir.

## Projenin Etkisi

Proje sonunda düzenlenecek yuvarlak masa toplantısı ile ortaya çıkan bulgu ve öneriler tüm paydaşlara sunulacaktır. Proje, Marmara Belediyeler Birliği ve tüm ilçe belediyelerinin katılımıyla gerçekleşeceğinden, ilçe belediyeleri proje süresince tüm çıktılardan haberdar edilecek ve sosyal hizmet planlamasıyla ilgili karar alma süreçlerinde kullanabilecekleri, daha önce yapılmamış kapsamda bir sosyal hizmet envanteri interaktif dijital bir web sitesine dönüştürülerek kullanıma açılacak, düzenli olarak güncellenmesi temin edilerek sürdürülebilir bir araca dönüşecektir.

## 4.YEREL YÖNETİŞİMDE KADININ GÜÇLENMESİ

### Projenin Amacı

İsveç İstanbul Başkonsolosluğu desteği ile yürütülen proje, kadınları yerel yönetimlerde ve yerel sivil toplumda güçlendirmeyi hedeflemektedir. Bu proje Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı'nın 2015'de ilan ettiği Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri'nin 5 numaralı "Toplum cinsiyet eşitliği ve tüm kadınların ve kızların güçlendirilmesi" hedefi çerçevesinde tasarlanmıştır. "Yerel Yönetişimde Kadınların Güçlenmesi" daha somut olarak, 5.5 "Kadınların tam ve etkin katılımını ve siyasal, ekonomik ve kamusal hayattaki tüm karar alma seviyelerinde liderlik olanakları sağlamak" alt hedefine odaklanmaktadır. Proje kapsamında 4 tanesi derinlemesine olmak üzere 10 büyükşehir belediyesi kadın temsili ve kadına yönelik sosyal hizmetler üzerinden incelenecektir.

### Proje Çıktıları ve Etkinlikleri

1 Ekim 2016'da başlayan proje kapsamında, Türkiye'deki tüm büyükşehir belediyeleri hakkında kadın temsili, katılımı ve hizmetler açısından ilk masabaşı araştırma tamamlanmıştır. Bundan sonraki aşamada belirlenen 10 büyükşehir belediyesinde yerel kadın liderlerin kadınlara yönelik belediye hizmetlerin niceliği ve niteliğine etkisi incelenecektir. Bir sonraki aşamada kadın liderler arasında kadınların genel olarak ekonomik ve kamusal hayata katılımını kolaylaştıran belediye sosyal hizmetlerine dikkat çekilerek kadınların güçlendirilmesi için bilinçlendirme çalışmaları yapılacaktır. Sonuçlara göre belirlenecek 4 büyükşehir belediyesinde derinlemesine inceleme yapılacaktır. Düzenlenecek çalıştaylarda ilgili paydaşlar ve uzmanlarla sorunlar tartışılıp çözüm önerileri aranacaktır. Proje sonunda kadınların yerel yönetimlerde güçlendirilmesi için sunulacak politika önerilerinin yer alacağı rapor hazırlanacaktır.

### Projenin Etkisi

"Yerel Yönetişimde Kadınların Güçlenmesi" projesinin beklenen etkisi, yerel yönetimlerde kadın temsili ile kadına yönelik sosyal hizmetler arasındaki ilişkiyi inceleyerek önerilecek politika önerileri ile kadınların yerelde siyasal, ekonomik ve kamusal düzlemlerde katılımını güçlendirmek ve fırsat eşitliğine katkı sağlamaktır. Proje sonuçları yaygınlaştırılarak kamuoyu ve karar alıcıların konuya ilişkin farkındalığı artırılacak ve geniş anlamda kadın hakları ve toplumsal cinsiyet eşitliği tartışmalarına katkıda bulunulacaktır.

## 5.YEREL YÖNETİŞİM PROGRAMI İÇİN TÜRK-İSVEÇ ORTAKLIĞI (TUSELOG) SONUÇ DEĞERLENDİRME RAPORU HAZIRLANMASI

### Projenin Amacı

TESEV İktisadi İşletmesi'nde Mart-Temmuz 2016 aylarında yürütülen bu proje kapsamında İsveç Belediyeler Birliği ve Türkiye Belediyeler Birliği'nin birlikte yürüttükleri "Yerel Yönetişim Programı için Türk-İsveç Ortaklığı" (TUSELOG) programının sonuçlarını değerlendirilmiştir.

TUSELOG dahilinde, Türkiye'de yerel yönetişimin güçlendirilmesi için belediyelere yönelik çeşitli kapasite geliştirici eğitimler ve ağ çalışmaları yapılmıştır. Çalışmalar tematik beş ağ üzerinden devam etmiştir. Bu ağlar ve ağlara bağlı kentler: "Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Yönetimi" (Borlange, Ordu, Giresun, Osmangazi), "Kalite ve Verimlilik Yönetimi" (Huddinge, Manisa, Tarsus, Şişli, Çorum) "Sürdürülebilir Ekolojik Kentsel Kalkınma" (Karlstad, Gaziantep, Nilüfer, Muğla, Antakya), "Enerji Verimliliği Yönetimi" (Umeå, Bornova, Karşıyaka, Zeytinburnu, Büyükçekmece), "Atık Yönetimi" (Östergötland –Linköping, Burdur, Erzincan, Karaman, Malatya). TESEV ekibi değerlendirme raporunu ağların Türkiye'deki üyeleri olan kentlerden derlediği veriyle hazırlamıştır.

### Proje Çıktıları ve Etkinlikleri

Bu proje kapsamında TESEV proje ekibi Türkiye Belediyeler Birliği ve İsveç Belediyeler Birliği'ni (TBB) Ankara'da ziyaret etmiştir. Bu ziyarette projenin uygulaması hakkında bilgi verilmiş, TBB'den belediyelere ilgili ön bilgilendirmenin yapılması talep edilmiştir. TESEV proje ekibi daha sonra Nisan – Mayıs 2016 tarihleri arasında saha çalışmasını gerçekleştirmiştir. Bu tarihlerde proje kapsamında kurulan beş tematik ağın Türkiye'de üyesi olan toplam 19 kentte belediyeler ve kent konseyi temsilcileri ile mülakatlar gerçekleştirmiştir. Mülakatların ardından yapılan analiz ile "TUSELOG Sonuçlarının Değerlendirilmesi Raporu" hazırlanıp İsveç Belediyeler Birliği'ne teslim edilmiştir.

### Projenin Etkisi

Bu proje Türkiye Belediyeler Birliği ve İsveç Belediyeler Birliği'nin yürüttüğü yerel yönetişim programının sonuçlarını değerlendirmeyi hedeflemiştir. Dolayısıyla kamu politikası önerisi sunan bir rapor değil, proje yürütücülerine hitaben gelecekte yapılacak projelerin daha etkili olması amacıyla öneriler sunan bir rapordur. Raporun bu açıdan etkisi proje ortaklarının önümüzdeki çalışmalarında gözlenebilecektir. Öte yandan proje çalışmaları süresince TESEV'in yerel yönetimlerle ilişkileri çeşitlenerek güçlenmiş, TESEV ekibinin etki analizi alanında kapasitesi gelişmiştir, saha çalışmasında gözlenen yönetim sorunları ile ilgili yeni proje fikirleri üretilmiştir.

## 6.ŞEFFAF BÜTÇE ENDEKSİ PROJESİ

### Projenin Amacı

Şeffaf Bütçe Endeksi Projesi, International Budget Partnership desteği ile Nisan 2016'da başlamış, Nisan 2018'de sona erecektir. Projenin amacı uluslararası kabul görmüş bütçe şeffaflığı ve hesap verebilirlik kriterlerine göre 115 ülkede bütçe yapma süreçlerini sivil toplum aracılığıyla incelemeyi ve sonucunda bir açık bütçe endeksi oluşturmayı

hedeflemektedir. Bu amaçla hazırlanan anketin Türkiye ayağı TESEV'in proje danışmanı Dr. Esra Gürakar tarafından doldurulduktan sonra Maliye Bakanlığı, Bütçe Mali Kontrol Genel Müdürlüğü tarafından da değerlendirilecektir.

### Proje Çıktıları ve Etkinlikleri

Proje kapsamında 30 Ağustos – 1 Eylül tarihlerinde Bangkok'ta bir eğitim verilerek STK'ların düzenli olarak güncellemesi gereken anket ile ilgili bilgilendirme yapılmıştır. 31 Aralık 2016'da anket tamamlanarak değerlendirme için Maliye Bakanlığı'na gönderilecektir. 2017 ve 2018'de bilgiler güncellenerek raporun tanıtım etkinlikleri yapılacaktır.

### Projenin Etkisi

Sistematik olarak tekrarlanan uluslararası endeks çalışması, bütçe şeffaflığı ve hesap verilebilirliği açılarından Türkiye'yi hem tarihsel, hem de uluslararası bağlamda değerlendirerek, karar alıcılar ve geniş kamuoyu için konuyla ilgili sağlam bulgular sunmaktadır.

## 7.KARADENİZ BÖLGESİ'NDE KALICI ENERJİ GÜVENLİĞİ VE YÖNETİŞİM RİSKLERİ BAĞLAMINDA AB-TÜRKİYE DİYALOĞUNU GÜÇLENDİRME PROJESİ

### Projenin Amacı

Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı (TEPAV) ve Bulgaristan merkezli Center for Democratic Studies'in (CSD) yönettiği, TESEV'in destek verdiği, ve 15 aylık bir süreçte yürütülen proje Türkiye-AB arasında enerji güvenliği alanında sivil toplum diyalogu ve işbirliğini güçlendirmeyi amaçlamaktadır. Özellikle Karadeniz ve Güneydoğu Avrupa'daki elektrik ve doğal gaz kaynaklarının güvenliğine odaklanılmaktadır. Projenin amaçları arasında Türkiye'nin enerji güvenliği politika yapım süreçlerine Türkiye ve AB'den sivil toplum kuruluşlarının katılmasını desteklemek, bahsi geçen bölgelere odaklanarak enerji güvenliği ve yönetişimi konularına Türkiye ve AB'den siyasetçilerin dikkatini çekmek ve bölgesel işbirliği ve diyalogu artırmak bulunmaktadır.

### Proje Çıktıları ve Etkinlikleri

**Proje Toplantı (İstanbul, 10 Ekim 2016):** TEPAV, CSD ve Fransa Akdeniz Enerji Gözlemevi (OME)'nin düzenlediği, TESEV'in de destek verdiği, toplantı 10 Ekim'de İstanbul'da yapıldı.

### Projenin Beklenen Etkisi

Enerji güvenliği alanında politika yapım süreçlerinin katılımcı olmasının teşviki, yerel ve uluslararası arenadaki siyasetçilerin dikkatini enerji güvenliği ve yönetişiminin önemine çekmek ve bölgesel işbirliği ve diyalogu artırmak projenin beklenen etkisidir.

# Dış İlişkiler

## 1. DİYALOĞU VE ÇÖZÜMÜ TEŞVİK ETMEK: AVRUPALI PARLAMENTERLER TÜRKİYE HAKKINDA NE DÜŞÜNÜYOR?

### Projenin Amacı

Bu proje kapsamında temel olarak Türkiye ve Avrupa Birliği üyesi ülkeler arasındaki diyalogu ve karşılıklı anlayışı güçlendirmek hedeflenmektedir. Bu amaca, Türkiye'nin AB üyeliğine karşı oluşmuş olan ön yargılara dikkat çekerek ve gelecek araştırmalara yol gösterecek nitelikte gelişmiş verileri ve materyalleri ortaya koyarak ulaşılması öngörülmüştür. Çalışmanın bir diğer hedefi ise farkındalık yaratarak ve farklı AB ülkelerinden gelen ulusal ve AB Parlamentosu vekillerinin görüşleri hakkında derinlemesine araştırma yaparak Türkiye'ye karşı olan sosyokültürel ön yargıları anlamak ve bunları azaltmaya yönelik adımlar atılmasına aracı olmaktır.

### Proje Çıktıları ve Etkinlikler

Konferans (21 Ocak 2016, Berlin): Etkinliklerinin büyük bölümü 2015 yılında tamamlanan projenin son etkinliği Berlin'de Stiftung Wissenschaft und Politik (SWP) işbirliğiyle gerçekleştirilmiştir. Etkinlik, Zerrin Cengiz ve Samuel Doveri Vesterbye'in "Diyalogu ve Çözümü Teşvik Etmek: Avrupalı Parlamenterler Türkiye



Hakkında Ne Düşünüyor? " başlıklı rapor sunumunun ardından, SWP'den Günter Seufert'in "Mülteci İlişkileri Bağlamında AB- Türkiye İlişkileri", Senem Aydın Düzgit'in "Yeni Gelişmeler AB-Türkiye İlişkileri için Ne İfade Ediyor?" başlıklı rapor sunumunun ardından, SWP'den Günter Seufert'in "Mülteci İlişkileri Bağlamında AB- Türkiye İlişkileri", Senem Aydın Düzgit'in "Yeni Gelişmeler AB-Türkiye İlişkileri için Ne İfade Ediyor?" başlıklı sunumları yer almıştır.

### Proje Etkisi

Proje, yüksek profildeki siyasetçilerle mülakatların tamamlanması; sivil toplumu, akademiye, üniversite öğrencilerini, siyasa yapıcılarını ve uzmanları bir araya getiren konferansların Ankara, İstanbul ve Brüksel'de gerçekleştirilmesi ve bu platformlarda Türkiye-AB ilişkilerinin yakın gelecekte nasıl bir yöne gideceğinin derinlemesine tartışılması açısından oldukça verimli geçmiştir. Detaylı analiz ve değerlendirmeye tabi tutulan veriler sonucunda ulaşılan bulgular ve siyaset yapıcılara yönelik öneriler proje raporu formatında yayınlanmış ve ilgili kişilerle posta yolu ile de paylaşılmıştır. Projenin çıktılarının, yakın vadede Türkiye-AB ilişkilerinin gidişatında önem arz eden konulara dikkat çekmesi dolayısıyla siyasa yapımını etkilemesi beklenmektedir.

Proje raporu bakanlar, milletvekilleri, sivil toplum temsilcileri ve büyükelçiler gibi çeşitli paydaşlara gönderilmiş, sosyal medya aracılığıyla çok olumlu tepkiler alınmıştır. Brüksel’de gerçekleşen görüşmeler ve konferans dolayısı ile TESEV, AB kurumları içerisindeki görünürlüğünü ve etkisini artırmış, Berlin konferansı ile de Almanya’daki siyasa yapıcılara ve sivil topluma ulaşılmış, dolayısı ile TESEV’in Avrupa’daki görünürlüğü ve etkisi güçlenmiştir.

## 2. AB DELEGASYONU İLETİŞİM STRATEJİSİ

### Projenin Amacı

Bu proje AB Türkiye Delegasyonu’nun AB ve AB Delegasyonu ile ilgili kamuoyu ve algılar temelli bir iletişim stratejisi tasarlamak amacıyla AB Delegasyonu ve Norm Consulting ile birlikte yürütülmektedir. Bu proje kamuoyunun AB’ye ilişkin bilgisi ve AB desteği hakkında ayrıntılı veri toplamayı, AB ve AB Delegasyonu ile ilgili bilgiye erişimin ve olumlu algının artırılması için bir strateji geliştirmeyi amaçlanmaktadır. Bu proje TESEV İktisadi İşletmesi tarafından gerçekleştirilmektedir.

### Proje Çıktıları ve Etkinlikler

Bu proje kapsamında AB’nin imajı ve algısı ile ilgili bir ulusal anket çalışması Kasım 2016’da yapılmıştır. Kapsamlı anketin yanı sıra bir yıl içinde dört kez görece dar kapsamlı kamuoyu yoklaması yapılması öngörülmüştür. Bunlardan ilki Ağustos 2016’da gerçekleştirilmiştir. TESEV ekibi ayrıca nitel ve nicel bir sosyal medya analizi yapmaktadır. İletişim stratejisini hazırlamadan önce yapılacak son araştırma ise çevrimiçi yapılacak olan tek soruluk bir kamuoyu yoklamasıdır. Bu aşamaların ardından AB Delegasyonu ve Norm Consulting temsilcileri ile iletişim ve siyaset konularında uzman kişiler yuvarlak masa toplantısında bir araya geleceklerdir. Bu toplantıdaki tartışmalar ışığında TESEV AB Delegasyonu için senelik iletişim stratejisini hazırlayacaktır.

### Proje Etkisi

Bu proje kapsamında TESEV, kamuoyunun AB’ye ilişkin bilgisi ve AB desteği hakkında ayrıntılı bilgi toplama fırsatı elde edecek; politik görüş, coğrafya, yaş gibi farklı kırılımlar üzerinden kamuoyunun güncel AB algısını ve AB değerlerine verdiği desteği inceleyecektir. Bu yönüyle proje kapsamında düzenli aralıklarla yapılacak anket çalışmalarının bulguları, hem AB konusunda üretilecek politikalara zemin hazırlayacak, hem de konuyla ilgili geliştirilecek yeni projelere sağlam bir zemin oluşturacaktır. Öte yandan AB değerleri ile ilgili hazırlanacak iletişim stratejisinin AB ve AB Delegasyonu hakkında bilgiye erişim kanallarının daha verimli ve etkili kullanılmasını sağlayacaktır.



# Sosyal Eşitsizlik ve Kapsayıcılık

## 1. TÜRKİYE'DE ÇOCUKLAR PROJESİ

### Projenin Amacı

2015 yılında tamamlanan, TESEV İktisadi İşletmesi'nin Aydın Doğan Vakfı desteğiyle hazırladığı "Türkiye'de Çocuklar" websitesi projesi özellikle kız çocukları ile ilgili çalışan karar alıcı, akademisyen ve sivil toplum örgütlerinin faydalanması amacıyla, Türkiye'deki çocuklarla ilgili demografik, sosyal ve ekonomik verileri bir araya getirerek kolay okunabilen harita grafik ve görsellerle ortaya koymayı hedeflemiştir. 2016 yılında, gelen talepler doğrultusunda site İngilizce'ye çevrilmiş, İngilizce versiyon <http://en.turkiyedecocuklar.org/> adresinde yayına girmiştir.

### Proje Çıktıları ve Etkinlikler

**Panel (28 Nisan 2016, İstanbul):** 2015 yılında yayına giren "Türkiye'de Çocuklar" websitesi'nin öngördüğü bulgu bazlı politika üretme misyonundan yola çıkarak, Aydın Doğan Vakfı işbirliğiyle "Çalışan Kız Çocukları ve Eğitim: Çocuk Hakları Çerçevesinde Sorunlar ve Çözüm Önerileri" paneli iki oturum haline düzenlenmiştir. Panelde sivil toplum, özel sektör, akademi ve medya mensuplarının oluşturduğu dinleyici kitlesi eşliğinde çocuk işçiliğinin yasal mevzuatı, çalışan çocukların okullaşma oranları, konuyla ilgili sorunlar ve çözüm önerileri tartışılmıştır.



Açılış Konuşmaları: Candan Fetvacı (Aydın Doğan Vakfı), Özge Aktaş Mazman (TESEV)

1. panel Moderatör: Serra Müderrisoğlu

Konuşmacılar: Seda Akço (Hümanist Büro), Dilek Karagöz (UNICEF)

2. panel Moderatör: İtir Akdoğan

Konuşmacılar: Başak Ekim Akkan (Boğaziçi Üniversitesi Sosyal Politika Forumu), Işıl Oral (ERG)

# Sürdürülebilir Kalkınma

## 1.SÜRDÜRÜLEBİLİR KENTLERİN DESTEKLENMESİ

### Projenin Amacı

TESEV, Friedrich Naumann Vakfı ortaklığıyla, Mart 2016'da Sürdürülebilir Kentleri Desteklemek projesini yürütmüştür. Bu proje, sürdürülebilir kentin üç kilit alanı olan yönetim, teknoloji ve yurttaş topluluklarını bir araya getiren e-katılım kavramına odaklanmıştır. Sürdürülebilir Kent İçin e-Katılım çalıştayları ile belediyelere sürdürülebilir kent olma yolunda (e-)katılımcı bir yönetim için eğitim verilerek sürdürülebilir kent kavramının yaygınlaştırılması amaçlanmıştır.

### Proje Çıktıları ve Etkinlikleri

Seçilen 3 kentte uzmanlar sürdürülebilirlik, sürdürülebilir kent ve e-katılım konularında yerel yönetimleri, sivil toplumu ve örgütsüz yurttaşları bir araya getiren çalıştaylarda buluşmuştur. Bu çalıştaylar interaktif ve her katılımcının deneyimini değerlendiren yenilikçi bir öğrenme formatı ile gerçekleşmiştir. Çalıştaylar, Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri (Küresel Hedefler) ile çerçevelenmiştir. Kavramsal bölümün ardından katılımcılar yerel sorunlarına çözüm olacak e-katılım uygulamalarını ortaklaşa çalışma ile planlamışlardır. Çalıştaylarda, Birleşmiş Milletler Avrupa ve Bağımsız Devletler Topluluğu Bölge Ofisi İletişim Koordinatörü Dr. Faik Uyanık "Sürdürülebilirlik; kavram, dünyada ve Türkiye'de politikalar ve uygulamalar"; Mersin Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Ulaş Bayraktar "Sürdürülebilirlik ve kent; sürdürülebilir kent nedir, Türkiye'de politikalar ve uygulamalar"; ve TESEV Araştırma İletişimi Direktörü Dr. İtir Akdoğan "Sürdürülebilir kent için e-katılım; kavram, dünyadan uygulamalar" konularında katılımcılara bilgi vermiştir. Katılımcılar Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri çerçevesinde kentlerindeki fırsatları ve engelleri uzmanlar eşliğinde tartışmışlardır. Katılımcılar, Sürdürülebilir Kent yolunda yerel sorunları çözmek için uygulanacak e-katılım modelleri planlamışlardır. "Sürdürülebilir Kent İçin e-Katılım" başlıklı çalıştaylar aşağıdaki tarihlerde gerçekleşti:

#### 1. Çalıştay (7-8 Nisan 2016, Seferihisar Belediyesi- İzmir)



### 2.Çalıştay (2-3 Haziran 2016, Terme Belediyesi -Samsun)



### 3.Çalıştay (13-14 Ekim 2016, Akdeniz Belediyesi - Mersin)



### **Yuvarlak Masa (27 Ekim 2016, İstanbul): Sürdürülebilir Kent İçin e-Katılım**

Tüm kentlerin belediye ve sivil toplum temsilcileri ile ilgili paydaşların biraraya geldiği bir yuvarlak masa toplantısı düzenlenmiştir. Bu yuvarlak masa toplantısında proje raporunun taslağı sunulmuş ve katılımcılar bu taslak üzerine tartışmışlardır.



### **Rapor: “Sürdürülebilir Kent için e-Katılım: Yerel Müsterekler Siyaseti İçin e-Katılım”**

Proje uzmanlarından Doç. Dr. Ulaş Bayraktar “Sürdürülebilir Kent için e-Katılım: Yerel Müsterekler Siyaseti İçin e-Katılım” başlıklı bir rapor hazırladı. Bu raporda kavramsal arka planın yanı sıra proje çalıştaylarına referans ile Türkiye’de sürdürülebilir kent için e-katılım değerlendirilmekte ve iyileştirme için politika önerileri sunulmaktadır. Rapor İngilizce olarak da basılmıştır.



### **Projenin Etkisi**

Bu proje ile yerel yönetimler sadece kavramsal değil uygulamalı olarak da e-katılım örneği üzerinden sürdürülebilir kent olma yolunda çok değerli bir deneyim edinmişlerdir. Bu deneyim üzerinden daha geniş ölçüde sürdürülebilir kent kavramının Türkiye’de yaygınlaşmasında lider olacaklardır. Çalıştaylarda belediyelerle çok olumlu ve verimli yerel ortaklıklar ve işbirlikleri geliştirilmiştir. Proje sonunda hazırlanan rapor ve sunduğu politika önerileri sürdürülebilir kentin daha geniş bir kitlece tartışılması ve yaygınlaşması için çok değerli bir kaynak olacaktır ve bu sürece olumlu etkisi beklenmektedir.

# Araştırma İletişimi Faaliyetleri

TESEV'in 2015 yılında geliştirilen yeni araştırma iletişimi stratejisinde web sitesi ve sosyal medya hesapları yenilenmiştir. Bu yenilik yalnızca görsel sunumda değil aynı zamanda içerik üretiminde ve etkileşimde de yenilikleri beraberinde getirmiştir. 2016 yılında bu alandaki faaliyetler hız kazanarak devam etmiştir.

**İnteraktif TESEV takvimi:** web sitesindeki takvim, TESEV etkinlikleri yanı sıra Türkiye'de ve dünyada TESEV çalışma alanlarında diğer kurumların düzenledikleri etkinlikleri de duyurmaktadır. Takvim kişilerin etkinlikleri kendi takvimlerine doğrudan eklemelerini, kendi sosyal medya hesaplarında paylaşımlarını sağlayan interaktif bir şekilde tasarlanmıştır.

**Çeşitlendirilmiş sosyal medya paylaşımları:** TESEV içerikleri ile sınırlı kalmamıştır. Örneğin "Sürdürülebilir Kent İçin e-Katılım" çalışmaları ile ilgili içerik paylaşırken kullanılan #kentekatilim hashtag'i ile Türkiye ve dünyada yerel katılım haberleri ve raporları da paylaşılmıştır. Böylelikle TESEV'in çalışma alanlarında online bir kaynak noktası olması hedeflenmiştir.

**Dijital politika önerisi posterleri:** TESEV'in raporlarında yer alan politika önerileri dijital posterler olarak sosyal medyada farklı kesimlere ulaştırılmıştır.

**Sosyal medya proje lansmanı:** TESEV yeni başladığı "İstanbul 95: İstanbul İlçe Belediyelerinde Çocuk ve Aileye Yönelik Hizmetlerin İncelenmesi ve Haritalanması" projesinin sosyal medya lansmanını yapmıştır. Lansman büyük ilgi çekmiştir.

**Dijital kampanyalara destek:** TESEV'in çalışma alanları dahilinde, Şeffaflık Derneği'nin düzenlediği #yolsuzlukolmasa kampanyasına destek verilmiştir. Bunun yanı sıra diğer sivil toplum örgütlerinin TESEV'in çalışma alanlarına giren içerikleri de paylaşılmıştır. Bu yolla TESEV'in geliştirilmiş hedef kitleyle etkileşim sağlanmıştır.

**Basın Yansımaları:** Bu yıl yapılan çalışmaların bir kısmı yerel ve ulusal medyada yer bulmuştur. Seferihisar, Terme ve Akdeniz'de gerçekleşen "Sürdürülebilir Kent için e-Katılım" çalışmaları ve Dokunulmazlıktan Cezasızlığa projesi kapsamında yapılan Van saha gezisi hem yerel hem de ulusal basında haber olmuştur. Aydın Doğan Vakfı işbirliği ile düzenlenen "Çalışan Kız Çocukları ve Eğitim: Çocuk Hakları Çerçevesinde Çözüm Önerileri" paneli ise ulusal basında yer almıştır. Bunun yanında "Sürdürülebilir Kent: Yerel Müşterekler Siyaseti için e-Katılım" raporunun yazarı Ulaş Bayraktar ve TESEV Araştırma İletişimi Direktörü İtir Akdoğan, İstanbul Hepimizin girişiminin MedyascopeTV'de yayınlanan Şehir Hepimizin programına konuk olmuş ve raporun içeriğini tartışmışlardır. Sosyal medyada da ortaklarımız ve/veya potansiyel ortaklarımız içeriklerimizi övgüyle paylaşmıştır.

Geleneksel ve sosyal medyanın yanı sıra, “Sürdürülebilir Kent: Yerel Müşterekler Siyaseti için e-Katılım” raporu, üniversitelerden olumlu tepki almıştır. Rapor, Boğaziçi Üniversitesi Avrupa Siyaset Okulu'nda okutulmak üzere talep edilmiştir. Hacettepe Üniversitesi Kent Çalışmaları Merkezi direktöründen de olumlu geri bildirim alan rapor ile merkez direktörü tanışma ve projelerini TESEV'e tanıtma talebinde bulunmuştur. Ayrıca, UNICEF, Aydın Doğan Vakfı işbirliğiyle hazırladığımız “Türkiye’de Çocuklar” interaktif veri bankası web sitesini sunumlarında kullanacağını belirtmiştir.

# Diğer Toplantılar ve Kapasite Geliştirme Çalışmaları

Bu toplantılar ile TESEV çalışanlarının, TESEV'in çalışma alanları ile ilgili yurtiçi ve yurtdışında yürütülen araştırma ve siyasa çalışmalarını yakından takip edebilmeleri amaçlanmaktadır. Bunun için TESEV çalışanlarının profesyonel iletişim ağlarını genişletmeleri, kendi çalışmalarını benzer çalışmalar yapan kişi ve kurumlarla paylaşımları hedeflenmektedir.

**Almanya Yeşiller Partisi temsilcileriyle toplantı (Berlin, 21 Ocak):** Türkiye AB ilişkileri ile ilgili görüş alışverişisi toplantısı (Katılımcı: TESEV Araştırma İletişimi Direktörü Dr. İtir Akdoğan).

**İleri Düzey Lobcilik ve Savunuculuk Eğitimi (Üsküp, 9-12 Şubat):** 9-12 Şubat 2016 tarihleri arasında Makedonya'nın başkenti Üsküp'de gerçekleşen Çerçeve Ortaklık Anlaşması (FPA) Programı için İleri Düzey Lobcilik ve Savunuculuk Eğitimi düzenlenmiştir. TACSO tarafından düzenlenen bu eğitimde katılımcılar değişim teorisi (Theory of Change), savunuculuk becerileri, paydaş haritalaması üzerine kapsamlı bir eğitim almıştır. (Katılımcı: Ceren Zeytinoğlu)

**Başbakanlık Göç ve İnsani Yardımlar Başmüsavirliği Toplantısı (İstanbul, 1 Mart):** Başbakanlık Göç ve İnsani Yardımlar Başmüsavirliği'nden Murtaza Yetiş ve ekibi, TESEV ve İPM ekipleriyle, Suriyeli göçmenlerin yönetimi konusunda kamu-sivil toplum işbirlikleri üzerine toplandı. (Katılımcı: TESEV Genel Direktörü Dr. Özge Aktaş Mazman)

**Sürdürülebilir Şehirler Konferansı (İstanbul, 10 Mart):** Nihai faydalanıcısı T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ve yürütücüsü Bölgesel Çevre Merkezi (REC) Türkiye olan Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA) Programı kapsamında gerçekleştirilen 'Türkiye'de Çevre Yönetimi için Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi' (ÇEKAP) Projesi dahilinde konferansa katılındı. (Katılımcı: TESEV Araştırma İletişimi Direktörü Dr. İtir Akdoğan).

**Kamu Kaynaklarının Saydam Dağıtılması – AB İyi Örnekleri ve Modelleri Konferansı (Joharino, 19-21 Mart):** 19-21 Mart 2016 tarihleri arasında Bosna Herzek'in Joharino kentinde Sivil Toplum Kuruluşları için Teknik Destek projesi (TACSO) tarafından "Kamu Kaynaklarının Saydam Dağıtılması – AB İyi Örnekleri ve Modelleri" konferansı düzenlenmiştir. Konferansta Hırvatistan ve Estonya'da bu alanda yapılan uygulamalar üzerine sunumlar olmuştur. (Katılımcı: Ceren Zeytinoğlu)

**Sabancı Vakfı Odak Grup Toplantısı (İstanbul, 11 Nisan):** Sabancı Vakfı'nın kadın çalışmalarında nasıl ilerleyeceğine karar vermek için düzenlediği odak grup çalışmasına katılındı. (Katılımcı: TESEV Araştırma İletişimi Direktörü Dr. İtir Akdoğan).

**Akdeniz için Avrupa Enstitüsü Yıllık Konferansı (Brüksel, 14-15 Nisan):** 14-15 Nisan 2016'da Brüksel'de Akdeniz için Avrupa Enstitüsü (IEMED) yıllık konferansı EuroMeSCO düzenlenmiştir. Konferansın ana başlığı "Akdeniz'de Güvenlik Mimarisine Doğru: Avrupa-Akdeniz İlişkilerinde Zorluklar" olmuştur. (Katılımcı: Ceren Zeytinoğlu)

**Çocuk İstismarı Çalışma Grubu Toplantısı (İstanbul, 23 Nisan 2016):** TESEV, Çocuk İstismarı Çalışma Grubu'nun bileşeni olarak 23 Nisan toplantısına katılmıştır. Çalışma Grubu, TBMM Çocuk İstismarı İnceleme Komisyonu'nun çalışmalarına başlamasıyla eşzamanlı olarak Komisyon'un çalışmalarına görüş ve bilgi sunmak üzere bir araya gelmiştir. Toplantıya çocuk istismarı konusunda kamu politikalarını izleme, değerlendirme ve etkileme amacıyla farklı meslek gruplarından sivil toplum temsilcileri, aktivistler, uzmanlar ve siyasetçiler katılmıştır. (Katılımcı: Ayşe Erarslan)

**GAP İdaresi – Unicef: Suriyeli Gençlerin Güçlendirilmesi için Çalışma Alanlarının Belirlenmesi Çalıştayı (Şanlıurfa, 4-5 Mayıs):** Çalıştay, GAP-Unicef işbirliğinin sosyal uyum ayağı için Suriyeli gençler ve çocuklarla çalışan STK'ların görüş ve önerilerini öğrenme ve buna göre bir eylem planı oluşturma amacıyla düzenlendi. Katılan 150 kurumun temsilcileri eğitim, gençlik ve STK başlıkları altında gruplara ayrılarak sahada karşılaşılan sorunları netleştirdi ve çözüm önerileri belirledi. (Katılımcı: K. İpek Miscioğlu)

**"Özel Sektörde Yolsuzlukla Mücadele Rehberi" Çalışmasının Tanıtıldığı Türkiye'den ve Dünyadan İyi Uygulamalar:** Özel Sektör'de Yolsuzlukla Mücadele Konferansı (İstanbul, 16 Mayıs): Uluslararası Şeffaflık Derneği İstanbul, son çalışmasının tanıtıldığı, özel sektör-yolsuzluk ilişkisinin incelendiği ve çeşitli ülke ve şirketlerden iyi uygulamaların anlatıldığı bir etkinlik düzenledi. (Katılımcı: K. İpek Miscioğlu)

**Avrupa Güvenlik ve İşbirliği Teşkilatı (AGİT) İnsani Boyut Uygulama Toplantısı (Varşova, 22-24 Eylül 2016):** TESEV ekibi, AGİT katılımcısı 57 ülke delegasyonu ve sivil toplum katılımıyla her yıl Varşova'da düzenlenen toplantının, "Hukukun Üstünlüğü" ile ilgili resmi oturumu ve yargı, adalet konulu yan oturumlarına katılarak, konuyla ilgili hem Türkiye'ye ilişkin hem de uluslararası süreçleri sivil toplum gözünden takip etti. (Katılımcılar: TESEV Genel Direktörü Özge Aktaş Mazman ve TESEV Araştırma İletişimi Direktörü İtir Akdoğan)

**Yolsuzluğun Önlenmesi ve Etiğin Teşviki Projesi STK Çalıştayı (İstanbul, 28 Eylül 2016):** Başbakanlık Kamu Görevlileri Etik Kurulu'nun düzenlediği etkinlikte farklı alanlarda faaliyet gösteren STK'lar yolsuzluğun önlenmesi ve etik alanında izleme ve değerlendirme araçlarının kullanımına yönelik bir çalışma gerçekleştirmiştir. Çalıştayda vaka incelemeleri üzerinden etik kuralların ihlalinin tespitine ve bununla ilgili izleme, değerlendirme ve savunuculuk faaliyetlerinin STK'lar tarafından hangi yöntemlerle gerçekleştirilebileceğine dair grup çalışmaları yapılmıştır. TESEV, yerel yönetimlerde etik kuralların ihlaline ilişkin grup çalışmasının sunumunu gerçekleştirmiştir. (Katılımcı: Ayşe Erarslan)

**Yapısal Sorunlar Perspektifinden Verimlilik ve Gıda Enflasyonu Konferansı (İstanbul, 28 Eylül):** TUSİAD'ın ilgili raporunun sunumu ve pydaşların görüşünün sunulduğu konferansa katıldı (Katılımcı: TESEV Araştırma İletişimi Direktörü Dr. İtir Akdoğan).

**Alternatif Uyuşmazlık Çözümlerinden Bir İş Alanı Yaratmak (İstanbul, 29 Eylül 2016):** Adalet Bakanlığı ile İngiliz Konsolosluğu'nun birlikte yürüttüğü Türkiye'de Adalete Erişimi Alternatif Uyuşmazlık Yöntemleriyle Güçlendirmek Projesi kapsamında düzenlenen atölye çalışmalarına katılım sağlanmıştır. Bu çalışmalarda, atölye katılımcılarıyla TESEV'in adalete erişim alanındaki çalışmalarında ortak etkinlik ve işbirliği geliştirmek için diyalog kurulmuştur. (Katılımcı: Ayşe Erarslan)

**UNDP Sosyal Fayda Zirvesi (İstanbul, 29 Eylül):** Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı'nın Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri'nin yaygınlaştırılmasına ilişkin örnek ve politikalarının paylaşıldığı zirveye katılındı (Katılımcı: TESEV Araştırma İletişimi Direktörü Dr. İtir Akdoğan).

**Türkiye'de Liberalizme Yer Var mı? Liberal Değerlere Bakış (İstanbul, 10 Ekim):** Friedrich Naumann Stiftung Vakfı "Türkiye'de Liberalizme Yer Var mı? Liberal Değerlere Bakış" isimli ve Metropoll Stratejik ve Sosyal Araştırmalar şirketine yaptırdığı kamuoyu araştırmasını tanıttığı bir toplantı düzenledi. (Katılımcılar: K. İpek Miscioğlu ve Ayşe Erarşlan)

**"Sessiz Destek" Türkiye'de Kalkınmaya Duyarlı ve Uyumlu bir Göç Politikasının Desteklenmesi Projesi (Ankara, 19-20 Ekim):** TESEV ekibi; Göç İdaresi Genel Müdürlüğü, İsviçre Büyükelçiliği ve İCMPD tarafından yürütülen projenin çeşitli kamu kurumları ve STK'ların geniş katılımıyla gerçekleşen "Zorla Yerinden Edilen Göçmenler ve Ekonomik Kalkınma" odaklı çalışmaya katılmıştır. Çalışmada yerinden edilen göçmenler ile ilgili güncel durum hakkında bilgi edinilmiş ve konuyla ilgili yeni işbirlikleri geliştirme fırsatı bulunmuştur. (Katılımcılar: TESEV Genel Direktörü Özge Aktaş Mazman ve TESEV Araştırma İletişimi Direktörü İtir Akdoğan)

**Ortak Akıl Konferansı (İstanbul, 25 Ekim):** Esenler Belediyesi tarafından Esenler'de düzenlenen konferans ve çalıştay, bir sonraki yıl yine belediyenin yapacağı sivil toplum zirvesinin tasarımı için fikir danışmayı amaçlamıştır. Çeşitli alanlarda çalışan STK'lar konferansın 5N1K'sına dair beyin fırtınası yapmış; güncel sorunları, konferans metotlarını ve potansiyel katılımcıları ele almıştır. Etkinlik ayrıca farklı alanlarda kuruluşların bir araya gelmesine ve diyalog kurmasına katkıda bulunmuştur (Katılımcı: K. İpek Miscioğlu).

**Türkiye - Dünya Bankası Ortaklığı: 2017-2020 Ortaklık Çerçevesi için Sivil Toplumla Diyalog (İstanbul, 7 Kasım):** Toplantıda, Dünya Bankası'nın 2017-2020 Türkiye işbirliği stratejisi tanıtılmış, sınırlı sayıda davetli sivil toplum kuruluşu temsilcisinden geliştirilecek çerçeve için görüş istenmiştir. (Katılımcı: TESEV Genel Direktörü Dr. Özge Aktaş Mazman)

**IPA II Türkiye Strateji Belgesi Ara Dönem Değerlendirme Toplantısı (Ankara, 17 Kasım):** Avrupa Birliği Türkiye Delegasyonudestekli TACSO Türkiye ve STGM'nin düzenlediği, Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA) Türkiye Strateji Belgesi'nin ara dönem değerlendirmesi sürecine katkı verilmesi amacıyla sivil toplum örgütleri danışma toplantısına katılındı. (Katılımcı: Ayşe Erarşlan)

**Aile Arbuluculuğu Çalıştayı II (İstanbul, 21-22 Kasım 2016):** Adalet Bakanlığı Arbuluculuk Daire Başkanlığı'nın SIDA, Avrupa Konseyi ve CEPEJ işbirliği ile yürüttüğü Türkiye'de Hukuk Uyuşmazlıklarında Arbuluculuk Uygulamalarının Geliştirilmesi Projesi kapsamında gerçekleşen çalışmaya katılındı (Katılımcı: TESEV Araştırma İletişimi Direktörü Dr. İtir Akdoğan).

**Denge Denetleme Ağı Yerel Görüş Alma Toplantısı (İstanbul, 23 Kasım):** Politik gelişmeler ve durum değerlendirilmesi toplantısına katılındı (Katılımcı: TESEV Araştırma İletişimi Direktörü Dr. İtir Akdoğan).

**Türkiye'nin Ulusal Uyum Politikasının Geliştirilmesine Destek Projesi, Uyum Strateji Belgesi ve Ulusal Eylem Planı Geliştirilmesine Yönelik STK'larla İstişare Toplantısı (İstanbul, 24 Kasım):** Göç İdaresi Genel Müdürlüğü ve Uluslararası Göç Örgütü'nün (IOM) düzenlediği toplantı göç yönetiminin önemli bir parçası olan uyum konusunda kapsamlı bir politika ve uygulama yaklaşımının geliştirilmesi için yürütülen projenin bir etkinliğidir. İnsan hakları, insani yardım, yönetim ve araştırma alanlarında çalışan STK'lardan temsilcilerle görüşüldü. (Katılımcı: K. İpek Miscioğlu)



**Katılımcı Demokrasi: STK'ları Güçlendirme Önerileri (İstanbul, 25 Kasım):** Argüden Akademi'nin, TESEV'in de destek verdiği Katılımcı Demokrasi: STK'ları Güçlendirme Önerileri projesinin bu toplantısında, araştırmalar ve istişareler sonucu öne çıkan öneriler çalıştaylar yardımıyla sivil toplum kuruluşlarıyla konsülte edildi. (Katılımcı: K. İpek Miscioğlu)

**Denge ve Denetleme Ağı Kolaylaştırıcı Eğitimi (İstanbul, 3-4 Aralık):** Denge ve Denetleme Ağı'nın düzenlediği eş zamanlı moderator ve organizatör eğitimidir. Ağ, kolaylaştırıcı ve organizatör eğitimlerinden sonra "Bir Türkiye Hayali" projesi çalışmalarına imza atacak kalıcı bir ekip oluşturmayı hedeflemektedir. Etkinliğe TESEV'den K. İpek Miscioğlu katıldı ve odak grup çalışmaları için kolaylaştırıcılık eğitimi aldı.

**Denge Denetleme Ağı Anayasa Savunuculuk Ekibi Değerlendirme Toplantısı (Antalya, 16-18 Aralık)** Aynayasa değişikliği önerilerinin analizi ve DDA'nın iletişim stratejisi değerlendirme toplantısına katılındı (Katılımcı: TESEV Araştırma İletişimi Direktörü Dr. İtir Akdoğan).

**Avrupa Birliği Projeleri İçin Final Raporu Hazırlama Çalışması (Ankara, 19 Aralık):** Kamu Görevlileri Etik Kurulu, Merkezi İhale ve Finans Birimi ve Project Group'un düzenlediği eğitim, Yolsuzluğun Önlenmesi ve Etiğin Teşviği için Teknik Destek Projesi Hibe Programı içinde proje yürüten STK'lar için düzenlendi. Eğitimde teknik ve mali raporlama konusu çalışıldı. (Katılımcılar: Gülay Atar Gedik, K. İpek Miscioğlu)

# MALİ TABLOLAR

## Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı 31.12.2016 KARŞILAŞTIRMALI GELİR-GİDER TABLOSU

	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2014	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2015	CARİ DÖNEM 31.12.2016
<b>A - BRÜT GELİRLER</b>	<b>2.123.977,19</b>	<b>994.838,85</b>	<b>981.540,49</b>
1- Diğer Gelirler	38.886,72	33.642,42	28.282,18
2- Bağış ve Yardımlar	2.085.090,47	961.196,43	953.258,31
-Şartlı Bağışlar	1.716.822,62	791.151,43	307.258,31
-Şartsız Bağışlar	368.267,85	170.045,00	646.000,00
<b>NET GELİRLER</b>	<b>2.123.977,19</b>	<b>994.838,85</b>	<b>981.540,49</b>
<b>BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI</b>	<b>2.123.977,19</b>	<b>994.838,85</b>	<b>981.540,49</b>
<b>D- FAALİYET GİDERLERİ (-)</b>	<b>2.583.550,52</b>	<b>2.013.162,80</b>	<b>1.060.902,60</b>
1-Genel Yönetim Giderleri (-)	345.509,34	468.377,05	193.790,52
2-Amaca Yönelik Giderler (-)	2.238.041,18	1.544.785,75	867.112,08
- Amaca Yönelik Faaliyet Giderleri	616.523,27	371.455,72	342.708,09
- Amaca Yönelik Proje Giderleri	1.621.517,91	1.173.330,02	524.403,99
<b>FAALİYET KARI VEYA ZARARI</b>	<b>(459.573,33)</b>	<b>(1.018.323,95)</b>	<b>(79.362,11)</b>
<b>E - DİĞER FAAL. OLAĞAN GELİR VE KARLAR</b>	<b>202.761,91</b>	<b>201.102,39</b>	<b>79.011,22</b>
1-Faiz Gelirleri	114.367,40	63.992,68	28.989,21
2-Menkul Kıymet Satış Karları	0,00	78,27	0,00
3-Kambiyo Karları	86.090,51	134.727,44	47.718,01
4-Diğer Olağan Gelir Ve Karlar	2.304,00	2.304,00	2.304,00
<b>F-DİĞER FAAL.OLAĞAN GİDER VE GİDER FAZLALARI (-)</b>	<b>118.259,22</b>	<b>21.672,43</b>	<b>4.282,17</b>
1-Kambiyo Zararları (-)	118.259,22	21.672,43	4.282,17
<b>G-FİNANSMAN GİDERLERİ (-)</b>	<b>0,00</b>	<b>3.475,07</b>	<b>0,00</b>
1-Kısa Vadeli Borçlanma Gideri (-)	0,00	3.475,07	0,00
<b>OLAĞAN KAR VEYA ZARAR</b>	<b>(375.070,64)</b>	<b>(842.369,06)</b>	<b>(4.633,06)</b>
<b>H - OLAĞANDIŞI GELİR VE GELİR FAZLALARI</b>	<b>890,33</b>	<b>2.124,49</b>	<b>276,98</b>
1-Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	890,33	2.124,49	276,98
<b>I - OLAĞANDIŞI GİDER VE GİDER FAZLALARI (-)</b>	<b>10.479,92</b>	<b>34.102,93</b>	<b>3.527,88</b>
1-Önceki Dönem Gider ve Zararları (-)	0,00	33.821,90	3.522,02
2-Diğer Olağandışı Gider Ve Zararlar (-)	10.479,92	281,03	5,86
<b>DÖNEM GELİR VEYA GİDER FAZLASI</b>	<b>(384.660,23)</b>	<b>(874.347,50)</b>	<b>(7.883,96)</b>
<b>J - DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜM.KARŞILIGI (-)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>DÖNEM NET GELİR VEYA GİDER FAZLASI</b>	<b>(384.660,23)</b>	<b>(874.347,50)</b>	<b>(7.883,96)</b>

# Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı

## 31.12.2016 KARŞILAŞTIRMALI BİLANÇOSU

AKTİF (VARLIKLAR)	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2014	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2015	CARİ DÖNEM 31.12.2016
<b>I - DÖNEN VARLIKLAR</b>	<b>2.153.318,75</b>	<b>540.669,13</b>	<b>456.346,12</b>
<b>A- HAZIR DEĞERLER</b>	<b>2.145.178,29</b>	<b>537.164,56</b>	<b>454.818,20</b>
1- Kasa	112,65	146,55	0,04
2- Bankalar	2.145.065,64	537.018,01	454.818,16
<b>D- DİĞER ALACAKLAR</b>	<b>576,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1- İktisadi İşletmelerden Alacaklar	576,00	0,00	0,00
2- Diğer Çeşitli Alacaklar	0,00	0,00	0,00
<b>E- STOKLAR</b>	<b>151,65</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1- Verilen Sipariş Avansları	151,65	0,00	0,00
<b>F- GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI</b>	<b>7.412,81</b>	<b>3.410,04</b>	<b>1.527,92</b>
1- Gelecek Aylara Ait Giderler	0,00	0,00	0,00
2- Gelir Tahakkukları	7.412,81	3.410,04	1.527,92
<b>G- DİĞER DÖNEN VARLIKLAR</b>	<b>0,00</b>	<b>94,53</b>	<b>0,00</b>
1- İş Avansları	0,00	0,00	0,00
2- Personel Avansları	0,00	94,53	0,00
<b>II - DURAN VARLIKLAR</b>	<b>118.861,34</b>	<b>94.022,22</b>	<b>69.279,56</b>
<b>A- TİCARİ ALACAKLAR</b>	<b>2.011,60</b>	<b>2.011,60</b>	<b>2.011,60</b>
1- Verilen Depozito ve Teminatlar	2.011,60	2.011,60	2.011,60
<b>C- MALİ DURAN VARLIKLAR</b>	<b>10.000,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>10.000,00</b>
1- İktisadi İşletmeler	10.000,00	10.000,00	10.000,00
<b>D- MADDİ DURAN VARLIKLAR</b>	<b>71.068,83</b>	<b>51.108,73</b>	<b>33.505,86</b>
1- Demirbaşlar	137.323,67	139.187,22	141.728,75
2- Birikmiş Amortismanlar (-)	(66.254,84)	(88.078,49)	(108.222,89)
<b>E- MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR</b>	<b>15.350,32</b>	<b>13.994,37</b>	<b>13.779,08</b>
1- Haklar	42.653,38	42.653,38	42.653,38
2- Özel Maliyetler	0,00		
3- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	25.194,39	25.194,39	25.194,39
4- Birikmiş Amortismanlar (-)	(52.497,45)	(53.853,40)	(54.068,69)
<b>G- GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI</b>	<b>20.430,59</b>	<b>16.907,52</b>	<b>9.983,02</b>
1- Gelecek Yıllara Ait Giderler	20.430,59	16.907,52	9.983,02
<b>AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI</b>	<b>2.272.180,09</b>	<b>634.691,35</b>	<b>525.625,68</b>



# Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı

## 31.12.2016 KARŞILAŞTIRMALI BİLANÇOSU

PASİF (KAYNAKLAR)	CARİ DÖNEM 31.12.2014	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2015	CARİ DÖNEM 31.12.2016
<b>I - KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>	<b>1.059.657,93</b>	<b>296.516,69</b>	<b>195.334,98</b>
<b>A- MALİ BORÇLAR</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1- Diğer Mali Borçlar	0,00	0,00	0,00
<b>B- BORÇLAR</b>	<b>90.321,26</b>	<b>57.062,47</b>	<b>36.872,28</b>
1- Satıcılar	90.321,26	57.062,47	36.872,28
<b>C- DİĞER MALİ BORÇLAR</b>	<b>12.064,59</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1- Personele borçlar	113,00	0,00	0,00
2- Diğer çeşitli borçlar	11.356,09	0,00	0,00
3- Diğer çeşitli borçlar	595,50	0,00	0,00
<b>E- ÖDENECEK VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>67.218,56</b>	<b>32.737,68</b>	<b>19.085,94</b>
1- Ödenecek Vergi ve Fonlar	36.058,74	13.625,71	7.406,00
2- Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	31.159,82	19.111,97	11.679,94
<b>G- GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI</b>	<b>890.053,52</b>	<b>206.716,54</b>	<b>139.376,76</b>
1- Gelecek Aylara Ait Gelirler	890.053,52	206.716,54	139.376,76
2- Gider Tahakkukları	0,00	0,00	0,00
<b>II-UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>A- MALİ BORÇLAR</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1- Diğer Mali Borçlar	0,00	0,00	0,00
<b>E- BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	0,00	0,00	0,00
<b>III- ÖZ KAYNAKLAR</b>	<b>1.212.522,16</b>	<b>338.174,66</b>	<b>338.174,66</b>
<b>A- SERMAYE</b>	<b>1.102.159,82</b>	<b>1.102.159,82</b>	<b>1.102.159,82</b>
1- Başlangıç Mal Varlığı	202.703,82	202.703,82	202.703,82
2- Mal Varlığı Artışları	899.456,00	899.456,00	899.456,00
<b>D- GEÇMİŞ YILLAR GELİRLERİ</b>	<b>683.456,21</b>	<b>683.456,21</b>	<b>683.456,21</b>
<b>E- GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI (-)</b>	<b>(188.433,64)</b>	<b>(573.093,87)</b>	<b>(1.447.441,37)</b>
<b>F- DÖNEM NET GELİR VEYA GİDER FAZLASI (-)</b>	<b>(384.660,23)</b>	<b>(874.347,50)</b>	<b>(7.883,96)</b>
1- Dönem Net Gelir Fazlası	0,00	0,00	0,00
2- Dönem Net Gider Fazlası (-)	(384.660,23)	(874.347,50)	(7.883,96)
<b>PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI</b>	<b>2.272.180,09</b>	<b>634.691,35</b>	<b>525.625,68</b>

# Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı

## 31.12.2016 KESİN BÜTÇE

2016 YILI GELİR BÜTÇESİ	BÜTÇE	GERÇEKLEŞME
<b>AMACA YÖNELİK PROJE GELİRLERİ</b>	<b>1.430.000,00</b>	<b>953.258,31</b>
- Şartlı Bağışlar	700.000,00	307.258,31
- Şartsız Bağışlar	730.000,00	646.000,00
<b>FAİZ GELİRLERİ VE DİĞER GELİRLER</b>	<b>75.000,00</b>	<b>107.570,38</b>
<b>TOPLAM</b>	<b>1.505.000,00</b>	<b>1.060.828,69</b>
2016 YILI GİDER BÜTÇESİ	BÜTÇE	GERÇEKLEŞME
<b>GENEL YÖNETİM GİDERLERİ</b>	<b>350.000,00</b>	<b>193.790,52</b>
<b>AMACA YÖNELİK FAALİYET GİDERLERİ</b>	<b>1.150.000,00</b>	<b>867.112,08</b>
- Amaca Yönelik Faaliyet Giderleri	450.000,00	342.708,09
- Amaca Yönelik Program Giderleri	700.000,00	524.403,99
<b>DİĞER FAAL.OLAĞAN.GİDER VE GİDER FAZLALARI</b>	<b>5.000,00</b>	<b>7.810,05</b>
<b>TOPLAM</b>	<b>1.505.000,00</b>	<b>1.068.712,65</b>
<b>BÜTÇE GELİR GİDER FARKI</b>	<b>0,00</b>	<b>(7.883,96)</b>

# Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı

## TESEV İktisadi İşletmesi

### 31.12.2016 KARŞILAŞTIRMALI GELİR GİDER TABLOSU

	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2014	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2015	CARİ DÖNEM 31.12.2016
<b>A - BRÜT SATIŞLAR</b>	<b>36.716,69</b>	<b>75.765,03</b>	<b>263.289,65</b>
1- Yurt İçi Satışlar	36.500,00	75.000,00	261.262,34
2- Diğer Gelirler	216,69	765,03	2.027,31
<b>B- SATIŞ İNDİRLİMLERİ (-)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>C- NET SATIŞLAR</b>	<b>36.716,69</b>	<b>75.765,03</b>	<b>263.289,65</b>
<b>D- SATIŞLARIN MALİYETİ (-)</b>	<b>25.351,59</b>	<b>68.096,73</b>	<b>80.365,41</b>
1-Satılan Hizmet Maliyeti (-)	25.351,59	68.096,73	80.365,41
<b>BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI</b>	<b>11.365,10</b>	<b>7.668,30</b>	<b>182.924,24</b>
<b>E- FAALİYET GİDERLERİ (-)</b>	<b>13.610,05</b>	<b>13.750,40</b>	<b>12.075,74</b>
1-Genel Yönetim Giderleri (-)	13.610,05	13.750,40	12.075,74
<b>FAALİYET KARI VEYA ZARARI</b>	<b>(2.244,95)</b>	<b>(6.082,10)</b>	<b>170.848,50</b>
<b>F - DİĞER FAAL. OLAĞAN GELİR VE KARLAR</b>	<b>5.454,22</b>	<b>3.649,25</b>	<b>23.829,24</b>
1-Faiz Gelirleri	5.454,22	3.649,25	3.991,24
2-Menkul Kıymet Satış Karları	0,00	0,00	0,00
3-Kambiyo Karları	0,00	0,00	19.838,00
4-Diğer Olağan Gelir Ve Karlar	0,00	0,00	0,00
<b>G-DİĞER FAAL.OLAĞAN GİDER VE GİDER FAZLALARI (-)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.189,26</b>
1-Kambiyo Zararları (-)	0,00	0,00	10.189,26
<b>H-FİNANSMAN GİDERLERİ(-)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>OLAĞAN KAR VEYA ZARAR</b>	<b>3.209,27</b>	<b>(2.432,85)</b>	<b>184.488,48</b>
<b>I-OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>24,31</b>
<b>J-OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR(-)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>23,70</b>
<b>DÖNEM GELİR VEYA GİDER FAZLASI</b>	<b>3.209,27</b>	<b>(2.432,85)</b>	<b>184.489,09</b>
<b>K - DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜM.KARŞILIĞI (-)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.729,09</b>
<b>DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI</b>	<b>3.209,27</b>	<b>(2.432,85)</b>	<b>174.760,00</b>



# Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı

## TESEV İktisadi İşletmesi

### 31.12.2016 KARŞILAŞTIRMALI BİLANÇOSU

AKTİF (VARLIKLAR)	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2014	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2015	CARİ DÖNEM 31.12.2016
<b>I - DÖNEN VARLIKLAR</b>	<b>87.659,65</b>	<b>99.799,65</b>	<b>301.280,43</b>
<b>A- HAZIR DEĞERLER</b>	<b>61.735,81</b>	<b>82.513,39</b>	<b>300.636,39</b>
1- Kasalar	18,66	98,91	0,00
2- Bankalar	61.717,15	82.414,48	300.636,39
<b>C- ALACAKLAR</b>	<b>18,88</b>	<b>18,88</b>	<b>0,00</b>
1- Alıcılar	18,88	18,88	0,00
2- Alacak Senetleri	0,00	0,00	0,00
<b>D- DİĞER ALACAKLAR</b>	<b>30,46</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
2- Diğer Çeşitli Alacaklar	30,46	0,00	0,00
<b>F- GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI</b>	<b>12,68</b>	<b>0,00</b>	<b>644,04</b>
1- Gelecek Aylara Ait Giderler	0,00	0,00	0,00
2- Gelir Tahakkukları	12,68	0,00	644,04
<b>G- DİĞER DÖNEN VARLIKLAR</b>	<b>25.861,82</b>	<b>17.267,38</b>	<b>0,00</b>
1- Devreden KDV	25.039,93	17.159,83	0,00
2- İndirilecek KDV	0,00	0,00	0,00
3- Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar	821,89	107,55	0,00
<b>II - DURAN VARLIKLAR</b>	<b>393,96</b>	<b>278,97</b>	<b>1.022,31</b>
<b>D- MADDİ DURAN VARLIKLAR</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1- Demirbaşlar	8.239,38	8.239,38	8.239,38
2- Birikmiş Amortismanlar (-)	(8.239,38)	(8.239,38)	(8.239,38)
<b>E- MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1- Özel Maliyetler	0,00	0,00	0,00
2- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.123,55	1.123,55	1.123,55
3- Birikmiş Amortismanlar (-)	(1.123,55)	(1.123,55)	(1.123,55)
<b>G- GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI</b>	<b>393,96</b>	<b>278,97</b>	<b>1.022,31</b>
1- Gelecek Yıllara Ait Giderler	393,96	278,97	1.022,31
2- Gelir Tahakkukları	0,00	0,00	0,00
<b>AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI</b>	<b>88.053,61</b>	<b>100.078,62</b>	<b>302.302,74</b>

# Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı

## TESEV İktisadi İşletmesi

### 31.12.2016 KARŞILAŞTIRMALI BİLANÇOSU

PASİF (KAYNAKLAR)	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2014	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2015	CARİ DÖNEM 31.12.2016
<b>I - KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>	<b>2.901,97</b>	<b>17.359,83</b>	<b>44.823,95</b>
<b>A- MALİ BORÇLAR</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1- Diğer Mali Borçlar	0,00	0,00	0,00
<b>B- BORÇLAR</b>	<b>49,56</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1- Satıcılar	49,56	0,00	0,00
<b>C- DİĞER MALİ BORÇLAR</b>	<b>1.634,41</b>	<b>24,31</b>	<b>0,00</b>
1- Diğer çeşitli borçlar	1.625,68	15,58	0,00
2- Diğer Ticari Borçlar	8,73	8,73	0,00
<b>D- DİĞER BORÇLAR</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>111,38</b>
1- Personele Borçlar	0,00	0,00	111,38
<b>E- ÖDENECEK VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>642,00</b>	<b>17.335,52</b>	<b>35.485,59</b>
1- Ödenecek Vergi ve Fonlar	642,00	15.070,78	28.775,22
2- Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	0,00	2.264,74	6.710,37
<b>F- BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.226,98</b>
1- Dönem Karı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları	0,00	0,00	9.729,09
2- Dönem Karının Peşin Ödenen Vergi ve Diğer Yükümlülükleri (-)	0,00	0,00	502,11
<b>G- GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI</b>	<b>576,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1- Gelecek Aylara Ait Gelirler	0,00	0,00	0,00
2- Gider Tahakkukları	576,00	0,00	0,00
<b>H- DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1- Hesaplanan KDV	0,00	0,00	0,00
<b>III- ÖZ KAYNAKLAR</b>	<b>85.151,64</b>	<b>82.718,79</b>	<b>257.478,79</b>
<b>A- SERMAYE</b>	<b>10.000,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>10.000,00</b>
1- Başlangıç Mal Varlığı	10.000,00	10.000,00	10.000,00
<b>D- GEÇMİŞ YILLAR GELİRLERİ</b>	<b>208.581,31</b>	<b>211.790,58</b>	<b>211.790,58</b>
<b>E- GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI (-)</b>	<b>(136.638,94)</b>	<b>(136.638,94)</b>	<b>(139.071,79)</b>
<b>F- DÖNEM NET GELİR VEYA GİDER FAZLASI (-)</b>	<b>3.209,27</b>	<b>(2.432,85)</b>	<b>174.760,00</b>
1- Dönem Net Gelir Fazlası	3.209,27	0,00	174.760,00
2- Dönem Net Gider Fazlası (-)	0,00	(2.432,85)	0,00
<b>PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI</b>	<b>88.053,61</b>	<b>100.078,62</b>	<b>302.302,74</b>



# Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı

## TESEV İktisadi İşletmesi

### 31.12.2016 KESİN BÜTÇE

2016 YILI GELİR BÜTÇESİ	BÜTÇE	GERÇEKLEŞME
<b>AMACA YÖNELİK PROJE GELİRLERİ</b>	<b>30.000,00</b>	<b>261.262,34</b>
- Devreden Proje Gelirleri	0,00	0,00
- Beklenen Projeler	30.000,00	50.266,57
- Diğer Projeler	0,00	210.995,77
<b>FAİZ GELİRLERİ VE DİĞER GELİRLER</b>	<b>1.500,00</b>	<b>25.880,86</b>
<b>TOPLAM</b>	<b>31.500,00</b>	<b>287.143,20</b>
<b>2016 YILI GİDER BÜTÇESİ</b>		
<b>GENEL YÖNETİM GİDERLERİ</b>	<b>10.000,00</b>	<b>12.075,74</b>
<b>AMACA YÖNELİK FAALİYET GİDERLERİ</b>	<b>10.000,00</b>	<b>80.365,41</b>
<b>DİĞER FAAL.OLAĞAN.GİDER VE GİDER FAZLALARI</b>	<b>0,00</b>	<b>10.212,96</b>
<b>VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>0,00</b>	<b>9.729,09</b>
<b>TOPLAM</b>	<b>20.000,00</b>	<b>112.383,20</b>
<b>BÜTÇE GELİR GİDER FARKI</b>	<b>11.500,00</b>	<b>174.760,00</b>

# Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı

## DENETİM KURULU RAPORU



**TESEV**

Türkiye Ekonomik ve  
Sosyal Etüdler Vakfı  
Ticaret Sicil No: 27010  
Mevdiye Vakıfları Vakfı

Mecidiye Mahallesi  
Dereboyu Caddesi  
No: 41 Kat: 2  
34347 Ortaköy İstanbul  
T +90 212 292 89 03  
F +90 212 292 90 46  
www.tesev.org.tr

### TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER VAKFI

01.01.2016 – 31.12.2016 DÖNEMİ

### DENETLEME KURULU RAPORU

#### Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı

#### Mütevelliler Kurulu Başkanlığı'na

Denetim Kurulu üyesi olduğumuz Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı (TESEV) ve Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı TESEV İktisadi İşletmesi'nin 01.01.2016 – 31.12.2016 dönemine ait hesap ve işlemleri 5737 sayılı Vakıflar Kanunu, Vakıflar Yönetmeliği, Vakıf Resmî Senedi, diğer mevzuat hükümleri, muhasebe usul ve ilkeleri ve bütçe çerçevesinde yasal belgeler üzerinden incelenmiştir.

Yapmış olduğumuz inceleme; Universal Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. (YMM – Bahri Yıldıztan)'nin vakfın hesapları üzerinde yürürlükteki muhasebe ilke ve standartları çerçevesinde 31.12.2016 tarihi itibarıyla yapmış oldukları denetime dayandırılmıştır.

#### İncelemelerimiz neticesinde Vakfın;

- 2016 yılında 1.060.828,69 Türk Lirası olarak gerçekleşen **gelirlerin**, 953.258,31 Türk Lirası **şartlı ve şartsız bağış gelirlerinden**, 107.570,38 Türk Lirasının ise **diğer gelirlerden** oluştuğu,
- Giderlerin** 1.068.712,55 Türk Lirası olarak gerçekleştiği,
- Toplam gelirlerin **9481,74**'ninin 867.112,08 Türk Lirası olarak gerçekleşen **amaca yönelik giderlere** harcadığını,

#### İktisadi İşletmenin;

- Satış gelirlerinin** 261.262,34 Türk Lirası, **diğer gelirlerin** ise 2.027,31 Türk Lirası olarak gerçekleştiği,
- Giderlerin** 92.447,15 Türk Lirası olarak gerçekleştiği.

Yapılan çalışmaların vakıf senedindeki amaçlara ve Yönetim Kurulu kararlarına uygun olduğu, çalışma programına göre yapıldığı, gerekli harcama belgelerinin bulunduğu, belge ve defterler ile işlemlerin ilgili mevzuat hükümlerine uygun olduğu, Gelir-Gider tablosunda yer alan gelir ve gider kayıtlarının doğru, envanter mevcudunun, banka hesap vaziyeti ve kasa mevcudu toplamına eşit olduğu ve bilgiler doğrultusunda vakfın 2016 yılı sonu bilanço ve gelir-gider tablolarının ilgili mevzuat çerçevesinde düzenlendiği ve vakfın iş ve işlemlerinin yasal düzenlemelere uygun olarak yapıldığı tarafımızdan tespit edilmiştir.

Durumu saygılarımızla bilgilerinize sunarız.

13 Şubat 2017

BÜLENT CORAPCI

MEHMET ÇETİN HACALOĞLU

TAVİT KÖLETAVİTOĞLU

**Türkiye Ekonomi ve Sosyal Etüdler Vakfı**  
**Universal Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.**

**1 Ocak 2016 - 31 Aralık 2016**

**VERGİ MUAFİYETİ TASDİK RAPORU**

Rapor Sayısı:YMM – 608 – 11 / 2017 - 05  
Rapor eki ; 14 Adet.

İstanbul, 09.02.2017

**YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK  
VERGİ MUAFİYETİ  
TASDİK RAPORU**

**1. İNCELEMİYİ YAPAN YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRİN**

**Adı Soyadı** : UNIVERSAL YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.  
(YMM – Bahri YILDIRTAN)  
**Bağlı Olduğu Oda** : İstanbul YMM Odası  
**Oda Sicil / Mühür No** : 2423 / 2983  
**Büro Adresi** : Premier Kampüs Ofis Gürsel Mahallesi İmrahor Caddesi  
No:29 / A – 151 Kağıthane - İSTANBUL  
**Telefon Numarası** : (0212) 279 18 95  
**Faks Numarası** : (0212) 279 18 91  
**Vergi Dairesi ve Numarası** : Şişli – 892 031 4830

**2. DAYANAK SÖZLEŞMESİNİN**

**Günü** : 08.02.2016  
**Sayısı** : 2016 / 11

**3. TESPİTİ YAPILAN VAKFIN**

**Unvanı** : Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etütler Vakfı (TESEV)  
**Adresi** : Mecidiye Mahallesi Dereboyu Caddesi No / 41  
Kat: 2-3-4 34347 Ortaköy – Beşiktaş / İSTANBUL  
**Vergi Dairesi** : Beşiktaş Vergi Dairesi Müdürlüğü  
**Vergi Numarası** : 879 001 2936  
**Telefon Numarası** : 0.212.292 89 03  
**Faks Numarası** : 0.212.292 90 46

**4. İNCELEME DÖNEMİ** : 01.01.2016 - 31.12.2016

**5. SONUÇ** : Raporun "SONUÇ" bölümünde belirtilmiştir.

## I- GENEL BİLGİ

### 1.1. Vakfın Tesciline İlişkin Bilgiler ve Kuruluş Amacı

Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etütler Vakfı'nın (raporumuzun ilerleyen bölümlerinde TESEV olarak anılacaktır) Vakıf Senedi Beyoğlu 19. Noterliğince 13.09.1994 tarih, 34838 yevmiye numarasıyla onaylanmıştır. Vakfın merkezi Mecidiye Mahallesi Dereboyu Caddesi No:41Kat: 2-3-4 34347 Ortaköy – Beşiktaş / İSTANBUL'dur.

Beyoğlu 19. Noterliği 10.11.2003 tarih, 12772 yevmiye no ve aynı noterliğin 03.03.2014 tarih, 2930 yevmiye no.lu tadil senetleriyle yapılan değişikliklerin Şişli 4. Asliye Hukuk Mahkemesi'nin E.2003/1309 ve K.2004/157 sayılı kararı ile tescili onaylanan son vakıf senedi raporumuza eklidir. (Ek:1)

Türk Medeni Kanunu hükümlerine göre kurulan vakıflar hakkındaki tüzüğün 13. maddesine göre, Vakfın kuruluşu 02.02.1994 tarih, 22129 sayılı Resmî Gazete 'de yayımlanmıştır. (Ek:2)

Vakıf, usulüne uygun olarak vergi muafiyeti almak için gerekli girişimlerde bulunmuş ve daha sonra Bakanlar Kurulu'nun 18.07.2001 tarih ve 2001/2854 sayılı kararıyla vergi muafiyeti almıştır. Vakıfa vergi muafiyeti tanındığı, T.C. Başbakanlık Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün 22.08.2001 tarih ve B.02.1.VGM.0.12.00.02 .171.34./8221-10282/16866 sayılı kararıyla TESEV'e bildirilmiştir. (Ek:3)

Kuruluşunu müteakip Vakıf Senedinde yapılan değişikliklerin tasdik ve tescil bilgileri aşağıdaki gibidir :

Değişiklik	Tasdik Makamı	Tasdik Tarihi	Tasdik No
Beyanname Düzeltilmesi	Beyoğlu 19. Noterliği	30.09.1994	36891
Vakıf Senedi Tadili	Beyoğlu 19. Noterliği	17.06.1998	19370
Vakıf Senedi Tadili	Beyoğlu 19. Noterliği	28.09.2000	14996
Vakıf Senedi Tadili	Ankara 49. Noterliği	19.10.2000	11633
Vakıf Senedi Tadili	Beyoğlu 19. Noterliği	10.11.2003	12772
Vakıf Senedi Tadili	Beyoğlu 19. Noterliği	03.03.2004	02930

### 1.1.2. Vakfın Kuruluş Amacı

Vakfın amacı, Türkiye ve dünyadaki değişme ve gelişmeleri izleyerek, toplum yaşamının her alanını kapsayan konularda bilimsel araştırmalar yapmak, yaptırmak, bunları kamuoyuna ve ilgili kurum ve kuruluşlara sunarak, çözüm seçeneklerinin oluşmasına katkıda bulunmak, bu araştırmalar ışığında eğitim çalışmaları yürütmektir.





Vakıf bu amaçlarına ulaşmak için; "ülke gündemini ve toplumsal yaşamı ilgilendiren her alanda bilimsel ve uygulamaya dönük araştırmalar yapmak ve yaptırmak", "araştırmaların sonuçlarını tartışmaya açmak ve serbestçe tartışılmasını sağlamak" başta olmak üzere bir araştırma ve eğitim merkezi kurarak Vakıf Senedinin 3. maddesinde sayılan çeşitli çalışmalarda bulunmaktadır.

## 1.2. Vakfın Kurucuları, Organları ve Kanuni Temsilcileri

### 1.2.1. Vakfın Kurucuları

Kuruluş senedini imzalayan 306 gerçek ve tüzel kişinin katılımıyla kurulan Vakfın kurucularının, isim / unvanları iş bu raporumuzun ekinde bulunan Vakıf Senedinde bulunmaktadır. (Ek:1)

### 1.2.2. Vakfın Organları

Vakıf senedinin 7. maddesine göre Vakfın Organları; Mütevelliler Kurulu, Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu'ndan oluşmaktadır.

Kuruculardan ve Vakfın amaçlarıyla ilgili faaliyetleri ve Vakfa katkıları nedeniyle 01.01.2002 tarihine kadar vakıf senedinin eski 6/b maddesine göre, Yönetim Kurulu tarafından Genel Kurula seçilen kişilerden oluşan Mütevelliler Kurulu, Vakfın en yüksek karar organıdır. Yönetim Kurulunca hazırlanan yıllık bütçe tasarısını inceleyip, karara bağlamak, bilanço ve gelir gider hesaplarını inceleyip karara bağlamak, gelecek yıllar için çalışma programının esaslarını belirlemek Mütevelliler Kurulu'nun yetkileri arasındadır.

Vakıf Senedi'ne göre Vakfı, Yönetim Kurulu temsil eder. Yönetim Kurulu, yetkilerinin bir bölümünü kullanmak üzere, kendi içinden bir Yürütme Kurulu oluşturabilir, Yönetim Kurulu veya Yürütme Kurulu üyelerinin hepsine veya bir kısmına en az iki imza ile Vakfı temsil ve ilzam yetkisi verebilir.

Denetim Kurulu yılda en az bir defa Vakfın gelir ve giderleriyle kayıtlarını inceleyip, sonuçlarını Yönetim Kuruluna, dönem sonu raporlarını ise Yüksek Danışma Kurulu ile Mütevelliler Kuruluna sunar.

Vakıf yukarıda belirtilen karar organları dışında ayrıca, Yönetim Kurulu'nun önerisi üzerine Mütevelliler Kurulu'nca, Vakfın kuruluş ve çalışmalarında, tanıtım ve gelişiminde üst düzey katkıları olan Vakıf kurucuları ile Vakfın amaç ve ilkelerini benimseyerek Vakfa maddi ve/veya manevi katkıda bulunan kişilerden üç yıl süre ile atanan, istişari mahiyette bir organ olan Yüksek Danışma Kurulu'na sahiptir.

Vakfın idari personeli dışındaki yetkili organlarda görevli kişilere hiçbir şekilde ayni veya nakdi ücret ödenmemektedir.



### 1.2.3. Vakfın Kanuni Temsilcileri

Vakıf, Yönetim Kurulunca temsil edilmekte olup, Vakıf senedinin 10, 11 ve 12. maddelerine göre alınan 24.02.2015 tarihli Olağan Mütevelliiler Kurulu Kararına göre; Yaşar Aydın Uğur, Bekir Ağırdir, Mehmet Deniz Kirazcı, Erdal Batmaz, Lütfi Hasan Ersel, Himmet Murat Güvenç, Erol Katircioğlu, Ahmet Tosun Terzioğlu ve Mehmet Alp Orçun asıl, Mehmet Kabasakal, Necla Zarakol ve Yılmaz Argüden yedek olmak üzere 24.02.2015 tarihi itibarıyla iki yıl süre ile Yönetim Kurulu üyeliklerine seçilmişlerdir. Ahmet Tosun Terzioğlu'nun 23.02.2016 tarihinde vefat etmesi nedeniyle Necla Zarakol 4 Mayıs 2016 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu tarafından asıl üye olarak seçilmiştir.(Ek:4)

Yönetim Kurulunun kendi arasında yaptığı iş bölümüne göre Yaşar Aydın Uğur Yönetim Kurulu Başkanı, Bekir Ağırdir ve Mehmet Deniz Kirazcı Başkan Yardımcılıklarına seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu marifetiyle temsil edilen Vakfın temsili ile ilgili imza sirküleri Raporumuz ekindedir. (Ek:5)

### 1.2.4. İdari ve Mali Kadro

Vakıf yönetiminden Genel Direktör Özge Aktaş Mazman ve muhasebe ve idari işlerinden ise Mali ve İdari İşler Direktörü Gülşay Atar Gedik sorumludur.

### 1.3. Vakfın Dönem Faaliyetleri ve Mal Varlığına İlişkin Bilgiler

Vakfın malvarlığı, vakfedenlerin bağışları, Vakfın faaliyetlerinden elde edilecek kazançlar ve ödüller, her türlü bağışlar, Vakfın çalışmalarına katkıda bulunmak isteyen gerçek ve tüzel kişilerin nakdi ve aynı yardımları ve bunların değerlendirilmesinden sağlanan gelirlerdir.

Vakfa üçüncü kişiler tarafından belli şekilde harcanmak veya kullanılmak amacıyla şartlı olarak yapılan bağışlar ile diğer kazandırma ve tahsisler, bağış veya kazandırmanın şartlarına göre kullanılmakta veya harcanmaktadır.

Vakfın, amaçları doğrultusunda faaliyet gösteren ve kendisi ile aynı adreste faaliyet gösteren bir iktisadi işletmesi bulunmakta olup, iktisadi işletme için tahsis edilen sermaye 10.000,00 TL'dir.

31.12.2016 tarihi itibarıyla Vakfın malvarlığını oluşturan başlıca kalemlere ilişkin bilgiler aşağıda sunulmaktadır :

#### 1.3.1. Hazır Değerler

##### 1.3.1.1. Banka Mevduatları

Vakfın banka hesapları, hem TL hem de döviz cinsinden olan vadeli ve vadesiz mevduat hesaplarından oluşmaktadır.



31.12.2016 tarihi itibarıyla banka hesabının bakiyesi 454.818,16 TL olup, Vakfın çalıştığı bankalara ait yılsonu bakiyelerine aşağıda yer verilmiştir :

Banka Şubesi	Bakiye (TL)
<b>Vadesiz Mevduat Hesapları</b>	<b>308.995,08</b>
T. Garanti Bankası A.Ş. (TL)	6.220,96
T. Garanti Bankası A.Ş. (Euro)	302.774,12

<b>Vadeli Mevduat Hesapları</b>	<b>145.823,08</b>
T. Garanti Bankası A.Ş. (TL)	145.823,08

### 1.3.2. Mali Duran Varlıklar

#### 1.3.2.1. Bağı Ortaklıklar

"Bağı Ortaklıklar" hesabının 31.12.2016 bakiyesi 10.000,00 TL olup, bu tutar Türkiye Ekonomik Sosyal Etüdler Vakfı TESEV İktisadi İşletmesi'ne yapılan sermaye ödemesinden oluşmaktadır.

### 1.3.3. Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Vakfın, 01.01.2016 – 31.12.2016 döneminde gerçekleşen sabit kıymet hareketlerine ve bunun sonucu olarak 31.12.2016 tarihi itibarıyla Vakfın sabit kıymet durumu aşağıdaki gibidir:

Sabit Kıymetin Türü	Dönem Başı Tutarı	Dönem İçi Girişler	Dönem İçi Çıkışlar	31.12.2016 Bakiyesi (TL)
Demirbaşlar	139.187,22	2.541,53	0,00	141.728,75
Haklar	42.653,38	0,00	0,00	42.653,38
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	25.194,39	0,00	0,00	25.194,39
<b>Toplam</b>	<b>207.034,99</b>	<b>2.541,53</b>	<b>0,00</b>	<b>209.576,52</b>





Birikmiş Amortismanlar	Dönem Başı Tutarı	Dönem İçi Çıktılar	Dönem Amortismanı	31.12.2016 Bakiyesi (TL)
Demirbaşlar	88.078,49	0,00	20.144,40	108.222,89
Haklar	32.812,75	0,00	0,00	32.812,75
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	21.040,65	0,00	215,29	21.255,94
<b>Toplam</b>	<b>141.931,89</b>	<b>0,00</b>	<b>20.359,69</b>	<b>162.291,58</b>

#### 1.4. Vakfın Gelirleri ve Amaca Tahsis Şekli

Vakfın resmi senedinin 5'inci maddesinin Gelirin Harcanma Şekli başlığı altında, yıl içinde elde edilen brüt gelirlerinin en az üçte ikisinin, Vakfın amacına uygun eğitim, kültür ve bilimsel araştırma faaliyetlerine ayrılıp harcanacağı hüküm altına alınmıştır. Konuya ilişkin detaylı açıklamalarımıza "3. Hesap İncelemeleri" bölümünde yer verilmiştir.

#### 1.5. Muhasebeden Sorumlu Olanların Adları ve 3568 Sayılı Kanun Karşısında Durumları

Vakfın muhasebe ve finansman işlerinin yürütülmesinden Gülay Atar Gedik sorumlu olup, 3568 Sayılı Kanun hükümlerine göre herhangi bir mesleki unvanı bulunmamaktadır.

#### 1.6. İncelenen Döneme Ait Bilanço ve Gelir Tablosu

Vakfın 31.12.2016 tarihi itibarıyla Bilançosu ve Gelir Tablosu Raporumuz ekinde sunulmuştur. (Ek: 6,7)

#### 1.7. Vakfa Bağlı İktisadi İşletme

"Türkiye Ekonomik Sosyal Etüdler Vakfı TESEV İktisadi İşletmesi" Vakfın iktisadi işletmesi olarak faaliyet göstermektedir.



## 2. USUL İNCELEMELERİ

Bilanço usulünde defter tutan Vakıf tarafından 2016 takvim yılında tutulan kanuni defterler ve bunların tasdikine ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir :

Defterin Nev'i	Tasdik Makamı	Tasdik Tarihi	Tasdik No
Yevmiye Defteri	Beşiktaş 7. Noterliği	22.12.2015	21485
Defteri-i Kebir	Beşiktaş 7. Noterliği	22.12.2015	21486
Envanter Defteri	Beşiktaş 7. Noterliği	22.12.2015	21487
Damga Vergisi Defteri	Beşiktaş 7. Noterliği	22.12.2015	21488
Yönetim Kurulu Karar Defteri	Beşiktaş 7. Noterliği	21.01.2016 28.12.2016	14932 20898
Bağış Makbuzu Kayıt Defteri	Beyoğlu 4. Noterliği	01.09.2001	39133

## 3. HESAP İNCELEMELERİ

### 3.1. Vakıf Muafiyetine İlişkin Şartlarla İlgili Mevzuat

15.02.1990 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan "Türk Medeni Kanunu Hükümlerine Göre Kurulan Vakıflarla Bilimsel Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinde Bulunan Kurum ve Kuruluşlara Vergi Muafiyeti Tanınması İle İlgili Usul ve Esaslar"ın 4'üncü maddesine göre vergi muafiyeti tanınan vakıflar;

- Yıllık bütçelerini Maliye Bakanlığının onayına sunmak,
- Bilanço ve Kar/Zarar Cetvellerini Maliye Bakanlığına göndermek

zorundadırlar.

Türk Medeni Kanunu'nu değiştiren 903 Sayılı Kanun'a göre kurulmuş olsun olmasın bütün vakıflar, bankalara yatıracakları paraları Devlet Bankalarına veya Vakıflar Bankası'na yatırır hükmü, Danıştay 10. Dairesinin E.2003/4886 K:2006/1657 sayılı kararı ile yeni vakıflar yönünden iptal edilmiştir.

Vakfın 2016 yılına ilişkin bilanço ve gelir tablosu ile bir yıllık faaliyetlerinin sonuçlarını gösteren Kesin Bütçesi ve İktisadi İşletmesine ait bilanço ve gelir tabloları iş bu raporumuzla beraber Yeminli Mali Müşavirliğimizce tasdikli olarak Maliye Bakanlığı'na sunulmaktadır. (Ek: 6, 7, 8, 9 ve 10,11,12)

### 3.2. Hesap İncelemeleri

4962 Sayılı "Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması ve Vakıflara Vergi Muafiyetinin Tanınması Hakkında Kanun" un 20. maddesinde; gelirlerinin en az üçte ikisini nevi itibarı ile genel, katma ve özel bütçeli idarelerin bütçeleri içinde yer alan bir hizmetin veya hizmetlerin yerine getirilmesini amaç edinmek üzere kurulan vakıflara, Maliye Bakanlığı'nın önerisi üzerine Bakanlar Kurulunca vergi muafiyeti tanınabileceği belirtilmiş olup, vakıfların vergi muafiyetinden yararlanması ve muafiyetlerinin kaybedilmesine ilişkin şartların usul ve esaslarının Maliye Bakanlığı'nca belirleneceği hüküm altına alınmıştır.

1 Seri No'lu Vakıflara Vergi Muafiyeti Tanınması Hakkında Genel Tebliği'nin 3.3 numaralı bölümüne göre, Bakanlar Kurulu Kararı ile vergi muafiyeti tanınan vakıfların, yıllık gelirlerinin en az üçte ikisini elde edildiği yıl içinde amaçlarına harcamaları esastır. Elde edildiği yıl içinde amaçlara harcanması gerektiği halde vakıf yönetiminin iradesi dışında bazı nedenlerle harcanmayan gelirler, sonraki yılın tahmini bütçesine konulur ve bu miktardan yönetim ve idare giderleri ile ihtiyata ve vakıf mal varlığını artırıcı yatırımlara pay ayrılmadan, tamamı o yıl içinde vakfın amaçlarına harcanır.

Ancak sözü edilen gelir fazlaları, vakfın resmi senesinde yazılı eğitim, kültür, sağlık, sanat, bilimsel araştırma ve geliştirme, kültür ve çevre koruma ile ağaçlandırma faaliyetleriyle ilgili amaçların gerçekleşmesine yönelik yatırımlar için üç yıl süre ile bir fon hesabında tutulabilmektedir.

### 3.3. Vakfın Yıllık Gelirleri

Vakfın 2016 yılında elde ettiği gelirleri ile ilgili ayrıntılar aşağıdaki gibidir :

Gelirin Türü	Tutarı
Şartsız Bağış Gelirleri	646.000,00
Şartlı Bağış Gelirleri	307.258,31
Banka Mevduat Faiz Gelirleri	28.989,21
Hazır Değerler Kur Farkı Gelirleri	47.617,75
Diğer Kur Farkı Gelirleri	100,26
5510 ve 6661 Sayılı Kanunlar Kapsamında Hazinece Sağlanan Sigorta Teşvikleri	28.282,18
Kira Gelirleri	2.304,00
Diğer Gelirler	276,98
<b>Toplam</b>	<b>1.060.828,69</b>



### 3.4. Vakfın Yıllık Giderleri

#### 3.4.1. Yönetim ve İdame Giderleri İle Diğer Giderler

Vakfın 2016 yılında gerçekleştirmiş olduğu Yönetim ve İdame Giderleri ile diğer giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir :

Yönetim ve İdame Giderleri	Tutarı (TL)
Personel Giderleri	115.788,65
Yönetim ve Projeler Ortak İdare Giderleri	30.639,25
Diğer İdari Giderler	27.002,93
Amortisman ve Tükenme Payları	20.359,69
<b>Toplam</b>	<b>193.790,52</b>

Diğer Giderler	Tutarı (TL)
Kur Farkı Giderleri	4.282,17
Önceki Dönem Gider ve Zararları	3.522,02
Diğer Giderleri	5,86
<b>Toplam</b>	<b>7.810,05</b>

#### 3.4.2. Amaca Yönelik Harcamalar

Vakfın 2016 yılında gerçekleştirmiş olduğu Amaca Yönelik Harcamaların detayı aşağıdaki gibidir :

Giderin Türü	Tutarı (TL)
Demokratikleşme Çalışma Alanı	224.574,80
Dış İlişkiler Çalışma Alanı	30.807,71
İyi Yönetişim Çalışma Alanı	550.482,00
Sürdürülebilir Kalkınma Çalışma Alanı	61.247,58
<b>Toplam</b>	<b>867.112,08</b>





### 3.5. Yıllık Gelirlerin ve Geçmiş Yıl Fonlarının Vakıf Amacına Uygun Tahsis Edilip Edilmediği

1 Seri No'lu Vakıflara Vergi Muafiyeti Tanınması Hakkında Genel Tebliği'nin 1.5 ve 3.3 numaralı bentlerine göre, Bakanlar Kurulu Kararı ile vergi muafiyeti tanınan vakıfların, yıllık gelirlerinin en az üçte ikisini elde edildiği yıl içinde (veya son iki yılın ortalaması bazında (2 Seri No'lu Vakıflara Vergi Muafiyeti Tanınması Hakkında Genel Tebliği'nin 2. maddesiyle eklenen ibare)) amaçlarına harcamaları esastır.

Elde edildiği yıl içinde amaçlara harcanması gerektiği halde vakıf yönetiminin iradesi dışında bazı nedenlerle harcanmayan gelirler, sonraki yılın tahmini bütçesine konular ve bu miktardan yönetim ve idare giderleri ile ihtiyata ve vakıf mal varlığını artırıcı yatırımlara pay ayrılmadan, tamamı o yıl içinde vakfın amaçlarına harcanır. Bu durumun geçerli bir nedene dayanmaksızın süreklilik göstermesi (üst üste iki yıl gibi) vergi muafiyeti şartlarının ihlali anlamına gelir. Ancak, sözü edilen gelir fazlaları, vakıf resmi senedinde yazılı sağlık, sosyal yardım, eğitim, bilimsel araştırma ve geliştirme, kültür ve çevre koruma ile ağaçlandırma faaliyetleri ile ilgili amaçların gerçekleştirilmesine yönelik yatırımlar için üç yıl süre ile bir fon hesabında tutulabilir. Bunun için ilgili vakıfça, yatırıma ilişkin yönetim kurulu kararıyla yatırım projesinin ana hatlarını (maliyetini, finansman kaynaklarını, gerçekleştirme süresini vb.) içeren bir yazı ile Maliye Bakanlığı'na başvurarak izin alınması gerekir. Bu suretle finansmanı için fon oluşturulmasına izin alınan yatırımın üç yıllık süre içinde tamamlanamaması halinde sözü edilen süre iki yıl daha uzatılabilmektedir.

Vakfın 2016 yılında harcanamayıp 2017 yılına devrolan gelir fazlası bulunmamaktadır.

### 3.6. Kesin Bütçe İncelemesi

Yukarıdaki açıklamalar ışığında, 2016 yılı Gelir Tablosu esas alınarak düzenlenen kesin bütçenin değerlendirilmesi özet olarak aşağıdaki gibidir :

<b>Gelirler</b>	<b>1.060.828,69</b>
Amaca Yönelik Harcamalar İçin Ayrılması Gereken Asgari Tutar (1.060.828,69 x (2/3))	707.219,13
2016 Yılında Fiilen Harcanan veya Tahsis Edilen Amaca Yönelik Harcamalar	867.112,08
Amaca Yönelik Harcamaların Toplam Gelire Oranı (867.112,08/ 1.060.828,69)	% 81,74
<b>Toplam</b>	<b>1.060.828,69</b>
Harcamalar İçin Ayrılması Gereken Azami Meblağ (1.060.828,69 x (1/3))	353.609,56



Fiilen Harcanan veya Tahsis Edilen (193.790,52 + 7.810,05)	201.600,57
Kesin Bütçeye Göre Harcamanın Toplam Gelire Oranı (201.600,57 / 1.060.828,69)	% 19,00

<b>Gelirler</b>	<b>1.060.828,69</b>
Gelir – Gider Farkı (1.060.828,69 – 1.068.712,65)	- 7.883,96
31.12.2016 Tarihi İtibariyle Gelir – Gider Arasındaki Farkın Toplam Gelire Oranı (-7.883,96 / 1.060.828,69 )	(% 0,00743)

1 Seri No'lu Vakıflara Vergi Muafiyeti Tanınması Hakkında Genel Tebliği'ne göre, Bakanlar Kurulu Kararı ile vergi muafiyeti tanınan vakıfların, yıllık gelirlerinin en az üçte ikisinin elde edildiği yıl içinde amaçlarına harcanmaları esastır. Vakfın 2016 yılı gelirleri toplamı 1.060.828,69 TL olduğundan, bu tutarın 2/3'ü olan 707.219,13TL'nin amaca yönelik harcanması gerekir.

Vakfın, 2016 yılında Vakıf Resmi Senedi'nde belirtilen amaçlara tahsis ettiği toplam harcama tutarı 867.112,08 TL olup, bu tutar cari dönem gelirlerinin de üstündedir. Bu açıklamalar doğrultusunda, Vakfın gelir tahsislerinin mevzuata uygun bulunduğu anlaşılmıştır.

Vakıf, 2016 yılında elde etmiş olduğu toplam gelirlerinin % 81,74'ünü vakfın amaçları doğrultusunda harcamış olup, bu dönem için zorunlu fon ayrılmasını gerektirecek bir durum söz konusu değildir. Vakfın 2016 hesap döneminde 7.883,96 TL tutarında gider fazlası bulunmaktadır.

#### 4. SONUÇ

Yukarıda arz ve izah olunan açıklamalar çerçevesinde Türkiye Ekonomik Sosyal Etüdler Vakfı'nın 01.01.2016 – 31.12.2016 hesap döneminde hesapları, fiili durumu, muhasebe kayıtları ve belgelennin ilgili mevzuata uygunluğu araştırılmış ve muafiyet şartlarını ihlal etmediği görüş ve kanaatine varılmıştır.

**Bahri YILDIRTAN**  
Yeminli Mali Müşavir

**TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER  
VAKFI  
2017 ÇALIŞMA PLANI**

# Demokratikleşme

---

## 1. TÜRKİYE'DE HUKUK VE ADALET

TESEV 2011 yılından beri sürdürdüğü “adalete erişim” çalışmalarını 2017 yılında konuyu farklı boyutlarıyla ele alarak genişletecektir. Önümüzdeki çalışma döneminde; farklı grupların adalete erişimi, ihtiyaçları ve sorun çözme mekanizmalarını sergileyen kapsamlı bir “Türkiye Adalet Haritası” çıkarılarak karar alıcıların ve konuyla ilgili sivil toplum örgütlerinin kullanımına sunulacaktır. Bu haritanın hem yeni hukuki mekanizmaların geliştirilmesi, hem de dezavantajlı grupların adalete erişiminin kolaylaştırılması için katkı sağlaması beklenmektedir.

TESEV bu bağlamda, geniş kapsamlı ulusal bir anketi takiben, farklı grupları odağına alan yuvarlak masa toplantıları düzenleyecektir. Sonuçların yaygınlaştırılması için hem kamu hem de sivil toplum temsilcileri ile görüşmeler yapılacaktır. Anket ve yuvarlak masa toplantılarının bulguları kullanılarak farklı bölgelerde niteliksel saha çalışmaları da düzenleyerek, Türkiye’de adalete erişim ve adalet ihtiyaçları bakımından coğrafi, demografik, etnik ve sosyo-ekonomik farkları tespit edilecektir. Çalışmaların Nisan 2017’de başlaması ve 2018 yılında devam etmesi öngörülmektedir.

## 2. TOPLUMSAL VE SİYASAL KUTUPLAŞMA

TESEV önümüzdeki dönemde kutuplaşmanın toplumsal, ekonomik ve siyasal boyutlarıyla incelenmesini hedeflemektedir. Kutuplaşma ve kimikleşmenin yarattığı tıkanıklıkların çözülmesi için demokratik mekanizmaların güçlendirilmesi ve “birlikte yaşama” zihniyetinin yaygınlaştırılması için bilgilendirici, farklı sektörleri bir araya getiren etkinlikler düzenleyecektir. Bu bakış açısıyla geliştirilecek projeler arasında göçmenler ve yerleşikler bağlamında konuyu ele alan projeler de yer alacaktır.



# İyi Yönetişim

## 1. ŞEFFAFLIK VE YOLSUZLUK

TESEV, iyi yönetim alanının ana eksenlerini oluşturan şeffaflık ve yolsuzluk konularında geçmişten bu yana yaptığı çalışmaları önümüzdeki çalışma döneminde de sürdürecektir. Bu alanda yapılan çalışmalar kamu ve sivil toplumu bir araya getirerek farkındalık artırmayı, politika önerileri geliştirmeyi ve savunuculuk yapmayı hedefler.

### 1.1. ŞEFFAF BÜTÇE ENDEKSI

Şeffaft Bütçe Endeksi Projesi, International Budget Partnership desteği ile 2016 yılından bugüne yürütülmektedir ve Nisan 2018'de sona erecektir. Projenin amacı uluslararası kabul görmüş bütçe şeffaflığı ve hesap verebilirlik kriterlerine göre 115 ülkede bütçe yapma süreçlerini sivil toplum aracılığıyla incelemeyi ve sonucunda bir açık bütçe endeksi oluşturmayı hedeflemektedir. Sistematik olarak tekrarlanan uluslararası endeks çalışması, bütçe şeffaflığı ve hesap verilebilirliği açılarından Türkiye'yi hem tarihsel, hem de uluslararası bağlamda değerlendirerek, karar alıcılar ve geniş kamuoyu için konuyla ilgili sağlam bulgular sunmaktadır. Bu amaçla TESEV tarafından doldurulan anket, 2017 ve 2018 yıllarında yine TESEV tarafından güncellenecek; Maliye Bakanlığı Bütçe Mali Kontrol Genel Müdürlüğü tarafından da değerlendirilen raporun tanıtım etkinlikleri yapılacaktır.

### 1.2 TÜRKİYE'DE KAMU GÖREVLİLERİNİN YARGILANMA AYRICALIĞI VE HESAP VEREBİLİRLİĞİ

2016 yılında çalışmalarına başlanan bu projede kamu görevlilerinin yargılanma ayrıcalığı ve hesap verebilirliğinin yolsuzlukla mücadele politikalarının önünde bir engel teşkil etmesi tartışılacaktır. Bu projenin amaçları arasında kamu ve sivil toplum sektörlerinde farkındalığı artırarak, yolsuzlukla mücadele için çalışan sivil toplum kuruluşlarının kapasitelerini geliştirmek ve sivil toplumun özellikle kamu görevlilerinin yargılanma ayrıcalıkları konusundaki yolsuzlukla mücadele politikasına katkısını artırmaktır. Ayrıca bu proje ile yolsuzlukla mücadele alanında çalışan yerel sivil toplum kuruluşlarının ortaklık ve işbirliği kurabilmelerini kolaylaştıracak bir platform oluşturulacaktır.

Projenin 2017 yılında Van ve Ankara'da konuyla ilgili farklı aktörleri bir araya getiren toplantıları düzenlenecek ve proje çıktıları raporu hazırlanarak, bulgular yaygınlaştırılacaktır. Konuyla ilgili çalışan sivil toplum kuruluşlarının oluşturduğu platformun sürdürülebilirliğini sağlamak için etkinlikler düzenlenecektir.

## 2. KATILIMCI YEREL YÖNETİMLER

TESEV 2017 yılında yerel yönetimlerin karar alma ve uygulama süreçlerinde katılımı destekleyen çalışmalarına ağırlık verecektir. Kent yönetiminde katılımı teşvik etmeye yönelik politika önerileri geliştirilerek; sosyal hizmetler için bütçeleme, hizmetlere erişim, hizmetlerin sürdürülebilirliği gibi önemli bileşenlerde dezavantajlı grupları da gözeterek demokratik bir kent yönetimine katkı sağlanacaktır.

## 2.1. İSTANBUL İLÇE BELEDİYELERİ'NDE ÇOCUĞA VE AİLEYE YÖNELİK HİZMETLERİN İNCELENMESİ VE HARİTALANMASI

İstanbul ilçelerinin sosyo-ekonomik farklılaşması çerçevesinde, 39 ilçe belediyesinin çocuğa ve aileye yönelik sosyal hizmetlerinin kapsamlı bir envanterini çıkarmayı ve bu hizmetlerin dağılım ve içeriklerinin iyileştirilmesi politika önerileri geliştirmeyi hedeflemektedir. Proje bu özellikleriyle eşi bulunmayan kapsamda bir sosyal hizmet envanteri oluşturacak, bu bulgulardan yola çıkarak belediyelerin de işbirliğiyle sosyal hizmet stratejisi oluşturma, bütçeleme, planlama ve uygulama konularında katılımcılığı teşvik eden öneriler sunulacaktır.

## 2.2 .YEREL YÖNETİŞİMDE KADININ GÜÇLENMESİ

Kadınları yerel yönetimlerde ve yerel sivil toplumda güçlendirmeyi hedefleyen bu proje, Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı'nın 2015'de ilan ettiği Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri'nin 5 numaralı "Toplum cinsiyet eşitliği ve tüm kadınların ve kızların güçlendirilmesi" hedefi çerçevesinde bulunan "kadınların tam ve etkin katılımları ve siyasal, ekonomik ve kamusal hayattaki tüm karar alma seviyelerinde liderlik olanakları sağlamak" alt hedefine odaklanmaktadır. Proje kapsamında 4 tanesi derinlemesine olmak üzere 10 büyükşehir belediyesi kadın temsil ve katılımı ile kadına yönelik sosyal hizmetler üzerinden incelenecektir. Bu yönüyle farklı bölgelerdeki temsil ve katılımcılık incelenerek, yerel yönetimde kadın temsilinin uzun vadede kadınların ekonomik, sosyal ve siyasal katılımını güçlendirecek sosyal hizmetler üretme kapasitesi sorgulanacaktır.

## 2.3. YEREL GÖÇ YÖNETİMİNİN GÜÇLENDİRİLMESİ

Göç yönetiminin yerelde güçlendirilmesi, Göç İdaresi taşra teşkilatı ile yerel yönetimlerin işbirliğinin artması, bunun yanı sıra kamu, üniversite ve sivil toplumun ortak çalışması ve Suriyelilerin karar alma süreçlerine katılımını amaçlayan çalışmalarını 2017 yılında da sürdürecektir. TESEV, yerel yönetimlerin göç yönetiminde güçlendirilmesi amacıyla en çok göç alan kentlerde yerel yönetimlerde göç yönetimi ile ilgili toplantılar düzenlemeyi hedeflemektedir. Bu toplantılar iyi uygulamaları tanıtarak yerelde farklı aktörler arasında koordinasyon ve etkileşimi güçlendirmeyi amaçlamaktadır. Bu proje ile hem yerel yönetimler ve diğer yerel aktörler göç yönetimi konusunda kapasitelerini geliştirebilecek, hem de katılımcılık ve kapsayıcılık ilkeleri uygulamaya geçecektir.

Bu proje ile TESEV göç yönetiminde kamu-özel sektör işbirliğinin de yerelde önünü açacak uygulamalar gerçekleştirmeyi hedeflemektedir. Yerel yönetimlerin kentteki ilgili tüm paydaşlarla buluşacağı katılımci çalıştaylarla yerel göç yönetiminin sorunlarına yine yerelden çözümler bulunması sağlanacaktır. Bu çalıştaylara özel sektörün katılımı da sağlanacak, böylelikle özel sektörün çözümün bir parçası olması ve yerel yönetimlerle işbirliğinin güçlendirilmesi kolaylaştırılacaktır.

# Sosyal Eşitsizlik ve Kapsayıcılık

## 1. İKTİSADİ GELİŞİM SORUNLARI VE KAPSAYICI BÜYÜME

TESEV, vakfın geçmişten gelen “ekonomik etüdler” geleneğinin sürekliliğini sağlamak üzere, önümüzdeki dönemde “İktisadi Gelişim Sorunları” üst başlıklı çalışma konularında projeler geliştirecektir. Bu başlık altında öncelikle “gelir dağılımı eşitsizliği”, “beşeri sermayenin artırılması”, “çevreye duyarlı sanayileşme” konularında çalışmalar yürütülecektir. Bu başlıklara ek olarak iktisadi gelişim sorunları başlığını derinleştirmek amacıyla, küresel ekonomideki gelişmeler ışığında Türkiye’nin Dış Ticareti’ni inceleyen bir yan çalışma alanı düzenlenmesi planlanmaktadır. Bu yan çalışma alanında ekonomide yaşanan köklü değişimlere Türkiye’nin uyum sağlamasına katkı sunmak amacıyla ekonomik yapının değerlendirilmesi ve bu konuda ekonomik politika önerileri geliştirilmesi hedeflenmektedir.

### 1.1 GELİR DAĞILIMI EŞİTSİZLİĞİ VE BÜYÜME

Türkiye’nin önümüzdeki dönemde gelir dağılımı eşitsizliğini düzeltmesine katkı sunmak amacıyla öncelikle Türkiye’de yapılan gelir dağılımı araştırmalarının (kişisel, bölgesel vs.) eleştirel bakış açısıyla gözden geçirilmesi, ekonominin beklenen başarımı ışığında gelir dağılımına ilişkin izdüşümler yapılması planlanmaktadır.

### 1.2 EĞİTİM VE BEŞERİ SERMAYE

Temel eğitim alma yaşını geçmiş ancak bundan önemli ölçüde mahrum kalmış olan yetişkin insan stokunun çağın gereklerine uygun bilgi ve beceriyle donatılması hedefiyle ilgili kurumları bir araya getirerek bulgu bazlı politika geliştirmeyi hedeflemektedir. Bilgi donanımı sağlanmasının demokrasiye geçiş için de önemli bir önem koşul olduğunun da gözden kaçırılmaması gerekir.

### 1.3 ÇEVRE SORUNLARI VE ÇEVREYE DUYARLI ŞEHİRLEŞME

Çevre sorunları Türkiye’nin araştırma gündeminde yer almaktadır. TESEV, araştırma gündeminde görece az yer alan, ama ciddi çalışmaların yapıldığı çevreye duyarlı şehirleşme konusunda kamuoyu yaratılması için çalışmalar yapmayı önümüzdeki çalışma döneminde de sürdürecektir. Bu çalışmalar hem Sosyal Eşitsizlikler ve Kapsayıcılık hem de Sürdürülebilirlik çalışma alanlarında yürütülecektir.

### 1.4 KAPSAYICI İŞ

TESEV, 2017 yılında kapsayıcı büyüme ve kapsayıcı kurumlar ile ilgili çalışmalar yürütmeyi planlamaktadır. Toplumun tamamının fayda sağlayacağı genel ekonomik büyüme için yoksulluk ve eşitsizliğin hedef alınması gerektiği anlayışından yola çıkarak; iş dünyası ve kamu kurumlarının “kapsayıcı büyüme” ve “kapsayıcı iş” kavramları konusunda bilgilendirilmelerini ve aynı zamanda dezavantajlı grupların kendi yaşam koşullarını iyileştirecek bu süreçlere aktif şekilde katılmalarını sağlayacak bilgilendirme ve farkındalık yükseltme toplantıları düzenlenecektir.

# Sürdürülebilir Kalkınma

---

## 1. SÜRDÜRÜLEBİLİR KENTLER VE KATILIM

TESEV'in geçtiğimiz dönemde faaliyetlerine başlayan Sürdürülebilir Kalkınma çalışma alanında 2016 yılı boyunca Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri ve e-Katılım konularına yere yönetimler üzerinden odaklanan etkinlikler düzenlenmiş ve yıl sonunda farklı kesimler tarafından büyük ilgiyle karşılanan bir rapor yayınlanmıştır. TESEV 2017 yılında da bu çalışma alanındaki faaliyetlerine yine Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri ekseninde yerel yönetimlerde toplumsal cinsiyet eşitliği ve dezavantajlı gruplar için katılım ve sürdürülebilirlik konularıyla devam edecektir.

## 2. TÜRKİYE'DEKİ KENTLERİN SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA HEDEFLERİNE YÖNELİK DURUM ANALİZLERİ

TESEV, sürdürülebilir kalkınmada kentlerin büyük bir rol oynaması ve Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri'ne ulaşmanın yerel yönetimde çok önemi olmasından hareketle, Türkiye'de kentlerin bu hedeflere ne kadar hazır olduğunu inceleyerek kentleri bu hedefler hakkında bilinçlendirmeyi ve güçlendirmeyi hedefleyen çalışmalarına önümüzdeki dönemde de devam edecektir. Bu proje ile TESEV Küresel Hedefler, alt hedefleri, ve göstergelerine göre Türkiye'de coğrafi, ekonomik, demografik ve siyasi kriterlerle çeşitlendirilmiş 100 kentin Küresel Hedefler'e hazır olma durumunu inceleyecek ve eksik kalan alanların nasıl güçlendirileceği ile ilgili çözüm önerileri sunacaktır.

## 3. DİJİTAL DÖNÜŞÜM VE 4. SANAYİ DEVRİMİ

Dördüncü Sanayi Devrimi bağlamında Türkiye'nin politikalarını inceleyen projeler geliştirmeyi, bu alanda küresel eğilimleri ve iyi örnekleri içeren eğitim ve farkındalık programlarının yanı sıra konu ile ilgili bilgilendirici sempozyumlar düzenlemeyi hedeflemektedir. TESEV ayrıca "Akıllı Kentler" bağlamında Türkiye'nin 4. Sanayi Devrimi'ne eklenme süreçlerini incelemeyi amaçlamaktadır.

# Dış İlişkiler

---

TESEV, Dış İlişkiler çalışma alanında güncel gelişmeleri Türkiye'nin uluslararası ilişkileri ile küresel ve bölgesel pozisyonu çerçevesinde değerlendirerek projeler üretmeyi ve gerektiğinde savunuculuk faaliyetleri yürütmeyi hedeflemektedir.

# Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı

## TESEV İktisadi İşletmesi

### 2017 BÜTÇESİ

#### 2017 YILI GELİR BÜTÇESİ

##### AMACA YÖNELİK PROJE GELİRLERİ

- Devreden Proje Gelirleri
- Beklenen Projeler

##### FAİZ GELİRLERİ VE DİĞER GELİRLER

##### TOPLAM

#### BÜTÇE

323.410,00

293.410,00

30.000,00

5.000,00

328.410,00

#### 2017 YILI GİDER BÜTÇESİ

##### GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

##### AMACA YÖNELİK FAALİYET GİDERLERİ

##### DİĞER FAAL.OLAĞAN.GİDER VE GİDER FAZLALARI

##### VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER

##### TOPLAM

##### BÜTÇE GELİR-GİDER FARKI

40.000,00

264.410,00

0,00

4.000,00

308.410,00

20.000,00

# Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı

## 2017 BÜTÇESİ

2017 YILI GELİR BÜTÇESİ	BÜTÇE
<b>AMACA YÖNELİK PROJE GELİRLERİ</b>	<b>1.439.376,76</b>
- Şartlı Bağışlar	700.000,00
- Şartsız Bağışlar	600.000,00
- Önceki Dönemden Devreden Şartlı Bağışlar	139.376,76
<b>FAİZ GELİRLERİ VE DİĞER GELİRLER</b>	<b>75.000,00</b>
<b>TOPLAM</b>	<b>1.514.376,76</b>
2017 YILI GİDER BÜTÇESİ	BÜTÇE
<b>GENEL YÖNETİM GİDERLERİ</b>	<b>350.000,00</b>
<b>AMACA YÖNELİK GİDERLER</b>	<b>1.159.376,76</b>
- Amaca Yönelik Faaliyet Giderleri	380.000,00
- Amaca Yönelik Proje Giderleri	779.376,76
<b>DİĞER FAAL.OLAĞAN.GİDER VE GİDER FAZLALARI</b>	<b>5.000,00</b>
<b>TOPLAM</b>	<b>1.514.376,76</b>
<b>BÜTÇE GELİR GİDER FARKI</b>	<b>0,00</b>



**TESEV**

Türkiye Ekonomik ve  
Sosyal Araştırmalar Vakfı

Turkish Economic and  
Social Studies Foundation