

TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER VAKFI

TESEV

FAALİYET RAPORU

2020



Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı

Vişnezade Mah. Prof. Dr. Alaeddin Yavaşca Sok. Efe Apt. No: 6/9
34357 Beşiktaş, İstanbul, Turkey
www.tesev.org.tr

TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER VAKFI

FAALİYET RAPORU 2020



İçindekiler

ÖNSÖZ	5
TESEV YÖNETİMİ	7
Yönetim Kurulu.....	7
Denetim Kurulu	7
TESEV Çalışanları	7
İŞ BİRLİĞİ YAPILAN KURUMLAR (2015-2020)	8
TESEV ÇALIŞMA ALANLARI	10
TESEV FAALİYETLERİ	11
TESEV FAALİYETLERİNİN DEMOKRATİKLEŞMEYE ETKİSİ	11
2020'DE ÖNE ÇIKANLAR	12
Kent95: Veriye Dayalı Politika Aracı.....	13
Daha Demokratik Bir Yerel Yönetişim İçin Sivil Toplumun Güçlendirilmesi (MoDeL)	16
Toplumsal Cinsiyet Eşitliğine Duyarlı Kentsel Yönetişim İçin STK – Belediye İş Birliğinin Güçlendirilmesi	20
Mor Haritam – Sosyal Risk Haritalaması	23
Sürdürülebilir Kent için Veri Ekosisteminin Güçlendirilmesi.....	25
Engelli Suriyelilerin İhtiyaçları Analizi	27
Kalkınma ve Dürüstlük İçin Güneydoğu Avrupa Liderliği (SELDI)	28
Şeffaf Bütçe Endeksi	29
TESEV Değerlendirme Notları	30
Radikalleşme, Laiklik Ve Dinin Yönetişi: Avrupa Ve Asya'dan Bakış Açılarını Bir Araya Getirme (Grease).....	32
DİĞER SÜREÇLER, AĞLAR, İŞ BİRLİKLERİ	33
2021 ÇALIŞMA PLANI	34
MALİ TABLOLAR VE DENETİM RAPORLARI 2020	35

ÖNSÖZ

Değerli Mütevellimiz,

Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı'nın 2020 yılında gerçekleştirmiş olduğu faaliyetler ile 2021 yılında planladığı projeler hakkında bilgi bulabileceğiniz TESEV 2020 Faaliyet Raporu ve 2021 Çalışma Programı'nı bilgilerinize saygılarımızla sunuyoruz.

Raporun öne çıkanlarını sunmaya başlamadan önce her yıl olduğu gibi güzel bir haberi sizlerle paylaşmak isteriz. Düşünce kuruluşlarını bağımsızlık, güvenilirlik, kamu politikalarına etki etme gibi birçok değişken üzerinden değerlendiren, Pennsylvania Üniversitesi Düşünce Kuruluşları ve Sivil Toplum Programı'nın Düşünce Kuruluşları Küresel Endeksi (Global Go To Think Tank Index) 2020 Raporu Ocak ayında yayınlandı. Rapora göre TESEV dünyada 11.175 düşünce kuruluşu arasında, ABD dahil listede 79., ABD hariç listede 40., Ortadoğu ve Kuzey Afrika Bölgesi'nde ise 10. en iyi düşünce kuruluşu oldu. TESEV dünyada kamu politikalarına en çok etki eden düşünce kuruluşları listesinde bu yıl bir sıra yükselerek 27. sırada yer aldı. TESEV bu yıl da listelere Türkiye'den en yüksek sırada giren düşünce kuruluşu olma özelliğini korudu. Bu sene bunlara ek olarak Covid-19'a en iyi politika önerisi ve kurumsal yanıt veren düşünce kuruluşları listesi de hazırlandı. Sıralama yapılmayan bu listeye de Türkiye'den yalnız TESEV girdi.

2020 yılında proje çalışmalarımız sonucunda oluşan vakıf ve iktisadi işletme konsolide yıl sonu gelirleri önceki yıllara göre büyük oranda artarak 4.050.756,43TL olarak gerçekleşti. Bağışlarıyla katkıda bulunan mütevellilerimize ve destek veren tüm dostlarımıza çok teşekkür ederiz. Vakfın proje gelirlerini artırmak ve destekçileri çeşitlendirmek için gayret gösteren vakıf çalışanlarını da gönülden kutluyoruz.

TESEV, yönetimi devraldığımız 2015 yılından bu yana, sosyal politikanın farklı alanlarını bütüncül bir yaklaşımla bir arada değerlendiren çalışmalarını demokratikleşme hedefini hep gözeterek; kent yönetişimi ve sürdürülebilirlik, toplumsal cinsiyet eşitliği, dijital politika araçları, göç çalışmaları, çocuk çalışmaları, sivil toplumun güçlendirilmesi, şeffaflık ve hesap verebilirlik konuları altında topladı. 2020'de TESEV çalışma alanlarına iklim krizi ve Covid-19 pandemisini de eklemek üzere konuya ilişkin tartışmaları izlemeye başladı.

2020'de Covid-19 pandemisi şartları gereği, tüm paydaşları gibi TESEV de yüz yüze planladığı faaliyetlerini dijital ortama taşıdı ve dijital araçlar üzerinden farklı formatlarda gerçekleştirdi. Dijital formatların sağladığı mekan ve zaman avantajları ile, faaliyetler planlanandan daha geniş bir kitleye ve etkiye ulaştı. TESEV dönemin şartlarını doğru değerlendirerek, proje faaliyetlerinin revizyonu ile çalışma alanlarında, karar alıcılar, sivil toplum ve akademinin yararlanabileceği kalıcı ve uzman görüşlerini yansıtan dijital içerik sundu. Son 5 yıldır geliştirilen kent politikasını destekleme hedefli dijital araçlar 2020 yılında kapsamlı, bilinen ve kullanılan politika araçlarına dönüştü.

TESEV'in yerelde demokratik yönetim için sivil toplumu güçlendiren büyük ölçekli Avrupa Birliği destekli projesi ikinci yılında belediye-sivil toplum işbirliğini derinleştirmek üzere MoDeL adlı dijital katılım aracını geliştirdi. MoDeL: Stratejik Plan İzleme ve Katılım Aracı, belediyelerin beş yıllık stratejik planları, yıllık faaliyet raporları ve performans programlarını ve bu belgelerde yer alan amaç, hedef, gösterge ve faaliyetleri şeffaf, anlaşılır ve etkileşimli şekilde sunuyor. Aynı zamanda bu araç sivil toplum kuruluşlarına, belediyenin faaliyetleri ile ilgili önerilerini doğrudan belediyeye iletme fırsatı sağlıyor. Bu özellikleriyle bu araç bir yandan belediyenin hangi amacına ne ölçüde ulaştığını izleme ve değerlendirmeyi, diğer yandan

etkin iş birliklerine imkân vermeyi hedefliyor. Başlangıçta İstanbul (Maltepe), Ankara (Yenimahalle), İzmir (Karşıyaka), Yalova, Sinop, Kars, Van, Gaziantep, Adana, Burdur kentlerini kapsayan projeye ilgi üzerine, Ankara, Balıkesir, Eskişehir, İstanbul, İzmir, Malatya Büyükşehir Belediyeleri, ve İstanbul Büyükçekmece ve Sultanbeyli belediyeleri de eklendi.

Çocuğa yönelik kent politikalarını güçlendirmeyi hedefleyen Kent95 projesi, geliştirdiği mahalle ölçeğinde yoksulluk ve çocuk nüfusu haritalarının üzerinde çocuğa ve ebeveyne yönelik hizmetlerini gösteren dijital politika aracı, 2020’de çeşitlendirdiği içerik ve görsel sunumlarla bu yıl da yerel yönetimlerin veriye dayalı karar almasını kolaylaştırmaya ve bu alanda en iyi örnekler arasında gösterilmeye devam ediyor.

TESEV toplumsal cinsiyet alanında “Toplumsal Cinsiyet Eşitliğine Duyarlı Kentsel Yönetişim İçin STK – Belediye İş Birliğinin Güçlendirilmesi” projesini uyguladı. İsveç İstanbul Başkonsolosluğu’nun desteklediği proje yukarıda adı geçen MoDeL projesinin toplumsal cinsiyet eşitliği modülü olarak tasarlandı. Projenin etkinliklerine davet ettiğimiz Birleşmiş Milletler Kadın Birimi UNWomen ile yine bu alanda birlikte çalışma fırsatları oluştu. UNWomen ile İsveç tarafından, İsveç Uluslararası Kalkınma İşbirliği Ajansı (SIDA) aracılığıyla fonlanan “Türkiye’de Siyasi Liderlikte Siyasi Katılımda Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Projesi” kapsamında kurulan ortaklık ile Ankara Büyükşehir Belediyesi için Mor Haritam projesi uygulandı. TESEV, çalışma alanlarındaki yeni yaklaşım, tartışma ve önerilere yer veren ve ilgi gören değerlendirme notları serisine 2020’de de devam etti. 2020 yılında kent yönetişimi, iklim krizi, Covid-19, toplumsal cinsiyet eşitliği, istihdam ve şeffaflık konularında toplam 14 değerlendirme notu yayımlandı.

TESEV’in yayınları 2020’de de küresel düşünce kuruluşu yayınları listelerinde paylaşılmaya devam etti. Dünya Ekonomik Forumu ile yapılan içerik ortaklığıyla, Strategic Intelligence sitesinde ülke ve tema sekmelerinde, Columbia Üniversitesi ile yapılan protokol ile üniversitenin dünya düşünce kuruluşlarının yayınlarını paylaştığı Columbia International Affairs Online sitesi veri tabanında TESEV yayınları yer almaktadır.

TESEV 2021 yılında bahsedilen alanlarda yürüttüğü çalışmalarına hızla devam etmeyi planlamaktadır. Önümüzdeki 5 yıllık süreçte ise çalışma alanlarına iklim krizi ve kamu sağlığı alanlarının eklenmesi üzerine çalışmalar başlatılmıştır. Pandemi ve iklim krizi ile bağlantılı olarak ulusal ve uluslararası tüm kurumların benimsedikleri yeni düzenlemeler sonrasında Türkiye’nin karşı karşıya kalacağı sorunlara ve çözüm önerilerine odaklanan hukuk çalışmaları ise bir diğer yeni çalışma alanı olacaktır.

2015 yılında meydana gelen dönüşüm sonucu görevi üstlenen yönetim kurulumuz altıncı yılını tamamlarken, TESEV’in bilimsel bulgu temelli çözüm üretme misyonuna sadık kalarak, fon kaynaklarını çeşitlendirdi, çalışma alanlarını genişletti ve çeşitli yeni iş birlikleri kurdu. Bu bağlamda değerli katkılarınızı TESEV’den esirgemediğiniz ve bu önemli çalışmalara destek olduğunuz için size bir kez daha çok teşekkür ediyoruz. 2020’de gerçekleşen projelerimiz ve 2021’de gerçekleştirmeyi planladığımız çalışmalara ilişkin ayrıntılı bilgi ve 2020 yılı mali tablolarını aşağıda faaliyet raporumuzda bulabilirsiniz.

İlgi ve destekleriniz için teşekkür ederiz.

TESEV Yönetim Kurulu Adına
Yönetim Kurulu Başkanı
Prof. Dr. Yaşar Aydın Uğur

TESEV YÖNETİMİ

Yönetim Kurulu

Prof. Dr. Yaşar Aydın Uğur (Başkan)
Prof. Dr. Ali Çarkoğlu (Başkan Yardımcısı)
Fatma Necla Zarakol (Başkan Yardımcısı)
Devrim Çubukçu
Dr. Gökhan Gündoğdu
Dr. Mehmet Kabasakal
Dr. N. Kaan Karcılioğlu
Mehmet Alp Orçun
Sedat Şükrü Ünlütürk

Denetim Kurulu

Coşkun Akdeniz
Cevdet Erkanlı
Tavit Köletavitoğlu

TESEV Çalışanları

Dr. Özge Aktaş Mazman (Genel Direktör)
Dr. İtir Akdoğan (Araştırma Direktörü)
Fikret Toksöz (Proje Danışmanı)
Rojda Çakmak (İdari Asistan)
Dr. Bürge Elvan Erginli (Proje Koordinatörü)
Gizem Fidan (Proje Asistanı)
Ebru Ayşegül Güğüş (Proje Yürütücüsü)
Bircan Polat (Mali ve İdari İşler Koordinatörü)
Aylin Uzun (İdari İşler ve Muhasebe Sorumlusu)

*31.12.2020 itibarıyla

İŞ BİRLİĞİ YAPILAN KURUMLAR (2015-2020)

Anti-corruption and Good Governance Coalition (SELDI)
Ankara Büyükşehir Belediyesi
Argüden Yönetişim Akademisi
Avrupa Birliği Türkiye Delegasyonu
Aydın Doğan Vakfı
Bernard van Leer Foundation
Beyoğlu Belediyesi
Columbia University
Daha İyi Yargı Derneği
Denge ve Denetleme Ağı
Dışişleri Bakanlığı Avrupa Birliği Başkanlığı
European Commission
European University Institute
Friedrich Ebert Stiftung
Friedrich Naumann Stiftung
German Institute for International and Security Affairs (SWP)
Global Compact Türkiye
Heinrich Böll Stiftung
Hollanda Başkonsolosluğu
International Budget Partnership
International Cooperation for Migration Policy Development (ICMPD)
İstanbul Politikalar Merkezi
İstanbul Bilgi Üniversitesi
İsveç İstanbul Başkonsolosluğu
İsveç Belediyeler Birliği
Kadının İnsan Hakları Yeni Çözümler Derneği (KIH-YÇ)
Kadir Has Üniversitesi - İstanbul Çalışmaları Merkezi
Kadir Has Üniversitesi - Uluslararası İlişkiler ve Avrupa Çalışmaları Merkezi
Kamu Görevlileri Etik Kurulu
Küyerel Düşünce Enstitüsü
Maltepe Belediyesi
Marmara Belediyeler Birliği
Merkezi Finans ve İhale Birimi
Norm Consulting

Sabancı Üniversitesi
Sarıyer Belediyesi
Sultanbeyli Belediyesi
Şişli Belediyesi
Türkij Institute - Leiden University
Türkiye Belediyeler Birliği
Türkiye Kent Konseyleri Birliği
Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırma
Vakfı (TEPAV)
TÜRKONFED
UNWomen
Young Friends of Turkey
Yurttaşlık Derneği
World Economic Forum

TESEV ÇALIŞMA ALANLARI

2020 Projeleri	TESEV Çalışma Alanları									
	Kentsel Yönetişim Sürdürülebilirlik	Toplumsal Cinsiyet Eşitliği	Dijital Politika Araçları	Çocuk Politikaları	Göç Politikaları	Sivil Toplumun Güçlendirilmesi	Şeffaflık ve Hesap Verebilirlik	İklim Krizi	Covid 19	Diğer
Kent95: Veriye Dayalı Politika Aracı	✓		✓	✓						
Daha Demokratik Bir Yerel Yönetişim İçin Sivil Toplumun Güçlendirilmesi (MoDeL)	✓		✓			✓	✓			
Toplumsal Cinsiyet Eşitliğine Duyarlı Kentsel Yönetişim İçin STK – Belediye İş Birliğinin Güçlendirilmesi	✓	✓				✓				
Mor Haritam – Sosyal Risk Haritalaması	✓	✓	✓							
Sürdürülebilir Kent için Veri Ekosisteminin Güçlendirilmesi	✓									
Engelli Suriyelilerin İhtiyaçları					✓					
Kalkınma ve Dürüstlük İçin Güneydoğu Avrupa Liderliği (SELDI)							✓			
Şeffaf Bütçe							✓			
Değerlendirme Notları		✓		✓				✓	✓	
Radikalleşme, Laiklik Ve Dinin Yönetişimi: Avrupa Ve Asya'dan Bakış Açılarını Bir Araya Getirme (Grease)										✓

TESEV FAALİYETLERİ

TESEV faaliyetleri öncelikli çalışma alanlarında geliştirdiği birbirini besleyen projelerle beş temel doğrultuda gerçekleştirilmektedir.

Bulgu temelli politika önerileri ve savunuculuk: Belirli bir konuda, ilgili tüm paydaşların katılımı ile, sosyal bilimsel yöntemler kullanılarak, uzmanlara politika önerileri de sunan raporlar hazırlanmaktadır. Bu raporlar ve politika önerileri ilgili paydaşlar ve karar alıcılara iletilmektedir. Her rapor paydaşların bir araya geldiği tanıtım toplantılarında tartışılmaktadır.

Yeni tartışmalar: TESEV Değerlendirme Notu ve TESEV Söyleşi formatında, belirli bir konuda uzmanlardan alınan kısa, öz içerik ve önerilerle yeni tartışmalar ve bakış açıları yaygınlaştırılmaktadır.

Karşılaşmalar: TESEV tasarladığı projelerde merkezi ve yerel kamu, sivil toplum ve akademinin farklı görüşlerini ve yaklaşımlarını bir araya getirmeye özen göstermiştir. Yuvarlak masa toplantıları, istişareler, sohbetler, çalıştaylar ve eğitimler bu karşılaşmaları kolaylaştırmaktadır.

Dijital politika araçları: TESEV'in geliştirdiği dijital politika araçları, savunuculuğunu yaptığı veriye dayalı karar alma ve katılımcı yönetim kavramlarının hem uygulamasını kolaylaştırmaktadır hem de kamu, sivil toplum ve akademiye güçlendirmeyi hedeflemektedir.

İletişim ve yaygınlaştırma: TESEV tüm faaliyetlerinin, proje çıktılarının, politika önerilerinin iletişimini kapsamlı iletişim listesinde, sosyal medya hesaplarında, (özellikle Web) basınında gerçekleştirmektedir. Dahil olduğu ağlar ve danışma kurullarında çalışmalarını, savunuculuğunu yaptığı kavramları yaygınlaştırmaktadır.

TESEV FAALİYETLERİNİN DEMOKRATİKLEŞMEYE ETKİSİ

TESEV bağımsız bir düşünce kuruluşu olarak, yürüttüğü tüm projelerde yerel ve merkezi üst düzey karar alıcı ve uygulayıcıları bir araya getirerek, kısa vadenin ötesini hedef alan, yararlanmak isteyen her kesimin kullanımına sunulan, kamu kurumları ve geniş toplumsal kesimlerin ihtiyaç duyduğu bilimsel bulgulara dayalı, sürdürülebilir çözüm önerileri sunmaktadır.

Bu faaliyetlerin demokratikleşmeye uzun vadeli etkileri yanı sıra, daha kısa vadeli etkileri de görülmektedir. Örneğin, Bernard Van Leer Vakfı ve Kadir Has Üniversitesi İstanbul Çalışmaları Merkezi ortaklığıyla geliştirilen [Kent95 Veriye Dayalı Politika Aracı](#), İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin Yuvarlak İstanbul adlı kreş programının tasarımında, İstanbul Aile Danışma ve Eğitim Merkezleri (İSADEM) planlamasında ve park ve bahçelerle ilgili planlamada aktif olarak kullanılmaktadır. Projenin pilot belediyelerinden İstanbul Sultanbeyli Belediyesi bünyesinde veri birimi açmıştır. İstanbul Maltepe Belediyesi de veri birimi açmayı planlamaktadır. Bernard Van Leer Vakfı'nın dünyanın farklı ülkelerinde uyguladığı Kent95 projesinin Türkiye ayağında TESEV'in geliştirdiği dijital politika aracı bu küresel ağda örnek olmuştur ve küresel etkinlik ve yayınlarda yer verilmiştir.

Ankara Büyükşehir Belediyesi, Yerel Eşitlik Eylem Planı'na veriye dayalı karar alma aracı eklemiştir ve bunu UNWomen aracılığıyla ile TESEV işbirliğiyle hayata geçirmiştir. [Mor Haritam](#) uygulaması belediyenin toplumsal cinsiyet eşitliğine duyarlı politikalarını kolaylaştıracaktır.

Belediyelerin stratejik planlarını izleme değerlendirme ve sivil toplum katılımını kolaylaştıran [MoDeL](#) yola 10 belediye ile çıkmış, proje bitmeden belediyelerden gelen ilgi ile bu sayı ikiye katlayarak 20 belediyeye ulaşmıştır. Model projesi belediye, belediye meclisi, sivil toplum örgütleri ve kent konseyleri temsilcilerini bir araya getirmiş, birlikte öğrenme ve kenti birlikte tartışma fırsatları yaratmıştır. Türkiye Belediyeler Birliği dijital aracın tanıtım toplantısına ev sahipliği yaparak projeye değerli desteğini sunmuş ve ülke geneline yaygınlaştırılması için iş birliklerine hazır olduğunu belirtmiştir. Model projesi kapsamındaki belediyelerle kurulan ağ, belediyeler arasında bilgi akışı ve etkileşimi kolaylaştırmıştır. Son olarak, Model projesi, projeye katkı veren akademisyenlere yeni araştırmalar ve yayınlar için ilham olmuştur.

Çok önemli bulduğumuz bir başka gelişme TESEV'in çalışmalarının uzantısında farklı siyasi partilerin yönettikleri belediyelerin birlikte çalışma konusunda adımlar atmasıdır. Örneğin, [Kent95 Veriye Dayalı Politika Aracı](#) projesinin pilot belediyelerinden Sultanbeyli ve Maltepe Belediyeleri, veriye dayalı politika üretmek üzere iş birliği yapmaya karar vermiş ve uygulamaya geçmişlerdir.

2020'DE ÖNE ÇIKANLAR

 TESEV 2020'de öne çıkanlar	Dijital politika araçları 3	Değerlendirme notları 14	Rapor Harita Infografik
	Kent 95 Mor Haritam Veriye dayalı karar alma	Göç, çocuk, Kovid-19, iklim krizi, istihdam, şeffaflık	Demokratik yerel yönetim Veriye dayalı kentsel politika Okul öncesi eğitim
	Model Stratejik plan izleme ve katılım	Söyleşi Webinar 52	Çevrimiçi eğitim 16
		Demokratik yerel yönetim Toplumsal cinsiyet eşitliğine duyarlı kent ekosisteminin sürdürülebilir için veri güçlendirilmesi	Stratejik plan izleme değerlendirme Toplumsal cinsiyet eşitliğine duyarlı stratejik plan İklim krizine duyarlı stratejik plan Veriye dayalı karar alma

Kent95: Veriye Dayalı Politika Aracı

Projenin Amacı ve Kapsamı

Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı'nda yürüten bu proje, Bernard van Leer Vakfı'nın Türkiye'de yürüttüğü Kent95 Programı'nın erken çocukluk dönemine ilişkin veriye dayalı politika geliştirme bileşenini oluşturmaktadır. Kent95: Veriye Dayalı Politika Aracı Projesi'nin amacı illerin kendi içlerindeki sosyo-ekonomik farklılaşmaları çerçevesinde, çocuğa yönelik sosyal hizmetlerin kapsamlı bir envanterini çıkarmak ve bu hizmetlerin dağılım ve içeriklerinin iyileştirilmesi için politika önerileri geliştirmektir. Projenin çeşitli aşamalarında Kadir Has Üniversitesi İstanbul Çalışmaları Merkezi ile işbirliği yapılmıştır. Üç aşamalı projenin ilk aşamasında Kadir Has Üniversitesi İstanbul Çalışmaları Merkezi tarafından İstanbul, İzmir ve Gaziantep il ve ilçeleri coğrafi bilgi sistemi (CBS) ortamında geçerli mahalle altlıkları kullanılarak yaş ve ortalama rayiç bedel değişkenlerinin analiz edilmesi ile elde edilen kategoriler üzerinden haritalanmıştır. 2020'de altlık haritalara İstanbul ve İzmir illeri için eğitim haritaları da eklenmiştir. Analiz sonucundaki kategoriler ile yüksek, orta ve düşük eğitim seviyelerinin kent coğrafyası içindeki dağılımı görselleştirilmiştir. Haritalar kadın, erkek ve tüm nüfus için ayrı ayrı hazırlanmıştır.

İkinci aşamada, çocuğa ve ebeveyne yönelik hizmetlerin ve yardımların bir envanteri çıkarılmıştır. 2017'de İstanbul'un tüm ilçe belediyelerinden toplanan bilgilere ek olarak 2018'de İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin hizmetleri ile kamu ve özel okul öncesi eğitim ve sağlık kurumları ile ilgili veriler belli değişkenler üzerinden toplanmıştır. Ayrıca, İzmir Büyükşehir Belediyesi ve İzmir merkez ilçe belediyeleri tarafından verilen hizmet ve yardım verileri de veri tabanına dahil edilmiştir. Belediye hizmet ve yardım verileri çok kapsamlı bir anket aracılığıyla toplandığı için detaylı bir veri tabanı oluşturulabilmektedir. Ancak, diğer kamu ve özel eğitim ve sağlık hizmetleri ile ilgili veriler aynı detaya sahip değildir.

Son aşamada ise, oluşturulan hizmet ve yardım envanteri, bu hizmet ve yardımlara ihtiyacın görece fazla olduğu bölgelere dair fikir verecek altlık haritalar üzerine yerleştirilmiştir. Hazırlanan web sitesi (harita.kent95.org) karar alıcılara veriye dayalı karar verme ve somut politika önerileri geliştirmeleri için güncel verileri anlaşılabilir şekilde sunmayı hedeflemiştir.

Proje Çıktıları ve Etkinlikleri

Yönetici paneli geri bildirim toplantısı (10 Haziran): Proje kapsamında yerel yönetimlerin hizmet ve sosyal yardım verilerini her an ve kolaylıkla güncelleyebilecekleri kullanıcı dostu bir yönetici paneli (admin panel) tasarlanmıştır. Yönetici panelinin esas kullanıcısı olacak yerel yönetim çalışanlarının fikir ve geri bildirimleri ile geliştirilmesi amaçlanmıştır. 10 Haziran 2020'de gerçekleştirilen yönetici paneli geri bildirim toplantısına Kent95 kapsamında birlikte çalışılan pilot belediyelerden Maltepe Belediyesi, Sultanbeyli Belediyesi ve Sarıyer Belediyesi'nden personel katılmıştır. Yapılan sunumun ardından gerçekleştirilen tartışmada katılımcılar fikir ve yorumlarıyla ara yüzün geliştirilmesine yönelik katkılarda bulunmuşlardır.

Web sitesi yönetici paneli: Projenin sürdürülebilirliği açısından kritik öneme sahip bu arayüz belediye temsilcilerinden aldığımız geri bildirimlerle son haline getirilmiştir. Kullanıcı dostu bir arayüze sahip yönetici paneline panel.kent95.org adresinden erişilebilir.

Mahalle ölçeğinde eğitim haritaları: Kadir Has Üniversitesi İstanbul Çalışmaları Merkezi tarafından İstanbul ve İzmir illerinin Coğrafi Bilgi Sistemi (CBS) ortamında geçerli mahalle altlıkları kullanılarak 2019 yılı eğitim durumunu gösteren haritalar üretilmiştir.

Analiz sonucundaki kategoriler ile yüksek, orta ve düşük eğitim seviyelerinin kent içindeki dağılımı görselleştirilmiştir. Haritalar kadın, erkek ve tüm nüfus için ayrı ayrı hazırlanmıştır.

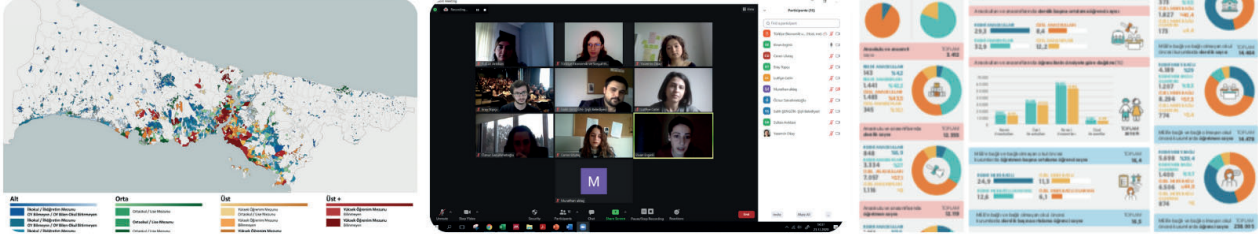
Veri toplama süreci ve web sitesinin güncellenmesi: İstanbul için toplanan ve harita.kent95.org sitesinde görüntülenebilen verinin tamamlanması ve güncellenmesi için çalışılmıştır. İl Sağlık Müdürlüğü, İl Milli Eğitim Müdürlüğü, Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı İl Müdürlükleri'ne sunulan hizmetlerin detaylarıyla ilgili veri talepleri iletilmiş, gelen cevaplar ve çevrimiçi kaynaklar kullanılarak eğitim, sağlık ve diğer hizmetler verisi güncellenmiştir. İstanbul'daki okul öncesi kurumlar ile ilgili verinin güncellenebilmesi ve kent paneli özelliği için ihtiyaç duyulan bilgilerin tamamlanabilmesi için bu kurumlar ile telefon ve e-posta aracılığıyla iletişime geçilmiştir. Ayrıca İstanbul Büyükşehir Belediyesi açık veri platformunda yayınlanan veriler ile harita.kent95.org sitesindeki bilgiler karşılaştırılmış, verinin güncel olması için çalışılmıştır. İstanbul, İzmir ve Gaziantep Büyükşehir Belediyelerinin ve Gaziantep, İzmir merkez ilçe belediyelerinin faaliyet raporları detaylı incelenmiş, raporlarda anlatılan ve proje ile ilişkili bilgiler veri tabanına eklenmiştir.

Kent95 web sitesi kent paneli özelliği: harita.kent95.org sitesini veriye dayalı karar alma amacıyla daha anlaşılır ve kullanılır kılmak amacıyla siteye kent paneli (*urban dashboard*) özellikleri eklenmektedir. Bu yeni özelliklerin eklenmesiyle sitenin mevcut halinde konumsal (noktasal) halde bulunan hizmet birimlerinin kapasiteleriyle birlikte değerlendirilerek görselleştirilmesi sağlanmıştır. Eğitim, sağlık ve park hizmetleri yanı sıra derslik sayısı, öğrenci sayısı, öğretmen sayısı, öğretmen başına düşen öğrenci sayısı, derslik başına düşen öğrenci sayısı, hastane yatak sayısı ve toplam park alanı değişkenleri Coğrafi Bilgi Sistemi ortamında hazırlanan analizler ile haritalanmıştır. Kullanıcıların üretilen interaktif haritaları yeni eklenen kent paneli özelliği sayesinde seçebilmesi, filtreleyebilmesi ve sorgulayabilmesi değişkenler üzerinden yapılan analizleri kolaylıkla anlayabilmelerini sağlayacaktır. 2020 yılında, analizleri yapılan verilerin güncellenmesi ve standartlaştırılması ile sitenin kent paneli özelliğinin grafiksel tasarımı tamamlanmıştır. 2021 yılı başında yazılımın tamamlanması ile sitenin kent paneli özelliği kullanıma açılacaktır.

İstanbul ilçe belediyeleri Kent95 eğitimleri (Aralık): 2020 yılının Aralık ayında başlayan eğitim serisinin amacı veriye dayalı karar almanın önemini yerel yönetimden temsilcilerle birlikte tartışmak ve proje kapsamında üretilen web sitesi ve yönetici panelini katılımcılara tanıtmaktır. İki oturumdan oluşan eğitimin ilk kısmında veriye dayalı politika konusu dünyadan iyi örneklerin anlatımı ve yerel yönetimlerden katılımcıların kendi deneyimlerinin aktarımı ile tartışılmaktadır. Eğitimin ikinci kısmında ise harita.kent95.org sitesi ve siteye veri girişini sağlamak için tasarlanan yönetici paneli (panel.kent95.org) anlatılmaktadır. 21.12.2020 tarihindeki eğitime Sultanbeyli ve Maltepe Belediyesi'nden, 23.12.2020 tarihindeki eğitime ise Bakırköy ve Şişli Belediyesi'nden yönetici ve diğer çalışanlar katılmıştır. Eğitimler 2021 yılının ilk üç ayında İstanbul ve İzmir Büyükşehir Belediyesi, tüm İstanbul ilçe belediyeleri ve İzmir merkez ilçe belediyelerini kapsayacak şekilde devam edecektir.

Okul öncesi eğitim ve sağlık verisi harita ve infografikleri: Proje kapsamında ayrıca Sağlık Bakanlığı'nın 2018 Sağlık İstatistikleri Yıllığı verileri derlenerek Türkiye İlleri Sağlık İstatistikleri haritaları; Milli Eğitim Bakanlığı'nın 2018/19 dönemi Milli Eğitim İstatistikleri verileri derlenerek Türkiye illeri geneli, İstanbul,

İzmir ve Gaziantep illeri ve İstanbul ilçeleri okul öncesi eğitim istatistikleri harita ve infografikleri hazırlanmıştır.



Projenin Etkisi

Kent95 projesi, farklı kurumlarda dağınık şekilde bulunan ve birleştirilmediği müddetçe kentsel politikayı destekleyecek veri niteliği taşımayan bilgileri yaratıcı ve anlamlı biçimde bir araya getirmesi sebebiyle çocuğa ve ebeveyne yönelik politika alanında çokça ihtiyaç duyulan türden bir araç niteliği taşımaktadır. Üretilen interaktif platform yerel yönetimlerin çocuğa yönelik mevcut hizmetleri izlemelerini ve planladıkları hizmetlere yönelik strateji geliştirmelerini kolaylaştıran bir araç haline gelmiştir. İstanbul özelinde belediye birimlerinin yanı sıra tüm kamu ve özel birimleri de kapsamı bütüncül bir yaklaşım sağlanması açısından son derece önemlidir. Karar alıcılar gelir, yaş ve eğitim durumu haritaları üzerinde tüm kamu ve özel okul öncesi eğitim ve sağlık hizmetlerini, büyükşehir belediyesi ve ilçe belediyeleri tarafından çocuğa ve ebeveynlere yönelik verilen tüm hizmetleri görerek daha doğru strateji geliştirebileceklerdir.

Platform aynı zamanda kent sakinlerinin kentte verilen hizmetlerin detaylı bilgilerine erişebilmelerini sağlamaktadır. Kent sakinleri yaşadıkları yerlerde hangi hizmetlerin ve yardımların verildiği, hizmetlerin ücretli olup olmadıkları, ücretli sağlanan hizmetlerin ücretleri, açılış ve kapanış saatleri, hizmet kalitesi, hizmet ve yardımlardan yararlanma kriterleri gibi bilgilere yalnızca bir site üzerinden ulaşabileceklerdir. Bu açıdan web sitesi, özellikle belediyelerin sağladıkları hizmet ve yardımların ilçe sakinlerine ulaştırılmasını kolaylaştırıcı bir etkiye sahip olacaktır.

Proje kapsamında gerçekleştirilen ve halen devam eden Veriye Dayalı Politika Geliştirme üzerine eğitimlerde konunun önemi farklı belediyelerin yönetici ve diğer çalışanlarıyla etraflıca tartışılmaktadır. Eğitimler bu anlamda belediyelerin deneyimlerini paylaştıkları ve birbirlerinden öğrendikleri toplantılar haline de gelmiştir.

Şimdiye kadar büyük ilgi toplayan ve kamu politikasına etkisi yüksek bu projenin sürdürülebilir hale getirilmesi veriye dayalı politika geliştirme hedefi güden kamu ve sivil toplum kuruluşları bakımından son derece önemlidir. TESEV, harita.kent95.org sitesinin kalıcılaşması ve yeni verilerle yaşatılması için başta yerel yönetimler olmak üzere tüm kamu kurumları ve sivil toplum kuruluşları ile iş birliği yapmaya hazırdır.

Daha Demokratik Bir Yerel Yönetişim İçin Sivil Toplumun Güçlendirilmesi (MoDeL)

%92

Halk ve eğitim temelli bir yaklaşımla toplumsal gelişimi desteklenecek ve refah artırılabilecek. Bu amaç altındaki veriler deneme amaçıyla görülmektedir. Gerçekçi yansımaktadır.

PERFORMANS GÖSTERGELERİ

FAALİYET VE PROJELER

HEDEF 1.1

İhtiyaç sahibi bireylerin ve ailelerin güçlendirmek için psikososyal destek ve ekonomik yardımlar geliştirilerek artırılabilecektir.



Sorumlu Birim
Sosyal Destek Hizmetleri Müdürlüğü

Projenin Amacı

- Bilgi İşlem Müdürlüğü
- Denetim Hizmetleri Müdürlüğü

PERFORMANS 1.1.1

Yardımları sağladığı veya maddi yardımları alanların oranı (sayı / veri)

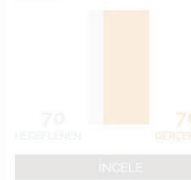
HEDEF 1.1.1 %20



PERFORMANS 1.1.2

Sosyal yardımlarından yararlanmayan bireylerin oranı

HEDEF 1.1.2 %20



PERFORMANS 1.1.3

Sosyal yardım alanlarında mesleki elemanların karumetinin hazırlanması amacıyla hazırlanan rapor sayısı (veri)

HEDEF 1.1.3 %20



PERFORMANS 1.1.4

Siyasete doğan beşerleşim alanlarında yapılan ziyaret sayısı (veri)

HEDEF 1.1.4 %20



Daha Demokratik Bir Yerel Yönetişim İçin Sivil Toplumun Güçlendirilmesi (MoDeL) projesi Türkiye Cumhuriyeti ve Avrupa Birliği tarafından desteklenen kamu – STK ilişkilerinin güçlendirilmesi için Ortaklıklar ve Ağlar Hibe Programı kapsamında geliştirilmiştir. Proje, belediye – sivil toplum iş birliğini güçlendirmeyi hedeflemektedir. Projenin ortakları Şişli Belediyesi ve Türkiye Kent Konseyleri Birliği, iştirakçisi ise Denge Denetleme Ağı'dır. Proje, Adana, Ankara (Yenimahalle), Burdur, Gaziantep, İstanbul (Maltepe), İzmir (Karşıyaka), Kars, Sinop, Van ve Yalova'da faaliyet gösteren sivil toplum kuruluşlarının ve belediyelerin katılımıyla uygulanmaya başlamış, süreç içinde İstanbul Büyükşehir Belediyesi, Ankara Büyükşehir Belediyesi, İzmir Büyükşehir Belediyesi, Balıkesir Büyükşehir Belediyesi, Malatya Büyükşehir Belediyesi, Eskişehir Büyükşehir Belediyesi, İstanbul Sultanbeyli Belediyesi, İstanbul Şişli Belediyesi, İstanbul Büyükşehir Belediyesi projeye eklenmiştir. Proje kapsamında daha demokratik bir yerel yönetim için Türkiye'de STK ve belediyeler arasındaki ortaklıkların geliştirilmesi ve STK'ların yönetim kapasitelerinin güçlendirilmesi amaçlanmaktadır. Proje kapsamında geliştirilen MoDeL: Stratejik Plan İzleme ve Katılım Aracı isimli dijital platform, bir yandan izleme ve değerlendirmeyi diğer yandan belediye ve sivil toplumun birlikte çalışmasını kolaylaştırmayı hedeflemektedir.

Proje Çıktıları ve Etkinlikleri

"Demokratik Kentsel Yönetişimde Güçlenen Sivil Toplum ve Etkin İş Birlikleri" ulusal değerlendirme raporu tanıtım toplantısı, Ankara (17 Ocak): Projenin ilk aşamasında, kamu - STK kent meselelerine birlikte çözüm bulmak önündeki engeller ve fırsatların incelendiği "Demokratik Kentsel Yönetişimde Güçlenen Sivil Toplum ve Etkin İş Birlikleri" isimli bir ulusal değerlendirme raporu hazırlanmıştır. Bu rapor için 2019 yılında, 200 sivil toplum örgütü ile kapsamlı bir ulusal anket yapılmış, AB ve uluslararası iyi yönetim göstergeleri çerçevesinde proje kentleri için yerel fark analizi raporları hazırlanmış ve 250 belediye ve sivil toplum temsilcisinin yer aldığı yerel yuvarlak masa toplantıları ile istişare edilen raporlar nihai haline getirilmiştir. Ulaş Bayraktar'ın hazırladığı ulusal değerlendirme raporunun bulgu ve önerileri, 17 Ocak 2020'de Ankara'da gerçekleştirilen bir tanıtım toplantısı ile ilgili paydaşlarla paylaşılmıştır. Raporun tanıtım toplantısına ilgili tüm kamu kurumlarından ve yerel yönetim birimlerinden temsilciler, büyükelçiliklerden temsilciler, akademisyen ve sivil toplum örgütü temsilcileri başta olmak üzere ulusal ve uluslararası düzeyde birçok kurumu temsilen 120 kişi katılmıştır.

"MoDeL: Stratejik Plan İzleme ve Katılım Aracı" (www.kentekatilim.org) dijital platformun geliştirilmesi (Nisan – Kasım): Projenin ulusal değerlendirme raporunun bulguları ve önerileri çerçevesinde, belediye – sivil toplum iş birliğini kolaylaştıracak bir izleme ve katılım aracı geliştirilmiştir. Platformun geliştirilme sürecinde, yazılımcı ve tasarımcılar, belediyeler, sivil toplum örgütü temsilcileri, akademisyenler, Marmara ve Türkiye Belediyeler Birliği, Cumhurbaşkanlığı Yerel Yönetim Politikaları Kurulu, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı başta olmak üzere merkezi hükümet ve yerel yönetimlerin

ilgili tüm birimleri ile üst düzey istişare toplantıları yapılmıştır. MoDeL: Stratejik Plan İzleme ve Katılım Aracı, belediyelerin beş yıllık stratejik planları, yıllık faaliyet raporları ve performans programlarını ve bu belgelerde yer alan amaç, hedef, gösterge ve faaliyetleri şeffaf, anlaşılır ve etkileşimli şekilde sunmaktadır. Aynı zamanda bu araç sivil toplum kuruluşlarına, belediyenin faaliyetleri ile ilgili önerilerini doğrudan belediyeye iletme fırsatı sağlamaktadır. Bu özellikleriyle MoDeL bir yandan belediyenin hangi amacına ne ölçüde ulaştığını izleme ve değerlendirmeyi, diğer yandan etkin iş birliklerine imkân vermeyi hedeflemektedir. Bunların yanı sıra araç, belediyenin izleme, değerlendirme ve raporlama süreçlerini kolaylaştırmayı hedefleyen bir altyapı sunmaktadır.

“Uzmanından Dinleyin” Video Serisi (Haziran – Eylül): Ulusal değerlendirme raporunun işaret ettiği eksiklikler doğrultusunda sivil toplum kuruluşları için kamu - sivil toplum ortaklıklarının güçlendirilmesine yönelik kapasite geliştirici eğitim videoları hazırlanmıştır. İçerikler, Birleşmiş Millet Kalkınma Programı’nın (UNDP) 2015’te tanıttığı Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) çerçevesindedir. Projenin ilk yılındaki saha çalışmasının işaret ettiği üzere özellikle SKA 5 ([toplumsal cinsiyet eşitliği](#)), SKA 10 ([eşitsizliklerin azaltılması](#)), SKA 11 ([sürdürülebilir şehirler ve topluluklar](#)) ve SKA 13 ([iklim eylemi](#)) için özel içerikler hazırlanmıştır. Bu yolla, hem içinde bulunduğumuz dönemin belediye stratejik planlarının sürdürülebilir kalkınma amaçlarını besler şekilde revizyonu hem de yerel sivil toplum örgütlenmelerinin sürdürülebilir kalkınma amaçları farkındalığının artması hedeflenmiştir. Bu kapsamda 10 uzman söyleşi yapılmıştır.

Pınar Uyan Semerci’den Dinleyin: [Sosyal İçerme ve Yerel Yönetimler](#)
Nurhan Yentürk’ten Dinleyin: [Kamu Harcamalarını İzleme ve Yerel Yönetimler](#)
Neslihan Yumukoğlu’dan Dinleyin: [Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ve Yerel Yönetimler](#)
Emre Erdoğan’dan Dinleyin: [Veriye Dayalı Karar Alma](#)
Didem Danış’tan Dinleyin: [Göç ve Yerel Yönetimler](#)
Yaşar Adanalı’dan Dinleyin: [Katılımcı Planlama ve Yerel Yönetimler](#)
Bediz Yılmaz’dan Dinleyin: [Belediye – STK İş Birliğinde İyi Örnekler](#)
Sezai Ozan Zeybek’ten Dinleyin: [İklim Değişikliği ve Yerel Yönetimler](#)
Özgün Akduran’dan Dinleyin: [Toplumsal Cinsiyet Eşitliğine Duyarlı Stratejik Planlama](#)
Hayriye Ataş’tan Dinleyin: [1 Şehir Hayali](#)
Bekir Ağırır’dan Dinleyin: [Yerel Demokrasi](#)

Kapasite geliştirme etkinlikleri kapsamında 4 animasyon video hazırlanmıştır.

[Demokratik Bir Yerel Yönetişim İçin İzleme ve Değerlendirme](#)
[Demokratik Bir Yerel Yönetişim İçin Belediye – Sivil Toplum İş Birliği](#)
[Demokratik Bir Yerel Yönetişim İçin Kent Konseyleri](#)
[MoDeL: Stratejik Plan İzleme ve Katılım Aracı Tanıtım Videosu](#)

Webinar: Demokratik Kentsel Yönetişimde Güçlenen Sivil Toplum ve Etkin İş Birlikleri (17 Haziran): Daha Demokratik Bir Yerel Yönetişim İçin Sivil Toplumun Güçlendirilmesi (MoDeL) Projesi kapsamında gerçekleştirilen webinara Kars Belediye Başkanı Ayhan Bilgen, Denge ve Denetleme Ağı Genel Direktörü Hayriye Ataş ve Dr. Ulaş Bayraktar katılmıştır. Webinarı TESEV Araştırma Direktörü Dr. İtir Akdoğan yönetmiştir.

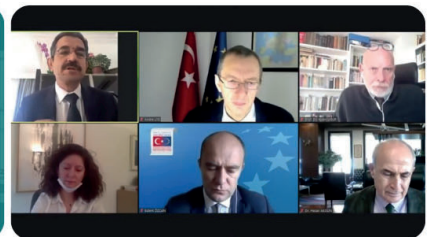
Webinar: Demokratik Yerel Yönetişimde Stratejik Planlamanın Rolü (21 Temmuz): Daha Demokratik Bir Yerel Yönetişim İçin Sivil Toplumun Güçlendirilmesi (MoDeL) Projesi kapsamında gerçekleştirilen webinara Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Kurumsal Stratejik Planlama ve Performans Programı Dairesi Başkanı M. Fatih Yıldırım, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Kurumsal Stratejik Planlama ve

Performans Programı Dairesi Strateji ve Bütçe Uzmanı Ali Karagöz, Maltepe Belediyesi Strateji Geliştirme Müdürü Bahadır Keşan, Yerel İzleme ve Araştırma Derneği temsilcisi Günce Beyazer katılmıştır. Webinarı TESEV Araştırma Direktörü Dr. İtir Akdoğan yönetmiştir.

MoDeL: Stratejik Plan İzleme ve Katılım Aracının etkin kullanımı için hedef grup eğitimi, (21 Eylül – 2 Ekim): Projenin son aşamasında, STK'lar ve belediyeler için etkili ve sürdürülebilir bir demokratik mekanizma olarak MoDeL: Stratejik Plan İzleme ve Katılım Aracı geliştirilmiş ve aracın amaç, işlev ve kullanımı hakkında proje kentleri özelinde ve tematik çevrimiçi eğitimler düzenlenmiştir. Eğitimlere toplam 306 sivil toplum örgütü, kent konseyi, belediye meclisi ve belediye temsilcisi katılmıştır.

21 Eylül 2020 Burdur için Stratejik Plan İzleme ve Katılım
22 Eylül 2020 Yalova için Stratejik Plan İzleme ve Katılım
23 Eylül 2020 Sinop için Stratejik Plan İzleme ve Katılım
24 Eylül 2020 Adana için Stratejik Plan İzleme ve Katılım
25 Eylül 2020 İstanbul Maltepe için Stratejik Plan İzleme ve Katılım
28 Eylül 2020 Kars için Stratejik Plan İzleme ve Katılım
29 Eylül 2020 Ankara Yenimahalle için Stratejik Plan İzleme ve Katılım
30 Eylül 2020 Gaziantep için Stratejik Plan İzleme ve Katılım
1 Ekim 2020 Van için Stratejik Plan İzleme ve Katılım
2 Ekim 2020 İzmir Karşıyaka için Stratejik Plan İzleme ve Katılım
5 Ekim 2020 Toplumsal Cinsiyet Eşitliğine Duyarlı Stratejik Plan İzleme ve Katılım
19 Ekim 2020 İklim Krizine Duyarlı Yerel Yönetişim için Stratejik Plan İzleme ve Katılım

“MoDeL: Stratejik Plan İzleme ve Katılım Aracı” (www.kentekatilim.org) dijital platformun tanıtım toplantısı (26 Kasım): MoDeL: Stratejik Plan İzleme ve Katılım Aracı'nın tanıtım toplantısı, Türkiye Belediyeler Birliği ortaklığıyla çevrimiçi olarak 26 Kasım 2020'de gerçekleştirilmiştir. Türkiye Belediyeler Birliği Genel Sekreteri Birol Ekici, TESEV Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Dr. Aydın Uğur, AB Türkiye Delegasyonu Mali İşbirliği Başkanı Elçi Müsteşarı Andre Lys ve Dışişleri Bakanlığı AB Başkanlığı Mali İşbirliği ve Proje Uygulama Genel Müdürü Bülent Özcan'ın açılış konuşmalarını yaptığı toplantıda Avrupa Konseyi İyi Yönetişim Uzmanlık Merkezi Başkanı Alina Tatarenko iyi yönetim ilkeleri ve e-demokrasi araçları hakkında ana tema konuşmasını yaptı. TESEV Araştırma Direktörü Dr. İtir Akdoğan'ın Model'i tanıtımının ardından, moderatörlüğünü Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Strateji ve Bütçe Uzmanı Ali Karagöz'ün üstlendiği “Demokratik Yerel Yönetişim için Katılımcı Stratejik Planlama” panelinde Balıkesir Büyükşehir Belediye Başkanı Yücel Yılmaz ve Büyükçekmece Belediye Başkanı Hasan Akgün demokratik yönetim uygulamalarını ve sivil toplumla iş birliklerini paylaştı.

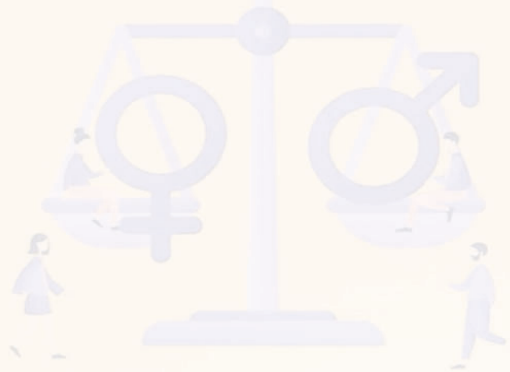


Projenin Etkisi

Hedefi daha demokratik bir yerel yönetim için sivil toplumun kapasitesini artırmak olan proje 2. yılında sadece proje kentlerinde değil, proje kentleri dışındaki pek çok kentte de önemli bir etki yaratmıştır. Proje kapsamında geliştirilen MoDeL: Stratejik Plan İzleme ve Katılım Aracı'nın yarattığı etki sayesinde projenin iş birliği yaptığı belediyelere, ilçe ve büyükşehir düzeyinde yeni belediyeler eklenmiştir. 2020 boyunca üretilen içeriğin ve proje çıktılarının dijital olarak yayınlanması, bu çıktıların proje kentlerine ek kentlerden sivil toplum örgütlerine ve belediye temsilcilerine ulaşmasına sebep olmuş ve bu yolla projenin etki alanı genişlemiştir. Proje, izleme ve değerlendirme süreci kolaylaştırarak ve sivil toplum – belediye iş birliği süreçlerine demokratik bir boyut katarak yerel yönetimin demokratikleşmesine katkı sunacaktır.

Toplumsal Cinsiyet Eşitliğine Duyarlı Kentsel Yönetişim İçin STK – Belediye İş Birliğinin Güçlendirilmesi

Belediye ile
nasıl iş birliği
kurabiliriz?
How can we
collaborate with
municipalities?



Projenin Amacı

Toplumsal Cinsiyet Eşitliğine Duyarlı Kentsel Yönetişim İçin STK – Belediye İş Birliğinin Güçlendirilmesi projesi, İsveç İstanbul Başkonsolosluğu desteğiyle Türkiye’de toplumsal cinsiyet eşitliğine duyarlı kentsel yönetişimi güçlendirmeyi amaçlamaktadır. Proje, sivil toplum örgütleri ile belediyelerin iş birliğini güçlendirmeyi hedeflemektedir. Proje, sivil toplum örgütleri ile belediyenin stratejik planlarının toplumsal cinsiyet eşitliğine duyarlı olması için birlikte planlama ve toplumsal cinsiyet eşitliğine duyarlı kentsel yönetim için izleme ve değerlendirme kapasitelerini artırmayı hedeflemektedir. Proje İstanbul, İzmir, Gaziantep ve Kars kentlerinde uygulanmıştır.

Projenin Etkinlikleri ve Çıktıları

Webinar: Toplumsal Cinsiyet Eşitliğine Duyarlı Yerel Yönetişim (28 Temmuz): Proje kapsamında 28 Temmuz 2020’de gerçekleştirilen webinar da UNWomen, Ankara Yenimahalle Belediyesi ve Kadının İnsan Hakları-Yeni Çözümler Derneği’nin katılımıyla uluslararası örgüt, belediye ve sivil toplum perspektifinden demokratik yerel yönetim için toplumsal cinsiyet eşitliğinin önemi tartışılmıştır. Webinarı TESEV Araştırma Direktörü Dr. İtir Akdoğan yönetmiştir.

TESEV Söyleşi: 28 Temmuz tarihinde gerçekleşen webinar söyleşisinin etkili iletişimi ve yaygınlaştırılması amacıyla, webinardan aşağıda listelenen kısa videolar hazırlanmıştır.

Merve Demircan / Yenimahalle Belediyesi: Belediyeler toplumsal cinsiyet eşitliğine duyarlılığı nasıl tasarlıyor? Yenimahalle Belediyesi’nde bunu nasıl anlıyoruz?”

Duygu Şahin / Kadının İnsan Hakları-Yeni Çözümler Derneği: İş birliğinin belediyelerin stratejik planlarının toplumsal cinsiyet eşitliği duyarlılığına nasıl bir etkisi oldu?

Duygu Arıç / UNWomen: Dünyada toplumsal cinsiyet eşitliğine duyarlı yerel yönetim kriterleri nedir?

Merve Demircan / Yenimahalle Belediyesi: Belediyeler, toplumsal cinsiyet eşitliğine duyarlı stratejik plan hazırlama konusunda nerede eksik kalıyor?

Duygu Şahin / Kadının İnsan Hakları-Yeni Çözümler Derneği: Belediyelerle iş birliği kurmak isteyen ve toplumsal cinsiyet eşitliği alanında çalışan sivil toplum örgütlenmelerine ne önerirsiniz?

Duygu Arıç / UNWomen: UNWomen toplumsal cinsiyet eşitliğine duyarlı yerel yönetim için uluslararası bilgi ve deneyimini Türkiye’de nasıl paylaşıyor, ne sonuçlar alıyor?

“Özgün Akduran’dan Dinleyin: Toplumsal Cinsiyet Eşitliğine Duyarlı Stratejik Planlama” videosu: Videoda uzman Dr. Özgün Akduran, sivil toplum örgütlerine, belediyenin stratejik planının toplumsal cinsiyete duyarlı hale gelmesi için izleme ve değerlendirme ve belediyeye iş birliği sunma konularında ihtiyaç duydukları temel bilgileri sunmaktadır.

Özgün Akduran’dan Dinleyin: [Toplumsal Cinsiyet Eşitliğine Duyarlı Stratejik Planlama](#)

Web eğitim: Toplumsal Cinsiyet Eşitliğine Duyarlı Stratejik Plan İzleme ve Katılım (5 Ekim): Proje kapsamında sivil toplum ve belediye temsilcilerine yönelik düzenlenen kapasite geliştirme eğitiminde, katılımcı demokrasi, izleme değerlendirme eğitimini takiben, Dr. Özgün Akduran toplumsal cinsiyet eşitliğine duyarlı stratejik planlama ve böyle bir planın izleme değerlendirmesi eğitimi verdi.

“Belediye ile nasıl iş birliği kurabiliriz?” el kitabı ve tanıtım videosu: Proje kapsamında belediye ile iş birliği kurmak isteyen sivil toplum örgütleri için sıkça sorulan sorulara cevap veren bir el kitabı hazırlanmıştır. Dr. Özgün Akduran’ın hazırladığı bu el kitabı sivil toplum örgütlerine, hem belediyenin toplumsal cinsiyet eşitliği konusuyla ilgili faaliyetlerini izleme ve değerlendirebilmeleri için yol göstermeyi hem de belediyeye iş birliği önerisi sunmak isteyen sivil toplum örgütlerinin ihtiyaç duydukları bilgiyi sunmayı hedeflemektedir. El kitabının yaygınlaştırılması amacıyla tanıtım videosu hazırlanmıştır.

El Kitabı: [Belediye ile nasıl iş birliği kurabiliriz?](#)

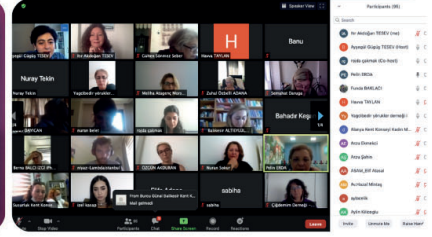
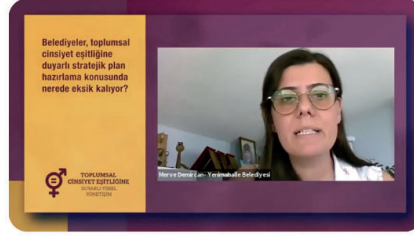
El Kitabı Tanıtım Videosu: [Belediye ile nasıl iş birliği kurabiliriz?](#)

“Toplumsal Cinsiyet Eşitliğine Duyarlı Yerel Hizmetlerde Sivil Toplumun Değişen Rolü” değerlendirme notu (Aralık): Hilal Gençay ve Bahar Özden Coşgun tarafından hazırlanan Toplumsal Cinsiyet Eşitliğine Duyarlı Yerel Hizmetlerde Sivil Toplumun Değişen Rolü isimli değerlendirme notu, sivil toplum örgütleri tarafından toplumsal cinsiyete duyarlı hizmet geliştirme konusunda belediyelerle iş birliği alanlarının ve imkanlarının nasıl oluşturulacağı konusunu ele alarak, başarılı örnekler üzerinden belediye - sivil toplum iş birliğini tartışmaktadır.

“Sürdürülebilir Kalkınma Amacı 5 Yerelde STK’lara Yerel Yönetimler ile İş Birliğinde Ne Tür Fırsatlar Sunuyor?” değerlendirme notu (Aralık): Şehnaz Kıymaz Bahçeci ve Devin Bahçeci tarafından hazırlanan Sürdürülebilir Kalkınma Amacı 5 Yerelde STK’lara Yerel Yönetimler ile İş Birliğinde Ne Tür Fırsatlar Sunuyor isimli değerlendirme notu, sürdürülebilir kalkınma amaçları ve toplumsal cinsiyet eşitliği konusunda yerelde belediye - sivil toplum iş birliği imkanlarını tartışmaktadır.

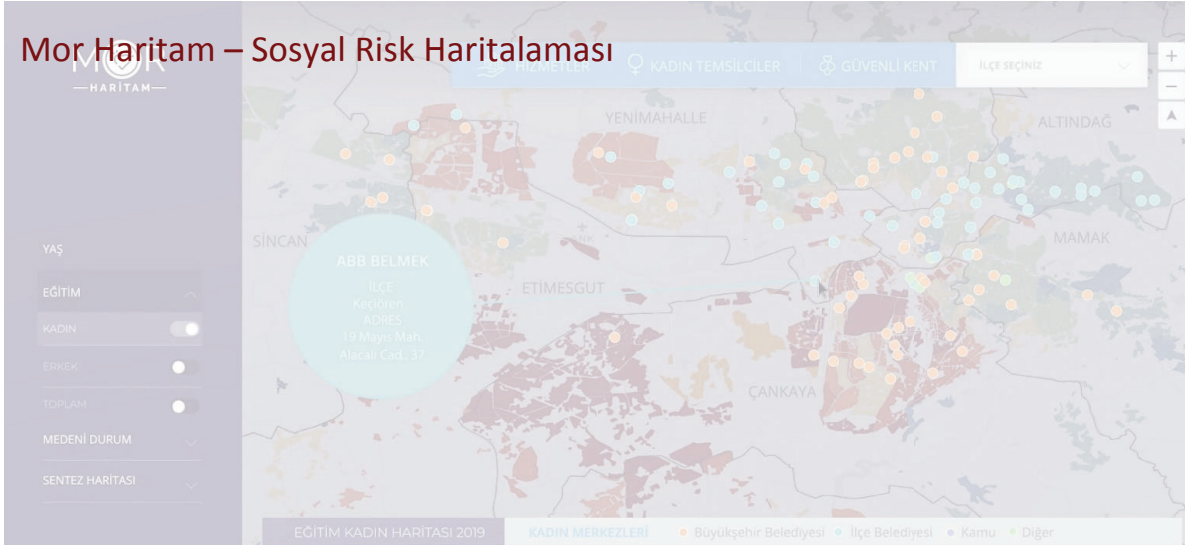
“Toplumsal Cinsiyet Eşitlikçi Bir Yerel Yönetişim İçin Belediye - Sivil Toplum İş Birliği” podcast serisi: Proje kapsamında toplumsal cinsiyet alanında çalışan sivil toplum örgütlenmeleri ile belediyenin iş birliği kurması önündeki engel ve fırsatların tartışıldığı ve yerel sivil toplum örgütlerine ilham olabilecek başarılı iş birliği örneklerinin paylaşıldığı bir podcast serisi hazırlanmıştır. Podcast serisinde, bu alanda çalışan uzmanlar, sivil toplum örgütü temsilcileri ve belediye temsilcileri ile 15-20 dakikalık söyleşiler yapılmıştır.

Ayşe Teymur (Gaziantep Şehitkamil Belediyesi AK Parti belediye meclis üyesi, kent konseyi kadın meclisi başkanı) ile [toplumsal cinsiyet eşitlikçi yerel yönetim için belediye sivil toplum iş birliği](#), Filiz Kerestecioğlu (kadın hareketi temsilcisi, HDP milletvekili) ile [Türkiye’de kadın hareketinin yerel boyutu](#), Bahar Yalçın (Kadın Emekini Destekleme Vakfı temsilcisi) ile [belediye sivil toplum iş birliği örnekleri](#), Şehnaz Kıymaz Bahçeci (Kadının İnsan Hakları-Yeni Çözümler Derneği temsilcisi) ile [sürdürülebilir kalkınma amaçlarında toplumsal cinsiyet eşitliği ve kadın hareketinin rolü](#), Neslihan Öztürk (Bernard van Leer Vakfı temsilcisi) ile [belediye, akademi ve sivil toplum iş birliği modeli üzerinden çok paydaşlı ortaklıklar](#) tartışılmıştır.



Projenin Etkisi

Proje kapsamında üretilen içeriklerin ve proje çıktılarının dijital olarak yayınlanması, bu çıktıların proje kentlerine ek kentlerden sivil toplum örgütlerine ve belediye temsilcilerine ulaşmasını sağlamış ve bu yolla projenin etki alanı genişlemiştir. Türkiye’de toplumsal cinsiyet eşitliğine duyarlı kentsel yönetişimi güçlendirmeyi amaçlayan proje, yerel sivil toplum örgütlenmelerinin izleme ve değerlendirme kapasitelerini güçlendirmiş, belediyenin stratejik planı hakkında bilgi sahibi olma ve planlanan faaliyet ve projelere iş birliği önerme konusundaki farkındalıklarını artırmıştır.



Projenin Amacı ve Kapsamı

TESEV İktisadi İşletmesi'nde yürüten bu proje, İsveç tarafından İsveç Uluslararası Kalkınma İşbirliği Ajansı (SIDA) aracılığıyla fonlanan "Türkiye'de Siyasi Liderlikte ve Siyasi Katılımda Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Projesi" kapsamında uygulanmıştır. Ankara Büyükşehir Belediyesi ve Birleşmiş Milletler Kadın Birimi (UNWomen) ortaklığıyla hayata geçen projenin amacı Ankara'nın sosyo-ekonomik farklılaşması çerçevesinde Ankara Büyükşehir Belediyesi'nin toplumsal cinsiyete duyarlı hizmetlerini göstermektir. Bu kapsamda üretilen morharitam.ankara.bel.tr web sitesi Ankara'da yaşayan kadınlar için bir başvuru ve bilgi merkezi olmayı hedeflemektedir.

Proje Çıktıları ve Etkinlikleri

Mor Haritam Web Sitesi: Proje kapsamında Ankara ili Coğrafi Bilgi Sistemi (CBS) ortamında geçerli mahalle altlıkları kullanılarak yaş grubu, eğitim durumu ve medeni durum değişkenlerinin kadın, erkek ve toplam nüfus için ayrı ayrı analiz edilmesi ile elde edilen kategoriler haritalanmıştır. Ayrıca tüm değişkenlerin bir arada değerlendirildiği bir sentez haritası da kadın, erkek ve toplam nüfus için hazırlanmıştır. Daha sonra Ankara Büyükşehir Belediyesi'nden elde edilen belediyenin kadına yönelik hizmetleri, Ankara'daki kadın temsilciler ve Ankara'nın riskli bölgeleri verileri düzenlenerek bir envanter oluşturulmuştur. Hizmetler verisi kadın merkezleri, gündüz bakımevleri ve belediyenin toplanma alanlarının isim ve konum bilgilerini içermektedir. Kadın temsilciler verisi kadın muhtarlar ve kadın meclis üyelerinin isim ve adres bilgilerini içermektedir. Ankara'nın riskli bölgeleri verisi ise Birleşmiş Milletler Kadın Birimi'nin (UNWomen) 2019 yılında gerçekleştirdiği Karanlık Aydınlat Ulusal Kampanyası kapsamında kullanıcıların kendilerini güvende hissetmedikleri kamusal alanları güvensiz hissetme nedenini de belirterek harita üzerinde işaretledikleri www.atesbocekleri.info web sitesinin veri tabanından elde edilmiştir. Buna ek olarak Ankara Büyükşehir Belediyesi tarafından yapılan güvenli durakların verisi de bulunmaktadır. Coğrafi bilgi sistemi ortamında işlenen tüm bu veriler mahallelerin sosyo-demografik durumunu gösteren haritalar ile birlikte gösterilerek interaktif sosyal risk haritalarını içeren bir web sitesi oluşturulmuştur. Bu yöntemle oluşturulan dijital araca morharitam.ankara.bel.tr adresi üzerinden erişilebilir. Kullanıcılar web sitesinin sol tarafında yer alan altlık haritalar üzerinde sitenin üst tarafında yer alan hizmetler, kadın temsilciler ve güvenli kent verilerini göstererek kentteki eşitsizlikleri verilen hizmetler ile ilişkilendirebilirler.

Mor Haritam Yönetici Paneli: Belediye personelinin sosyal risk haritalarını içeren web sitesine veri girişini kolaylaştırmak amacıyla bir yönetici paneli oluşturulmuştur.

Web sitesi ve yönetici paneli geri bildirim toplantısı: Projenin nihai iki ürünü web sitesi ve yönetici panelin esas kullanıcıları olacak belediye çalışanlarından alınan geri bildirimlerle son hale getirilmesi hedeflenmiştir. 16 Aralık 2020’de Ankara Büyükşehir Belediyesi, Çankaya Belediyesi ve Yenimahalle Belediyesi’nden temsilciler ile bir toplantı düzenlenmiştir. Alınan geri bildirimler doğrultusunda web sitesi ve projenin sürdürülebilirliği açısından kritik öneme sahip yönetici panel revize edilerek son haline getirilmiştir.

Ankara Büyükşehir Belediyesi Mor Haritam Eğitimi: Belediye personelinin sosyal risk haritalarını içeren web sitesine veri girişini sağlamak amacıyla personelin eğitimi sağlanmıştır. 28 Aralık 2020 tarihinde gerçekleştirilen eğitime Ankara Büyükşehir Belediyesi Sosyal Hizmetler Daire Başkanlığı Kadın ve Aile Şube Müdürlüğü çalışanları katılmıştır.



Projenin Etkisi

Verilerin yerel yönetim karar alıcıları ve diğer çalışanları ile kent sakinleri açısından anlaşılabilir hale getirilmesi son dönemde sayısı her geçen gün artan dijital araçlar tarafından sağlanabilmektedir. Mor Haritam web sitesi bu araçlara örnek olarak gösterilebilecek bir platformdur. Kent sakinlerinin kente dair algısını ve bilgisini geliştiren bu araç herkes için kenti izleme ve yerel yönetimlerin hizmetlerini değerlendirme imkanı tanımaktadır. Mor Haritam web sitesi içeriği geliştirilebilir bir platform olarak tasarlanmıştır. Mevcut sosyo-demografik farklılaşmayı gösteren haritalar ile kadınlara yönelik verilen hizmetlerin kapsamı artırılabilceği gibi yeni haritalar ve hizmetlere dair yeni bilgiler platforma eklenebilir.

Sürdürülebilir Kent için Veri Ekosisteminin Güçlendirilmesi

Sürdürülebilir Kent Sustainable City

veri ekosistemini güçlendirmek
improving data ecosystems

Projenin Amacı

“Sürdürülebilir Kent için Veri Ekosisteminin Güçlendirilmesi” projesi daha demokratik bir yerel yönetim için kentlerin Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarını hayata geçirme ve izlemeye veri ile ilgili paydaşlarını buluşturma kapasitesini artırmayı hedeflemektedir. Friedrich Naumann Vakfı’nın katkılarıyla 2016’da başlattığımız “Sürdürülebilir Kentleri Desteklemek” programı her yıl sürdürülebilir kentin bir kavramına odaklanıyor. Beşinci yılında, 2020 projesi, tüm kavramları ve paydaşlarını bir araya getirecek şekilde bir çerçeve sunuyor. Proje veri ekosistemini a) veri ve istatistiğin toplanması, işlenmesi ve paylaşılmasını düzenleyen; b) veriyi toplayan, işleyen ve paylaşan; c) veriyi inceleyen ve anlamlandıran; d) politika önerisi için veriyi okuyan; e) veriye dayalı politika ve eylem planı hazırlayan ve f) sürdürülebilir kent için çalışan tüm aktörlerin ağı olarak tanımlıyor.

Proje Çıktıları ve Etkinlikleri

Web Seminer¹: Sürdürülebilir bir Kent için Veri Ekosisteminin İyileştirilmesi (14 Temmuz): Veriye dayalı karar alınmasına imkân verecek uygulamaları ortaya koymak üzere birlikte çalışması gereken paydaşlar arasında uyumlu bir veri alışverişi ortamının, yani iyi bir “veri-ekosisteminin”, tesis edilmesi konusuna odaklanan proje kapsamında gerçekleşen web seminere İstanbul Bilgi Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü Başkanı Prof. Dr. Emre Erdoğan, İzmir Büyükşehir Belediyesi Bilgi İşlem Dairesi Başkanı Güler Sağıt, Bernard van Leer Vakfı Proje Koordinatörü Neslihan Öztürk ve kent araştırmacısı Murat Tülek katılmıştır. TESEV Araştırma Direktörü Dr. İtir Akdoğan’ın yönettiği web seminerin iletişim ve yaygınlaştırmasının kolaylaştırılması amacıyla web seminerden kısa videolar hazırlanmış ve yayınlanmıştır.

Emre Erdoğan / İstanbul Bilgi Üniversitesi: Karar vermek için nasıl veriye ihtiyacımız var ve buna nasıl erişebiliriz?

Emre Erdoğan / İstanbul Bilgi Üniversitesi: Akademi ve özel sektörün iş birliği içinde olduğu ekosistemler neler? Bu deneyimler kent için veri ekosisteminin iyileşmesinde nasıl kullanılabilir?

Güler Sağıt / İzmir Büyükşehir Belediyesi: Kent politikasının belgesi olan stratejik planı veriye dayalı hazırlamak istediğinizde ne tür kısıtlarla karşılaşıyorsunuz?

Güler Sağıt / İzmir Büyükşehir Belediyesi: Sürdürülebilir kent için veri ekosisteminde İzmir Büyükşehir Belediyesi kendisine ne rol veriyor?

Murat Tülek / Kent Araştırmacısı: Veriye dayalı karar almada ve kentsel politika oluşturmada açık verinin getirdiği avantajlar nelerdir?

Neslihan Öztürk/ Bernard Van Leer Vakfı: Kent95’te hangi aktörler, nasıl bir süreçle bir araya getirildi? Bu süreçte ne tür fırsatlar ve engellerle karşılaştınız?

¹ Webinar kelimesi Almanya’da patentli olduğundan bu paydaşımızla yürüttüğümüz projede web seminer ifadesi kullanılmaktadır.

Web söyleşileri: Planlanan uluslararası bir deneyim aktarma etkinliği yerine, üç uluslararası uzman ile web söyleşileri düzenlendi. Bu söyleşilerin iletişiminin ve yaygınlaştırılmasının kolaylaştırması amacıyla, söyleşiler kısa videolar olarak hazırlandı ve yayınladı.

Web söyleşi 1: Kent Yönetiminde Veri Paylaşımı – Prof. Dr. Rob Kitchin, Maynooth University(8 bölüm)

Web söyleşi 2: Sürdürülebilir Bir Kent İçin İnsan Merkezli Veri – Teemu Ropponen, Genel Müdür, MyData Global(5 bölüm)

Web söyleşi 3: Sürdürülebilir Kent İçin Birlikte Çalışabilirlik – Davor Meersman, CEO, Açık ve Çevik Akıllı Şehirler (5 bölüm)



Projenin Etkisi

Projenin etkinlikleri ve proje süresince oluşturulan iş birlikleri Türkiye’de kentsel (mekansal) veriyle ilgili kısıtlar ve olanaklar hakkında bilginin paylaşılmış, sürdürülebilir kent için kentsel (mekansal) verinin iyileşmesi için savunuculuk yapılmış ve sürdürülebilir kent için veri ekosisteminin güçlendirilmesi yönünde ortaklıkların kurulması için kapasitenin artmasına katkıda bulunmuştur.

Engelli Suriyelilerin İhtiyaçları Analizi

ENGELLİ
SURIYELİLERİN
İHTİYAÇLARI
(ANKARA, İZMİR)

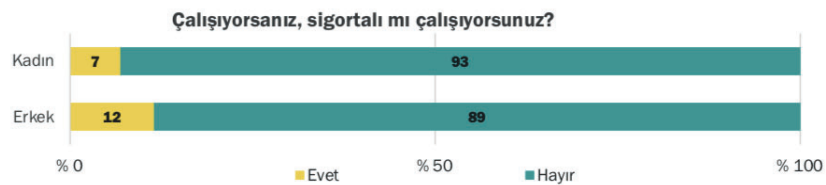
Haziran 2020

Projenin Amacı

UNFPA'nın "Engelli Suriyelilerin İhtiyaçlarına Yönelik Kapasite Geliştirme" programı kapsamında desteklenen projede Ankara ve İzmir'de yaşayan Suriyeli mülteci nüfusunun karşılanmayan ihtiyaçları belirlenerek bu illerde yaşayan mültecilere yönelik hizmet ve destek sunumunu kolaylaştırmak amaçlanmıştır.

Proje Çıktıları ve Etkinlikleri

Araştırma, temel demografik bilgiler, engellilik alanları, engellilik nedenleri ve yardımcı cihaz kullanımı, hizmetlere erişim ve sosyo-ekonomik hayata katılım ve bunun önündeki engeller hakkında niceliksel veri toplamak üzere tasarlandı ve Mart 2020'de 516 engelli Suriyeli ile yüz yüze görüşmeler yoluyla uygulandı. KONDA saha ekibi Ankara ve İzmir'de ikamet eden Arapça konuşan anketörleri anketin içeriği ve uygulanması, aydınlatılmış rıza, gizlilik, veri koruma ve ankete katılımın gönüllülük esasına dayanması konularında yüz yüze toplantılarla eğitti. Anketör ekiplerle birlikte Ankara ve İzmir'de mülteci nüfusun yoğun olduğu bölgeleri belirlendi. Sosyo-ekonomik ve engellilik alanı bakımından farklı profillere sahip bir engelli grubuna ulaşmak ve katılımcı seçiminde sapmaları engellemek için saha ekibi anketör ekiplere Suriyeli engellilere farklı kanallar üzerinden erişimleri konusunda talimatlar verdi. Kartopu örneklem oluşturma ile ulaşılan engellilerden toplanan veriler günlük olarak kalite bakımından denetlendi. Yapılan anketten elde edilen veri ışığında rapor hazırlandı.



Projenin Etkisi

Suriyeli mültecilerin %98'den fazlası Türkiye'de ev sahibi toplumla birlikte daha çok kentsel ve yarı kentsel alanlarda ve az oranda kırsal alanlarda ikamet etmektedir. Araştırmanın yapıldığı dönemde İzmir'de 145.563, Ankara'da ise 96.629 kayıtlı Suriyeli mülteci bulunmaktaydı. Geçici koruma kapsamında Suriyeli mülteciler, Göç İdaresi Genel Müdürlüğü'ne kayıt olduktan sonra eğitim, sağlık ve sosyal hizmetler gibi temel hizmetlere ulaşma hakkına sahip olabilmektedir. Araştırmanın, bulgular temelinde mevcut durumu görünür kılması, karşılanmayan ihtiyaçları daha net ifade edebilmesiyle, kısa ve uzun vadede pozitif etkisi olabilir.

Kalkınma ve Dürüstlük İçin Güneydoğu Avrupa Liderliği (SELDI)

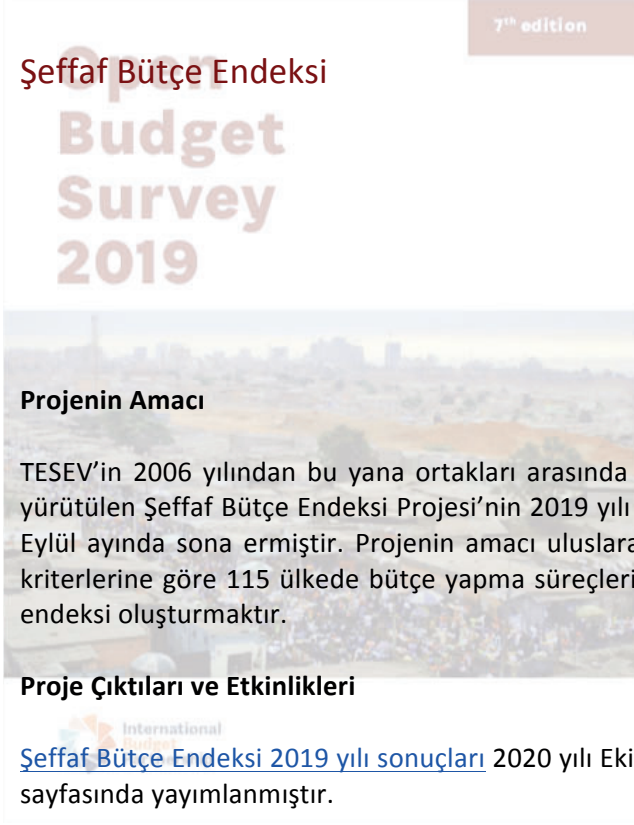


Projenin Amacı

TESEV'in 2012'den bu yana üyesi olduğu SELDI ağıнын halen üçüncü dönemi Uluslararası Makedon İşbirliği Merkezi'nin (MCIC) liderliğinde devam etmektedir. Avrupa Komisyonu'nun finansal desteğiyle Mayıs 2022'ye kadar sürmesi planlanan projeye Karadağ, Bosna Hersek, Sırbistan, Arnavutluk, Makedonya Cumhuriyeti, Kosova, Hırvatistan, Bulgaristan ve Türkiye'de STK'ların katılımı sağlanmıştır. Proje yolsuzlukla mücadele alanında çalışan STK'ların kapasitelerinin gelişmesi, sürdürülebilir bir mücadele stratejisinin oluşması, yolsuzluk alanında derinlemesine araştırmaların yapılması ve konuyla ilgili politika önerilerinin sivil toplumdan karar alıcılara kadar geniş bir kitleyle paylaşılmasını hedeflemektedir.

Projenin Etkisi

Proje çıktılar ve etkinlikler aracılığıyla katılımcı ülkelerde yolsuzlukla ilgili farkındalığı artırmayı ve sivil topluma yolsuzlukla mücadele yöntem ve stratejileri sunmayı hedeflemektedir. SELDI ağına katılım Türkiye'ye yolsuzlukla mücadelede uluslararası düzeyde tecrübe paylaşımı, görünürlük ve iş birliği olanakları sağlamaktadır.



Projenin Amacı

TESEV'in 2006 yılından bu yana ortakları arasında yer aldığı International Budget Partnership liderliğinde yürütülen Şeffaf Bütçe Endeksi Projesi'nin 2019 yılı raporu için faaliyetler 2018 yılında başlamış ve 2020 yılı Eylül ayında sona ermiştir. Projenin amacı uluslararası kabul görmüş bütçe şeffaflığı ve hesap verebilirlik kriterlerine göre 115 ülkede bütçe yapma süreçlerini sivil toplum aracılığıyla incelemek ve bir şeffaf bütçe endeksi oluşturmaktır.

Proje Çıktıları ve Etkinlikleri

[Şeffaf Bütçe Endeksi 2019 yılı sonuçları](#) 2020 yılı Ekim ayında International Budget Partnership'in resmi web sayfasında yayımlanmıştır.

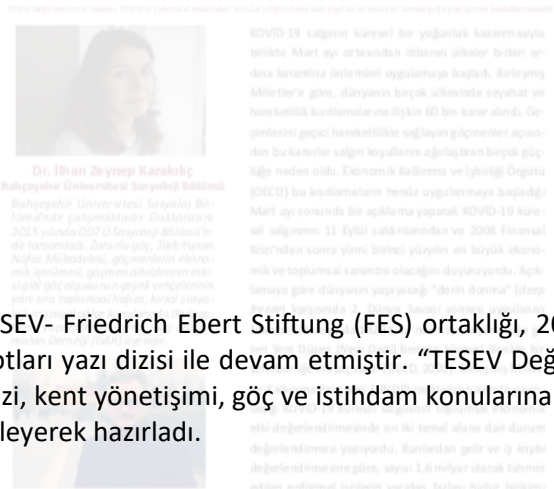
Proje araştırmacısı olarak TESEV Mali ve İdari İşler Koordinatörü SMMM Bircan Polat tarafından proje kapsamında "[Türkiye'de Bütçe Şeffaflığı için Öneriler](#)" başlıklı bir değerlendirme notu hazırlanmış ve TESEV web sitesinde yayınlanmıştır.

Projenin Etkisi

Sistematik olarak tekrarlanan uluslararası endeks çalışması, bütçe şeffaflığı ve hesap verilebilirliği açılarından Türkiye'yi hem tarihsel, hem de uluslararası bağlamda değerlendirerek, karar alıcılar ve geniş kamuoyu için konuyla ilgili somut bulgular sunmaktadır. Bu bulgular şeffaf bütçe politikalarının geliştirilmesinde rehber olabilecektir.

TESEV Değerlendirme Notları

Göçmenlerin Aynasından KOVİD-19 Salgınında Dünya



TESEV- Friedrich Ebert Stiftung (FES) ortaklığı, 2020’de FES’in desteği ile sürdürülen TESEV Değerlendirme Notları yazı dizisi ile devam etmiştir. “TESEV Değerlendirme Notları” yazı dizisine bu yıl için planladığı iklim krizi, kent yönetişimi, göç ve istihdam konularına dünya ve Türkiye gündemini belirleyen Covid-19 boyutunu ekleyerek hazırladı.

TESEV Değerlendirme Notları, TESEV web sitesinde yayımlandıktan sonra e-posta ve sosyal medya kanalları ile yaygınlaştırılmıştır. Teknik jargondan arındırılmış nitelikte kaleme alınan bu yazı dizisi, genel okuyucu kitlesi, akademisyenler ve uzmanlar ile karar alıcılar arasında bir ortak zemin işlevi görmek üzere tasarlanmıştır. Yayına girdiği 2018 yılında yüksek ilgi gören dizi, farklı sektörlerden olumlu geri bildirimler alınması üzerinden ölçtüğümüz başarısını 2020 yılında arttırarak sürdürmüştür. İngilizce’ye de çevrilen Değerlendirme Notları TESEV’in iş birliği yaptığı küresel içerik ağlarında ve konunun ilgili uluslararası kurumları tarafından paylaşılmaktadır. 2021 yılında Değerlendirme Notları yazı dizisine yeni ve güncel odak alanları ile devam edilecektir.

Orkun Doğan’ın *Türkiye’de Kendine Yeterli ve Krizlere Dayanıklı bir Tarım-Gıda Sistemi için Kovid-19 Pandemisi Çerçevesinde Öneriler* yazısı 20 Nisan’da [Türkçe](#) 10 Temmuz’da [İngilizce](#) yayınlandı.

Prof. Dr. Emre Erdoğan’ın *Türkiye’de Koronavirüs Günleri: Despotik Leviathan’ın Gölgesinde Yönetişim Kavramını Düşünmek* yazısı, 29 Nisan’da [Türkçe](#) , 8 Haziran’da [İngilizce](#) yayınlandı.

Dr. Gökçe Uysal’ın *Kovid-19 Pandemisi Şartlarında Kayıt Dışı İstihdam* yazısı 7 Mayıs’ta [Türkçe](#) 17 Haziran’da [İngilizce](#) yayınladı.

Hülya Görkem Demirbulak Bae’nin *Koronavirüsle Mücadelede Şeffaflık: Güney Kore Örneği* yazısı 20 Mayıs’ta [Türkçe](#) 24 Temmuz’da [İngilizce](#) yayınlandı.

Dr. Ezgi Seçkiner Bingöl’ün *Kovid-19 Pandemisi Sonrası Evrensel Temel Gelir Tartışması: Zamanı Geldi Mi?* yazısı 1 Haziran’da [Türkçe](#) 18 Ağustos’ta [İngilizce](#) yayınlandı.

Dr. Başak Akkan’ın *Kovid-19’un Çocuklar Üzerinde Etkisi ve Çocuk Odaklı Sosyal Politikalar* yazısı 10 Haziran’da [Türkçe](#) 21 Ağustos’ta [İngilizce](#) yayınlandı.

Dr. Ilgın Özkaya Özlüer’in *Çevre Mevzuatının Usul Araçları Yoluyla Geliştirilmesi ve Katılım Hakkı* yazısı 23 Haziran’da [Türkçe](#) 11 Aralık’ta [İngilizce](#) yayınlandı.

Zeynep Balcıoğlu’nun *Göç Yönetişiminde Yerel Bürokrasi: İstanbul Örnelemi* yazısı 29 Haziran’da [Türkçe](#) 11 Aralık’ta [İngilizce](#) yayınlandı.

Dr. Baran Alp Uncu'nun *Hem İklimi Hem Adaleti Savunan Bir Hareket: İklim Adaleti Hareketi* yazısı 25 Eylül'de [Türkçe](#) 11 Aralık'ta [İngilizce](#) yayınlandı.

Dr. İlhan Zeynep Karakılıç ve Dr. Besim Can Zırh'ın *Göçmenlerin Aynasından KOVİD-19 Salgınında Dünya* yazısı 12 Ekim'de [Türkçe](#) 11 Aralık'ta [İngilizce](#) yayınlandı.

Dr. Özge Karadağ Çaman ve Dr. Selma Karabey'in *Bir Pandeminin Su Yüzüne Çıkardıkları: Sağlıkta Eşitsizlikler ve Politikalara Yansımaları* yazısı 4 Aralık'ta [Türkçe](#) 11 Aralık'ta [İngilizce](#) yayınlandı.



29 Haziran 2020

Göç Yönetişiminde Yerel Bürokrasi:
İstanbul Örneği
Değerlendirme Notları, Yayınlar



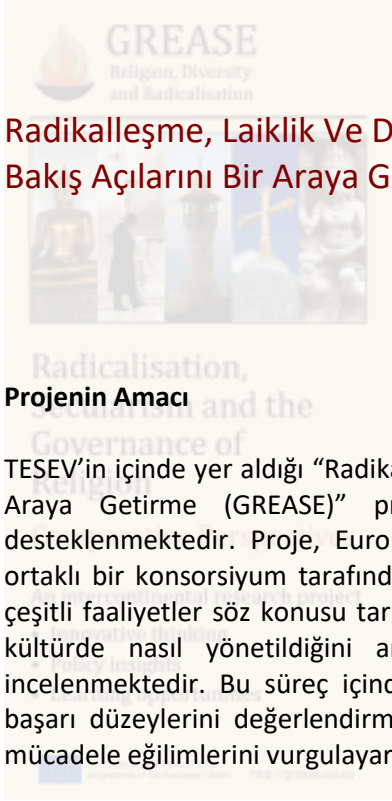
23 Haziran 2020

Çevre Mevzuatının Usul Araçları
Yoluyla Geliştirilmesi ve Katılım
Hakkı
Değerlendirme Notları, Yayınlar



10 Haziran 2020

Kovid-19'un Çocuklar Üzerinde
Etkisi ve Çocuk Odaklı Sosyal
Politikalar
Değerlendirme Notları, Yayınlar



Radikalleşme, Laiklik Ve Dinin Yönetişimi: Avrupa Ve Asya'dan Bakış Açılarını Bir Araya Getirme (GreasE)

Projenin Amacı

TESEV'in içinde yer aldığı "Radikalleşme, Laiklik ve Dinin Yönetişimi: "Avrupa ve Asya'dan Bakış Açılarını Bir Araya Getirme (GREASE)" projesi, Avrupa Birliği HORIZON 2020 hibe programı çerçevesinde desteklenmektedir. Proje, European University Institute liderliğinde TESEV'in aralarında bulunduğu 12 ortaklı bir konsorsiyum tarafından yürütülmektedir. Proje 1 Ekim 2018'de başlamış olup projeye yönelik çeşitli faaliyetler söz konusu tarihten itibaren 42 ay devam edecektir. Projede dini çeşitliliğin birçok farklı kültürde nasıl yönetildiğini anlayabilmek üzere ilgili norm, yasa ve uygulamalar karşılaştırılarak incelenmektedir. Bu süreç içinde araştırmacılar farklı rejimlerin, azınlıkların ve göçmenlerin uyumunda başarı düzeylerini değerlendirmeyi de amaçlamaktadır. Projenin ana hedeflerinden biri radikalleşmeyle mücadele eğilimlerini vurgulayarak, dini çeşitliliğin yönetişimine ilişkin anlayışı derinleştirmektir.

Projenin Çıktıları ve Etkinlikleri

Prof. Dr. Haldun Naci Gülp'ın Türkiye, Dr. Yüksel Taşkın'ın ise Lübnan için hazırladığı "[State-Religion Governance Indicators](#)" GREASE projesi resmi web sitesinde yayınlanmıştır.

Prof. Dr. Haldun Naci Gülp'ın hazırladığı "Turkey: Whiter Secularism?" başlıklı kitap bölümü Aralık ayında [Handbook on the Governance of Religious Diversity](#) adlı kitapta yayınlanmıştır.

Prof. Dr. Yüksel Taşkın'ın hazırladığı "Lebanon: Confessionalism and the Problem of Divided Loyalties." başlıklı kitap bölümü Aralık ayında "[Handbook on the Governance of Religious Diversity](#)" adlı kitapta yayınlanmıştır.

Prof. Dr. Haldun Naci Gülp tarafından hazırlanan "[The Perils of Mixing Religion and Politics](#)" başlıklı yazı Şubat ayında Open Democracy web sitesinde yayınlanmıştır.

Prof. Dr. Haldun Naci Gülp tarafından hazırlanan "[Is Religious Fervor Compatible with Democracy?](#)" başlıklı yazı Aralık ayında Open Democracy web sitesinde yayınlanmıştır.

DIĞER SÜREÇLER, AĞLAR, İŞ BİRLİKLERİ

World Economic Forum Strategic Intelligence

Dünya Ekonomik Forumu ile yapılan içerik ortaklığı anlaşmasını takiben, [Strategic Intelligence](#) sitesinde ülke ve tema sekmelerinde TESEV'in farklı formatta yayınları yer almaya devam etti.

Columbia International Affairs Online

Columbia Üniversitesi'nin dünya düşünce kuruluşlarının yayınlarını paylaştığı [Columbia International Affairs Online](#) sitesi ile yapılan anlaşma ile pek yakında TESEV yayınları bu veri tabanında da yayınlanmaya devam etti.

Global Compact Türkiye

TESEV Global Compact ilkelerini yerelde desteklemek üzere, şirket dışı kurum statüsünde Global Compact katılımcısıdır.

Cinsiyet Eşitliği Yerel İzleme Platformu CEİD tarafından yürütülen ve Avrupa Birliği tarafından finanse edilen Türkiye'de Katılımcı Demokrasinin Güçlendirilmesi: Toplumsal Cinsiyet Eşitliğinin İzlenmesi Projesi kapsamında Türkiye'nin yedi ayrı ilinde yerel izleme platformlarının oluşturulması hedeflenmiştir. TESEV İstanbul'da Cinsiyet Eşitliği Yerel İzleme Platformu'nun oluşturulması amacıyla düzenlenen yuvarlak masa toplantılarında yer almıştır. TESEV 2020'de ağın etkinliklerine katılmıştır.

Şehir Hepimizin Programı Moderatörlüğü İstanbul Hepimizin Girişimi'nin Medyascope TV'de hazırlayıp sunduğu Şehir Hepimizin programı kolektif bir çalışmadır. TESEV kent çalışmaları nedeniyle bu programa düzenli olarak konuk olmuş ve içeriklerini tartışmıştır. TESEV 2019 yılında programın moderatörlüğüne davet almıştır. 2020'de demokratik kent yönetişimi ve sürdürülebilirlik alanlarında içerik üretmeye devam etmiştir.

Denge ve Denetleme Ağı – Yerel Yönetimler Reform Grubu ve 1 Şehir Hayali Danışma Kurulu TESEV, Denge ve Denetleme Ağı'nın Yerel Yönetimler Reform Grubu üyesidir. Yıl boyunca Araştırma Direktörü Dr. İtir Akdoğan düzenlenen toplantılarda yüz yüze ve üretilen yazılarda uzaktan aktif olarak içerik desteği sağlamaktadır.

2021 ÇALIŞMA PLANI

KENT ÇALIŞMALARI

- Demokratik yerel yönetim konusunda savunuculuk yapılması
- Kentlerin sosyo-ekonomik veriler ve sosyal hizmetler üzerinden haritalandırılması
- Yerel yönetimler ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliği için kapasite güçlendirilmesi
- Sürdürülebilir kentler için dijital çözüm önerilerinin üretilmesi
- Veriye erişim ve veri okuryazarlığını güçlendirmeye yönelik çok ortaklı iş birliklerinin geliştirilmesi
- Yerel yönetimlerde veriye dayalı strateji ve eylem planları geliştirilmesinin desteklenmesi
- Kent politikası alanındaki yeni tartışmaların yayımlanması ve yaygınlaştırılması
- Uluslararası kent politikası süreçlerinin takibi ve süreçlere ilişkin politika önerilerinin üretilmesi

TOPLUMSAL CİNSİYET ÇALIŞMALARI

- Kadın örgütleri ve yerel yönetimler arasındaki iş birliğinin geliştirilmesi
- Kadınların ve gençlerin ekonomik hayata katılımlarının artırılmasına yönelik veri temelli politika önerilerinin üretilmesi
- Veriye dayalı toplumsal cinsiyet politikaları ve savunuculuk araçlarının geliştirilmesi
- Toplumsal cinsiyet alanındaki yeni tartışmaların yayımlanması ve yaygınlaştırılması
- Uluslararası toplumsal cinsiyet süreçlerinin takibi ve süreçlere ilişkin politika önerilerinin üretilmesi

İKLİM KRİZİ ÇALIŞMALARI

- İklim krizi hakkında bilgiye erişim, halk katılımı ve çevre adaleti konularında iş birlikleri geliştirilmesi
- Yeşil Gündem konusunda savunuculuk yapılması
- Yeşil Gündem çerçevesinde yeni tartışmaların yayımlanması ve yaygınlaştırılması
- Kentlerin iklim krizine uyumu için politika ve tartışmaların yaygınlaştırılması
- Veriye dayalı iklim politikaları ve savunuculuk araçlarının geliştirilmesi
- Uluslararası iklim krizi süreçlerinin takibi ve süreçlere ilişkin politika önerilerinin üretilmesi

DİĞER YÖNETİŞİM ÇALIŞMALARI

- Yönetişim alanında etki alanını artıracak küresel işbirliklerinin artırılması
- Laiklik ve dinin yönetişimi konusunda politikaların uluslararası karşılaştırmalı değerlendirilmesi
- Bütçe şeffaflığı alanında süregelen senelik uluslararası endeks çalışmalarının sürdürülmesi
- Yolsuzluk ve iyi yönetim odaklı bölgesel ağın çalışmalarına katılımın devam ettirilmesi

MALİ TABLOLAR VE DENETİM RAPORLARI

2020

MALİ TABLOLAR VE DENETİM RAPORLARI 2020

Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı Karşılaştırmalı Gelir Gider Tablosu

	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2018	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2019	CARİ DÖNEM 31.12.2020
A - BRÜT GELİRLER	1.071.499,30	1.607.468,49	2.727.061,90
1- Diğer Gelirler	26.003,20	27.061,71	43.731,29
2- Bağış ve Yardımlar	1.045.496,10	1.580.406,78	2.683.330,61
-Şartlı Bağışlar	311.396,10	1.106.406,78	2.219.357,61
-Şartsız Bağışlar	734.100,00	474.000,00	463.973,00
NET GELİRLER	1.071.499,30	1.607.468,49	2.727.061,90
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	1.071.499,30	1.607.468,49	2.727.061,90
D- FAALİYET GİDERLERİ (-)	1.163.485,52	1.495.654,47	2.706.726,27
1-Genel Yönetim Giderleri (-)	167.200,14	208.646,87	370.173,76
2-Amaca Yönelik Giderler (-)	996.285,38	1.287.007,60	2.336.552,51
- Amaca Yönelik Faaliyet Giderleri	571.495,42	120.907,91	98.987,35
- Amaca Yönelik Proje Giderleri	424.789,96	1.166.099,69	2.237.565,16
FAALİYET KARI VEYA ZARARI	(91.986,22)	111.814,02	20.335,63
E - DİĞER FAAL. OLAĞAN GELİR VE KARLAR	74.202,80	179.085,11	555.054,25
1- İştiraklerden Temettü Gelirleri	0,00	0,00	214.846,91
2-Faiz Gelirleri	45.413,59	42.374,71	57.025,51
3-Menkul Kıymet Satış Karları	0,00	0,00	0,00
4-Kambiyo Karları	25.490,21	132.390,40	277.661,83
5-Diğer Olağan Gelir Ve Karlar	3.299,00	4.320,00	5.520,00
F-DİĞER FAAL.OLAĞAN GİDER VE GİDER FAZLALARI (-)	196.473,06	50.921,40	385.379,65
1-Kambiyo Zararları (-)	196.473,06	50.921,40	385.379,65
G-FİNANSMAN GİDERLERİ (-)	0,00	0,00	0,00
1-Kısa Vadeli Borçlanma Gideri (-)	0,00	0,00	0,00
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR	(214.256,48)	239.977,73	190.010,23
H - OLAĞANDIŞI GELİR VE GELİR FAZLALARI	169,55	929,24	55.023,08
1-Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	169,55	929,24	55.023,08
I - OLAĞANDIŞI GİDER VE GİDER FAZLALARI (-)	409,19	0,00	360,35
1-Önceki Dönem Gider ve Zararları (-)	409,19	0,00	238,65
2-Diğer Olağandışı Gider Ve Zararlar (-)	0,00	0,00	121,70
DÖNEM GELİR VEYA GİDER FAZLASI	(214.496,12)	240.906,97	244.672,96
J - DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜM.KARŞILIĞI (-)	0,00	0,00	0,00
DÖNEM NET GELİR VEYA GİDER FAZLASI	(214.496,12)	240.906,97	244.672,96

Türkiye Ekonomik Ve Sosyal Etüdler Vakfı Karşılaştırmalı Bilançosu Aktif (Varlıklar)

AKTİF (VARLIKLAR)	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2018	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2019	CARİ DÖNEM 31.12.2020
I - DÖNEN VARLIKLAR	1.216.755,93	1.109.822,38	2.290.688,95
A- HAZIR DEĞERLER	1.176.000,58	1.094.582,98	2.275.446,60
1- Kasa	0,00	0,00	0,00
2- Bankalar	1.176.000,58	1.094.582,98	2.275.446,60
B- TİCARİ ALACAKLAR	0,00	0,00	1.685,90
1- Ticari Alacaklar	0,00	0,00	0,00
2- Diğer Ticari Alacaklar	0,00	0,00	1.685,90
D- DİĞER ALACAKLAR	720,00	1.200,00	0,00
1- İktisadi işletmelerden Alacaklar	720,00	1.200,00	0,00
2- Diğer Çeşitli Alacaklar	0,00	0,00	0,00
E- STOKLAR	0,00	6.825,00	0,00
1- Verilen Sipariş Avansları	0,00	6.825,00	0,00
F- GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	30.844,42	2.479,86	5.157,40
1- Gelecek Aylara Ait Giderler	6.344,42	2.479,86	2.854,30
2- Gelir Tahakkukları	24.500,00	0,00	2.303,10
G- DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	9.190,93	4.734,54	8.399,05
1- Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar	5.110,75	0,00	0,00
2- Personel Avansları	4.080,18	4.734,54	8.399,05

II - DURAN VARLIKLAR	70.100,92	84.443,78	82.923,26
A- TİCARİ ALACAKLAR	13.303,11	15.425,61	18.095,61
1- Verilen Depozito ve Teminatlar	13.303,11	15.425,61	18.095,61
C- MALİ DURAN VARLIKLAR	10.000,00	10.000,00	10.000,00
1- İktisadi İşletmeler	10.000,00	10.000,00	10.000,00
D- MADDİ DURAN VARLIKLAR	29.829,62	45.239,09	37.361,01
1- Demirbaşlar	142.078,68	170.214,30	174.103,30
2- Birikmiş Amortismanlar (-)	(112.249,06)	(124.975,21)	(136.742,29)
E- MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	13.779,08	13.779,08	13.779,08
1- Haklar	42.653,38	42.653,38	42.653,38
2- Özel Maliyetler	0,00	0,00	0,00
3- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	25.194,39	25.194,39	25.194,39
4- Birikmiş Amortismanlar (-)	(54.068,69)	(54.068,69)	(54.068,69)
G- GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	3.189,11	0,00	3.687,56
1- Gelecek Yıllara Ait Giderler	3.189,11	0,00	3.687,56
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI	1.286.856,85	1.194.266,16	2.373.612,21

Türkiye Ekonomik Ve Sosyal Etüdler Vakfı Karşılaştırmalı Bilançosu Pasif (Kaynaklar)

PASİF (KAYNAKLAR)	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2018	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2019	CARİ DÖNEM 31.12.2020
I - KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	1.147.797,31	464.299,65	1.248.972,74
A- MALİ BORÇLAR	0,00	0,00	0,00
1- Diğer Mali Borçlar	0,00	0,00	0,00
B- BORÇLAR	55.440,98	32.738,24	45.844,08
1- Satıcılar	55.440,98	32.738,24	43.229,75
2- Diğer Çeşitli Borçlar	0,00	0,00	2.614,33
C- DİĞER BORÇLAR	0,00	0,00	0,00
1- Personele borçlar	0,00	0,00	0,00
2- Diğer çeşitli borçlar	0,00	0,00	0,00
E- ÖDENECEK VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	50.941,84	25.435,75	80.394,71
1- Ödenecek Vergi ve Fonlar	25.114,86	11.072,90	43.496,39
2- Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	25.826,98	14.362,85	36.898,32
G- GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	1.041.414,49	406.125,66	1.122.733,95
1- Gelecek Aylara Ait Gelirler	1.041.414,49	406.125,66	1.122.733,95

2- Gider Tahakkukları	0,00	0,00	0,00
II-UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	0,00	0,00	0,00
A- MALİ BORÇLAR	0,00	0,00	0,00
1- Diğer Mali Borçlar	0,00	0,00	0,00
E- BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	0,00	0,00	0,00
III- ÖZ KAYNAKLAR	139.059,54	729.966,51	1.124.639,47
A- SERMAYE	1.102.159,82	1.452.159,82	1.602.159,82
1- Başlangıç Mal Varlığı	202.703,82	202.703,82	202.703,82
2- Mal Varlığı Artışları	899.456,00	899.456,00	899.456,00
3- Özvarlığı Tamamlama Artışları	0,00	350.000,00	500.000,00
D- GEÇMİŞ YILLAR GELİRLERİ	706.721,17	706.721,17	947.628,14
E- GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI (-)	(1.455.325,33)	(1.669.821,45)	(1.669.821,45)
F- DÖNEM NET GELİR VEYA GİDER FAZLASI (-)	(214.496,12)	240.906,97	244.672,96
1- Dönem Net Gelir Fazlası	0,00	240.906,97	244.672,96
2- Dönem Net Gider Fazlası (-)	(214.496,12)	0,00	0,00
PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI	1.286.856,85	1.194.266,16	2.373.612,21

GELİR BÜTÇESİ TL		
		2020 FİİLİ
(1)	Amaca Yönelik Gelirler	2.833.330,61
(1-A)	- Şartlı Bağışlar	2.219.357,61
	- Özvarlığa eklenmek üzere gelen şartlı bağışlar	150.000,00
(1-B)	- Şartsız Bağışlar	463.973,00
(2)	Faiz Gelirleri ve Diğer Gelirler	653.808,62
	TOPLAM	3.487.139,23

GİDER BÜTÇESİ (TL)		
		2020 FİİLİ
(3)	Genel Yönetim Giderleri	370.173,76
(4)	Amaca Yönelik Faaliyet Giderleri	2.486.552,51
(4-A)	- Amaca Yönelik Faaliyet Giderleri	98.987,35
(4-B)	- Amaca Yönelik Proje Giderleri	2.237.565,16
(4-C)	- Özvarlığa eklenen şartlı bağışlar	150.000,00
(5)	Diğer Faal.Olağan.Gider ve Gider Fazlaları	385.740,00
	TOPLAM	3.242.466,27
	BÜTÇE GELİR/GİDER FARKI	244.672,96

Bütçe Açıklaması**Gelir Bütçe Açıklaması**

- 1- Amaca Yönelik Proje Gelirleri: Vakfın gerçekleştirmiş olduğu projelere ait şartlı bağış gelirleri ve vakfın faaliyetlerini desteklemek için alınan şartsız bağış gelirlerinden oluşmaktadır.
- 2- Faiz Gelirleri ve Diğer Gelirler: Nakit varlıklardan elde edilen faiz, kambiyo karı ve diğer gelirleri kapsamaktadır.

Gider Bütçe Açıklaması

- 1- Genel Yönetim Giderleri: Ofis idari personel ücretleri ve danışmanlık ücretleri, personel yol, yemek ve özel sigorta poliçe giderleri, personel izin ücretleri, kırtasiye giderleri, demirbaş bakım onarım giderleri, hukuki danışmanlık ve denetim ücretleri, yazılım destek ve bilgi işlem giderleri, kira giderleri, diğer giderler ve amortisman giderleri, vergi resim harç ve kıdem ve ihbar tazminatı giderlerini kapsamaktadır.

- 2- Amaca Yönelik Faaliyet Giderleri: Vakfın amaca yönelik faaliyetlerini gerçekleştirmek için yapılan, danışmanlık, telefon, faks, internet, web sayfası, posta-kargo, personel ücretleri ve kira giderleri ile diğer seyahat ve temsil giderlerini kapsamaktadır.
- 3- Amaca Yönelik Proje Giderleri: Vakfın gerçekleştirmiş olduğu projelere ait giderleri kapsamaktadır.
- 4- Diğer Faal.Olağan.Gider ve Gider Fazlaları: Kambiyo zararlarını, finansman giderlerini ve diğer gider fazlalarından oluşmaktadır.

Türkiye Ekonomik Ve Sosyal Etüdler Vakfı TESEV İktisadi İşletmesi
Karşılaştırmalı Gelir Gider Tablosu

	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2018	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2019	CARİ DÖNEM 31.12.2020
A - BRÜT SATIŞLAR	596.280,50	654.721,30	647.838,09
1- Yurt İçi Satışlar	589.091,08	637.736,10	291.138,09
2- Yurt Dışı Satışlar	0,00	0,00	356.700,00
3- Diğer Gelirler	7.189,42	16.985,20	0,00
B- SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)	0,00	0,00	0,00
C- NET SATIŞLAR	596.280,50	654.721,30	647.838,09
D- SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	(356.679,01)	(390.523,34)	(590.387,36)
1-Satılan Hizmet Maliyeti (-)	(356.679,01)	(390.523,34)	(590.387,36)
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	239.601,49	264.197,96	57.450,73
E- FAALİYET GİDERLERİ (-)	(48.215,96)	(233.598,13)	(77.462,14)
1-Genel Yönetim Giderleri (-)	(48.215,96)	(233.598,13)	(77.462,14)
FAALİYET KARI VEYA ZARARI	191.385,53	30.599,83	(20.011,41)
F - DİĞER FAAL. OLAĞAN GELİR VE KARLAR	163.170,40	92.431,10	65.762,23
1-Faiz Gelirleri	0,00	1.746,55	1,18
2-Menkul Kıymet Satış Karları	0,00	0,00	0,00
3-Kambiyo Karları	163.170,40	90.684,55	59.594,89
4-Diğer Olağan Gelir Ve Karlar	0,00	0,00	6.166,16
G-DİĞER FAAL.OLAĞAN GİDER VE GİDER FAZLALARI (-)	(169.119,54)	(37.119,58)	(5.072,73)
1-Kambiyo Zararları (-)	(169.119,54)	(37.119,58)	(5.072,73)
H-FİNANSMAN GİDERLERİ(-)	0,00	0,00	0,00
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR	185.436,39	85.911,35	40.678,09
I-OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR	2,56	568,03	16,88
J-OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR(-)	(91,03)	(2,00)	0,00
DÖNEM GELİR VEYA GİDER FAZLASI	185.347,92	86.477,38	40.694,97
K - DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜM.KARŞILIĞI (-)	(37.952,93)	(19.025,46)	8.961,37
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI	147.394,99	67.451,92	31.733,60

Türkiye Ekonomik Ve Sosyal Etüdler Vakfı TESEV İktisadi İşletmesi Karşılaştırmalı Bilançosu Aktif (Varlıklar)

AKTİF (VARLIKLAR)	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2018	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2019	CARİ DÖNEM 31.12.2020
I - DÖNEN VARLIKLAR	415.409,13	495.201,58	376.708,27
A- HAZIR DEĞERLER	413.041,87	214.555,24	67.992,38
1- Kasalar	0,00	0,00	0,00
2- Bankalar	413.041,87	214.555,24	67.992,38
C- ALACAKLAR	0,00	10,00	249.690,00
1- Alıcılar	0,00	0,00	249.690,00
2- Alacak Senetleri	0,00	0,00	0,00
3- Diğer Ticari Alacaklar	0,00	10,00	0,00
D- DİĞER ALACAKLAR	0,00	45.055,53	12.211,55
1- Diğer Çeşitli Alacaklar	0,00	45.055,53	12.211,55
F- GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	0,00	210.208,30	0,00
1- Gelecek Aylara Ait Giderler	0,00	210.208,30	0,00
2- Gelir Tahakkukları	0,00	0,00	0,00
G- DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	2.367,26	25.372,51	46.814,34

1- Devreden KDV	2.071,45	22.921,01	46.814,34
2- Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar	0,00	0,00	0,00
3- Personel Avansları	295,81	2.451,50	0,00
II - DURAN VARLIKLAR	1.706,51	10.085,51	7.933,22
D- MADDİ DURAN VARLIKLAR	995,00	10.085,51	6.853,91
1- Demirbaşlar	10.229,38	22.551,49	22.551,49
2- Birikmiş Amortismanlar (-)	(9.234,38)	(12.465,98)	(15.697,58)
E- MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00
1- Özel Maliyetler	0,00	0,00	0,00
2- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.123,55	1.123,55	1.123,55
3- Birikmiş Amortismanlar (-)	(1.123,55)	(1.123,55)	(1.123,55)
G- GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	711,51	0,00	1.079,31
1- Gelecek Yıllara Ait Giderler	711,51	0,00	1.079,31
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI	417.115,64	505.287,09	384.641,49

Türkiye Ekonomik Ve Sosyal Etüdler Vakfı TESEV İktisadi İşletmesi Karşılaştırmalı Bilançosu Pasif (Kaynaklar)

PASİF (KAYNAKLAR)	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2018	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2019	CARİ DÖNEM 31.12.2020
I - KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	25.183,07	45.902,60	108.370,31
A- MALİ BORÇLAR	0,00	0,00	0,00
1- Diğer Mali Borçlar	0,00	0,00	0,00
B- BORÇLAR	229,98	752,99	97.902,18
1- Satıcılar	229,98	752,99	97.902,18
C- DİĞER BORÇLAR	0,00	187,50	619,79
1- Personele borçlar	0,00	187,50	0,00
2- Diğer çeşitli borçlar	0,00	0,00	619,79
3- Diğer Ticari Borçlar	0,00	0,00	0,00
E- ÖDENECEK VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	12.040,76	43.762,11	887,23
1- Ödenecek Vergi ve Fonlar	8.425,13	31.119,49	335,42
2- Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	3.615,63	12.642,62	551,81
F- BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	12.192,33	0,00	8.961,11
1- Dönem Karı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları	37.952,93	19.025,46	8.961,37
2- Dönem Karının Peşin Ödenen Vergi ve Diğer Yükümlülükleri (-)	(25.760,60)	(19.025,46)	(0,26)
G- GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	720,00	1.200,00	0,00

1- Gelecek Aylara Ait Gelirler	0,00	0,00	0,00
2- Gider Tahakkukları	720,00	1.200,00	0,00
H- DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	0,00	0,00	0,00
1- Hesaplanan KDV	0,00	0,00	0,00
2- Diğer KDV	0,00	0,00	0,00
III- ÖZ KAYNAKLAR	391.932,57	459.384,49	276.271,18
A- SERMAYE	10.000,00	10.000,00	10.000,00
1- Başlangıç Mal Varlığı	10.000,00	10.000,00	10.000,00
D- GEÇMİŞ YILLAR GELİRLERİ	386.550,58	533.945,57	386.550,58
E- GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI (-)	(152.013,00)	(152.013,00)	(152.013,00)
F- DÖNEM NET GELİR VEYA GİDER FAZLASI (-)	147.394,99	67.451,92	31.733,60
1- Dönem Net Gelir Fazlası	147.394,99	67.451,92	31.733,60
2- Dönem Net Gider Fazlası (-)	0,00	0,00	0,00
PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI	417.115,64	505.287,09	384.641,49

Türkiye Ekonomik Ve Sosyal Etüdler Vakfı TESEV İktisadi İşletmesi 2020 Kesin Bütçesi

KESİN GELİR BÜTÇESİ (TL)	
	2020 GERÇEKLEŞME
Amaca Yönelik Proje Gelirleri	647.838,09
- Devreden Proje Gelirleri	0,00
- Beklenen Projeler	0,00
- Diğer Projeler	647.838,09
Faiz Gelirleri ve Diğer Gelirler	65.779,11
TOPLAM	713.617,20
KESİN GİDER BÜTÇESİ (TL)	
	2020 GERÇEKLEŞME
Genel Yönetim Giderleri	77.462,14
Amaca Yönelik Faaliyet Giderleri	590.387,36
Diğer Faal.Gider ve Zararlar	5.072,73
Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülükler	8.961,37
TOPLAM	681.883,60
BÜTÇE GELİR/GİDER FARKI	31.733,60

Bütçe Açıklaması

Gelir Bütçe Açıklaması

- 1- Amaca Yönelik Proje Gelirleri: TESEV İktisadi İşletmesinin gerçekleştirmiş olduğu projelere ait gelirlerden oluşmaktadır.
- 2- Faiz Gelirleri ve Diğer Gelirler: Nakit varlıklardan elde edilen faiz ve diğer gelirleri kapsamaktadır.

Gider Bütçe Açıklaması

- 1- Genel Yönetim Giderleri: Mali müşavirlik ücretleri, personel yol, yemek ve özel sigorta poliçe giderleri, kırtasiye giderleri, kira giderleri, diğer giderler ve amortisman giderleri, vergi resim harç giderlerini kapsamaktadır.
- 2- Amaca Yönelik Faaliyet Giderleri: TESEV İktisadi İşletmesi'nin amaca yönelik faaliyetlerini gerçekleştirmek için yapılan, personel, danışmanlık, posta-kargo ve diğer proje giderlerini kapsamaktadır.

Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı 2021 Bütçesi

GELİR BÜTÇESİ (TL)	
2020 Yılı Gelir Fazlası	244.672,96
Amaca Yönelik Gelirler	2.050.000,00
-Proje için Şartlı Bağışlar	1.450.000,00
- Özvarlık için Şartlı Bağışlar	150.000,00
- Şartsız Bağışlar	450.000,00
Faiz Gelirleri ve Diğer Gelirler	250.000,00
TOPLAM	2.544.672,96
GİDER BÜTÇESİ (TL)	
Genel Yönetim Giderleri	500.000,00
Amaca Yönelik Faaliyet Giderleri	1.850.000,00
- Amaca Yönelik Faaliyet Giderleri	200.000,00
- Amaca Yönelik Proje Giderleri	1.500.000,00
- Özvarlığa eklenecek şartlı bağışlar	150.000,00
Diğer Faal.Olağan.Gider ve Gider Fazlaları	194.672,96
TOPLAM	2.544.672,96
BÜTÇE GELİR/GİDER FARKI	0,00

Bütçe Açıklaması

Gelir Bütçe Açıklaması

- 1- Amaca Yönelik Gelirler: Vakfın gerçekleştirmiş olduğu projelere ait şartlı bağış gelirleri ve vakfın faaliyetlerini desteklemek için alınan şartsız bağış gelirlerinden oluşmaktadır.
- 2- Faiz Gelirleri ve Diğer Gelirler: Nakit varlıklardan elde edilen faiz, kambiyo karı ve diğer gelirleri kapsamaktadır.

Gider Bütçe Açıklaması

- 1- Genel Yönetim Giderleri: Ofis idari personel ücretleri ve danışmanlık ücretleri, personel yol, yemek ve özel sigorta poliçe giderleri, personel izin ücretleri, kırtasiye giderleri, demirbaş bakım onarım giderleri, hukuki danışmanlık ve denetim ücretleri, yazılım destek ve bilgi işlem giderleri, kira giderleri, diğer giderler ve kur farkı ve amortisman giderleri, vergi resim harç ve kıdem ve ihbar tazminatı giderlerini kapsamaktadır.
- 2- Amaca Yönelik Faaliyet Giderleri: Vakfın amaca yönelik faaliyetlerini gerçekleştirmek için yapılan, danışmanlık, telefon, faks, internet, web sayfası, posta-kargo, personel ücretleri ve kira giderleri ile diğer seyahat ve temsil giderlerini kapsamaktadır.

- 3- Amaca Yönelik Proje Giderleri: Vakfın gerçekleştirmiş olduğu projelere ait giderleri kapsamaktadır.
- 4- Diğer Faal Olağan Gider ve Gider Fazlaları: Kambiyo zararlarını, finansman giderlerini ve diğer gider fazlalarından oluşmaktadır.

Türkiye Ekonomik Ve Sosyal Etüdler Vakfı TESEV İktisadi İşletmesi 2021 Bütçesi

GELİR BÜTÇESİ (TL)	
Amaca Yönelik Proje Gelirleri	700.000,00
- Devam Eden Proje Gelirleri	0,00
- Beklenen Proje Gelirleri	700.000,00
Faiz Gelirleri ve Diğer Gelirler	70.000,00
TOPLAM	770.000,00
GİDER BÜTÇESİ (TL)	
Genel Yönetim Giderleri	100.000,00
Amaca Yönelik Faaliyet Giderleri	500.000,00
Diğer Faal.Olağan.Gider ve Zararlar	140.000,00
Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülükler	20.000,00
TOPLAM	760.000,00
BÜTÇE GELİR/GİDER FARKI	10.000,00

Bütçe Açıklaması

Gelir Bütçe Açıklaması

- 1- Amaca Yönelik Proje Gelirleri: TESEV İktisadi İşletmesinin gerçekleştirmiş olduğu projelere ait gelirlerden oluşmaktadır.
- 2- Faiz Gelirleri ve Diğer Gelirler: Nakit varlıklardan elde edilen faiz ve diğer gelirleri kapsamaktadır.

Gider Bütçe Açıklaması

- 1- Genel Yönetim Giderleri: Mali müşavirlik ücretleri, personel yol, yemek ve özel sigorta poliçe giderleri, kırtasiye giderleri, kira giderleri, diğer giderler ve amortisman giderleri, vergi resim harç giderlerini kapsamaktadır.
- 2- Amaca Yönelik Faaliyet Giderleri: TESEV İktisadi İşletmesi'nin amaca yönelik faaliyetlerini gerçekleştirmek için yapılan, personel, danışmanlık, posta-kargo ve diğer proje giderlerini kapsamaktadır.



TESEV

Türkiye Ekonomik ve
Sosyal Etüdler Vakfı
Turkish Economic and
Social Studies Foundation

Vişnezade Mah.
Prof. Dr. Alaeddin Yavaşca Sok
Efe Apt. No: 6, K: 3, D: 9, 34357
Beşiktaş/İstanbul
T +90 212 292 89 03
F +90 212 292 90 46
www.tesev.org.tr

TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER VAKFI

01.01.2020 – 31.12.2020 DÖNEMİ

DENETLEME KURULU RAPORU

Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı

Mütevelliler Kurulu Başkanlığı'na

Denetim Kurulu üyesi olduğumuz Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı (TESEV) ve Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı TESEV İktisadi İşletmesi'nin 01.01.2020 – 31.12.2020 dönemine ait hesap ve işlemleri 5737 sayılı Vakıflar Kanunu, Vakıflar Yönetmeliği, Vakıf Resmi Senedi, diğer mevzuat hükümleri, muhasebe usul ve ilkeleri ve bütçe çerçevesinde yasal belgeler üzerinden incelenmiştir.

Yapmış olduğumuz inceleme; Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş'nin (YMM - Fatih Aygören)'nin vâkıfın hesapları üzerinde yürürlükteki muhasebe ilke ve standartları çerçevesinde 31.12.2020 tarihi itibarıyla yapmış oldukları denetime dayandırılmıştır.

İncelemelerimiz neticesinde Vakfın;

1. 2020 yılında 3.337.139,23 Türk Lirası olarak gerçekleşen **gelirlerin**, 2.683.330,61 Türk Lirası **şartlı ve şartsız bağış gelirlerinden**, 653.808,62 Türk Lirasının ise **diğer gelirlerden** oluştuğu,
2. **Giderlerin** 3.092.466,27 Türk Lirası olarak gerçekleştiği,
3. Toplam gelirlerin **%70,02'sinin** 2.336.552,51 Türk Lirası olarak gerçekleşen **amaca yönelik giderlere** harcadığını,

İktisadi İşletmenin;

1. **Satış gelirlerinin** 647.838,09 Türk Lirası, **diğer gelirlerin** ise 65.779,11 Türk Lirası olarak gerçekleştiği,
2. **Giderlerin** 672.922,23 Türk Lirası olarak gerçekleştiği,

Yapılan çalışmaların vakıf senedindeki amaçlara ve Yönetim Kurulu kararlarına uygun olduğu, çalışma programına göre yapıldığı, gerekli harcama belgelerinin bulunduğu, belge ve defterler ile işlemlerin ilgili mevzuat hükümlerine uygun olduğu, Gelir-Gider tablosunda yer alan gelir ve gider kayıtlarının doğru, envanter mevcudunun, banka hesap vaziyeti ve kasa mevcudu toplamına eşit olduğu ve bilgiler doğrultusunda vakfın 2020 yılı sonu bilânço ve gelir-gider tablolarının ilgili mevzuat çerçevesinde düzenlendiği ve vakfın iş ve işlemlerinin yasal düzenlemelere uygun olarak yapıldığı tarafımızdan tespit edilmiştir.

Durumu saygılarımızla bilgilerinize sunarız.

26 Şubat 2021

CEVDET ERKANLI

COŞKUN AKDENİZ

TAVİT KÖLETAVİTOĞLU

Rapor Tarihi : 26.02.2021
Rapor Sayısı : YMM-2702/597-022
Rapor Ekleri : 13 Adet

**YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK
VERGİ MUAFİYETİ
TASDİK RAPORU**

İNCELEMİYİ YAPAN YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRİN

Bağlı Olduğu Mesleki Kuruluş : Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.

Adı ve Soyadı : Fatih AYGÖREN

Bağlı Olduğu Oda : İstanbul YMM Odası (EK-11)

Büro Adresi : Spine Tower Büyükdere Cad.59.Sk.
No: 243 Kat.25-26 34398 Sarıyer / İstanbul

Telefon : 0212 285 01 50 (PBX)

DAYANAK SÖZLEŞMESİNİN

Günü : 13.01.2020 (EK-12)
Sayısı : 855891 (EK-12)
Dönemi : 01.01.2020-31.12.2020 (EK-12)

TASDİKİ YAPILAN VAKFIN

Adı-Soyadı veya Ünvanı : Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı (TESEV)

Adresi : Vişnezade Mah. Prof. Dr. Alaeddin Yavaşca Sokak
Efe Apartmanı No:6 Kat:3 Daire: 9 34357
Beşiktaş /İstanbul

Vergi Dairesi : Beşiktaş Vergi Dairesi

Vergi Numarası : 879 001 2936

Tel. No : (212) 292 89 03

İncelenen Dönem : 01.01.2020 - 31.12.2020

SONUÇ : Vergi muafiyeti için aranan şartları haiz bulunmaktadır.

www.gureli.com.tr

Merkez Ofisi

Spine Tower Büyükdere Cad.
59. Sok. No:243 Kat:25-26-28
Maslak 34398 Sarıyer/İstanbul
T : 444 9 475 (0212) 285 01 50
F : (0212) 285 03 40-43
gym@gureli.com.tr

Ankara Ofisi

ASO Kule Atatürk Bulvarı
No:193 Kat:9 06680
Kavaklıdere/Ankara
T : (0312) 466 84 20
F : (0312) 466 84 21
gymankara@gureli.com.tr

Antalya Ofisi

Fener Mah. 1964 Sok. No:36
K:1 D:4 Kemal Erdoğan Apt
Muratpaşa/Antalya
T : (0242) 324 30 14
F : (0242) 324 30 15
gymantalya@gureli.com.tr

İzmir Ofisi

Atatürk Cad. Ekim Apt.
No: 174/1 Kat:5 D:9
Alsancak/İzmir
T : (0232) 421 21 34
F : (0232) 421 21 87
gymizmir@gureli.com.tr

Trakya Ofisi

Des Ofis
Yavuz Mahallesi Şaraphane Cad.
No:33/1 Ofis No:302-303
Süleymanpaşa/Tekirdağ
T : (0282) 261 25 30 - 261 62 56
F : (0282) 261 83 22
gymtrakya@gureli.com.tr

Bursa Ofisi

Odunluk Mah. Akademi Cad.
Zeno İş Merkezi D Blok Kat:7
D:31 Nilüfer / Bursa
T : (0224) 451 27 10
F : (0224) 451 27 79
gymbursa@gureli.com.tr

Eskişehir Ofisi

Höşnudiye Mah. 732. Sk. No:44
Efe Plaza Kat:5 D:10
Tepebaşı/Eskişehir
T : (0222) 220 09 19
F : (0222) 220 48 48
gymesekisehir@gureli.com.tr

1. GENEL BİLGİLER:

1.1. Vakfın Tesciline İlişkin Bilgiler ve Kuruluş Amacı

1.1.1. Vakfın Tesciline İlişkin Bilgiler

Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı'nın (raporumuzun ilerleyen bölümlerinde TESEV olarak anılacaktır) Vakıf Senedi Beyoğlu 19. Noterliğince 13.09.1994 tarih, 34838 yevmiye numarasıyla onaylanmıştır. Vakfın merkezi Vişnezade Mah. Prof. Dr. Alaeddin Yavaşca Sokak Efe Apartmanı No:6 Kat:3 Daire: 9 34357 Beşiktaş/İstanbul'dur.

Beyoğlu 19. Noterliği 10.11.2003 tarih, 12772 yevmiye no. ve aynı noterliğin 03.03.2004 tarih, 2930, yevmiye no.lu tadil senetleriyle yapılan değişikliklerin Şişli 4. Asliye Hukuk Mahkemesi'nin E.2003/1309 ve K.2004/157 sayılı kararı ile tescili onaylanan son vakıf senedi raporumuza eklidir.

(Ek: 1)

Türk Medeni Kanunu hükümlerine göre kurulan vakıflar hakkındaki tüzüğün 13. Maddesine göre, Vakfın kuruluşu 02.12.1994 tarih, 22129 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. (Ek: 2)

Vakıf, usulüne uygun olarak vergi muafiyeti almak için gerekli girişimlerde bulunmuş ve Bakanlar Kurulu'nun 18.07.2001 tarih ve 2001/2854 sayılı kararıyla vergi muafiyeti tanındığı T.C. Başbakanlık Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün 22.08.2001 tarih ve B.02.1.VGM.0.12.00.02.171.34/822.1-10282/16866 sayılı kararıyla TESEV'e bildirilmiştir. (Ek: 3)

Kuruluşunu müteakip Vakıf Senedinde yapılan değişikliklerin tasdik ve tescil bilgileri aşağıdaki gibidir.

Değişiklik	Tasdik Makamı	Tasdik Tarihi	Tasdik No
Beyanname Düzeltmesi	Beyoğlu 19. Noterliği	30.09.1994	36891
Vakıf Senedi Tadili	Beyoğlu 19. Noterliği	17.06.1998	19370
Vakıf Senedi Tadili	Beyoğlu 19. Noterliği	28.09.2000	14995
Vakıf Senedi Tadili	Ankara 49. Noterliği	19.10.2000	11633
Vakıf Senedi Tadili	Beyoğlu 19. Noterliği	10.11.2003	12772
Vakıf Senedi Tadili	Beyoğlu 19. Noterliği	03.03.2004	2930



1.1.2. Vakfın Kuruluş Amacı

Vakfın amacı, Türkiye ve dünyadaki değişme ve gelişmeleri izleyerek, toplum yaşamının her alanını kapsayan konularda bilimsel araştırmalar yapmak, yaptırmak, bunları kamuoyuna ve ilgili kurum ve kuruluşlara sunarak, çözüm seçeneklerinin oluşmasına katkıda bulunmak, bu araştırmalar ışığında eğitim çalışmaları yürütmektir.

Vakıf bu amaçlarına ulaşmak için "ülke gündemini ve toplumsal yaşamı ilgilendiren her alanda bilimsel ve uygulamaya dönük araştırmalar yapmak ve yaptırmak", "araştırmaların sonuçlarını tartışmaya açmak ve serbestçe tartışılmasını sağlamak" başta olmak üzere bir araştırma ve eğitim merkezi kurarak Vakıf Senedinin 3. maddesinde sayılan çeşitli çalışmalarda bulunmaktadır.

1.2. Vakfın Kurucuları, Organları ve Kanuni Temsilcileri

1.2.1. Vakfın Kurucuları

Kuruluş senedini imzalayan 306 gerçek ve tüzel kişinin katılımıyla kurulan Vakfın kurucularının, isim/unvan ve adres bilgilerini içeren "Kurucular Listesi" raporumuza eklidir. (Ek: 1)

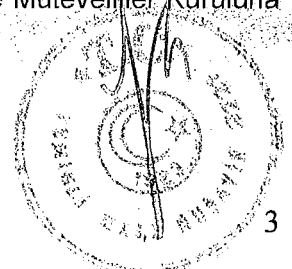
1.2.2. Vakfın Organları

Vakıf Senedinin 7. Maddesine göre Vakfın Organları Mütevelliler Kurulu, Yönetim Kurulu, Denetim Kurulundan oluşmaktadır.

Kuruculardan ve Vakfın amaçlarıyla ilgili faaliyetleri ve Vakfa katkıları nedeniyle 01.01.2002 tarihine kadar Vakıf Senedinin eski 6/b maddesine göre, Yönetim Kurulu tarafından Genel Kurula seçilen kişilerden oluşan Mütevelliler Kurulu, Vakfın en yüksek karar organıdır. Yönetim Kurulunca hazırlanan yıllık bütçe tasarısını inceleyip karar bağlamak; bilanço ve gelir gider hesaplarını inceleyip karara bağlamak; gelecek yıllar için çalışma programının esaslarını belirlemek Mütevelliler Kurulu'nun yetkileri arasındadır.

Vakıf Senedine göre Vakfı Yönetim Kurulu temsil eder. Yönetim Kurulu, yetkilerinin bir bölümünü kullanmak üzere kendi içinden bir yürütme kurulu oluşturabilir; Yönetim Kurulu veya Yürütme Kurulu üyelerinin hepsine veya bir kısmına en az iki imza ile vakfı temsil ve ilzam yetkisi verebilir.

Denetim Kurulu yılda en az bir defa Vakfın gelir ve giderleriyle kayıtlarını inceleyip, sonuçlarını Yönetim Kuruluna, dönem sonu raporlarını ise Yüksek Danışma Kurulu ile Mütevelliler Kuruluna sunar.



Vakıf yukarıda belirtilen karar organları dışında ayrıca, Yönetim Kurulu'nun önerisi üzerine Mütevelliler Kurulunca, Vakfın kuruluş ve çalışmalarında, tanıtım ve gelişiminde üst düzeyde katkıları olan Vakıf kurucuları ile Vakfın amaç ve ilkelerini benimseyerek Vakfa maddi ve/veya manevi katkıda bulunan kişilerden üç yıl süre ile atanan, istişare mahiyette bir organ olan Yüksek Danışma Kurulu'na sahiptir.

Vakfın idari personeli dışındaki yetkili organlarda görevli kişilere hiçbir şekilde ayni ve nakdi ücret ödenmemektedir.

1.2.3. Vakfın Kanuni Temsilcileri

Vakıf, Yönetim Kurulunca temsil edilmekte olup Vakıf Senedinin 10, 11 ve 12. maddelerine göre alınan 31.08.2020 tarihli 2020/13 sayılı Mütevelliler Kurulu Kararına göre 28.02.2019 tarihinde yapılmış Olağan Mütevelliler Kurulu toplantısında Yönetim Kurul üyesi seçilen Mebrure Seha İşmen Özgür'ün istifası kabul edilmiş ve Yönetim Kurulu Yedek Üyesi olan Mehmet Kabasakal Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir. (Ek: 4).

Ayrıca 18.09.2020 tarihli 2020/14 sayılı Mütevelliler Kurul Kararına göre 28.02.2019 tarihinde yapılmış Olağan Mütevelliler Kurulu toplantısında Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak seçilen Himmet Murat Güvenç'in istifası kabul edilmiş ve Yönetim Kurulu Yedek Üyesi olan Nevzat Kaan Karcıoğlu Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir. Himmet Murat Güvenç'in istifası nedeniyle de boşalan Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevine Ali Çarkoğlu seçilmiştir. (Ek:4)

Yönetim Kurulu'na ait güncel durum aşağıdaki gibidir.

Yönetim Kurulu Başkanı	Yaşar Aydın Uğur	Denetim Kurulu	Tavit Köletavitoğlu
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Fatma Necla Zarakol	Denetim Kurulu	Coşkun Akdeniz
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Ali Çarkoğlu	Denetim Kurulu	Cevdet Erkanlı
Yönetim Kurulu Üyesi	Mehmet Alp Orçun		
Yönetim Kurulu Üyesi	Mehmet Kabasakal		
Yönetim Kurulu Üyesi	Sedat Şükrü Ünlütürk		
Yönetim Kurulu Üyesi	Devrim Çubukçu		
Yönetim Kurulu Üyesi	Gökhan Gündoğdu		
Yönetim Kurulu Üyesi	Nevzat Kaan Karcıoğlu		

Vakıf, Yönetim Kurulu tarafından alınan 18.09.2020 tarihli 2020/15 no'lu kararda Vakıf'ın imza sirküleri ile ilgili değişiklik yapılmıştır. İmza sirküleri değişikliği ile ilgili alınan yönetim kurul kararı raporumuzun ekinde yer almaktadır. (Ek:5)



Yönetim Kurulu marifetiyle temsil edilen Vakfın temsili ile ilgili güncel imza sirküleri raporumuzun ekinde yer almaktadır. (Ek: 5)

1.2.4. İdari ve Mali Kadro

Vakıf yönetiminden Genel Direktör Özge Aktaş Mazman ile muhasebe ve idari işlerinden ise Mali ve İdari İşler Koordinatörü Bircan Polat sorumludur.

1.3. Vakfın Dönem Faaliyetleri ve Mal Varlığına İlişkin Bilgiler

Vakfın malvarlığı, vakfedenlerin bağışları, Vakfın faaliyetlerinden elde edilecek kazançlar ve ödülleri, her türlü bağışlar, Vakfın çalışmalarına katkıda bulunmak isteyen gerçek ve tüzel kişilerin nakdi ve ayni yardımları ve bunların değerlendirilmesinden sağlanan gelirlerdir.

Vakfa üçüncü kişi ve kuruluşlar tarafından belli şekilde harcanmak veya kullanılmak amacıyla şartlı olarak yapılan bağışlar ile diğer kazandırma ve tahsisler, bağış veya kazandırmanın şartlarına göre kullanılmakta veya harcanmaktadır.

Vakfın amaçları doğrultusunda faaliyet gösteren ve kendisi ile aynı adreste faaliyet gösteren bir iktisadi işletmesi bulunmakta olup iktisadi işletme için tahsis edilen sermaye 10.000,00 TL'dir.

31.12.2020 tarihi itibarıyla Vakfın mal varlığını oluşturan başlıca kalemlere ilişkin bilgiler aşağıda sunulmaktadır:

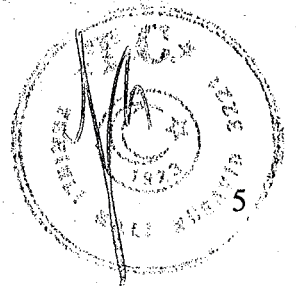
1.3.1. Hazır Değerler

1.3.1.1. Banka Mevduatları

Vakfın banka hesapları, hem TL hem de döviz cinsinden olan vadeli ve vadesiz mevduat hesaplarından oluşmaktadır.

31.12.2020 tarihi itibarıyla hesabın bakiyesi 2.275.446,60 TL olup Vakfın çalıştığı bankalara ait yıl sonu bakiyelerine aşağıda yer verilmiştir.

Banka Şubesi	Bakiye (TL)
Mevduat Hesapları	1.676.849,74
Garanti Bankası	1.676.512,09
Ziraat Bankası	337,65
Vadeli Mevduat Hesapları	598.596,86
Garanti Bankası	598.596,86
Toplam	2.275.446,60



1.3.2. Mali Duran Varlıklar

1.3.2.1. Bağlı Ortaklıklar

"Bağlı Ortaklıklar" hesabının 31.12.2020 bakiyesi 10.000,00 TL olup bu tutar Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı TESEV İktisadi İşletmesi'ne yapılan sermaye ödemesinden oluşmaktadır.

1.3.3. Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Vakfın, 01.01.2020 - 31.12.2020 döneminde gerçekleşen sabit kıymet hareketlerine ve bunun sonucu olarak 31.12.2020 tarihi itibari ile Vakfın sabit kıymet durumuna aşağıda yer verilmektedir.

Sabit Kıymet Adı	Dönem Başı Tutarı	Dönem içi Girişler	Dönem içi Çıkışlar	31.12.2020 Bakiyesi (TL)
Demirbaşlar	170.214,30	3.889,00	-	174.103,30
Haklar	42.653,38	-	-	42.653,38
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	25.194,39	-	-	25.194,39
Toplam	238.062,07	3.889,00	-	241.951,07

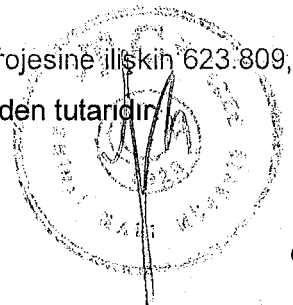
Birikmiş Amortismanlar	Dönem Başı Tutarı	Dönem Amortismanı	Dönem içi Çıkışlar	31.12.2020 Bakiyesi (TL)
Demirbaşlar	124.975,21	11.767,09	-	136.742,29
Haklar	32.812,75	-	-	32.812,75
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	21.255,94	-	-	21.255,94
Toplam	179.043,90	11.767,09	-	190.810,98

1.4. Gelecek Aylara Ait Gelirler

Hesap Kodu	Hesap Adı	Borç	Alacak	Bakiye
380.01.03.02	TC.B.HAZİNE MÜST.DİŞ EKONOMİK İLİŞKİLER GENEL MÜD. (*)	1.124.156,70	1.747.966,48	623.809,78
380.02.03.03	MCMS SKOPJE-SELDI (**)	8.011,37	10.719,51	2.708,14
380.02.03.04	HORIZON 2020-ISTITUTO UNIV.EUR.(***)	192.162,93	578.861,27	386.698,34
380.02.03.05	BERNARD VAN LEER FOUNDATION(****)	485.912,43	595.430,12	109.517,69

31.12.2020 tarihi itibariyle 380 Gelecek Aylara Ait Gelirler hesabının bakiyesi 1.122.733,95 TL'dir. Bakiyeyi oluşturan ilgili hesaplarda takip edilen işlemlerin detayları aşağıdaki gibi olup şartlı bağışlara ilişkin evraklar **Ek: 13**'tedir:

(*) T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Merkezi Finans ve İhale Birimi'nin projesine ilişkin 623.809,78 TL şartlı bağışın henüz gerçekleştirilmeyen proje faaliyetlerine tekabül eden tutarıdır.



(**) Macedonian Center for International Cooperation Foundation (MCM) projesine ilişkin 2.708,14 TL şartlı bağışın henüz gerçekleştirilmeyen proje faaliyetlerine tekabül eden tutarıdır.

(***)Avrupa Birliği Horizon 2020 hibe programı kapsamında gerçekleşen "Radikalleşme, Laiklik ve Din Yönetişi" başlıklı projeye ilişkin 386.698,34 TL tutarındaki şartlı bağışın henüz gerçekleştirilmeyen proje faaliyetlerine tekabül eden tutarıdır.

(****) Bernard Van Leer Vakfı ile işbirliği kapsamında gerçekleşen "Advancing and Sustaining the Urban95 Dashboard" başlıklı projeye ilişkin 109.517,69 TL tutarındaki şartlı bağışın henüz gerçekleştirilmeyen proje faaliyetlerine tekabül eden tutarıdır.

380 Gelecek Aylara Ait Gelirler hesabında izlenen şartlı bağışlar, henüz gelir yazılmayan ve belirli bir projeye yönelik harcama koşulu bulunan bağışlardır. Bu bağışlar Vakıf tarafından elde edildiğinde 380 Gelecek Aylara Ait Gelirler hesabına kaydedilmektedir ve henüz harcanmamış kısımları bu hesapta bekletilirken projeler için harcanan tutarları gelir hesaplarına aktarılmaktadır.

1.5. Vakfın Gelirleri ve Amaca Tahsis Şekli

Vakfın Resmi senedinin 5'inci maddesinin Gelirin Harcanma Şekli başlığı altında, yıl içinde elde edilen brüt gelirlerin en az üçte ikisinin, Vakfın amacına uygun eğitim, kültür ve bilimsel araştırma faaliyetlerine ayrılıp harcanacağı hüküm altına alınmıştır. Konuya ilişkin detaylı açıklamalarımıza "3. Hesap İncelemeleri" bölümünde yer verilmiştir.

1.6. Muhasebeden Sorumlu Olanların Adları ve 3568 sayılı Kanun Karşısında Durumları

Vakfın muhasebe ve finansman işlerinin yürütülmesinden Bircan Polat sorumlu olup, 3568 Sayılı Kanun hükümlerine göre Serbest Muhasebeci Mali Müşavir ünvanını haizdir.

1.6. İncelenen Döneme Ait Bilanço ve Gelir Tablosu

Vakfın 31.12.2020 tarihi itibarıyla Bilançosu ve Gelir Tablosu, Raporumuz ekinde sunulmuştur. (Ek: 6, 7)

1.7. Vakfa Bağlı İktisadi İşletme

"Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı TESEV İktisadi İşletmesi" Vakfın iktisadi işletmesi olarak faaliyet göstermektedir.



2. USUL İNCELEMELERİ:

Bilanço usulünde defter tutan Vakıf tarafından 2020 takvim yılında tutulan kanuni defterler ve bunların tasdikine ilişkin bilgiler aşağıda sunulduğu gibidir.

Yasal Defter Nev' i	Tasdik Makamı	Tasdik Tarihi	Tasdik No
Yevmiye Defteri	Beşiktaş 2. Noteri	30.12.2019	11960
Defter - i Kebir	Beşiktaş 2. Noteri	30.12.2019	11959
Envanter Defteri (Ara tasdik)	Beşiktaş 2. Noteri	31.01.2020	01072
Damga Vergisi Defteri (Ara tasdik)	Beşiktaş 2. Noteri	31.01.2020	01071
Yönetim Kurulu Karar Defteri (Ara tasdik)	Beşiktaş 2. Noteri	21.02.2020	01567
Bağış Makbuzu Kayıt Defteri	Beyoğlu 4. Noterliği	01.09.2001	39133

Defter kayıtlarına dayanak teşkil eden belgeler, Vergi Usul Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu hükümlerine uygun olarak düzenlenmiş ve yine bu mevzuat hükümlerine uygun bir şekilde muhafaza edilmiştir.

Defter kayıtları üzerinde yapılan incelemede kayıt nizamı ya da muhasebe ilkelerine aykırılık teşkil edebilecek bir hususa rastlanmamıştır.

Vakıf, Gelir Vergisi Kanunu'nun 94'üncü maddesi uyarınca düzenlediği muhtasar beyannamelerini ve sosyal sigorta prim belgelerini usulüne uygun olarak ilgili mercilere tevdi etmektedir.

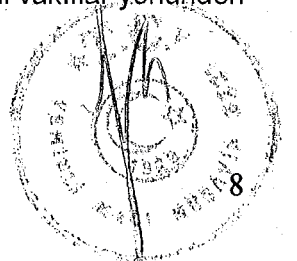
3. HESAP İNCELEMELERİ:

3.1. Vakıf Muafiyetine İlişkin Şartlarla İlgili Mevzuat

15.02.1990 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan "Türk Medeni Kanunu Hükümlerine Göre Kurulan Vakıflarla Bilimsel Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinde Bulunan Kurum ve Kuruluşlara Vergi Muafiyeti Tanınması ile İlgili Usul ve Esaslar"ın 4'üncü maddesine göre vergi muafiyeti tanınan vakıflar;

- Yıllık bütçelerini Maliye Bakanlığı'nın onayına sunmak,
- Bilanço ve Kar/Zarar Cetvellerini Maliye Bakanlığı'na göndermek zorundadırlar.

Türk Medeni Kanununu değiştiren 903 sayılı Kanuna göre kurulmuş olsun olmasın bütün vakıflar, bankalara yatıracakları paraları Devlet Bankalarına veya Vakıflar Bankasına yatırılar hükmü Danıştay 10. Dairesinin E.2003/4886 K:2006/1657 sayılı kararı ile yeni vakıflar yönünden iptal edilmiştir.



Vakfın 2020 yılına ilişkin bilanço ve gelir tablosu ile bir yıllık faaliyetlerinin sonuçlarını gösteren Kesin Bütçesi ve İktisadi İşletmesine ait bilanço ve gelir tabloları ektedir (Ek: 6, 7, 8, 9, 10).

3.2. Hesap İncelemeleri

4962 sayılı "Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması ve Vakıflara Vergi Muafiyetinin Tanınması Hakkında Kanun"un 20. maddesinde gelirlerinin en az üçte ikisini nevi itibari ile genel, katma ve özel bütçeli idarelerin bütçeleri içinde yer alan bir hizmetin veya hizmetlerin yerine getirilmesini amaç edinmek üzere kurulan Vakıflara, Maliye Bakanlığı'nın önerisi üzerine Bakanlar Kurulunca vergi muafiyeti tanınabileceği belirtilmiş olup, vakıfların vergi muafiyetinden yararlanması ve muafiyetlerinin kaybedilmesine ilişkin şartların, usul ve esaslarının Maliye Bakanlığı'nca belirleneceği hüküm altına alınmıştır.

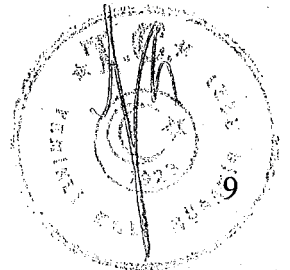
1 seri No'lu Vakıflara Vergi Muafiyeti Tanınması Hakkında Genel Tebliğ'inin 3/3 numaralı bölümüne göre, Bakanlar Kurulu Kararı ile vergi muafiyeti tanınan Vakıfların, yıllık gelirlerinin en az üçte ikisini elde edildiği yıl içinde amaçlarına harcamaları esastır. Elde edildiği yıl içinde amaçlara harcanması gerektiği halde Vakıf yönetiminin iradesi dışında bazı nedenlerle harcanmayan gelirler, sonraki yılın tahmini bütçesine konulur ve bu miktardan yönetim ve idare giderleri ile ihtiyata ve Vakıf mal varlığını artırıcı yatırımlara pay ayrılmadan, tamamı o yıl içinde vakfın amaçlarına harcanır.

Ancak sözü edilen gelir fazlaları, vakfın resmi senedinde yazılı eğitim, kültür, sağlık, sanat, bilimsel araştırma ve geliştirme, kültür ve çevre koruma ile ağaçlandırma faaliyetleriyle ilgili amaçların gerçekleşmesine yönelik yatırımlar için üç yıl süre ile bir fon hesabında tutulabilmektedir.

3.3. Vakfın Yıllık Gelirleri

Vakfın 2020 yılında elde ettiği gelirleri ile ilgili ayrıntılar aşağıdadır:

VAKFIN GELİRLERİ (TL)	
Şartsız Bağış Gelirleri	463.973,00
Şartlı Bağış Gelirleri	2.219.357,61
Banka Mevduat Faiz Gelirleri	57.025,51
Hazır Değerler Kur Farkı Gelirleri	277.661,83
5510 sayılı Kanun Kapsamında Hazinece Sağlanan Sigorta Teşvik	43.731,29
Diğer Olağan Gelir ve Karlar (Kira Gelirleri)	5.520,00
Olağandışı Gelirler	55.023,08
İştiraklerden Temettü Gelirleri	214.846,91
TOPLAM	3.337.139,23



3.4. Vakfın Yıllık Giderleri

3.4.1. Yönetim ve İdame Giderleri ile Diğer Giderler

Vakfın 2020 yılında gerçekleştirmiş olduğu Yönetim ve İdame Giderleri ile diğer giderlerinin detayına aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

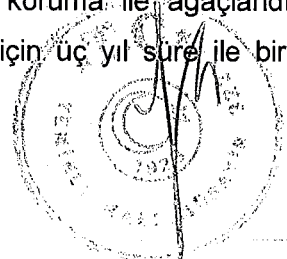
YÖNETİM VE İDAME GİDERLERİ (TL)	
Personel Giderleri	241.621,31
Amaca Yönelik Giderler	2.336.552,51
Diğer İdari Giderler	125.022,33
Amortisman ve Tükenme Payları	3.530,12
Diğer Olağandışı Giderler	121,70
Önceki Dönem Gider Ve Zararları	238,65
Toplam	2.707.086,62
DİĞER GİDERLER (TL)	
Kur Farkı Giderleri	385.379,65
Toplam	385.379,65
Genel Toplam	3.092.466,27x

3.4.2. Amaca Yönelik Harcamalar

Vakfın, 2020 yılında Amaca Yönelik Harcamalarının toplamı 2.336.552,51 TL'dir.

3.5. Yıllık Gelirlerin ve Geçmiş Yıl Fonlarının Vakıf Amacına Uygun Tahsis Edilip Edilmediği

1 Seri No'lu Vakıfların Vergi Muafiyetine Dair Genel Tebliğ'in 1.5 ve 3.3 numaralı bentlerine göre, Bakanlar Kurulu Kararı ile vergi muafiyeti tanınan vakıfların, yıllık gelirinin en az üçte ikisini elde edildiği yıl içinde (veya son iki yılın ortalaması bazında (2 seri no.lu Vakıflara Vergi Muafiyeti Tanınması Hakkında Genel Tebliğin 2. maddesiyle eklenen ibare) amaçlarına harcamaları esastır. Elde edildiği yıl içinde amaçlara harcanması gerektiği halde Vakıf yönetiminin iradesi dışında bazı nedenlerle harcanmayan gelirler, sonraki yılın tahmini bütçesine konulur ve bu miktardan yönetim ve idare giderleri ile ihtiyata ve vakıf mal varlığını artırıcı yatırımlara pay ayrılmadan, tamamı o yıl içinde vakfın amaçlarına harcanır. Bu durumun geçerli bir nedene dayanmaksızın süreklilik göstermesi (üst üste iki yıl gibi) vergi muafiyeti şartlarının ihlali anlamına gelir. Ancak, sözü edilen gelir fazlaları, vakıf resmi senedinde yazılı sağlık, sosyal yardım, eğitim, bilimsel araştırma ve geliştirme, kültür ve çevre koruma ile ağaçlandırma faaliyetleriyle ilgili amaçların gerçekleştirilmesine yönelik yatırımlar için üç yıl süre ile bir fon hesabında tutulabilir.



Bunun için ilgili vakıfça, yatırıma ilişkin yönetim kurulu kararıyla yatırım projesinin ana hatlarını (maliyetini, finansman kaynaklarını, gerçekleştirme süresini vb.) içeren bir yazı ile Maliye Bakanlığı'na başvurularak izin alınması gerekir.

Bu suretle finansmanı için fon oluşturulmasına izin alınan yatırımın üç yıllık süre içinde tamamlanamaması halinde, gecikme gerekçelerinin Maliye Bakanlığınca uygun görülmesi halinde sözü edilen süre iki yıl daha uzatılabilmektedir.

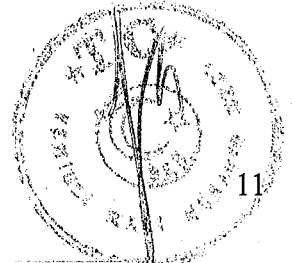
Vakfın 2020 yılında 244.672,96TL gelir fazlası bulunmaktadır.

3.6. Kesin Bütçe İncelemesi

Yukarıda yer verilen açıklamalar ışığında 2020 yılı gelir tablosu esas alınarak düzenlenen kesin bütçenin değerlendirilmesi özet olarak şu şekildedir.

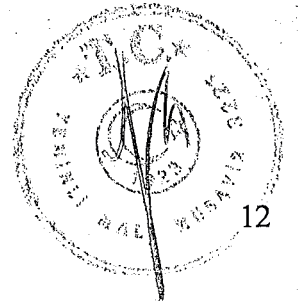
Gelirler	3.337.139,23
Amaca Yönelik Harcamalar için Ayrılması Gereken Azami Meblağ ((3.337.139,23*(2/3))	2.224.759,49
2020 Yılında Fiilen Harcanan veya Tahsis Edilen Amaca Yönelik Harcamalar (2020 Gelirlerinden)	2.095.645,54
2020 Yılı Gelirlerinden Yapılan Amaca Yönelik Harcamaların Toplam Gelire Oranı (2.095.645,54 /3.337.139,23)	62,80%
2019 Yılı Gelir Gider Farkından Devreden 2020 Yılında Harcanan Amaca Yönelik Program Giderleri	240.906,97
Toplam Amaca Yönelik Harcama Tutarı	2.336.552,51
Toplam Amaca Yönelik Harcamaların Toplam Gelire Oranı (2.336.552,51/3.337.139,23)	70,02%
Gelirler	3.337.139,23
Yönetim ve İdame Giderleri için Ayrılması Gereken Azami Meblağ (3.337.139,23*(1/3))	1.112.379,74
Fiilen Harcanan veya Tahsis Edilen (370.173,76+385.740)	755.913,76
Kesin bütçeye göre Harcamanın Toplam Gelire Oranı (755.913,76/3.337.139,23)	22,65%
Gelirler	3.337.139,23
Gelir-Gider Farkı (3.337.139,23-3.092.466,27)	244.672,96
31.12.2020 Tarihi İtibarıyla Gelir-Gider Arasındaki Farkın Toplam Gelire Oranı [244.672,96/ 3.337.139,23]	7,33%

1 Seri No'lu Vakıflara Vergi Muafiyeti Tanınması Hakkında Genel Tebliği'ne göre, Bakanlar Kurulu Kararı ile vergi muafiyeti tanınan vakıfların, yıllık gelirlerinin en az üçte ikisinin elde edildiği yıl içinde amaçlarına harcamaları esastır. Vakfın 2020 yılı gelirleri toplamı 3.337.139,23 TL olduğundan, bu meblağın 2/3'ü olan 2.224.759,49TL'nin amaca yönelik olarak harcanması gerekir.



Vakfın, 2020 yılında Vakıf Resmi Senedi'nde belirtilen amaçlara tahsis ettiği toplam harcama tutarı 2.336.552,51 TL olup, bu meblağ tüm gelirlerinin %70,02'sine tekabül etmektedir. Bu açıklamalar doğrultusunda, Vakfın gelir tahsislerinin mevzuata uygun bulunduğu anlaşılmaktadır.

Vakıfta, gelecek yılda harcanmak üzere 2020 yıl sonunda 244.672,96 TL gelir fazlası bulunmaktadır, fon olarak devredilecek gelir fazlası bulunmamaktadır.



4. **SONUÇ:**

Yukarıda arz ve izah olunan açıklamalar çerçevesinde Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı'nın 01.01.2020 -31.12.2020 hesap döneminde hesapları, fiili durumu, muhasebe kayıtları ve belgelerinin ilgili mevzuata uygunluğu araştırılmış ve muafiyet şartlarını ihlal etmediği görüş ve kanaatine varılmıştır.

(İşbu rapor 14 sayfa, 13 adet ek ve 3 nüsha olarak düzenlenmiştir.)

GÜRELİ YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK VE BAĞIMSIZ DENETİM HİZMETLERİ A.Ş.



Fatih AYDOĞAN
Yeminli Mali Müşavir
İstanbul, 26/02/2021

EKLER:

Ek 1: Vakıf Senedi

Ek 2: Vakıf kuruluşuna ilişkin 02.12.1994 tarih ve 22129 sayılı Resmi Gazete

Ek 3: 22.08.2001 tarih ve B.02.1.VGM.0.12.00.02.171.34/822.1-10282/16866 sayılı Vakıf muafiyet kararı

Ek 4: Yönetim Kurulu'nun eski haline ilişkin 28.02.2019 tarihli Mütevelliiler Kurulu Kararı

Ek 5: Vakıf İmza Sirküleri Ve Vakıf İmza Sirküleri Değişikliği Yönetim Kurul Kararı

Ek 6: 31.12.2018-31.12.2019-31.12.2020 Tarihli Vakıf Bilançosu

Ek 7: 01.01.2018-31.12.2018, 01.01.2019-31.12.2019, 01.01.2020-31.12.2020 Dönemleri Vakıf Gelir Tablosu

Ek 8: Vakıf 2020 Kesin Bütçesi

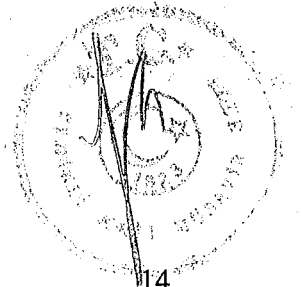
Ek 9: 31.12.2018-31.12.2019-31.12.2020 Tarihli TESEV İktisadi İşletmesi Bilançosu

Ek 10: 01.01.2018-31.12.2018, 01.01.2019-31.12.2019, 01.01.2020-31.12.2020 Dönemleri TESEV İktisadi İşletmesi Gelir Tablosu

Ek 11: Tam Tasdik İncelemesini Yapan Yeminli Mali Müşavirin Faaliyet Belgesi

Ek 12: Yeminli Mali Müşavirlik Şirketi ile Yapılan Denetim ve Tasdik Sözleşmesi

Ek 13: 2020 Yıl içerisinde yapılan bağışlara ilişkin Bağış Makbuzları ve Yönetim Kurulu Toplantı Tutanaqları





TESEV